

Planeación Estratégica 2015 - 2018

INFORME EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016



Entrega de Casas a indígenas Wayú en la Guajira
Uribia, Guajira

Una obra posible gracias a:
FONDO ADAPTACIÓN

 MINHACIENDA

 Fondo Adaptación

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

EQUIPO DIRECTIVO DEL FONDO ADAPTACIÓN:**IVÁN MUSTAFÁ DURÁN**

Gerente

ALFREDO MARTINEZ DELGADILLO

Subgerente de Gestión del Riesgo

LUIS ALBERTO VILLEGAS PRADO

Subgerente de Regiones

HAIDEE ALVAREZ TORRES

Subgerente de Estructuración

JOHN FREDY NAVARRO GÓMEZ

Subgerente de Proyectos

NEIFIS ISABEL ARAUJO LUQUEZ

Secretaria General

EQUIPO TÉCNICO:**SANDRA PATRICIA CORREA PALACIOS**

Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

DIEGO BUSTOS**MARIO ORTÍZ****CARLOS SARMIENTO**

Equipo de Trabajo Planeación y Cumplimiento

Informe de Ejecución del Plan de Acción 2016Bogotá D.C., **Enero 31 de 2017**

Presentación

El presente informe de Ejecución de Plan de Acción 2016 se elabora bajo el siguiente marco legal colombiano:

De conformidad con el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011 – artículo 74 – Inciso segundo), se establece que:

"...el Plan de Acción deberá estar acompañado del informe de gestión del año inmediatamente anterior."

De esta forma, el Fondo Adaptación informa, a la ciudadanía beneficiada y demás interesados, los resultados de la gestión 2016, respecto de las metas trazadas para la misma vigencia.

Los avances del informe están estructurados por objetivos estratégicos, cada uno con sus correspondientes comentarios de acciones sobresalientes, así como de aquellas no cubiertas en la vigencia y que fueron reprogramadas para la siguiente vigencia. De igual manera, se podrá consultar la información detallada por cada una de las áreas encargadas de la ejecución del plan.

También se informa sobre las acciones aprendidas durante la gestión adelantada y las propuestas de acciones de mejora frente a las mismas hacia adelante.

Acerca del Fondo Adaptación

El Fondo Adaptación nace en Diciembre de 2010, como parte de la respuesta del Gobierno a la peor emergencia invernal que ha sufrido el país en toda su historia: El Fenómeno de "La Niña" 2010-2011, el cual demandó una declaratoria de emergencia económica, social y ecológica. Una tragedia que dejó cerca de 4 millones de damnificados en 1004 municipios, lo que representa un 97% del país afectado por la inundación provocada por el fenómeno natural. El Fondo Adaptación se crea entonces para atender las inversiones públicas de largo plazo, destinadas a recuperar la infraestructura pública afectada por esta tragedia, dentro de los límites de recursos que le fueron asignados.

El Fondo Adaptación hoy está ejecutando los recursos que se le asignaron con ocasión del Fenómeno de "La Niña" 2010-2011, pero a partir del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, su vocación es de largo plazo, debido a que la Adaptación al Cambio Climático es un problema de modelo desarrollo que reconoce las problemáticas en las regiones más vulnerables y la manera como el Estado hace inversiones de largo plazo en estas, para garantizar que se cierren las brechas y las inequidades y se cubra el nivel de riesgo que está asumiendo la población que reside en estas zonas o cerca de ellas.

Colombia no sólo está expuesta al riesgo de desastres por el cambio climático, de mayor manera por su ubicación geográfica, sino que además la condición de vulnerabilidad de las personas en zonas de riesgo aumenta la vulnerabilidad del resto de la población. En este sentido, el Estado tiene que priorizar inversiones que convivan con la naturaleza y eso es una forma de garantizar su presencia en las zonas de mayor riesgo y que de cierta manera han estado abandonadas de la inversión pública.

El carácter de las inversiones públicas que ejecuta el Fondo Adaptación, es que sean para intervenciones que deben perdurar en el tiempo, en las que se reconoce una situación de mitigación de riesgo de desastres distinta a la que el país tenía 50 años antes de la tragedia y se les da el tratamiento necesario, para que estén preparadas para resistir una tragedia similar o superior, en los próximos 50 a 100 años. No hacer inversiones públicas con reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, es casi garantizar la próxima gran tragedia del país, que implicaría un alto costo fiscal en reconstruir la infraestructura pública que se afectaría, sin hablar del riesgo de vidas que se perderían.

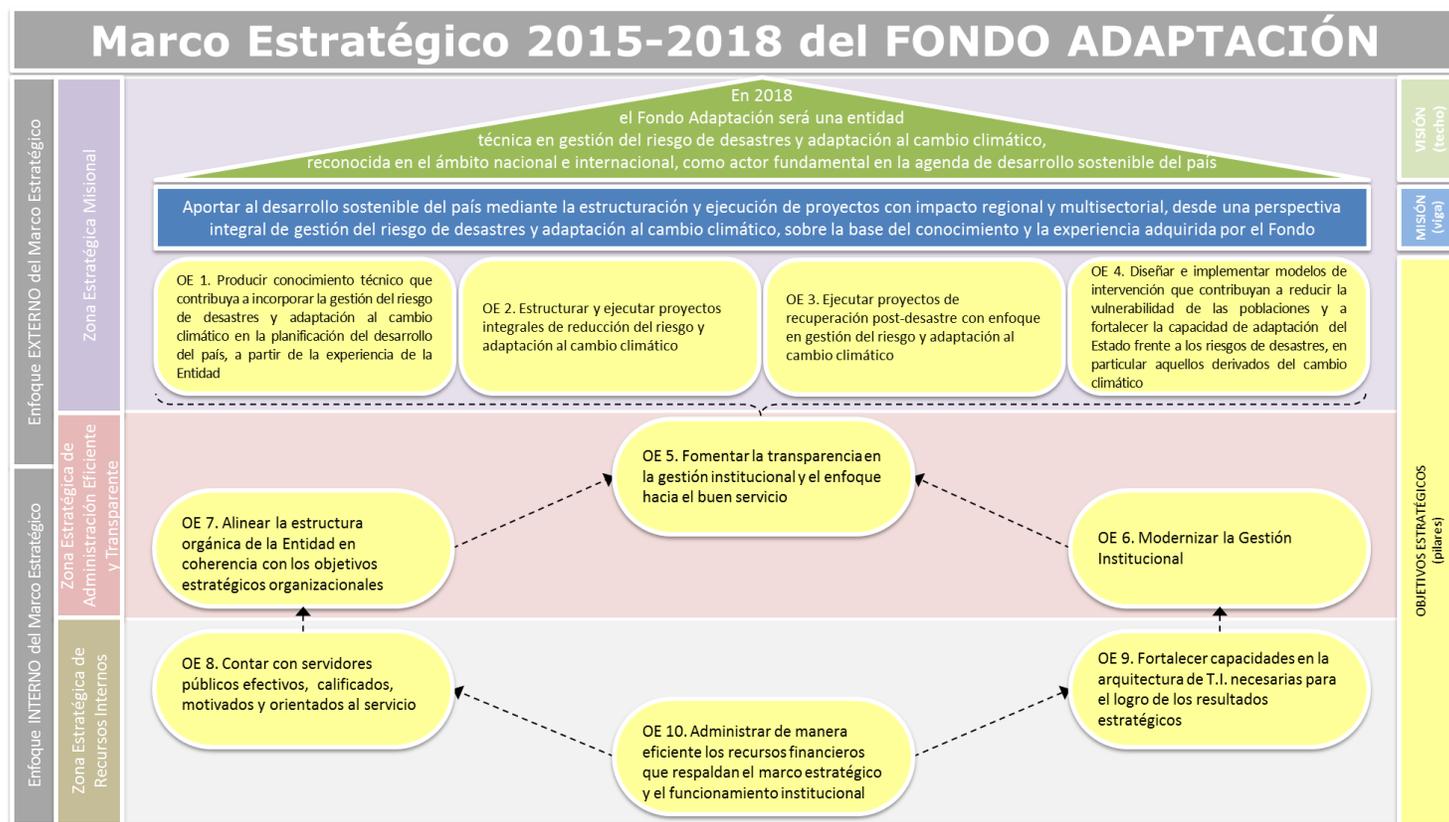
Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018

Generalidades

La Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo (Ley 152 de 1994) establece que todos los organismos de la administración pública nacional deberán elaborar, un plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales que se constituirá en la base para la posterior evaluación de resultados.

Dentro de ese contexto normativo, el Fondo Adaptación definió su Plan Estratégico Institucional (PEI) para el periodo 2015-2018. La primera versión elaborada en enero de 2015, es un planteamiento estratégico enmarcado en el mandato legal de creación del Fondo (Decreto Ley 4819 de 2010); luego, con la segunda versión en enero de 2016, se amplía el alcance estratégico de la Entidad según los nuevos lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018. De esta manera, la versión vigente desde 2016, que abarca los períodos 2016, 2017 y 2018, presenta nuevos retos institucionales como el fortalecimiento del Fondo como una entidad de conocimiento dentro del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastre.

Las metas establecidas para el cuatrienio 2015 -2018 por el Fondo Adaptación, han tenido en cuenta el avance histórico de la Entidad, el tiempo de maduración de los proyectos y obras que se preveen desarrollar a lo largo de la geografía nacional y especialmente el tiempo requerido para realizar los análisis y estudios de riesgo y su correspondiente mitigación, previo al inicio de cualquier tipo de intervención. Esto último, constituye actividades en las cuales el Fondo Adaptación es pionero.



Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico:



Avance PEI 2015 – 2018, ejecución ENFOQUE EXTERNO vigencia 2016

A continuación se presenta en detalle el avance del Fondo Adaptación en cuanto a las metas propuestas en el Plan Estratégico Institucional en el ENFOQUE EXTERNO.

El detalle de las acciones estratégicas del Plan de Acción 2016, que impulsaron los avances en estos objetivos, se puede visualizar en este mismo reporte, en la sección **EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR ÁREAS**.

Vale la pena destacar que el avance del Plan Estratégico Institucional, corresponde a la ejecución del Plan de Acción 2016, toda vez que este es el primer año, de los 3 años que involucran el alcance de la versión 2.

Objetivo Estratégico #1:

Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad.

Descripción: Este objetivo abarca todas las acciones enfocadas en la producción y análisis de información sobre riesgos a nivel local, regional o nacional. Como productos específicos se pueden encontrar estudios, modelos, bases de datos, mapas cartográficos, entre otros insumos que son necesarios para prevenir desastres y mitigar los riesgos con una visión más prospectiva que correctiva.

Con el propósito de producir conocimiento técnico sobre la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, la Entidad diseñó a nivel interno una estrategia de Gestión del Conocimiento y compartió información relevante con los demás actores que intervienen en la gestión de las políticas nacionales frente al Cambio climático.

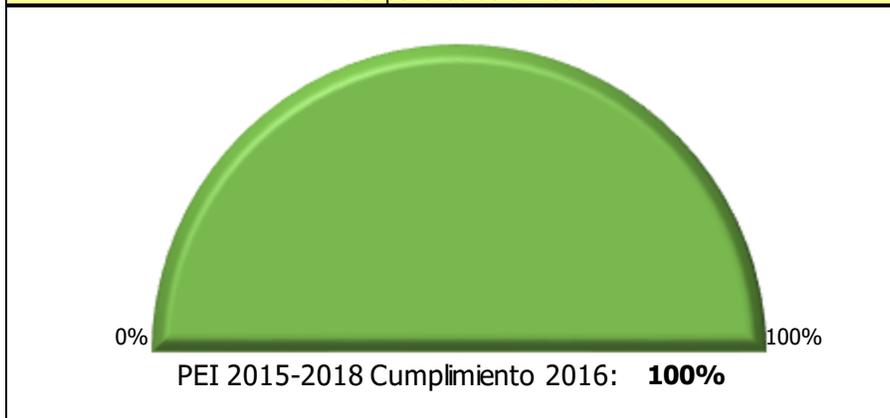
La gestión del conocimiento le permitirá a la Entidad sistematizar y compartir la experiencia adquirida en la ejecución de proyectos de construcción y reconstrucción adaptados al cambio climático. Con este logro, se espera contribuir a la optimización de los procesos de inversión pública nacional y la toma de decisiones para la planificación territorial, protección y evaluación de amenazas y riesgos, en relación con la ejecución de la infraestructura.

En cuanto al conocimiento técnico generado y compartido, en la región de la Mojana se realizó un Modelo de Evaluación, Amenaza y Riesgo, con el cual se determinó qué zonas son más inundables en esta región y qué se requiere en cada área para evitar la inundación de zonas pobladas. En 2016 se concretan los diseños hechos con base en el modelo y a partir del año 2017 se iniciarán las obras de infraestructura necesarias.

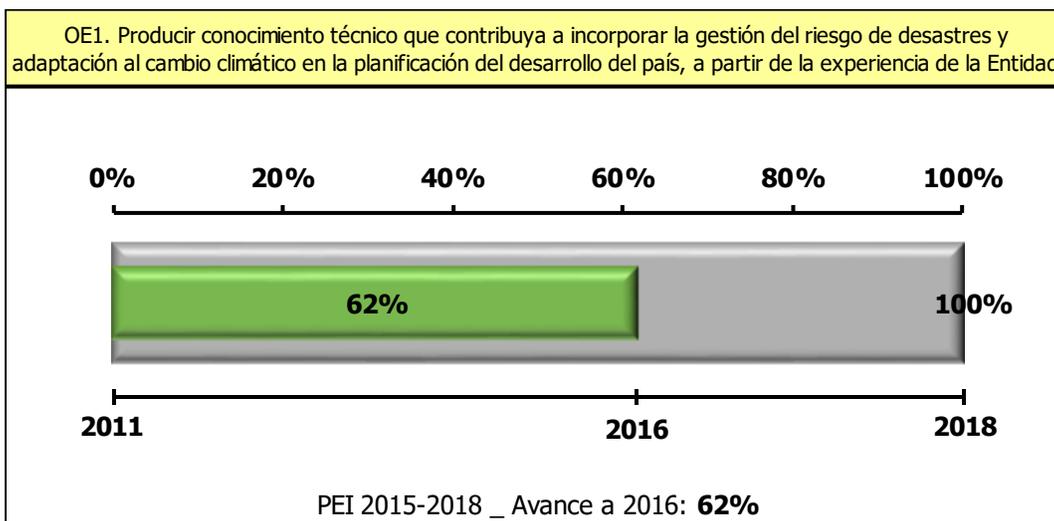
Del mismo modo, con la ejecución total de los insumos técnicos para la delimitación páramos y humedales, y el avance en la formulación y actualización de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAS), se obtuvo y entregó información técnica que resulta útil para la planeación del desarrollo del país.

Otras acciones que impulsaron el logro de este objetivo fue la implementación del Sistema Productivo Adaptado al Cambio Climático (SPACC), a través de la entrega de 54 planes de manejo de cultivos adaptados al cambio climático a 18 departamentos, la capacitación a técnicos de campo y elaboración de un sistema de información de alertas tempranas agroclimáticas.

OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad



Con el cumplimiento del 100% de la meta parcial de 2016, se logró avanzar a un 62% de la meta total a 2018.



- Duración Programada de la Ejecución del Objetivo
- Avance Ejecutado del Objetivo
- Retraso en la Ejecución del Objetivo al corte evaluado

Los logros en este objetivo estratégico fueron alcanzados por el impulso dado por las siguientes áreas, a través de acciones estratégicas en el Plan de Acción Anual 2016: Gerencia, Subgerencia de Gestión del Riesgo y Subgerencia de Regiones.

Objetivo Estratégico #2:

Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

Descripción: Para este objetivo, se vinculan las acciones de estructuración y ejecución de proyectos que aportan soluciones en términos de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático a largo plazo mediante intervenciones integrales y sostenibles, contribuyendo de esta manera a la reducción de la vulnerabilidad fiscal del Estado y a avanzar en una senda de desarrollo resiliente al clima.

El Desarrollo del presente objetivo se basa en la ejecución de los macroproyectos Canal del Dique, Jarillón del Rio Cauca en Cali, y Rio Fonce. Este tipo de proyectos de gran escala en los cuales prima la adaptación al cambio climático y la mitigación del riesgo, son nuevos en el desarrollo de la infraestructura del país, razón por la cual el periodo de estructuración y de desarrollo de los estudios y diseños, encaminados a obtener soluciones definitivas a la problemática histórica de las regiones de influencia de cada macroproyecto, ha tomado un tiempo mayor al estimado inicialmente.

Canal del Dique: Este proyecto que busca dar solución a la problemática histórica de la región e impedir específicamente que se repita un desastre como el ocurrido luego del último rompimiento del dique a finales de 2010, ha logrado un avance en la contratación e inicio de obras de protección de los centros poblados y dos tramos viales. Al igual, se está culminando el diseño hidrosedimentológico como solución definitiva a la situación presentada. Durante el periodo que abarca este informe, la ejecución del proyecto se ha visto afectada principalmente por algunas demoras en la adquisición de predios, toda vez que se ha requerido llevar a cabo procesos de expropiación, esta situación ha sido gestionada y monitoreada permanente por la Entidad.

En 2016 se logró la contratación de todas las obras de protección de los centros poblados del Canal del Dique, adelantando la gestión de algunos contratos que estaba planeados para el 2017. De igual manera, se aprobó por parte de la interventoría el Plan de Manejo de Hidrosedimentológico y se presentó ante la ANLA. Con estas dos actividades, se cumplió con lo propuesto para esta vigencia.

Jarillón de Cali: Con las obras realizadas a la fecha en este macroproyecto se ha evitado que se presenten inundaciones mayores en Cali, como las ocurridas durante el fenómeno de la Niña 2010- 2011. De esta manera, con la entrega de la Estación de bombeo del Paso Comercio se evitó que durante la creciente del Rio Cauca se presentarían afectaciones de gran magnitud, logrando así reducir la vulnerabilidad frente al cambio climático. Adicionalmente, durante el 2016 se realizaron gestiones relevantes como la firma de los convenios para la contratación del reforzamiento de los Tramos II y VII.

A pesar de los logros mencionados, no fue posible alcanzar el avance planeado, debido principalmente a las dificultades que se han presentado en el proceso de reasentamiento que es liderado por el Municipio. Para atender esta situación y buscar soluciones efectivas se han establecido diferentes planes de contingencia con los demás actores involucrados.

Río Fonce: Para lograr la recuperación y estabilización del cauce del Río Fonce en Santander, el Fondo durante este periodo de reporte, se ha concentrado en liderar un

acompañamiento y gestión frente a actores regionales, como la Gobernación y la Corporación Autónoma de Santander, específicamente en proceso precontractual y contractual; en la actualidad se ha contratado el 93.5% de las obras requeridas, las cuales se encuentran en ejecución.

Para el 2016 puntualmente se tenía planeado realizar dos contrataciones para la mitigación del riesgo mediante reforestación, de las cuales se logró una, la dificultad para el cumplimiento se originó por las suspensiones que se han presentado en obras civiles contratadas por la Gobernación de Santander, las cuales se deben terminar antes de adelantar las actividades de reforestación.

Durante esta vigencia, la Entidad fortaleció la medición de sus macroproyectos con el propósito de profundizar en su seguimiento y reportar información integral a los diferentes interesados como; la ciudadanía, miembros de Consejo Directivo y los Entes de Control. De esta manera, se presentaron las siguientes mediciones.

Avance acumulado del proyecto:

Canal del Dique: Avanzó un 40% de un 39.5% Planeado

Jarillón de Cali: Avanzó un 22% de un 25% Planeado

Río Fonce: Avanzó un 82% de un 100% Planeado

Avance en contratación:

Canal del Dique: Avanzó un 116%, toda vez que fue posible adelantar contratación planeada para el 2017, con el propósito de adelantar lo antes posible las obras de protección de los centros poblados.

Jarillón de Cali: Avanzó un 22% de un 25% Planeado

Río Fonce: Avanzó un 82% de un 100% Planeado

Los logros en este objetivo estratégico fueron alcanzados por el impulso dado por las siguientes áreas, a través de acciones estratégicas en el Plan de Acción Anual 2016: Subgerencia de Gestión del Riesgo y Subgerencia de Estructuración.

Objetivo Estratégico #3:

Estructurar y ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

Descripción: Este objetivo incluye todas las acciones orientadas por el principio de "reconstruir mejor" en procesos de recuperación post-desastre, cuyo propósito es evitar que se generen nuevas situaciones de riesgo en el futuro. Este enfoque incluye en los términos de los objetivos de desarrollo sostenible, el "garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y saneamiento y asegurar el acceso a energías asequibles, fiables, sostenibles y modernas", así como el "desarrollo de infraestructuras resilientes, la promoción de la industrialización inclusiva y sostenible, y el fomento de la innovación", sumado a "conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles", entre otros.

Este objetivo está centrado en los proyectos desarrollados por los sectores de Acueducto y Saneamiento Básico, Educación, Salud, Transporte, Vivienda y el macroproyecto Gramalote, en los cuales el Fondo Adaptación a manera de pionero ha incorporado los Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo (AV&R), a partir de los cuales se ha logrado establecer la mejor manera de atender las afectaciones generadas por el Fenómeno de La Niña 2010 – 2011.

Dentro del desarrollo del presente objetivo encontramos que 2016 ha sido hasta el momento el año de mayor ejecución para el Fondo Adaptación; esto se evidencia en que la cantidad de proyectos entregados por cada sector, iguala o supera la cantidad acumulada de proyectos entregados en el periodo 2011 – 2015.

Es relevante entender las modalidades de atención de las afectaciones implementadas por la Entidad en los sectores que hacen parte del presente objetivo, las cuales son: Reconstrucción en sitio y Reubicación; la primera medida incorpora obras de mitigación del riesgo que permiten proteger a la infraestructura ante un fenómeno natural similar o mayor y la segunda consiste en reubicar el proyecto ante la imposibilidad de protegerlo o implementar obras de mitigación.

A partir de los estudios mencionados, se encontraron proyectos en los cuales las obras de mitigación requeridas implicaban mayores valores que la infraestructura afectada en sí y por tal motivo, con el ánimo de maximizar los recursos y beneficiar la mayor cantidad de población posible, se tomó la decisión de reubicar estos proyectos.

A partir de lo anterior se ha encontrado que la principal razón para el retraso en el desarrollo de este objetivo se ha derivado de la consecución de lotes para la reubicación de proyectos que cumplan con los requisitos exigidos por la entidad y que tienen como finalidad el desarrollo de proyectos de infraestructura duraderos en el tiempo (50 a 100 años).

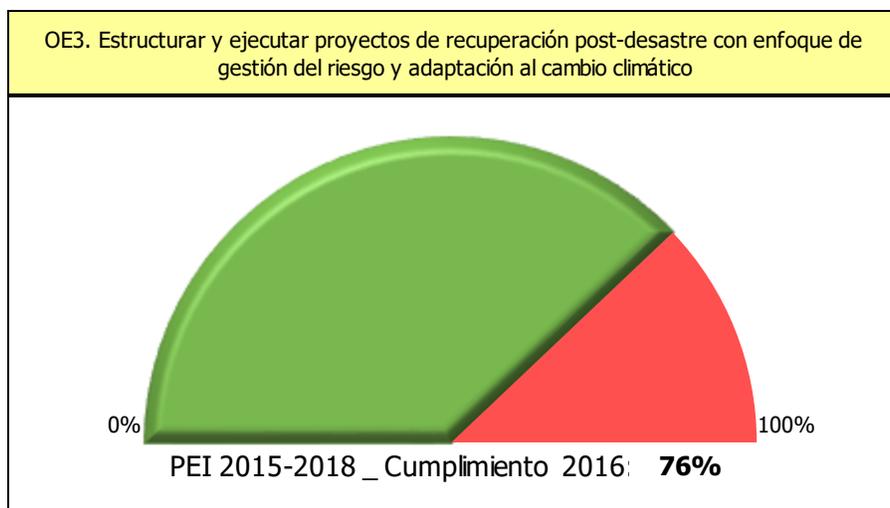
En general el periodo de aprendizaje (Curva de aprendizaje) ha llevado a Fondo Adaptación a un crecimiento acelerado en su ritmo de ejecución, entregando obras innovadoras y con características propias de la mitigación del riesgo y la adaptación al cambio climático que satisfacen de manera definitiva las necesidades de las poblaciones objeto de la atención por parte de la Entidad.

Sin embargo como lección aprendida el Fondo Adaptación busca ajustar las metas establecidas para cada periodo; esto a partir de la experiencia adquirida en cada sector y en cada región del país; lo cual nos permite no plantear metas demasiado ambiciosas, que en algunos casos no tienen en cuenta la totalidad de los riesgos de cada proyecto frente a su ejecución y por tal motivo la meta planteada se constituye en un valor inalcanzable para cada sector y por ende reduce el cumplimiento de presente objetivo.

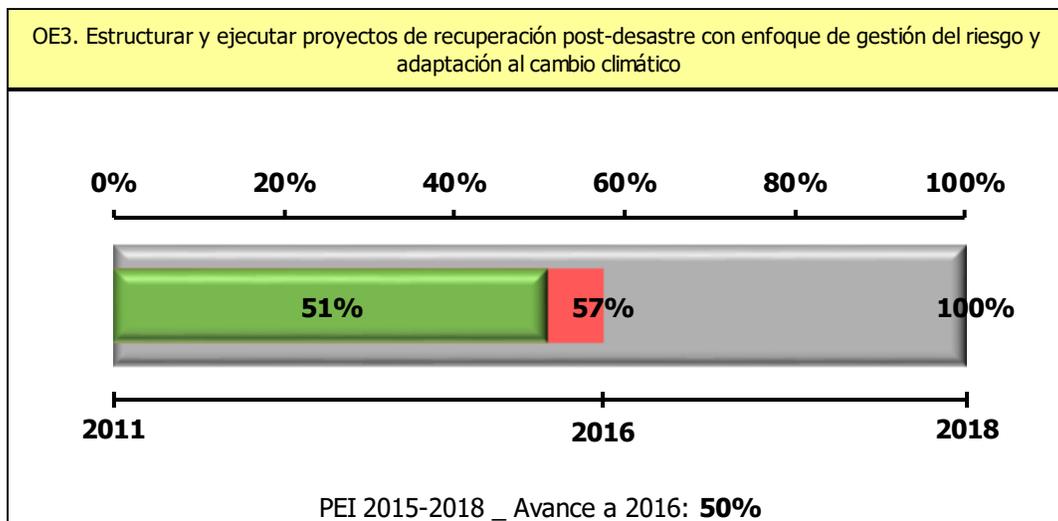
Por su parte, el macroproyecto de Gramalote presenta un avance relevante, a la fecha se encuentra terminada la plaza principal, la plaza de mercado, el Centro Administrativo Municipal, el sistema de acueducto y alcantarillado y más de 270 viviendas.

Adicionalmente, la experiencia exitosa y el conocimiento adquirido por el Fondo Adaptación con este macroproyecto fue sistematizado mediante un documento denominado "La experiencia de Intervención en Gramalote: Un caso de Reasentamiento en Colombia, Sur América", el cual fue elaborado con el apoyo del Banco Mundial. Este esfuerzo realizado se convierte en uno de los primeros insumos para contribuir a la optimización de los procesos de inversión pública en el país, en relación con la ejecución de infraestructura adaptada al cambio climático y al diseño de una política pública para la reconstrucción post-desastre en Colombia.

En cuanto a sus indicadores de avance, en contratación acumulada reporta un 93% de lo planeado y un avance físico del 67%.



Con el cumplimiento del 76% de la meta parcial de 2016, se logró avanzar a un 51% de la meta total a 2018.



Duración Programada de la Ejecución del Objetivo
 Avance Ejecutado del Objetivo
 Retraso en la Ejecución del Objetivo al corte evaluado

Principales retrasos, causas y acciones de mejora emprendidas:

Los principales retrasos y causas evidenciados y que representan un 33% de incumplimiento frente a este objetivo son:

Sector Vivienda: Este es uno de los sectores de mayor complejidad dentro la Entidad debido a la cantidad de productos a entregar y la distribución geográfica de los mismos; los productos que comprenden este sector se encuentran divididos en viviendas urbanas; viviendas rurales y viviendas rurales dispersas.

Con el ánimo de atender los proyectos del sector vivienda el Fondo Adaptación contrató a las Cajas de Compensación que operan en los departamentos objeto de intervención por parte de la Entidad; esto partiendo del principio de que estas entidades cuentan con experiencia y conocimiento en el desarrollo de proyectos de vivienda en sus zonas. La estrategia de contar con las cajas de compensación como operadores zonales del sector vivienda, no resultó tan efectiva como se esperaba; esto a razón de que los requisitos del Fondo Adaptación para el desarrollo de proyectos duraderos, tienen mayores estándares a los requisitos que normalmente se han venido exigiendo en el país y esto dificultó la consecución de los lotes a los operadores zonales; de igual manera el conseguir contratistas que cumplieran con estos requisitos.

Sector Educación y Sector Salud: Para estos sectores la causa principal identificada que origino el retraso en el cumplimiento del presente objetivo fue la apropiación de los diseños por parte de los constructores; es decir que se presentaron observaciones por parte de los contratistas de obra a los diseños recibidos y estas observaciones y diferencias debieron ser dirimidas y/o ajustados por parte de la interventoría contractual y el Fondo Adaptación; este proceso implicó un mayor tiempo en la etapa de pre-construcción y apropiación y esto se ve reflejado en el tiempo de inicio de algunas obras, las cuales hoy se encuentran en ejecución.

Por otra parte la contratación de proyectos para regiones ha presentado inconvenientes debido a que no se han presentado oferentes o los que se han presentado no han cumplido con el lleno de los requisitos motivo por el cual se han declarado como desiertos.

Sector Transporte: Transporte tuvo un avance cercano a la meta establecida; la principal causa para no haber logrado el cumplimiento al 100% con este objetivo para este sector estuvo relacionada principalmente con la temporada invernal del mes de noviembre de 2016, problemas de orden público y temas prediales, lo cual implicó un retraso directo en los 8 sitios críticos que presentaron el atraso.

Los logros en este objetivo estratégico fueron alcanzados por el impulso dado por las siguientes áreas, a través de acciones estratégicas en el Plan de Acción Anual 2016: Subgerencia de Gestión del Riesgo, Subgerencia de Estructuración y Subgerencia de Proyectos.

Objetivo Estratégico #4:

Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático.

Descripción: Este objetivo involucra dos grandes instancias:

Instituciones. Implica las acciones, estrategias y productos desarrollados para el fortalecimiento de la capacidad institucional, local y nacional para la evaluación y análisis del riesgo.

Comunidad. Comprende las acciones diseñadas para el fortalecimiento social en busca de fomentar la participación de la comunidad a través de mecanismos que faciliten su actuar en términos de la reducción del riesgo derivado del cambio climático. Aquí se incluyen las estrategias para la participación ciudadana en procesos de recuperación post-desastre y la reducción del riesgo, así como el establecimiento de escenarios de rendición de cuentas y veeduría ciudadana como mecanismos de apropiación y sostenibilidad de las acciones.

Para contribuir en la reducción de la vulnerabilidad de las poblaciones y fortalecer la capacidad del Estado, la Entidad ejecutó actividades en diferentes niveles:

A nivel institucional, la Entidad tiene previsto definir durante el período del PEI 2015-2018, una propuesta para determinar el alcance y articulación de la Entidad con el SNGRD, el SISCLIMA y SNA. Para 2016 se logró avanzar en la gestión para la consecución de recursos para el diseño de toda la propuesta, particularmente se adelantaron acercamientos con la ONG The Nature Conservancy, para aportar insumos a la formulación de un plan maestro de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático país.

A nivel ambiental, se fortaleció el sistema de alertas tempranas mediante la entrega de 138 Estaciones Hidrometeorológicas. En esta vigencia se esperaba realizar la contratación de 3 radares meteorológicos, si bien actividad se adelantó internamente, no fue conseguir oferentes que los proveyeran con la tecnología requerida para ser integrados a la red de alertas tempranas.

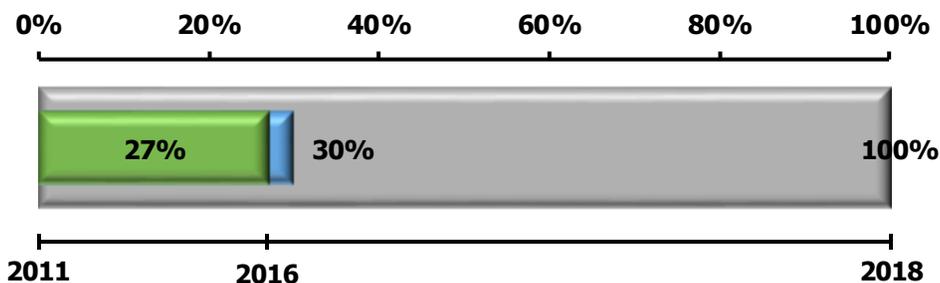
A nivel económico, el Fondo apoyó proyectos de reactivación, mediante los cuales se busca que las comunidades de las diferentes regiones, desarrollen productos acordes con la región geográfica, sus características y riesgos de acuerdo con la época del año, a partir de los estudios de Adaptación al Cambio Climático. Con este resultado se benefició una mayor cantidad de comunidades a las planeadas; esto debido a que el desarrollo de los proyectos productivos reactivar se replicó con éxito en otras regiones.

OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático



Con el cumplimiento REAL del **114%** de la meta parcial de 2016, se logró avanzar a un 30% de la meta total a 2018.

OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

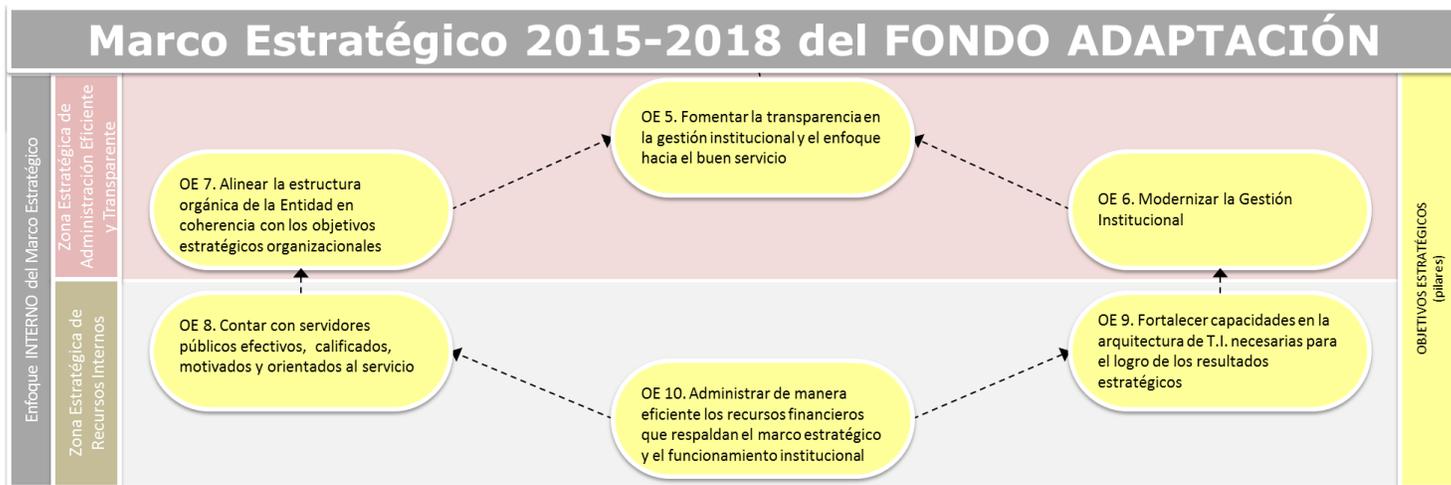


PEI 2015-2018 _ Avance a 2016: **30%**

- Duración Programada de la Ejecución del Objetivo
- Avance Ejecutado del Objetivo al corte evaluado
- Retraso en la Ejecución del Objetivo al corte evaluado
- Sobre-ejecución del Objetivo al corte evaluado

Los logros en este objetivo estratégico fueron alcanzados por el impulso dado por las siguientes áreas, a través de acciones estratégicas en el Plan de Acción Anual 2016: Subgerencia de Gestión del Riesgo y Subgerencia de Regiones.

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico:



El Enfoque Interno comprende los objetivos estratégicos del 5 a 10. Estos en conjunto buscan fortalecer la Entidad con el propósito de que esté capacitada de cumplir su misión y entregar beneficios a la población objeto de atención. Lo anterior se logra a través de la implementación de prácticas de Buen Gobierno en la gestión pública, entre las que se destacan el cumplimiento de lineamientos en temas como Transparencia en la gestión adelantada, Eficiencia Administrativa en la operación, Talento Humano competente y Ejecución Financiera eficiente.

Vale la pena destacar que el avance del Plan Estratégico Institucional en el enfoque interno, también corresponde a la ejecución del Plan de Acción 2016, toda vez que este es el primer año, de los 3 años que involucran el alcance de la versión 2.

Avance PEI 2015 – 2018, ejecución ENFOQUE INTERNO vigencia 2016

A continuación se presenta en detalle el avance del Fondo Adaptación en cuanto a las metas propuestas en el Plan Estratégico Institucional en el ENFOQUE INTERNO, a través del detalle de las acciones estratégicas del Plan de Acción 2016, que impulsaron los avances en estos objetivos, las cuales se pueden visualizar en la sección **EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR ÁREAS**.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 18 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR ÁREAS

Área/Portafolio: **GERENCIA**

Responsable Área/Gerente del Plan: Gerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad	<ul style="list-style-type: none"> _Elaborar la estrategia de gestión de conocimiento _ Establecer espacios de intercambio de conocimiento _Diseñar plan de comunicaciones para la gestión del conocimiento _Elaborar documento de recomendaciones para la política de reconstrucción del país 	Estrategia de gestión de conocimiento, elaborada	Juanita López	1	1
		Espacios de intercambio de conocimiento, establecidos	Juanita López	1	1
		Plan de comunicación para la gestión del conocimiento, diseñado	Juanita López	1	1
		Documento de recomendaciones para la política de reconstrucción del país	Juanita López	1	1
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
<p>Durante el año 2016 fue documentada la formulación de la estrategia de gestión del conocimiento. Como complemento a este resultado, en el mes de diciembre de 2016 se elaboró un documento adicional que consolida los antecedentes, el marco conceptual, la metodología de formulación y las líneas de acción de la estrategia.</p> <p>Los espacios de intercambio de conocimiento se dieron en el marco del proceso de formulación de la estrategia de gestión del conocimiento y tuvieron como objetivo la identificación de las líneas generales de actuación y temas prioritarios y relevantes para la entidad, en particular a través del taller de planeación estratégica. Igualmente se realizaron espacios de intercambio con todos los sectores con el fin de construir el tablero de indicadores estratégicos.</p> <p>En el marco de la estrategia fue elaborado un plan de comunicaciones, en coordinación con el Equipo de Trabajo de Comunicaciones vigente a mayo de 2016. No obstante, el plan se encuentra en revisión y validación conforme a los lineamientos de la nueva política de comunicaciones que se establezcan por la Gerencia actual y el nuevo Equipo de Comunicaciones.</p> <p>El documento de recomendaciones de política para la reconstrucción del país, es uno de los productos resultado de la Evaluación de Medio Término realizada por la firma Econometría en desarrollo de una asistencia técnica gestionada con el Banco Mundial. Este ejercicio incluye el documento "Lineamientos para el diseño de una política pública de reconstrucción post-desastres de fenómenos hidrometeorológicos para Colombia".</p>					
OE5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio	<ul style="list-style-type: none"> * _Implementar y socializar campaña de rendición de cuentas (Rendición 365) * _Implementar y socializar campaña que propenda el uso del lenguaje claro * _Promover el dialogo en la rendición de cuentas * _Socializar los canales que tiene disponibles el Fondo Adaptación * _Promover el diálogo entre la ciudadanía y la Entidad _Rediseñar los contenidos de la página web e intranet * _Socializar e implementar políticas de publicación en la web e intranet * _Instalar Google Analytics a la página web para ver el tráfico y analizar el interés del público en la información 	Campaña de rendición de cuentas (Rendición 365), implementada y socializada	Diego Herrera	100%	100%
		Campaña que propenda el uso del lenguaje claro, implementada y socializada	Diego Herrera	100%	100%
		Diálogos en la rendición de cuentas, promovidos	Diego Herrera	100%	100%
		Canales de atención, socializados	Diego Herrera	100%	100%
		Diálogos entre la ciudadanía y la Entidad, promovidos	Diego Herrera	100%	100%
		Contenidos de la página web e intranet, rediseñados	Diego Herrera	100%	100%

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 19 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR ÁREAS

Área/Portafolio: **GERENCIA**

Responsable Área/Gerente del Plan: Gerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
	*_Gestionar convenio con INSOR para implementar mecanismo accesibilidad para personas sordas	Convenio con INSOR para implementar mecanismo accesibilidad para personas sordas, gestionado	Diego Herrera	100%	0%
	*_ Socializar los mecanismos que la ciudadanía tiene para denunciar hechos de corrupción se forma efectiva y segura	Informe de campañas publicitarias internas y externas, realizadas en el año	Diego Herrera	1	1

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

De acuerdo con la estrategia de Rendición de cuentas 365, se incentivó el diálogo con los diferentes públicos de interés a través de los canales con los que cuenta el Fondo: (Twitter, Facebook, página web y correo electrónico).

La Rendición de Cuentas del Fondo Adaptación se llevó a cabo el 15 de diciembre de 2016 en la ciudad de Tunja, Boyacá. Con el objetivo de aprovechar los espacios de diálogo con los usuarios, se gestionó en el marco del cierre del Proyecto Reactivar Boyacá y el sorteo de 120 viviendas en la Urbanización Antonia Santos, desarrollando las siguientes actividades: _Se cumplió con la estrategia de Rendición de cuentas para el Fondo Adaptación con una audiencia pública realizada el 15 de diciembre de 2016 en la ciudad de Tunja, Boyacá. _Se realizan piezas comunicativas para mantener informada a la comunidad de los proyectos de la entidad. _Se realizó la estrategia de comunicación externa e interna, como herramientas que permitieron realizar una rendición de cuentas continua: Publicación de boletines de prensa y notas sobre las diferentes actividades que a desarrolla el Fondo Adaptación a lo largo y ancho del país en la página web. _Se realizaron eventos masivos en las diferentes regiones del país, en ellos participaron beneficiarios y medios de comunicación, de esta forma la población se enteró de los avances de la entidad. Adicional a esto, en las redes sociales diariamente se enviaron cifras y notas cortas de las actividades del Fondo, está es una de las herramientas de mayor alcance con la ciudadanía.

Para fomentar el diálogo y la consulta en el evento, la comunidad envió preguntas por medio de los gestores sociales, las cuales se registraron en audio y vídeo. Así mismo, se abrió un espacio para que los asistentes realizaran sus preguntas en el evento, las cuales fueron solucionadas por los subgerentes y coordinadores de los sectores en este mismo espacio. Así mismo, se ejecutó la estrategia de Rendición de cuentas para el Fondo Adaptación. Se realizaron piezas comunicativas, boletines, comunicados, vídeos y otros para mantener informada a la comunidad de los proyectos y actividades que realizó la entidad durante el año 2016. Para la socialización de la invitación se crearon piezas gráficas que circularon en la página web y en las redes sociales. Así mismo, se enviaron invitaciones directas vía correo electrónico y se confirmaron telefónicamente. Mediante encuesta web se le consultó a la comunidad los temas de interés para la Rendición

Para que los diferentes grupos de interés conocieran mejor los diferentes canales de atención que tiene el Fondo, se rediseñó la información en las pantallas (carteleros externos) ubicadas en la recepción de la entidad y al interior de la entidad (carteleros internos) para que los colaboradores conozcan qué hace el Fondo y obtengan información de interés. El nuevo diseño tiene un lenguaje más claro y un tipo de letra más grande con el fin de que sea más visible y genere mayor recordación. Así mismo, en el boletín de noticias "AdaptandoNOS" se relacionan las noticias con enlaces a la página web para que la conozcan y así generar más tráfico en la plataforma. Para dar continuidad a este objetivo, la página web cuenta con íconos e hipervínculos que llevan a las redes sociales de la entidad (Youtube, Flickr, Instagram, Facebook y Twitter).

En las publicaciones de redes sociales se relaciona el enlace de la página web para que los usuarios accedan a la plataforma, así como los enlaces a las demás redes sociales. Adicionalmente, en los encuentros con la ciudadanía como las auditorías visibles o las ferias de servicio al ciudadano, se divulgaron estos canales de información y contacto (correos electrónicos, página web, números de teléfono y horarios de atención de la entidad).

Con la implementación de una nueva estrategia de Rendición de Cuentas el Fondo Adaptación, informó de manera directa y permanentemente acerca de las intervenciones, los resultados, los inconvenientes y diversos temas de interés para la comunidad con el fin de que ella pueda ejercer control social.

La Rendición de Cuentas se llevó a cabo durante todo el año, aprovechando los eventos que el Fondo Adaptación realizó en diferentes lugares del país. En espacios como auditorías visibles y ferias del servicio al ciudadano se generaron espacios para tener un diálogo y retroalimentación con la comunidad. El Fondo hace talleres para que las personas interactúen con los funcionarios de la entidad y se puedan atender las inquietudes con respuestas concretas o indicando la forma en la que se debe gestionar la solicitud para tener respuesta de la forma más oportuna posible. Así mismo, la entidad trabajó en una

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 20 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR ÁREAS

Área/Portafolio: **GERENCIA**

Responsable Área/Gerente del Plan: Gerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
	<p>nueva estrategia de redes sociales (twitter, facebook, instagram, youtube y flicker) para acercar mucho más al ciudadano y divulgar información de su interés, especialmente con un lenguaje sencillo y didáctico.</p> <p>Durante el año 2016 la página de la entidad (www.fondoadaptacion.gov.co) se desarrolló de acuerdo con los procesos y lineamientos expuestos en la Ley de Transparencia, así como con la regulación de Gobierno en Línea. De acuerdo con estas normas, se realizaron los siguientes ajustes a la plataforma para mejorar el acceso a la información:</p> <ul style="list-style-type: none">• El home (inicio) de la página del Fondo Adaptación cuenta con los links que comunican a las diferentes redes sociales, con el objetivo de ampliar la difusión de la gestión en las plataformas digitales con las que cuenta el país.• La página web del Fondo Adaptación y la intranet son los principales y más importantes elementos de comunicaciones con la comunidad, por lo tanto se actualiza de manera permanente para hacerla más amigable, de fácil navegación, bajo las directrices de Gobierno en Línea.• Se mejoró el tiempo de carga de la página y periódicamente se revisa la seguridad del sitio.• Ahora la página es más incluyente pues cuenta con una fuente unificada que permite aumentarse con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a la población con dificultad visual. También se publican videos con subtítulos para informar a la población con discapacidad auditiva.• Existe un espacio en el sitio web para niños y se ha habilitado una opción que permite escuchar el contenido de la web, con el fin de que las personas con limitaciones visuales puedan conocer el contenido. Y permitir que personas de otras lenguas puedan acceder a la información, se activó la opción de traducción del contenido en inglés, portugués y francés.• Se han presentado avances, indicando a los funcionarios y contratistas la forma en la cual se deben enviar los documentos a publicar y el protocolo a seguir para su publicación.• Se realizó una actualización constante del sitio web e intranet ha generado cambios en la estructura y contenido, como los siguientes. Para esto se mejoraron los menús de los macroproyectos de Gramalote y La Mojana, así como el de Atención al Ciudadano, con el fin de hacer más clara la información, de más fácil acceso y mejor organizada. El equipo de comunicaciones ha gestionado la información con los diferentes sectores y macroproyectos, con el fin de mantener actualizada esta sección.• El home fue completamente reestructurado. Actualmente, se sigue trabajando en la reestructuración de las páginas internas.• Con el objetivo de optimizar las herramientas, se aprovechó el diseño de la Intranet contratado previamente. Con base en este material se realizó el análisis de la información y los documentos que se encuentran en la actual intranet con el fin de organizar un nuevo menú para la esta plataforma.• Así mismo, se realizó un borrador del nuevo sitio. El equipo de comunicaciones se encuentra ajustando y actualizando la plataforma. Sin embargo, la migración de la información debe ser progresiva para no afectar el acceso y el desarrollo de las tareas de los colaboradores. Por tal razón, se continuará trabajando en el rediseño de la plataforma para poder culminar esta herramienta y socializarla en el primer trimestre del año 2017 una vez se haya migrado la totalidad de la información dispuesta en la actual intranet. <p>El equipo de comunicaciones gestionó reuniones con Función Pública y un asesor del MinTIC, en temas de fortalecimiento de la sección de atención al ciudadano en el sitio web, en cuanto a accesibilidad y usabilidad de la página. En este avance se identificaron brechas que implican parametrizaciones tecnológicas, las cuales se han ido mejorando de la mano con el equipo de tecnología de la entidad. El contrato a través del cual se pueden realizar estas parametrizaciones no contaba con los recursos financieros para efectuarlas a de 30 de junio de 2016, por lo tanto el logro de la meta de gestionar un convenio con el Instituto de Sordos INSOR, se encuentra reprogramado para el año 2017, buscando hacer posible la ejecución de estas acciones, con las capacidades disponibles a través de la Equipo de Comunicaciones.</p> <p>El equipo de comunicaciones ha trabajado de la mano con el grupo de atención al ciudadano para verificar que en la página web se socialice de manera efectiva los canales externos con los cuales cuenta la entidad. Así mismo, se ajustó el diseño de la sección de PQR para facilitarles el acceso a los ciudadanos. (Se integró esta pestaña ya que antes se tenía en una página externa) Se publica en la pantalla exterior del Fondo Adaptación el correo y números de teléfono para dejar cualquier PQR. A nivel interno se han realizado piezas de comunicación para recordarle a los colaboradores los canales de atención al usuario y los canales autorizados para las respuestas a las peticiones.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 21 de 43

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área GERENCIA

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad	Porcentaje de avance en la implementación de la Estrategia de Gestión del Conocimiento	Juanita López	20%	20%
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Los logros de este indicador se alcanzaron por el área de GERENCIA conforme al detalle de las actividades expuestas "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.</p>				
OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a fortalecer la capacidad del estado frente a los riesgos derivados del cambio climático a partir de nuestra experiencia	Porcentaje de avance en la propuesta para definir alcance y articulación del Fondo Adaptación en el Sistema Nacional Gestión de Riesgo de Desastre, del Sistema Nacional Ambiental (SINA) y del SISCLIMA (o aquellos arreglos institucionales que se establezcan para coordinar las políticas nacionales frente al Cambio climático) y las Entidades sectoriales relacionada	Juanita López	5%	5%
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Con respecto al SISCLIMA el Fondo ha participado de manera permanente en el comité de gestión financiera del SISCLIMA y en las actividades que este desarrolla, el cual opera desde el año 2013. La formalización de dicho comité se da a través del Decreto 298 de 2016, mediante el cual se crea el comité en el marco del Sistema Nacional de Cambio Climático. El reglamento operativo de dicho comité se encuentra en proceso de formulación por parte del Departamento Nacional de Planeación. Este reglamento formaliza la composición del comité e incluye al Fondo Adaptación dentro de los 15 miembros que lo conforman.</p> <p>El Fondo Adaptación remitió observaciones al proyecto de Ley de Cambio Climático dirigidas al Ministro de Ambiente y al Director de Cambio Climático, mediante comunicaciones E-2016-008603 del 9 de noviembre de 2016 y E-2016-009284 del 2 de diciembre de 2016, en relación con el rol que desempeñaría el Fondo Adaptación de conformidad con las nuevas facultades otorgadas por la Ley 1753 de 2015, por la cual se formula el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018.</p> <p>Con respecto a la articulación con la Unidad de Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD, se realizaron reuniones técnicas y se aportaron los resultados con los que el Fondo ya cuenta, de tal forma que se pudo elaborar el plan de contingencia para un eventual "Fenómeno de la Niña" en el año 2016 o posteriores. Dicha información incluyó mapas de amenaza, modelos de inundación y llamados de atención sobre puntos críticos existentes, todos los cuales quedaron en los documentos que elaboró la UNGRD.</p> <p>Con respecto a la articulación con el Sistema Nacional Ambiental SINA, el Fondo aportó la totalidad de los insumos para la delimitación de páramos y humedales, con los cual este aspecto quedó cubierto al 100% en la vigencia 2016.</p>				
OE5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio	"Estrategia 365" de Rendición de Cuentas, implementada	Diego Herrera	20%	20%
	Set de "Datos Abiertos" de estudios técnicos (información técnica) de gestión del riesgo y adaptación cambio climático, publicado y certificado	Diego Herrera	0%	0%
	Mecanismos para mejorar la "usabilidad" del sitio web a usuarios interesados, implementados	Diego Herrera	60%	60%
	Mecanismos para mejorar la "accesibilidad" del canal de atención web, a usuarios en condición de discapacidad, implementados	Diego Herrera	5%	4%

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 22 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de GERENCIA conforme al detalle de las actividades expuestas "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico, excepto por el indicador Mecanismos para mejorar la "accesibilidad" del canal de atención web, a usuarios en condición de discapacidad, implementados, cuya retraso obedece a la siguiente causa:</p> <p><i>"El equipo de comunicaciones gestionó reuniones con Función Pública y un asesor del MinTIC, en temas de fortalecimiento de la sección de atención al ciudadano en el sitio web, en cuanto a accesibilidad y usabilidad de la página. En este avance se identificaron brechas que implican parametrizaciones tecnológicas, las cuales se han ido mejorando de la mano con el equipo de tecnología de la entidad. El contrato a través del cual se pueden realizar estas parametrizaciones no contaba con los recursos financieros para efectuarlas a de 30 de junio de 2016, por lo tanto el logro de la meta se encuentra reprogramado para el año 2017, buscando hacer posible la ejecución de estas acciones, con las capacidades disponibles a través de la Equipo de Comunicaciones."</i></p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 23 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad	_Gestionar la suscripción contratos derivados para la formulación y/o actualización POMCAS _Contratar equipo para la estructuración del proyecto de recuperación ambiental de hectáreas priorizadas _Estructuración del proyecto de recuperación ambiental de hectáreas priorizadas	Suscripción de contratos para la formulación y/o actualización POMCAS, gestionado	Doris Suaza	9	9
		Supervisión de convenios para gestionar el seguimiento de las Corporaciones, contratada	Doris Suaza	4	4
		Proyecto de recuperación ambiental de hectáreas priorizadas, estructurado	Doris Suaza	1	1
		Diseño de planes de restauración de hectáreas priorizadas, contratado	Doris Suaza	1	0
<p>Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Se suscribieron 9 contratos por parte de las Corporaciones para la ejecución de los siguientes POMCAS: Río Turbo y Currulao; Río León; Río Recio y Venadillo; Río Luisa y Otros Directos al Magdalena; Río Alto Lebrija; Río Cauca- Amaga Quebrada Sinifana; Río Cauca - Río Aurra; Río Guayuriba y Río Hacha.</p> <p>Se suscribieron cuatro contratos, que tienen como objetivo realizar la supervisión, control y seguimiento a los convenios suscritos entre el Fondo y las Corporaciones Autónomas Regionales (para la ejecución de POMCAS) asignadas.</p> <p>Se estructuró el documento para la contratación de la fase de aprestamiento y diagnóstico requerida para la implementación de acciones de restauración ecológica en áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales. En el documento se define la ejecución en dos fases: La formulación de planes y la implementación.</p> <p>La contratación del diseño de planes de restauración de hectáreas no pudo ser adelantada ya que dentro del marco de las decisiones del Consejo Directivo, la Entidad redistribuyó los recursos autorizados para este componente en otros proyectos, situación que generó la no disponibilidad inmediata de recursos para la contratación de los procesos previstos en dicha vigencia. A la fecha, el Fondo se encuentra a la espera de la confirmación del espacio fiscal con que contará la entidad para los próximos años y que determinará el desarrollo de este componente por lo cual; en consecuencia, no se reprograma para el 2017.</p> <p>En el Macroproyecto Río Fonce Los contratos de obras civiles, tuvieron que ser suspendidos por no contar con permisos ambientales, una vez obtenidos los permisos se reiniciaron las obras y tuvieron que ser prorrogadas, consecuentemente el avance financiero previsto no se logró.</p>					
OE2. Estructurar e implementar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático	_Contratar obras tramo 2 Jarillón de Cali _Contratar diseños definitivos obras complementarias Jarillón de Cali _Contratar Interventoría PTAP y PTAR Jarillón de Cali _Adquirir viviendas VIP Jarillón de Cali _Contratar mitigación del riesgo mediante reforestación proyecto Río Fonce	Obras tramo dos Jarillón de Cali, contratadas	Alfredo Martínez	1	1
		Diseños definitivos obras complementarias Jarillón de Cali, contratados	Alfredo Martínez	1	1
		Interventoría PTAP y PTAR Jarillón de Cali, contratadas	Alfredo Martínez	1	0
		Viviendas VIP Jarillón de Cali, adquiridas	Alfredo Martínez	500	177
		Mitigación del riesgo mediante reforestación proyecto Río Fonce, contratado	Sonia Silva	2	1

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 24 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
<p>En el Macroproyecto Jarillón de Cali se avanzó con la siguiente gestión:</p> <ul style="list-style-type: none"> Se firmó el convenio 023 de 2016 con CVC para la contratación de Tramo II y Tramo VII, por ejecutarse en 2017. Se firmó el convenio 025 de 2016 con EMCALI para la contratación de obras mitigación sistema de drenaje, PTAP y PTAR, por ejecutarse en 2017. EMCALI registró muy bajo avance en CV 015 de 2013 destinado a construcción de las obras de "Pondajes" y estación de bombeo "El Comercio". Al final del 2016 con la entrega de la estación de bombeo se adicionó en alcance dicho convenio, con el que se contratarán las obras de PTAP y PTAR en 2017, y la interventoría correspondiente de estas obras por parte del Fondo. Se llega al 35% de la meta propuesta de viviendas a entregar, porque el municipio reportó hasta el mes de junio de 2016 que no podía liberar tramos de jarillón según su previsión, que no tenía procesos de reasentamiento adelantados y consecuentemente no tenía beneficiarios. Adicionalmente confirmamos baja oferta de proyectos de vivienda de interés social en el municipio de Cali. Al final del año se contrataron y entregaron en 29/Dic/2016 17 VIP en Molinos de Comfandi y se contrataron 160 Viviendas de Interés Prioritario (VIP) en Torres de la Paz, que se entregaran en junio 2017, para un total de 177 adquisiciones de vivienda VIP en Jarillón de Cali para 2016. <p>En el Macroproyecto Río Fonce se avanzó con la siguiente gestión:</p> <p>Se efectuó uno de los contratos de reforestación, las obras del segundo contrato sólo pueden iniciar una vez terminen las obras civiles contratadas por la Gobernación de Santander en cumplimiento de convenio con el Fondo Adaptación, contrato de obra que ha requerido suspensión y prórroga de plazo y al terminar en el año 2017 la etapa de ejecución.</p>					
OE3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptados al cambio climático	_Culminar la construcción de los sistemas de acueducto y alcantarillado para el nuevo casco urbano _Contratar Fase Final del Urbanismo _Contratar para construcción de aprox 400 viviendas restantes _Terminar 600 viviendas _Terminar de la Plaza Principal, la Plaza de Mercado y el CAM _Entregar Tramo 2 de la vía	Sistemas de acueducto y alcantarillado para el nuevo casco urbano, culminado	Roberto Zapata	100%	100%
		Fase Final del Urbanismo, contratado	Roberto Zapata	1	0
		Viviendas contratadas	Roberto Zapata	400	400
		Viviendas terminadas	Roberto Zapata	600	260
		Plaza Principal, la Plaza de Mercado y el CAM, terminadas	Roberto Zapata	3	3
		Tramo 2 de la vía, entregado	Roberto Zapata	1	0
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
<p>En el Macroproyecto Construcción y Reasentamiento Gramalote se avanzó con la siguiente gestión:</p> <p>Se terminaron las obras correspondientes al sistema de acueducto y alcantarillado para el nuevo casco urbano y se adicionaron recursos al contrato con el propósito de realizar acompañamiento y apoyo a la alcaldía en la implementación de estos servicios públicos.</p>					

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 25 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p>Para la contratación de urbanismo fase final, inicialmente se prepararon términos de contratación incluyendo una edificación, la cual finalmente fue separada del proceso, circunstancia que afectó el cronograma para la contratación e inició a finales de 2016. No obstante, de la fase de inicial de urbanismo se cumplió la meta de contratar 400 viviendas.</p> <p>Respecto a la fase de construcción de la infraestructura de viviendas, durante 2016 se alcanzó el logro de 260 viviendas terminadas. Durante el proceso de construcción se presentaron dificultades para la adecuación de los lotes por no expedición de permiso de poda y tala por parte de las autoridades ambientales. Por lo anterior, las viviendas restantes se reprograman para terminación en el 2017.</p> <p>La plaza principal, plaza de mercado y CAM, fueron terminadas. Teniendo en cuenta mayores cantidades de obra, volúmenes de excavación, y muros de contención, fue necesario dividir las actividades para la construcción del tramo II de la vía en dos (2) fases, de tal manera que la fase I se encuentra en su etapa final y las actividades para la fase II serán contratadas y finalizadas durante el 2017.</p>					
OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a fortalecer la capacidad del estado frente a los riesgos derivados del cambio climático a partir de nuestra experiencia	_Recopilar la información existente para el proyecto para la formulación de un plan maestro de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático _Definir a nivel conceptual los aspectos por incluir en el panorama nacional de amenazas _Establecer el tipo de información y los niveles de detalle de la misma, requeridos para construir los escenarios de las amenazas definidas (Escala de los estudios) _Definir a nivel conceptual el procedimiento de evaluación de vulnerabilidad y su nivel de detalle _Definir a nivel conceptual los criterios de priorización _Aportar los elementos que contribuyan a política pública y planes de reasentamiento _Definir las variables relevantes para la instalación de las estaciones hidrometeorológicas _Contratar la instalación y puesta en marcha de radares meteorológicos	Información existente para la fase conceptual del proyecto para la formulación de un plan maestro de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático, recopilada	Alfredo Martínez	100%	66%
		Aspectos por incluir en el panorama nacional de amenazas, definidos a nivel conceptual	Alfredo Martínez	50%	30%
		Tipo de información y los niveles de detalle de la misma, requeridos para construir los escenarios de las amenazas definidas, establecida (Escala de los estudios)	Alfredo Martínez	30%	30%
		Procedimiento de evaluación de vulnerabilidad y su nivel de detalle, definido a nivel conceptual	Alfredo Martínez	30%	30%
		Criterios de priorización, definidos a nivel conceptual	Alfredo Martínez	30%	20%
		Elementos que contribuyan a política pública y planes de reasentamiento, aportados	Alfredo Martínez	100%	50%
		Informe de visitas para definir variables relevantes para la instalación de las estaciones hidrometeorológicas, entregado	Doris Suaza	1	1
		Radares meteorológicos, contratados	Doris Suaza	3	0

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Gestión del Riesgo: La acción de vinculación de un equipo de trabajo no se ejecutó por falta de recursos en el presupuesto de la vigencia con destino a este objetivo específico, originado por las nuevas responsabilidades asignadas al Fondo Adaptación en el PND 2014-2018. No obstante lo anterior, durante el 2016 se realizaron las siguientes actividades que contribuyen al avance de las acciones estratégicas programadas:

- (i) Gestiones para celebrar un convenio con la ONG The Nature Conservancy, con el objeto de "Aunar esfuerzos para fortalecer los procesos de estructuración de los proyectos del FA en la macrocuenca magdalena-cauca, con énfasis en la región de la Mojana, así como los procesos de gestión del conocimiento.
- (ii) Consolidación de una base de datos de los estudios de amenaza reportados por los sectoriales y Macroproyectos y se tienen 419 estudios de amenaza almacenados.
- (iii) Se elaboró el documento "La intervención en Gramalote, un caso de reasentamiento en Colombia", que sirve como insumo para aportar elementos a la política.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 26 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p>(iv) Se elaboró el documento sobre los aspectos conceptuales incluidos en el análisis de amenaza, vulnerabilidad y riesgo para el Macroproyecto de la Mojana, como aporte en la definición de los aspectos conceptuales a incluir en el panorama nacional de amenazas, tipos de información y niveles de detalle para la definición de escenarios, aspectos para el análisis de vulnerabilidad, y criterios de priorización a nivel conceptual.</p> <p>El propósito y alcance de las siguientes acciones rezagadas en el Plan de Acción 2016 queda reprogramado en el Plan de Acción 2017 a cargo de la Gerencia, dentro del alcance de las acciones y productos para la implementación de la estrategia de gestión del conocimiento, ya que las mismas hacen parte de la gestión previa a la ejecución de dicha estrategia:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recopilar la información existente con destino al SNGRD como insumo para el proyecto para la formulación del plan maestro de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático 2. Definir a nivel conceptual los aspectos por incluir en el panorama nacional de amenazas del SNGRD 3. Definir a nivel conceptual los criterios de priorización a utilizar por el SNGRD 4. Aportar al SNGRD los elementos que contribuyan a política pública y planes de reasentamiento <p>Medio Ambiente: Se presentó el informe de visitas que contiene la información requerida para iniciar el proceso de instalación de estaciones, lo cual permitió el logro de la instalación de 138 de estaciones de las 140 programadas. En la vigencia 2016 no se logró la contratación de los radares meteorológicos, esto debido a que el contratista es una Unión Temporal en la que uno de sus integrantes es una empresa extranjera, que requirió realizar trámites de constitución de sucursal en Colombia, los cuales tomaron más tiempo de lo estimado; sin embargo, en el mes de diciembre de 2016 se adelantó la adjudicación del contrato para la adquisición de radares, quedando en firme la suscripción del contrato el 16 de enero de 2017.</p>					

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área SUBGERENCIA DE RIESGOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad	Plan de Acción y borrador de documento CONPES para el proyecto "Intervención Integral para la reducción del riesgo de inundaciones y adaptación al cambio climático en la región de La Mojana", estructurados	José Sorzano	6%	6%
	POT de hasta 11 municipios objeto de intervención del macro proyecto de La Mojana actualizados	José Sorzano	0	0
	Modelo de evaluación, amenaza y riesgo para el área objeto de intervención del Macroproyecto la Mojana elaborado	José Sorzano	1	1
	POMCA actualizados y formulados	Doris Suaza	7	7
	Insumos técnicos, económicos, sociales y ambientales para la delimitación de humedales, entregados	Doris Suaza	3	3

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 27 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
	Recomendación para la delimitación de complejos de páramos priorizados, entregados	Doris Suaza	21	21
<p>Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Se entregó el producto "Borrador del Documento CONPES", a través de su remisión al Departamento Nacional de Planeación para su respectiva gestión.</p> <p>Se entregan a la Corporación e Interventoría los documentos para la formulación y/o actualización de los POMCAS de: Río Aburra; La Mojana - Rio Cauca; Río Guarinó; Río Alto Chicamocha; Río Nare; Río Negro y Río Samaná Sur, de este conocimiento técnico se dio traslado al Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible como principal beneficiario.</p> <p>Se entregan los insumos técnicos, económicos, sociales y ambientales para la delimitación de los humedales Ciénaga de Zapotosa, Hato Corozal - Paz de Ariporo y Ciénaga la Virgen por parte del Instituto Humboldt, los cuales fueron remitidos al Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible como beneficiario principal de los mismos.</p> <p>Se entregan los insumos técnicos, económicos, sociales y ambientales para la delimitación de 21 complejos de páramos, los cuales fueron remitidos al Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible como beneficiario principal de los mismos.</p>				
OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a fortalecer la capacidad del estado frente a los riesgos derivados del cambio climático a partir de nuestra experiencia	Porcentaje de avance en la propuesta para definir alcance y articulación del Fondo Adaptación en el Sistema Nacional Gestión de Riesgo de Desastre, del Sistema Nacional Ambiental (SINA) y del SISCLIMA (o aquellos arreglos institucionales que se establezcan para coordinar las políticas nacionales frente al Cambio climático) y las Entidades sectoriales relacionada	Alfredo Martínez	5%	5%
	Estaciones hidrometeorológicas nuevas o repotenciadas, entregadas	Doris Suaza	140	138
	Radares, entregados	Doris Suaza	0	0
<p>Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Con respecto a la articulación con la Unidad de Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD, se realizaron reuniones técnicas y se aportaron los resultados con los que el Fondo ya cuenta, de tal forma que se pudo elaborar el plan de contingencia para un eventual "Fenómeno de la Niña" en la año 2016 o posteriores. Dicha información incluyó mapas de amenaza, modelos de inundación y llamados de atención sobre puntos críticos existentes, todos los cuales quedaron en los documentos que elaboró la UNGRD.</p> <p>Con respecto a la articulación con el Sistema Nacional Ambiental SINA, el Fondo aportó la totalidad de los insumos para la delimitación de páramos y humedales, con los cual este aspecto quedó cubierto al 100% en la vigencia 2016.</p> <p>Durante el último trimestre de 2016, se realizó la instalación y puesta en funcionamiento de 138 Estaciones Hidrometeorológicas en 21 Departamentos, incluido el Distrito Capital de Bogotá. Debido a inconvenientes presentados en el acceso al lugar de instalación, no fue posible realizar la instalación de 2 estaciones, las cuales serán reprogramadas en el Plan de Acción del 2017 con fecha estimada de en el mes de febrero de 2017.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 28 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE REGIONES**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad	_Implementar ofertas tecnológicas de Sistemas Productivos Adaptados al Cambio Climático (SPACC) para el fortalecimiento institucional para la adaptación al Cambio Climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011 _Capacitar Técnicos de campo, para transferir tecnologías sobre sistemas productivos adaptados al cambio climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011 _Elaborar Sistema de información de alertas tempranas agroclimáticas para el fortalecimiento institucional para la adaptación al Cambio Climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011	Planes de manejo integrado de los sistemas productivos, priorizados	Luis Villegas (SS)	54	54
		Técnicos de campo, para transferir tecnologías sobre sistemas productivos adaptados al cambio climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, capacitados	Luis Villegas (SS)	500	850
		Sistema de información de alertas tempranas agroclimáticas para el fortalecimiento institucional para la adaptación al Cambio Climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, elaborado	Luis Villegas (SS)	1	1

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Se realizó la entrega de 54 planes de manejo de cultivos adaptados al cambio climático a 18 gobernaciones departamentales de acuerdo a la cobertura del proyecto, con lo cual se transfirió conocimiento técnico especializado para mejorar la toma de decisiones agropecuarias en las regiones.

Se capacitaron 850 técnicos agropecuarios en gestión del riesgo y capacidad adaptativa de los sistemas de producción, quienes conformaron la red de asistentes técnicos del proyecto mapa para transferir dicho conocimiento y asesorar a los pequeños productores.

El sistema de información de alertas tempranas agroclimáticas permitirá a los tomadores de decisión y/o asistentes técnicos, consultar los riesgos derivados de las condiciones agroclimáticas específicas de cada región y los orientará de acuerdo a las opciones tecnológicas desarrolladas.

OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a fortalecer la capacidad del estado frente a los riesgos derivados del cambio climático a partir de nuestra experiencia	_Contratar 2 Gerencias para la elaboración de los estudios de pre-inversión y/o la ejecución de Proyectos Reactivar _Elaborar estudios de pre-inversión de Proyectos Reactivar _Impulsar la estrategia social de Hogares Sostenibles *_Acompañar la ejecución de la estrategia social de Auditorías Visibles _Acompañar la estrategia social de Comités Regionales de Seguimiento	Gerencias para la elaboración de los estudios de pre-inversión y/o la ejecución de Proyectos Reactivar, contratadas	Rubén Jaramillo	2	1
		Estudios de pre-inversión de Proyectos Reactivar, elaborados	Rubén Jaramillo	14	21
		Hogares sostenibles para familias damnificadas por el fenómeno de la niña 2010-2011, atendidos	Katherine Rojas	2.600	2.656
		Auditorías Visibles, acompañadas	Katherine Rojas	50	145
		Comités Regionales de Seguimiento, acompañados	Katherine Rojas	12	14

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Se contrató la Gerencia de Sabanas de San Ángel y está pendiente para el primer trimestre de 2017 la contratación de la gerencia de los proyectos Reactivar del departamento del Cauca, la cual no se contrató de acuerdo a lo planeado pues se gestionó una alianza con la oficina del posconflicto a fin de hacer una intervención integral, la cual tomó mayor tiempo de lo previsto.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 29 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE REGIONES**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
	<p>Se elaboraron los estudios de pre inversión de Proyectos Reactivar en 6 departamentos para: 4 proyectos en Norte de Santander, 10 proyectos en Choco, 1 en Boyacá, 2 en Nariño, 3 en Santander y 1 en Cundinamarca, superando la meta planeada o mayor tiempo de lo previsto.</p> <p>Se acompañaron 2.656 familias en la recuperación de sus medios de vida luego de ser reubicados por parte del programa de vivienda del Fondo Adaptación. Se realizó asesoría técnica, económica y social mediante la conformación de organizaciones de base con las cuales se implementaron tres componentes: generación de ingresos, comunicación popular y gestión del riesgo en 11 municipios de La Mojana.</p> <p>Respecto a la estrategia de Auditorías Visibles se realizaron en total 145 Acompañamientos a Foros y/o reuniones con la comunidad en los departamentos de Antioquia, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Cauca, Córdoba, Cundinamarca, Chocó, La Guajira, Magdalena, Nariño, Santander y Norte de Santander.</p> <p>De igual manera se realizaron capacitaciones a contratistas y/o interventorías de la estrategia de participación ciudadana, denominada Auditorías Visibles. Se han realizaron en total 30 capacitaciones 62 Operadores del F.A y 25 Asesores del F.A (de los sectores de Reactivación económica, vías, medio ambiente, acueducto, educación y salud) para un total de 155 asistentes. En los siguientes lugares: Bogotá D.C., Barranquilla -Atlántico, Cúcuta y Ocaña – Norte de Santander, Riohacha – Guajira.</p> <p>Respecto a los Comités Regionales de Seguimiento – CORES, se llevaron a cabo en total 14 Comités Regionales de Seguimiento en los departamentos del Quindío, Bolívar, Sucre, Atlántico, Risaralda, Córdoba, Nariño, Cauca, Norte de Santander, Huila, Guajira y Valle, dan cumplimiento al compromiso adquirido en el trimestre anterior de este informe. En estos espacios se contó con un total de 492 asistentes y se atendieron a 257 alcaldías para el seguimiento de los proyectos y una articulación regional</p> <p>La meta fue superada por encima de lo programado debido al incremento de capacidades para llevar a cabo la gestión social, lo cual ha permitido un acompañamiento más amplio a foros y/o reuniones con la comunidad.</p>				

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área SUBGERENCIA DE REGIONES

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a fortalecer la capacidad del estado frente a los riesgos derivados del cambio climático a partir de nuestra experiencia	Proyectos Reactivar terminados	Rubén Jaramillo	47	58
<p>Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Se terminaron 58 Proyectos Reactivar en 7 departamentos y 1 macroproyecto así: 10 en Córdoba, 11 en Valle del Cauca, 5 en Huila, 2 en Boyacá, 5 en Tolima, 1 en Cundinamarca, 1 en Magdalena y 23 asociados al macroproyecto de Canal del Dique. Estos últimos permitieron sobrepasar la meta planeada.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 30 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE2. Estructurar e implementar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático	_Presentar el Plan de Manejo Hidrosedimentológico ante la ANLA para aprobación (Canal del Dique) _Contratar Obras de protección contra inundación (Canal del Dique)	Plan de Manejo Hidrosedimentológico presentado ante la ANLA para aprobación	Juan Penagos	1	1
		Obras de mitigación del riesgo de inundación contratadas	Juan Penagos	6	8

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

En el mes de Noviembre de 2016 se aprobó por parte de la interventoría el Plan de Manejo Hidrosedimentológico y se presentó ante la ANLA para el trámite de autorización ambiental. Durante el 2016 se logró contratar 8 obras de mitigación del riesgo de inundación, 6 en centros poblados (Mahates, Evitar, Soplaviento II, Calamar, San Cristóbal II y Gamero) y 2 obras más para puntos críticos y protección de orillas del tramo vial entre Santa Lucia y Villa Rosa.

OE3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptados al cambio climático	_Elaborar diseños infraestructura de acueducto _Contratar obras infraestructura de acueducto _Elaborar diseños infraestructura de alcantarillado _Contratar obras infraestructura de alcantarillado _Elaborar diseños infraestructura de IPS _Contratar obras infraestructura de IPS	Infraestructura de acueducto diseñada	Rodrigo Angulo	12	20
		Infraestructura de acueducto contratada	Rodrigo Angulo	25	20
		Infraestructura de alcantarillado diseñada	Rodrigo Angulo	6	5
		Infraestructura de alcantarillado contratada	Rodrigo Angulo	15	9
		IPS diseñadas	Andrés Montoya	13	0
		IPS contratadas	Andrés Montoya	11	3

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Sector de Agua y Saneamiento Básico:

En relación a las metas de diseños elaborados de Acueducto y Saneamiento Básico, en acueducto el sector superó la meta planeada para el año 2016 en 8, para un total de 20 diseños de infraestructura de acueducto aprobados técnicamente en este año, esto debido a que los diseños para las obras de Chocó no tuvieron mayores dificultades en su ejecución. Por su parte, en saneamiento (alcantarillado) el sector tenía programada la aprobación técnica de los diseños relacionados con la intervención del alcantarillado de Pereira corregimiento Arabia; sin embargo, estos no fueron contratados por el Fondo sino por el municipio y a pesar que éste adelanto los estudios y diseños correspondientes, el alcance de los mismos supera el valor asignado por el fondo motivo por el cual se requirió un ajuste final para enmarcar el alcance de obras funcionales que se puedan ejecutar con los recursos disponibles del fondo sin que éste ajuste se lograra aprobar antes del 31 de diciembre de 2016.

Respecto a las metas planeadas en contratación de acueducto de los 25 proyectos quedo protocolizada la contratación de 20 proyectos antes del 31 de diciembre, los 5 restantes si bien es cierto el sector remitió la solicitud de contratación del municipio de Cachira en el año 2016, esta contratación quedo fallida y se trasladó para el mes de enero de 2017, en relación con los otros 4 proyectos, 3 son el Municipio de Murillo (Tolima) proyectos que no pudieron ser contratados por causas no imputables al Fondo Adaptación, ya que el Municipio no cumplió con sus compromisos relacionados con la gestión

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 31 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
predial, el otro proyecto pertenece al municipio de Dolores (Tolima) que no se pudo contratar teniendo en cuenta, que el municipio tiene pendiente la legalización de predios y la concesión de aguas, causas no imputables al Fondo Adaptación.					
En relación con la meta de contratación de alcantarillado de los 15 proyectos previstos contratar para el 2016, 6 se trasladaron para el 2017 por las siguientes razones: el proyecto del municipio de San Luis (Tolima) se declaró una vez desierta en el año 2016, el proyecto del Municipio de Fuente de Oro (Meta) se declaró fallido dos veces en el año 2016, iniciándose el proceso de contratación por tercera vez en el 2016 y quedando protocolizado los primeros días de enero de 2017. Por último, los proyectos Campo de la Cruz, La Dorada, Choco Grupo II, en el cual está el municipio de Ungia se adelantó el proceso contractual en el año 2016 y quedaron protocolizados en enero de 2017,					
Sector Salud:					
En relación con el indicador de IPS diseñadas formulado para la vigencia 2016, este fue objeto de revisión jurídica y financiera, para lo cual, el área adelanto durante el segundo semestre de 2016 mesas de trabajo y diversas solicitudes de concepto al área jurídica, concepto que fue socializado en el mes de diciembre de 2016 y con el cual se pudo determinar que los proyectos que requieren diseños son 8 y no 13 como se había planteado inicialmente, para la ejecución de estos 8 se adelantó el proceso de contratación que incluyen diseños y/u obra, en diciembre de 2016 de tres proyectos: Guaranda (Sucre), Sucre (Sucre) y Santa Barbara de Pinto (Magdalena), procesos que quedaron protocolizados en enero de 2017. Los 5 restantes que son : San Cristóbal (Bolívar), Soplaviento (Bolívar), Tiquisio (Bolívar), Tibú (Norte de Santander) y Majagual (Sucre), este último pendiente de cierre financiero por parte del Macroproyecto La Mojana, de estos últimos 5 proyectos, se adelantara la contratación de 4 en el 2017, quedando pendiente Majagual por las razones antes expuestas. Por lo anterior para el 2017 los indicadores fueron replanteados ya que no existe este indicador de contratar solo diseños.					
Con respecto a la contratación de IPS, de las 11 proyectadas se adelantó la contratación de 3 IPS en los municipios e Gramalote (Norte de Santander), Chimichagua (Cesar) y Canalete (Cordoba), y los tres mencionados en el indicador anterior que son Guaranda (Sucre), Sucre (Sucre) y Santa Barbara de Pinto (Magdalena) que también incluían la obra y que se protocolizaron en enero de 2017. Para el 2017 se programa la contratación de los proyectos restantes.					

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptados al cambio climático	IPS entregadas	Andrés Montoya	13	8
	Infraestructura de acueducto rehabilitada y /o reconstruida entregada	Rodrigo Angulo	25	26
	Infraestructura de alcantarillado rehabilitada y /o reconstruida	Rodrigo Angulo	20	21

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 32 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Sector Salud: Con respecto al indicador de entrega de IPS se entregaron 8 de las 15 previstas, que son: 2 en Santa Lucia (Atlantico), Guapi y Lopez de Micay (Cauca), Lorica (Cordoba), El Peñól, Ricaurte y Tumaco (Nariño); las 5 restantes corresponden a intervenciones en el departamento de Nariño donde fue necesario suspender los contratos teniendo en cuenta situaciones tales como: alteración del orden público, paro armado, paro camionero y la imposibilidad de encontrar mano de obra y deserción de la misma, necesarios para la ejecución de las obras en el final de año, y retrasos por parte de los entes territoriales en compromisos como adecuación de vías y dotación de servicios públicos. Se han adelantado mesas de trabajo con los contratistas y las interventorías tendientes a definir planes de acción para darle celeridad a la ejecución de las obras, obras que se tiene previsto entregar en el 2017. La modificación de los cronogramas de entrega y las causas que originaron dichas modificaciones, fueron informados reiteradamente en los Consejos Directivos a partir del mes de septiembre.</p> <p>Sector Agua y Saneamiento Básico: Para el sector de agua y saneamiento las metas planeada para el año 2016 se cumplieron de la siguiente manera: En acueducto se entregaron 26 infraestructuras de acueducto rehabilitado y/o reconstruido, de 25 planeadas, cuyos resultados benefician a 1.098.235 habitantes. En saneamiento básico se entregaron 21 infraestructuras de alcantarillado rehabilitado y/o reconstruido, de 20 planeadas, cuyo resultado beneficia a 1.368.534 habitantes.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 33 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SUBGERENCIA DE PROYECTOS**

Responsable Área/Gerente del Plan: Subgerente

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptados al cambio climático	_Gestionar ante los operadores zonales, la aprobación de soluciones de vivienda para ser contratadas _Contratar soluciones de vivienda aprobadas por los operadores zonales _Contratar obras infraestructura de Sedes Educativas	Soluciones de vivienda aprobadas	Alexander Vargas	16.544	16.305
		Soluciones de vivienda contratadas	Alexander Vargas	18.115	13.042
		Sedes educativas con obras contratadas	Frank Paipilla	83	0

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Durante la vigencia 2016 se aprobaron 16.305 viviendas, alcanzando un 98.5% de la meta programada, faltando solamente 239 viviendas para llegar al 100%. La meta de viviendas aprobadas tuvo este buen comportamiento en el año, gracias a la dinámica que se presentó con los Operadores Zonales y la entidad evaluadora, presentando, evaluando y aprobando planes de intervención por más de 3.500 viviendas, lo que permitió avanzar en aprobación.

En el año 2016 se alcanzaron 13.042 viviendas contratadas, un 72% de la meta programada. No se logra la meta del año, por ajustes en la estrategia de contratación, la cual tuvo sus resultados en el cierre del año, pero que fue insuficiente para superar el rezago que traía la meta acumulado del resto del año. Los operadores zonales radicaron proyectos y fueron aprobados, pero no alcanzaron a ser contratados en el cierre del 2016. En el año 2017, se espera contratar estas viviendas aprobadas, como resultado del buen cierre del año 2016.

El sector educación adelantó 15 convocatorias cerradas para la contratación de las obras objeto de meta. De los procesos adelantados 9 fueron adjudicados y se tienen contratos firmados o están en proceso de firma en el presente mes de enero de 2017, para un total de 33 sedes educativas.

Los otros 6 procesos se declararon fallidos. Dos de estos en el departamento del Chocó por problemas para la expedición de las pólizas y los restantes por diferentes inconvenientes en la presentación de las ofertas. Estos procesos se están preparando nuevamente para salir en el primer trimestre a convocatoria y adjudicación.

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área SUBGERENCIA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptados al cambio climático	Soluciones de vivienda entregadas	Alexander Vargas	14.080	7.293
	Sedes educativas entregadas	Frank Paipilla	78	49
	Sitios críticos entregados	Luis García	101	93

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 34 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO

Indicador

Gerente de Meta

Meta 2016

Logro 2016

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

SECTOR VIVIENDA:

El consolidado del año 2016 en viviendas entregadas es de 7.293, alcanzando un 52% de la meta programada para el año. El resultado fue jalonado por las entregas en el último trimestre, debido a la gestión realizada por el sector para impulsar el resultado. No obstante, el rezago de los trimestres anteriores no se recuperó, por temas como las lluvias en los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2016 y otros adversos temas como el paros camineros que afectaron la ejecución de los proyectos. Para el año 2017, se programó cumplir con este rezago en los primeros 5 meses del año 2017.

SECTOR EDUCACIÓN:

De las sedes objeto meta de terminación para el año 2016, se entregaron 49. Para las 29 restantes se presentaron diferentes situaciones que impidieron la entrega definitiva a saber:

8 sedes en el departamento de Bolívar. Su porcentaje de avance es del 98,5% en promedio. Las obras civiles están hace varios meses terminadas, pero no se ha logrado la finalización satisfactoria del proceso de conexión eléctrica con la empresa Electricaribe, lo cual ha impedido dar las sedes como terminadas al 100%. En este particular desde el Fondo se han adelantado varias reuniones y mesas de trabajo con la empresa y el contratista para lograr la culminación del proceso. Como fruto de esta gestión, en el municipio de Soplaviento ya se terminó la conexión del colegio Santiago Amor-Socorro Pérez. Las dos sedes se estarán entregando en las primeras semanas del mes de febrero de 2017.

Las 2 sedes en el municipio de Mercaderes, Cauca, San Juanito y Villamaría, están terminadas las obras civiles y la parte contractual por parte del contratista, por lo cual tienen reportado un 99% de avance. Sin embargo, al momento de culminación teniendo en cuenta la finalización del cronograma escolar, no fue posible la coordinación con los diferentes actores para la visita de la interventoría y el recibo de la obra. Esta ya se realizó en el presente mes, derivado de la cual se dejaron unos detalles para subsanación por parte del contratista así como el cumplimiento de algunos compromisos previamente adquiridos por el ente territorial.

2 sedes en el departamento de Nariño, en los municipios de Pasto y Sandoná. al igual que las anteriores se encuentran terminadas en su parte civil. Porcentaje de avance reportado del 99%. No se dio la entrega y reporte final ya que la red contraincendios diseñada y adecuada por parte del contratista está en revisión por parte del cuerpo de bomberos de los respectivos municipios. Para lo anterior se tiene una mesa de trabajo de manera que se verifique todo el tema y se entreguen a uso las sedes.

3 sedes en el municipio de Campo de la Cruz, Atlántico. Este colegio está al 98% de ejecución y en uso hace varios meses. Tiene pendiente la conexión eléctrica definitiva y algunos remates de obra que no fueron realizados por el contratista en su momento, por lo cual se terminó el contrato inicial y se procederá a una nueva contratación para llevar a cabo estos remates.

7 sedes Antioquia, el contratista finalmente ha presentado atrasos en su ejecución lo cual ha llevado a la necesidad de prorrogar el contrato hasta el mes de marzo, momento en el cual se espera la entrega de las sedes programadas.

3 sedes en el departamento de Córdoba, municipio de Lorica, proyecto La Unión. Esta sede tuvo un retraso en sus tiempos de ejecución por problemas de orden público y suministro de materiales, reportado por el contratista. En la actualidad se encuentra al 77% de avance aproximado y se espera de acuerdo con los cronogramas, su terminación para el mes de marzo.

1 sede en el departamento de Bolívar, municipio de Barranco Loba, Institución Delicias minas de Santa Cruz. El contrato se ha mantenido suspendido con un avance aproximado del 50%, por problemas de orden público en la zona. Se están adelantando las acciones para darle reinicio en el mes de febrero del presente año.

1 sede departamento de Bolívar, en Cartagena, Institución Arroyo de las canoas. Los diseños quedaron a cargo de la secretaria de educación, los cuales aunque estaban terminados no sirvieron y fue necesario que el fondo coordinará su ajuste. Se presentaron problemas con la licencia de construcción y la definición de las obras de mitigación requeridas para el predio, lo cual ha retrasado el inicio de las obras.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 35 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p>1 sede en el municipio de Astrea, departamento de Cesar, Institución Cayetano Mora. El inicio de obra de este proyecto se demoró atendiendo inquietudes manifestadas por la interventoría respecto a la situación financiera del contratista. Posterior a la verificación y la garantía de ausencia de riesgo, se dio inicio a la etapa de obra, pero se atrasó la ejecución impidiendo el cumplimiento.</p> <p>1 sede (La esmeralda), en el municipio de Cauca, Antioquia. Esta sede fue diseñada y se encontraba dentro del grupo a construir en el departamento a finales del año 2015, momento en el cual se proyectó la meta del sector. Posterior a esto, a pesar de las disponibilidades y viabilidades ambientales, en el momento de la expedición de los permisos ambientales, no fueron otorgados por el ente encargado en el departamento por lo cual fue desfinanciada y declarada no viable, en espera de los trámites internos del departamento para que posteriormente ellos se encarguen de su ejecución.</p> <p>No obstante, el Fondo Adaptación adelantó una gestión importante con el operador de energía electricaribe, con el propósito de contar con el suministro de energía y las condiciones necesarias para dejar en operación las sedes educativas terminadas, quedando pendiente la solución definitiva a la sede educativa del Carmen de Bolívar.</p> <p>SECTOR TRANSPORTE:</p> <p>Respecto al sector Transporte, se registró un avance en la entrega del 93 sitios críticos de los 101 programados a entregar para la vigencia 2016. El retraso en la entrega de los 8 sitios restantes responde a las siguientes causas:</p> <p>Los sitios críticos Puente La Cruz, Puente Concentra, Puente Curipao y Puente Río Cauca debido a la temporada invernal que se presentó en el mes de noviembre de 2016. El sitio crítico Puente Guachaca por situaciones de orden predial que impidió su terminación. Puente La Colorada y Puente Lopeño por situaciones de orden público en la zona (Arauca). Puente Balastrea por cierre de la vía Totoro - Inza a causa derrumbes por la temporada invernal.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 36 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Jefe Oficina

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio	*_Actualizar la política de riesgos *_Fortalecer la gestión de riesgos de la Entidad	Política actualizada	Carlos Sarmiento	1	1
		Mapa de Riesgos de Corrupción actualizado	Carlos Sarmiento	1	1

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

En 2016 se actualizó y mejoró la Política para la Gestión del Riesgo, como parte de los instrumentos necesarios para llevar a cabo la implementación del nuevo enfoque de Modelo Operativo Institucional que se rediseñó en la Entidad como respuesta a los objetivos estratégicos que se reformularon en el mes de enero de 2016. La actualización se basó en estándares internacionales y tuvo en cuenta todos los referentes normativos que existen en materia de riesgos, tales como, riesgos operativos, riesgos de corrupción, riesgos de contratación, riesgos de proyectos, riesgos de información, riesgos jurídicos, riesgos laborales y riesgos ambientales.

Aplicando los lineamientos de monitoreo y revisión de riesgos, señalados en la nueva política de riesgos, durante el año 2016 se obtuvo la nueva "Matriz de Riesgos de Corrupción 2016 - v1". De este ejercicio se avanzó en la revisión y actualización de los niveles de riesgos de la versión anterior de la matriz. De igual forma, a partir de la definición de la tipología de riesgo de corrupción establecida en la nueva política de riesgos, se hizo un ejercicio de reclasificación de las tipologías a los actuales de riesgos de la Entidad en cuyo ejercicio se obtienen nuevos riesgos de corrupción, de los cuales se produce un extracto y se publica en el sitio web como "Matriz de Riesgos de Corrupción 2016 - v1", en el siguiente enlace: <https://goo.gl/Q2cL7q>

OE6. Modernizar la Gestión Institucional	*_Rediseñar el modelo de operación por procesos de la Entidad _Implementar la estrategia de Inteligencia Organizacional	Estrategia de rediseño de modelo de operación por procesos elaborada	Gabriel Amarillo	1	1
		Equipo de trabajo de rediseño del modelo de operación por procesos conformado	Gabriel Amarillo	1	1
		Modelo de operación por procesos rediseñado	Gabriel Amarillo	1	1
		Estrategia de Inteligencia Organizacional implementada	Carlos Sarmiento	1	1

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

La Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento dentro de sus labores de mejoramiento organizacional a través del rediseño de los procesos, con el propósito de obtener un nuevo modelo operativo institucional que este articulado con el nuevo marco estratégico de la Entidad, derivado de los lineamientos dados por el PND 2014-2018. Como consecuencia de lo anterior, se logró el fortalecimiento de la definición de los procesos que permite la ejecución eficiente, eficaz y transparente, esto mediado por una en la cadena de valor que existe entre los diferentes procesos, con una definición clara de los mismos, lo que a su vez permita una valoración precisa de los riesgos.

Un logro a destacar se relaciona con el establecimiento de lineamientos y políticas y su coordinación con el resto de directrices de gestión que apalancan el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la misión del Fondo Adaptación, conforme a criterios de eficacia, eficiencia y efectividad. Con este ejercicio se espera también concretar los propósitos de planificar, ejecutar, supervisar y controlar las actividades que contribuyan a desarrollar el capital intelectual de la Entidad. En los próximos períodos se tiene establecidos la generar indicadores asociados a los procesos que permitan evaluar la consecución de los resultados y soporten la toma de decisiones para la mejora continua.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 37 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO**

Responsable Área/Gerente del Plan: Jefe Oficina

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p>Por otra parte, la Entidad inició la implementación de una estrategia de inteligencia organizacional acorde con la madurez de la gestión de la información y del nivel de tecnología que se tiene en la actualidad. De esta manera, se incluyeron nuevos roles desde la Gerencia y se fortalecieron algunos puntos de control desde la generación de la información. Para el año 2017 la estrategia será mejorada a partir de la implementación de la Política de Gestión de Información, a partir de la cual serán identificados los "Activos de Información" institucionales. Con estos nuevos lineamientos se espera aportar criterios de calidad a la información y así aumentar el nivel de madurez de la estrategia.</p>					
OE10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional	_Reformular el proyecto de inversión del Entidad	Proyecto de inversión del Entidad reformulado	Mario Ortíz	1	1
<p style="text-align: center;">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Teniendo en cuenta que el MHCP por delegación de CONFIS, el 18 de enero de 2016 reprogramó la autorización para comprometer recursos de vigencias futuras de las vigencias 2016 y 2017, la cual había sido otorgada el 30 de octubre de 2013, se hizo necesario actualizar el proyecto BPIN 2011011000319 "CONSTRUCCIÓN Y RECONTRUCCION DE LAS ZONAS AFECTADAS POR LA OLA INVERNAL - DECRETO 4580 DE 2010 NACIONAL".</p> <p>Por lo anterior, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas del Departamento Nacional de Planeación – DNO, se presentó la solicitud No.180515 para modificar la distribución de recursos según las apropiaciones de la Ley de presupuesto de 2016 y las vigencias futuras reprogramadas, lo cual implicó modificar las metas de acuerdo con las autorizaciones del Consejo Directivo. Adicionalmente, en el mismo trámite, mediante turno No. 180513 se solicitó el levantamiento del previo concepto del DNP para la vigencia 2016, presentando el documento de la justificación técnica de las inversiones programadas.</p> <p>Como resultado de este trámite, se obtuvo la aprobación de la actualización del proyecto, y el levantamiento del previo concepto por parte del DNP, para que de esta forma la Entidad proceda a comprometer los recursos asignados en la Ley de presupuesto para la vigencia 2016.</p>					

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE6. Modernizar la Gestión Institucional	Porcentaje de avance en el proyecto de fortalecimiento del modelo de operación por procesos, que incluye rediseño, implementación y evaluación	Gabriel Amarillo	40%	40%
<p style="text-align: center;">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:</p> <p>Los logros de este indicador se alcanzaron por el área OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.</p>				

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 38 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SECRETARIA GENERAL**

Responsable Área/Gerente del Plan: Secretaria General

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio	*_Iniciar la implementación de mecanismos de "accesibilidad" de los usuarios al canal de atención presencial	Porcentaje de avance en la implementación de mecanismos de "accesibilidad" de los usuarios al canal de atención presencial	Alejandra Silva	10%	10%
	*_Fortalecer los canales de atención al ciudadano a través de las actividades de la entidad que se ejecutan en las regiones	Porcentaje de avance en el proyecto de fortalecimiento de los canales de atención al ciudadano a través de las actividades de la entidad que se ejecutan en las regiones	Alejandra Silva	20%	20%
	*_Identificar las necesidades, intereses y expectativas de los ciudadanos mediante el diseño de un instrumento de evaluación de la atención	Instrumento de evaluación, diseñado, aplicado y analizado	Alejandra Silva	1	1
	*_Incluir en el Plan Institucional de Capacitación PIC temáticas relacionadas con la cultura de servicio al ciudadano y capacitar a los servidores del Fondo	Temáticas relacionadas con la cultura de servicio al ciudadano, incluidas en el PIC 2016	Alejandra Silva	1	1
	*_Elaborar acto administrativo para adoptar los lineamientos de transparencia activa y pasiva a través de los instrumentos de gestión de la información	Acto administrativo elaborado	Richard Rojas	1	0
	*_Actualizar la sección de atención al ciudadano en la página web para fortalecer la accesibilidad de todas personas, incluyendo menores de edad y personas en condición de discapacidad	Sección de atención al ciudadano actualizada	Alejandra Silva	100%	100%
	*_Implementar canales de denuncia de hechos de corrupción	Canal implementado	Alejandra Silva	1	1
	*_Realizar campañas de socialización a los servidores del Fondo sobre las practicas que atentan contra integridad y transparencia de la gestión de la entidad	Informe de actividades realizadas en el año	Alejandra Silva	1	1

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Como estrategia para garantizar la atención al ciudadano, se realizaron las siguientes actividades: i) El punto de atención del Fondo Adaptación se ubica en la recepción de la entidad. ii) Con respecto a la accesibilidad de personas con discapacidad, el edificio Acciones y Valores cuenta con la infraestructura necesaria para facilitar el ingreso y movilidad de los ciudadanos, rampas, ascensores y espacios orientados a garantizar dicha accesibilidad. iii) De conformidad con la reunión sostenida el pasado 16 de septiembre de 2016 entre el Equipo de Atención al Ciudadano y funcionarios del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano, se efectuará un diagnóstico de accesibilidad para incluir la estrategia que será utilizada en 2017 y garantizar el acceso presencial de las instalaciones del Fondo Adaptación. Este diagnóstico se realizará en el 1er trimestre de 2017 y se reportarán los resultados del mismo y las acciones conducentes a garantizar la accesibilidad de los usuarios en el segundo trimestre del mismo año.

En el año 2016 y en cumplimiento de la meta establecida en el Plan de Acción, el Equipo de Atención al Ciudadano asistió a 5 Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano: Quibdó (Chocó) el 30 de abril de 2016; Villa del Rosario (Norte de Santander) el 9 de julio de 2016; Florencia (Caquetá) el 20 de agosto de 2016; Puerto Asís (Putumayo) el 3 de septiembre de 2016; Santander de Quilichao (Cauca) el 8 de octubre de 2016.

Con el propósito de dar a conocer en región los canales de atención dispuestos por el Fondo Adaptación el Equipo de Atención al Ciudadano capacitó en servicio al ciudadano a los contratistas que ejecutan proyectos en el Territorio Nacional y socializó con los mismos la resolución 641 de 2015 correspondiente al trámite de PQRSFD reglamentado por la Ley 1755 de 2015. De igual manera, el pasado 16 de diciembre de 2016 en la ciudad de Tunja (Boyacá), el Fondo Adaptación realizó la rendición anual de cuentas 2016, para la cual se ejecutaron las siguientes actividades: 1. Conformación del Equipo de Rendición de Cuentas; 2. Generación del documentos "informe" previo a la realización del evento; 3. Publicación de la encuesta relacionada con los temas de interés para tratar en la rendición de cuentas 4. Envío de invitación a los usuarios del Fondo Adaptación; 5. Realización del Evento; 6. Recolección de encuestas de satisfacción frente al evento realizado. Es importante resaltar, que en este evento el Equipo de Atención al Ciudadano suministró información a los asistentes al mismo, relacionada con los canales de atención al ciudadano dispuestos por la entidad para tal fin.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 39 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SECRETARIA GENERAL**

Responsable Área/Gerente del Plan: Secretaria General

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p>Adicionalmente el Equipo de Atención al Ciudadano realizó las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diseño, elaboración e implementación del instrumento de evaluación de satisfacción de la atención a usuarios de la entidad y a algunos de los beneficiarios de nuestros proyectos que accedieron a diligenciar el formato. • Se aplicaron 72 encuestas de satisfacción con el propósito de calificar la información suministrada en la rendición de cuentas 2016 realizada el pasado 16 de diciembre en la ciudad de Tunja. • El resultado de las mismas se verá reflejado en el informe de rendición de cuentas de 2016 el cual será publicado en la página web en el transcurso del primer trimestre de 2017 • Se incluyó como estrategia para el año 2017 la unificación y el re diseño del instrumento, con la colaboración de los Equipos de Trabajo de comunicaciones, Atención al Ciudadano y la Subgerencia de Regiones. Lo anterior, teniendo en cuenta que estos 3 Equipos de Trabajo interactúan con la comunidad permanentemente y esos escenarios permiten la aplicación de los instrumentos de evaluación. • Se implementaron en la página web de la entidad los canales para denunciar hechos de corrupción: correo electrónico de Atención al Ciudadano y el link para presentar PQRSFD. Ver página web del Fondo Adaptación www.fondoadaptacion.gov.co • En el marco de la Ley de Transparencia y los compromisos de las entidades, se socializaron diferentes actividades relacionadas con el principio de integridad y transparencia, en las cuales participaron los directivos y colaboradores del Fondo. Para esto se aprovecharon los canales de comunicación. Se continuará con estas campañas y asistencia a los eventos en el año 2017. <p>Finalmente, la acción estratégica que refiere a Elaborar Acto Administrativo para adoptar los lineamientos de transparencia activa y pasiva a través de los instrumentos de gestión de la información, no se finalizar al 100%, toda vez que el principal insumo para determinar los activos de información de la entidad, son las Tablas de Retención Documental Aprobadas por el Archivo General de la Nación, quien, en consideración a la solicitud del Fondo Adaptación, mediante correo electrónico de fecha 12 de enero de 2017 comunicó a la entidad que deberá presentar y sustentar las TRD ante el pre comité de Evaluador de Documentos el día 25 de enero de 2017. Una vez sean aprobadas las Tablas de Retención Documental se realizará el respectivo acto administrativo.</p>					
OE6. Modernizar la Gestión Institucional	_Formular e iniciar la implementación del Plan Institucional de Archivos PINAR * _Iniciar la implementación del Programa de Gestión de Documental PGD _Formular e iniciar la implementación del Plan Institucional de Gestión Ambiental PIGA	Porcentaje de avance del PINAR	Richard Rojas	100%	50%
		Porcentaje de avance del PGD	Richard Rojas	100%	70%
		Porcentaje de avance del PIGA	Richard Rojas	100%	90%

Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:

Durante el año 2016 el Equipo de Gestión Documental de la entidad formuló el Plan Institucional de Archivos PINAR, y luego éste fue validado por el Comité de Desarrollo Administrativo en su sesión del 02 de agosto de 2016. De igual forma, durante el año 2016 el Equipo de Gestión Documental de la entidad formuló el Programa de Gestión Documental PGD, el cual fue publicado en la Intranet en el mes de Marzo de 2016.

Actualmente el Fondo está en proceso de validación de las Tablas de Retención Documental TRD por parte del Archivo General de la Nación AGN. El día 30 de noviembre de 2016 las TRD fueron radicadas nuevamente ante el AGN, con el completo de sus recomendaciones. Posteriormente, mediante correo electrónico de fecha 12 de enero de 2017 le fue comunicado a la entidad que deberá presentar y sustentar las TRD ante el pre comité de Evaluador de Documentos el día 25 de enero de 2017. En virtud de lo anterior y en consideración a que para la implementación del PINAR y PGD se requiere contar con las TRD aprobadas y validadas por el AGN, no se pudo cumplir el 100% de la meta establecida para este objetivo. No obstante, esta implementación se realizará una vez sean aprobadas de manera oficial las TRD por parte del Archivo General de la Nación.

En relación a la acción estratégica Formular e iniciar la implementación del Plan Institucional de Gestión Ambiental PIGA, se realizó mediante ejecución de los siguientes programas: Ahorro de Energía, Ahorro de Agua, Cero Papel, Reciclaje y Telefonía Celular.

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 40 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SECRETARIA GENERAL**

Responsable Área/Gerente del Plan: Secretaria General

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales	_Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo para el levantamiento de cargas laborales _Levantar cargas laborales _Preparar, presentar y sustentar del estudio técnico y Proyecto de Decreto de actualización de la estructura ante el Consejo Directivo y al DAFP	Porcentaje de avance en el proyecto por el cual se modifica la estructura del FA y se determinan las funciones de sus dependencias	Neifis Araújo	100%	30%
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
Se realizó la contratación del profesional y se levantaron cargas del Equipo de Trabajo Financiero, quedando pendientes los otros Equipos y el rediseño de la Estructura Orgánica, los cuales se llevaran a cabo en el transcurso del año 2017. No fue posible completar la meta de la vigencia, ya que por diferentes necesidades institucionales, se vio la necesidad de efectuar algunos cambios en la Planta de Personal en lo concerniente a los Equipos de Trabajo.					
OE8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio y el logro de resultados	_Formular e iniciar la implementación del Plan Estratégico de Talento Humano de acuerdo al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (Incluye: Modelo de Desarrollo de Competencias) _Formular e iniciar la implementación del nuevo modelo de Evaluación del Desempeño	Porcentaje de avance del PETH	Neifis Araújo	10%	6%
		Porcentaje del Modelo de Evaluación del Desempeño	Neifis Araújo	20%	20%
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
En cuanto al Plan Estratégico de Talento Humano, se realizaron algunas de las actividades planeadas en lo correspondiente a mejoramiento continuo, bienestar, sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo y las demás relacionadas con el proceso de Gestión del Talento Humano. Las actividades que están pendientes se reprogramaron para llevar a cabo en el primer trimestre del 2017, debido a que se concluyó que para realizarlas es necesario tener en cuenta los resultados de la ejecución de la Entidad de enero a diciembre 2016.					
Por otra parte, se realizó el Acto Administrativo y las capacitaciones con lo concerniente al instrumento de Seguimiento a la Gestión del Rendimiento de los Servidores Públicos Temporales.					
OE9. Fortalecer capacidades en la arquitectura T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos	_Definir la estrategia de T.I. para impulsar el logro de los de acuerdo al Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial del MinTIC (Formular PETI/Mapa de Ruta) _Iniciar la implementación de la estrategia de T.I. (Iniciar la ejecución del Mapa de Ruta)	Estrategia de T.I. definida	Jorge Alzate	1	1
		Porcentaje de avance ejecución PETI/Mapa de Ruta (Involucra proyecto de implementación de un Sistema de Información Estratégica, que le permitirá a los usuarios internos y externos, conocer en tiempo real la ejecución, avance físico, detalles financiero e impacto social, entre otros, de los proyectos financiados con recursos del FA)	Jorge Alzate	10%	5%

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 41 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SECRETARIA GENERAL**

Responsable Área/Gerente del Plan: Secretaria General

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
Se definió la estrategia de TI con el Plan Estratégico de TI 2016-2018. Se planeó un avance del 10% en la ejecución de la estrategia en el 2016, pero se logró un avance del 5% con la contratación de los servicios integrales de la operación de TI con el proveedor UNE en el mes de diciembre de 2016. No se pudo avanzar en las mejoras del sistema de información de proyectos y contratación, pues aún falta la aprobación de la Gerencia de la entidad para el inicio del proyecto.					
OE10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional	<ul style="list-style-type: none"> _ Operar financieramente e informar la ejecución del presupuesto asignado en la vigencia _ Operar financieramente e informar la ejecución del PAC asignado en la vigencia _ Recopilar información de fuentes de complementarias financiación _ Gestionar acercamiento con los posibles cooperantes o co-financiadores _ Suscribir convenios de fuentes complementarias de financiamiento 	Informe de ejecución del presupuesto (Meta institucional a ejecutar)	Leonardo Espinosa/ Mirella Camelo	95%	99.5%
		Informe de ejecución del PAC (Meta institucional a ejecutar)	Leonardo Espinosa/ Lina Arias	70%	56%
		Documento de Identificación de Fuentes complementarias presentado al Comité de Gerencia	Neifis Araújo	1	1
		Listado de asistencia y/o ayudas de memoria de la reunión	Neifis Araújo	1	1
		Convenios suscritos	Neifis Araújo	1	1
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:					
EJECUCION PRESUPUESTO: Teniendo en cuenta el resultado 99.5% obtenido en la ejecución de la vigencia 2016, es preciso señalar que la ejecución es superior en 4,50% a la meta establecida, por los siguientes motivos: i) Seguimiento permanente al Plan de Adquisiciones Anual, Trámite oportuno y debidamente justificado de vigencias futuras, Adecuado manejo y seguimiento a los contratos por parte de los Supervisores. ii) Los conceptos que generaron la mayor ejecución obedecen a cuentas de cobro correspondientes a sentencias radicadas oportunamente en el Fondo Adaptación y el nombramiento en la planta de personal de cargos vacantes.					
EJECUCION PAGOS (PAC). El porcentaje de ejecución de pagos (PAC) fue del 56% respecto a la meta programada durante el 2016, presentando un rezago por del 14%. Las principales causas de este rezago obedecen a: i) DE ORDEN EXTERNO: Por política Macroeconómica del Ministerio de Hacienda, se suspendió el giro de recursos de Reserva Presupuestal para el mes de diciembre de 2016, por tanto no fue posible que la Entidad obtuviera nuevos recursos de caja para cubrir los pagos de ese periodo, razón por la cual la Secretaria General impartió la directriz de no recibir facturas a partir del 1o. de diciembre de 2016. ii) DE ORDEN INTERNO: Rezagos de metas en la "fase de ejecución" de los proyectos misionales, lo cual tiene el mayor impacto en el proceso de pagos (a menor ejecución de la programada, menores pagos), por cuanto los pagos están sujetos al recibo a satisfacción de bienes o servicios de la Entidad.					
En cuanto a las acciones referentes al proyecto de fuentes complementarias de financiación, se elaboró un primer documento en el cual se identificaron posibles fuentes; esta individualización de fuentes de cooperación técnica y financiera fue presentada al Comité de Gerencia de la Entidad, en el mes de agosto de 2016. Durante la sesión se presentaron las ayudas de memoria de las reuniones sostenidas con algunos de los cooperantes.					

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 42 de 43

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016 POR AREAS

Área/Portafolio: **SECRETARIA GENERAL**

Responsable Área/Gerente del Plan: Secretaria General

OBJETIVO ESTRATÉGICO QUE SE IMPULSA	ACCIONES ESTRATÉGICAS 2016 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
Como resultado de la gestión se suscribió el Convenio 015 de 2016 con Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, para "Aunar esfuerzos para desarrollar e implementar una estrategia participativa para la recuperación de los ecosistemas de humedales en la región de La Mojana". Dentro del esquema de cooperación convenido, el PNUD aportará al Fondo Adaptación recursos por un valor aproximado de \$3.545.500,00 millones de pesos.					

Avance Metas Plan Estratégico Institucional PEI 2015 – 2018, ejecución vigencia 2016 área SECRETARÍA GENERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
OE5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio	Mecanismos para mejorar la "accesibilidad" del canal de atención presencial a los usuarios, implementados	Alejandra Silva	10%	10%
	Canales de atención presencial en las regiones, fortalecidos	Alejandra Silva	20%	20%
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:				
Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de SECRETARÍA GENERAL conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.				
OE7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales	Porcentaje de avance en el proyecto de alineación de la estructura orgánica de la entidad con los objetivos estratégicos, que incluye: rediseño, implementación y acciones de mejora	Neifis Araújo	70%	21%
Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ESTRATÉGICO 2016 asociados a este Objetivo Estratégico:				
Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de SECRETARÍA GENERAL conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.				
OE8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio y el logro de resultados	Porcentaje de avance del Plan Estratégico de Talento Humano, implementado	Neifis Araújo	10%	6%
	Porcentaje de competencias del modelo, desarrolladas	Neifis Araújo	20%	0%
	Porcentaje del Modelo de Evaluación del Desempeño, implementado	Neifis Araújo	20%	20%

INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2016

VIGENCIA: 2016

PÁGINA: 43 de 43

OBJETIVO ESTRATÉGICO EJECUTADO	Indicador	Gerente de Meta	Meta 2016	Logro 2016
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p>				
<p>Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de SECRETARÍA GENERAL conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.</p>				
<p>En el caso particular del "Modelo de Evaluación del Desempeño", aún no se cuenta avances en esta meta debido a su directa relación de causa y efecto con el proyecto de Rediseño Organizacional interno de la Entidad, a partir de cuyos resultados finalizados se puede dar inicio a este propósito, que está relacionado con los perfiles y competencias requeridos de los cargos que resulten producto de la reorganización interna de la planta.</p>				
<p>OE9. Fortalecer capacidades en la arquitectura T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos</p>	<p>Porcentaje de avance PETI (Mapa de Ruta – MR – de Arquitectura de T.I.)</p>	<p>Jorge Alzate</p>	<p>10%</p>	<p>5%</p>
	<p>Sello de Gobierno en Línea para Servicios en Línea (Nivel 3)</p>	<p>Jorge Alzate</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
	<p>Sello de Gobierno en Línea para Gobierno Abierto (Nivel 3)</p>	<p>Jorge Alzate</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
	<p>Sello de Gobierno en Línea para Capacidades de T.I. (Nivel 2)</p>	<p>Jorge Alzate</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p>				
<p>Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de SECRETARÍA GENERAL conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.</p>				
<p>OE10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional</p>	<p>Meta anual de presupuesto contratado, de acuerdo con el presupuesto asignado a la entidad (descontando el 1% de ahorro)</p>	<p>Leonardo Espinosa/ Mirella Camelo</p>	<p>95%</p>	<p>99.5%</p>
	<p>Meta anual de recursos pagados, de acuerdo con el PAC asignado a la entidad</p>	<p>Leonardo Espinosa/ Lina Arias</p>	<p>70%</p>	<p>55.9%</p>
	<p>Porcentaje de avance del proyecto fuentes complementarias de financiamiento</p>	<p>Neifis Araújo</p>	<p>40%</p>	<p>40%</p>
<p align="center">Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del <u>PLAN DE ESTRATÉGICO 2016</u> asociados a este Objetivo Estratégico:</p>				
<p>Los logros de estos indicadores se alcanzaron por el área de SECRETARÍA GENERAL conforme al detalle de las actividades expuestas en la "Descripción Cualitativa de los Avances de Meta del PLAN DE ACCIÓN 2016", respecto a este mismo objetivo estratégico.</p>				