

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

Información General	
Nombre de la Buena Práctica (Proyecto):	FA-CD-I-S-093 de 2019 - Acompañamiento social a las familias beneficiarias del programa de vivienda del Fondo Adaptación reubicadas, en Villas de Mompox, municipio de Mompox, en el departamento de Bolívar
Sector/Macroproyecto:	Apropiación de Capacidades y Fortalecimiento
Fecha inicio:	3 de mayo de 2019
Fecha terminación:	2 de noviembre de 2020
Amenaza/vulnerabilidad a resolver:	Pérdida de medios de vida y debilitamiento de las redes económicas y sociales
Municipio analizado:	Mompox - Bolívar
Tipo y número de beneficiarios:	665 familias
Otros actores involucrados:	Secretariado Diocesano de Pastoral Social (consultor)
Recursos dedicados en COP:	\$1.390.890.500 (valor contratado) - \$924.124.937 (valor ejecutado y pagado)
Fuentes de Financiamiento:	Fondo Adaptación
Persona de contacto (Nombre, E-mail):	Natalia del Pilar Gil Ramos – nataliagil@fondoadaptacion.gov.co
Otras personas de contacto:	N.A.

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

1. Resumen

En aras de garantizar la integralidad en las intervenciones del FONDO en región, el Equipo de Trabajo de Reactivación Económica, hoy E.T. de Apropiación de Capacidades y Fortalecimiento, solicitó la ampliación de la postulación 147- Proyectos Regionales de Reactivación Económica REACTIVAR, en el Consejo Directivo, Acta No. 75 del 17 de marzo de 2017 para realizar acompañamiento económico y social en los proyectos de:

- Vivienda: Acompañamiento social y económico para la población que se reubicará en los nodos Costa, Mojana, Guajira, Chocó y posconflicto.
- Transporte: Acompañamiento social y económico a la población de la zona de influencia de Yatí - Bodega.
- Canal del Dique: Acompañamiento social y económico a la población de la zona de influencia del Macroproyecto Canal del Dique.

Posteriormente, en el Consejo Directivo No. 76, del 1 de agosto de 2017, se aprobó el traslado presupuestal entre postulaciones de un mismo sector, de los saldos existentes para atender proyectos socioeconómicos del Sector de Reactivación Económica, (hoy Apropiación de Capacidades y Fortalecimiento), y se fijó como meta la ejecución de los siguientes proyectos de acompañamiento socioeconómico: Viviendas de Mompox - Vivienda Zona Mojana (Achí) - Vivienda San Benito Abad.

Así las cosas, se hacía necesario implementar un proceso económico y social de acompañamiento a las familias reubicadas, a fin de facilitar la apropiación al nuevo territorio, como componentes de generación de ingresos y medios de vida y como estrategia de recuperación de la economía familiar con resultados concretos:

- Sostenibilidad de las obras: disminuir el riesgo del abandono de las viviendas y facilitar que la población se adapte a su nueva vida;
- Mitigación del riesgo: disminuir el impacto de la reubicación en las redes sociales y económicas de la población;
- Convivencia familiar y comunitaria: disminuir el riesgo de problemas sociales, familiares y comunitarios;
- Organización comunitaria: facilitar la conformación y formalización de la JAC y comités de trabajo para el desarrollo barrial;
- Generación de nuevas capacidades: permitir la adaptación de la población a las dinámicas urbanas, a través del fortalecimiento y generación de capacidades; e
- Implementar proyectos productivos: generar ingresos desde una lógica urbana, a través de unidades de negocios familiares y comunitarios.

Fue así como el 3 de abril de 2019, el Fondo Adaptación y el Secretariado Diocesano de Pastoral Social suscribieron el contrato de consultoría FA-CD-I-S-093-2019 cuyo objeto fue **"REALIZAR ACOMPAÑAMIENTO A LAS**

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

FAMILIAS BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA DE VIVIENDA DEL FONDO ADAPTACIÓN QUE SERÁN REUBICADAS EN VILLA MOMPOX, MUNICIPIO DE MOMPOX EN EL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR MEDIANTE TRES COMPONENTES: 1) ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR PARA LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA, LA CONVIVENCIA Y LA INTEGRACIÓN VECINAL 2) GENERACIÓN DE INGRESOS Y AHORROS PARA LA PROYECCIÓN FAMILIAR Y COMUNITARIA 3) COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO, LA CONVIVENCIA Y LA SOSTENIBILIDAD DEL HÁBITAT EN SUS NUEVOS HOGARES.”

El valor del contrato se estableció en \$1.390.890.500 (del cual se ejecutaron y pagaron \$924.124.937), para ser ejecutado en un plazo de 18 meses, a partir del 3 de mayo de 2019, día en el que se suscribió el acta de inicio, hasta el 2 de noviembre de 2020, día en el que finalizó el mismo.

2. Proceso

a. Contexto local y problema a resolver

El Municipio de Mompox se ubica al norte de Colombia en el Departamento de Bolívar, ocupa un territorio en la isla del mismo nombre y su población rural es del 90%, aproximadamente. La tradición histórica y cultural del casco urbano entra en diálogo con la cultura anfibia del ser rural, sus pobladores son de tradiciones históricamente constituidas por la mezcla de la población blanca, indígena y afrodescendiente. Mompox es reconocida nacional e internacionalmente por la UNESCO como patrimonio material.

En la Ola Invernal 2010 – 2011 Mompox sufrió afectaciones sobre su infraestructura de transporte, viviendas, servicios, economía, entre otros. Esto se vio evidenciado en la pérdida de animales y vías de acceso a la cabecera municipal, veredas y corregimientos.

Dado lo anterior, el Fondo Adaptación, a través del Programa Nacional de Reconstrucción y Reubicación de Vivienda, para la atención de los hogares damnificados, diseñó y construyó el Proyecto Villas de Mompox, el cual atendió 665 hogares provenientes de la zona rural de Mompox, San Fernando y Margarita.

Dada la experiencia del Equipo de Trabajo de Vivienda del Fondo, se ha identificado que, estos procesos son los de mayor impacto en las condiciones de vida de la población, debido a que se realizan procesos de reubicación poblacional que modifican no solo redes sociales y económicas, sino que además generan una reconfiguración espacial del territorio, ya que se están moviendo, de manera masiva, hogares de zonas rurales a zonas urbanas.

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

b. Solución encontrada

Formulación de un proyecto de Acompañamiento económico y social a las familias reubicadas, para enfrentar dicha problemática, al Proyecto de Vivienda “Villas de Mompox”, ejecutado a través del Contrato de Consultoría FA-CD-I-S-093 de 2019.

En febrero de 2018, el Fondo Adaptación hizo entrega de Viviendas en el municipio a 665 familias con la Urbanización Villas de Mompox. Esta comunidad recibió acompañamiento socioeconómico complementario que el Fondo realizó desde mayo de 2019 hasta noviembre de 2020 con el contratista pastoral Social de Magangué.

c. Implementación de la intervención

El 3 de mayo de 2019 se dio inicio al contrato de Consultoría FA-CD-I-S-093 de 2019, a través de la ejecución de tres componentes:

- **Acompañamiento familiar para la organización comunitaria, la convivencia e integración vecinal.** Este componente fue necesario en la organización comunitaria para lograr el empoderamiento, la convivencia, la corresponsabilidad y la adaptación en el nuevo hábitat de las familias reubicadas.

Este componente se desarrolló desde el levantamiento de línea base del proyecto, talleres para la organización comunitaria y el desarrollo barrial, elección y conformación de la JAC, así como su legalización, la conformación y formación de 5 comités de trabajo barrial, construir un plan de desarrollo comunitario diseñado conjuntamente entre los futuros miembros de la JAC y comités de trabajo barrial, talleres para la participación ciudadana en la construcción y apropiación del manual de convivencia, sensibilización para la habitabilidad de la vivienda y sus obligaciones para el pago de servicios públicos e impuestos, encuentros para la promoción de la convivencia familiar y la resolución de conflictos, la construcción de planes de vida familiares y finalmente un ejercicio de encuentros lúdicos y vecinales para la integración y el reconocimiento de los habitantes.

- **Generación de ingresos y ahorros para la proyección familiar y comunitaria.** Con este componente se promovió un ejercicio de promoción de la cultura del ahorro y solidaridad vecinal con el apoyo de iniciativas productivas familiares y/o comunitarias con recursos del proyecto lo que implicó la socialización y vinculación de las familias participantes, la organización y conformación de grupos de trabajo (ahorradores y emprendedores), la formulación, validación, aprobación e implementación de proyectos productivos para la generación de ingresos de carácter familiar, capacitación y asesorías de acuerdo a las líneas de las iniciativas o proyectos formulados y el respectivo monitoreo y seguimiento de grupos

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

de ahorradores y emprendedores.

- Comunicación para el desarrollo, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat en sus nuevos hogares.** Este componente se estableció para dinamizar el empoderamiento comunitario desde la comunicación popular y el fortalecimiento de organizaciones de base, de modo que la comunidad reubicada adelantara acciones e iniciativas para el empoderamiento, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat. Para el desarrollo del mismo se contempló la conformación de un comité de comunicadores para la promoción de la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático, capacitar a este grupo en herramientas para la comunicación, y a comités de base en la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático de modo que al estar ya capacitados recibieran dotación de equipos tecnológicos para el comité de comunicadores y se adelantara la construcción de una iniciativa de comunicación comunitaria para la promoción de la convivencia, la conservación del hábitat desde la gestión del riesgo y la sostenibilidad de la obra.

3. Resultados

a. Transformación lograda

A través de la implementación de los componentes antes descritos, se logró apoyar el proceso de organización barrial, a través de la conformación de los Comités Barriales en: ambiente - convivencia- salud – deporte, cultura y comité pro junta.

También se logró la vinculación, organización, formulación e implementación de iniciativas productivas familiares, que recibieron insumos, capacitaciones y asistencia técnica.

Finalmente, se logró la conformación del grupo de comunicadores populares, conformado por líderes con habilidades comunicativas puestas al servicio de la comunidad. Esta Red de comunicadores, ha permitido que la comunidad se informe de manera más clara, veraz y oportuna de los hechos que les concierne como localidad, en temáticas como, residuos sólidos, pago de servicios, entre otros aspectos.

b. Logros específicos

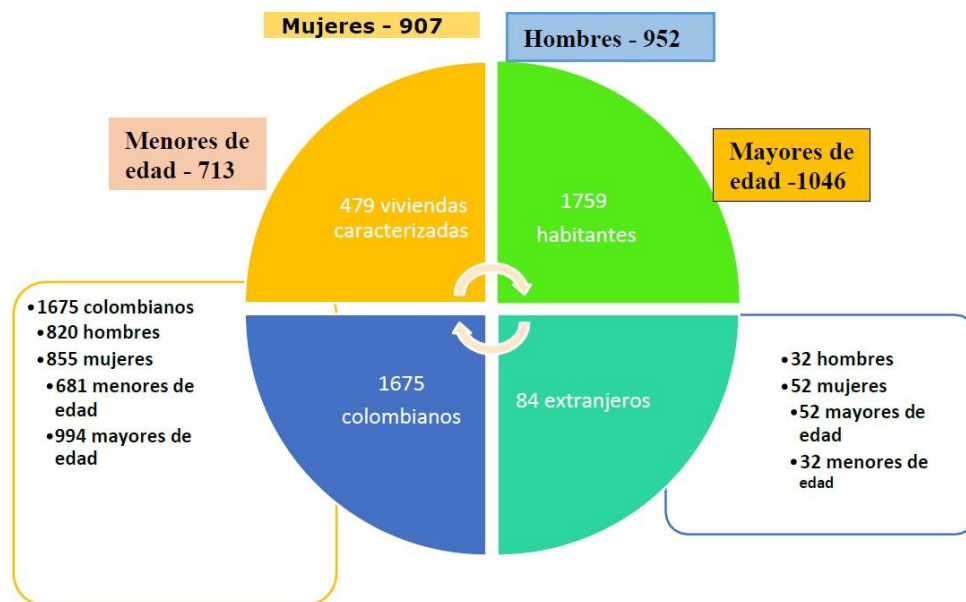
- Levantamiento de línea base del proyecto, que sirvió para el desarrollo de los tres componentes***

Para proceder con el levantamiento de línea base, el equipo de profesionales en campo, organizó el trabajo por manzanas, asumiendo la responsabilidad y el compromiso de realizar visitas a las casas y aplicar el formato de caracterización de familias residentes, y así realizó observaciones frente a

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

casos particulares a debatir en reuniones de planeación internas. Para la caracterización inicial se diseñaron 2 instrumentos, el primero una encuesta para captar datos de hogares y miembros, y otro para captar datos de posibles beneficiarios del componente de Generación de Ingresos, con ello se logró la obtención de la información de datos básicos y generales de quien suministra la información de la propiedad, la vivienda y el hogar; participación cívica y barrial, y los datos de los miembros del núcleo familiar para ampliar el conocimiento de los hogares residentes en la Urbanización.

Como resultado el proceso de levantamiento de información se encontró:



- ***Acompañamiento familiar para la organización comunitaria, la convivencia e integración vecinal***

En este componente se logró:

- ✓ 517 fichas de caracterización aplicadas. 322 en generación de ingresos, solo se vincularon y apoyaron 290
- ✓ 200 planes de vida familiar finalizados. Muchas otras familias iniciaron el proceso, pero no lo finalizaron.
- ✓ 6 comités barriales conformados (ambiente - convivencia- salud – deporte, cultura y comité pro junta) reconocidos por la Alcaldía local.
- ✓ 4 jornadas de sensibilización para habitabilidad de la vivienda y sus obligaciones en el pago de servicios públicos e impuestos en articulación con Oficina de Servicios Públicos.
- ✓ 6 encuentros para promoción de la convivencia familiar y resolución de conflictos.
- ✓ Pactos firmados en el marco de los pactos de convivencia.
- ✓ 1 iniciativa de sostenibilidad diseñada e implementada con la

- ✓ comunidad con 28 murales de la cultura anfibia y Momposina.
- ✓ 1 plan de desarrollo barrial construido participativamente y socializado con la comunidad.
- ✓ Actualización del manual de convivencia y jornadas de socialización comunitarias.
- ✓ Articulación con Bioger, secretaria de servicios públicos, Surtigas y Policía Nacional.
- ✓ Entregas de insumos a comité de convivencia para instalación de alarma comunitaria.
- ✓ Entrega de dotación a cada comité barrial para realización de actividades comunitarias, la cual se describe a continuación:

Ítem	Detalle	Cantidad
1	Guadañadora con kit de protección marca Craftop NTB520 d de 51,7 cc, 2,1 HP modelo 2019 con número de maquina 190201977B	1
2	Rastrillo plástico	4
3	Palas cuadradas con mango de madera	2
4	Cavadores	2
5	Gorras bordadas con nombre comité	91
6	Camisetas bordadas con nombre de comité	52
7	Tapabocas en tela borrado con nombre de comités	75
8	Chalecos reflectivos	11
9	1, Balón Golty de Microfutbol, 1 Balón Mikasa de baloncesto y 1 Balón de voleibol, 1 balón de micro para niños	4
10	Malla profesional de voleibol	1
11	Juego de tambora con: 2 maracas, 2 gaitas, 3 tambores, un sonajero o guache metálico	1
12	Juegos Vestuarios folclóricos así: Traje de mujer: blusa y falda, traje de hombre: pantalón largo, camisa manga larga y pañoleta	6
13	Camilla de primeros auxilios completa	1
14	Kit de primeros auxilios	1
15	Audi cuentos, libros Rafael Pombo con cd	10



Actividades con grupos de población



Para el empoderamiento, la convivencia, la corresponsabilidad y adaptación en el nuevo hábitat de las familias, los comités barriales, propiciaron actividades del cuidado del medio ambiente, integración y embellecimiento de la Urbanización



Actividades en Villas de Mompox en articulación con Policía nacional. Acciones del acompañamiento social por la seguridad, la paz y la niñez

- ***Generación de ingresos y ahorros para la proyección familiar y comunitaria***

En este componente se logró:

- ✓ La organización y conformación de 19 grupos de trabajo con 290 participantes.
- ✓ Fomento de la cultura del ahorro individual y comunitario, con el año 2019, con 6 meses de acompañamiento se logró \$6 millones ahorrados aproximadamente. Durante los 3 primeros meses de 2020 se había logrado igual cantidad, sin embargo, hubo retorno del ahorro y la estrategia cambió por el Covid19 donde individualmente las familias manifestaron haber continuado con la práctica. Se entregó material pedagógico y libreta de ahorro para la promoción y registro de ahorros por parte de los participantes.
- ✓ Poner en práctica el trabajo colaborativo y la asociatividad.
- ✓ Formulación e implementación de 290 proyectos productivos para la generación de ingresos
- ✓ La asistencia técnica realizada a través de capacitaciones en temas como proyecto de vida, contabilidad, proyectos productivos, costos finanzas, entre otros, a través de 23 talleres.
- ✓ Implementar 290 instrumentos de seguimientos a proyectos productivos.



Bienes e insumos entregados para iniciativas de generación de ingresos



Villas de Mompox, Acompañamiento con proyectos productivos en el componente de generación de ingresos



SANDER JULIO MARTINEZ – K1: Proyecto productivo - fortalecimiento de la actividad de reparación, mantenimiento y venta de repuestos de celulares en el casco urbano de Mompox, (Parque Bolívar), vive con su compañera y un hijo, se le apoyo con la adquisición de equipos de trabajo para la reparación de celulares, lo que le permitió tener una ventaja comparativa con los otros técnicos. Los resultados de esta dotación tecnológica han representado incrementos considerables en los ingresos diarios que asciendes a \$100.000 en promedio.

- ***Comunicación para el desarrollo, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat en sus nuevos hogares***

En este componente se logró:

- ✓ 1 comité de comunicadores populares conformado con 15 miembros
- ✓ Realización de diplomados en gestión del riesgo y comunicación para el desarrollo con la participación de 30 miembros
- ✓ Entrega de dotación a comité de comunicadores (Cámara fotográfica y de video, video beam, micrófonos (2), tableta, equipo de sonido, un computador), inversión por más de \$14 millones
- ✓ Apoyo en procesos de comunicación comunitaria para abordar problemáticas sociales e implementar acciones preventivas promoviendo entornos protectores para mejorar la convivencia barrial y habitad salud.



	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

- **Estrategia de Participación Ciudadana – Auditorias Visibles**

En el marco de esta Estrategia, se realizaron tres foros en cada uno de los cuales se respondieron los sondeos de satisfacción por parte de la comunidad, los soportes fueron enviados mensualmente a la supervisión.

- Inicial
- Avance 50%
- Final

Además de lo anterior:

- ✓ Se eligió equipo local de seguimiento en el primer foro y se realizaron 20 reuniones de seguimiento. Se llevaron a cabo varias mesas de gestión interinstitucional.
- ✓ Finalmente, se envió por parte del Operador Informe de Cierre Social y se generó por parte de la Subgerencia de Regiones paz y salvo social.

c. Logros no alcanzados

Una dificultad crítica que afectó el desarrollo de los procesos comunitarios durante toda la ejecución del contrato fue la dinámica intermitente de habitabilidad de los beneficiarios de vivienda en la urbanización, punto crucial al cual debió darse manejo desde los inicios del proyecto debido a la poca importancia y compromiso por parte de los cuidadores, familiares y arrendatarios para vincularse y aportar al trabajo implementado por el equipo de trabajo del operador social.

Con relación a este factor crítico, el componente con mayor afectación fue el de generación es el ingreso y medios de vida para la proyección familiar y comunitaria, donde uno de los requisitos para vincular a los pobladores era ser beneficiario de vivienda del Fondo Adaptación y habitar en la urbanización.

Como etapa inicial del proceso de acompañamiento, Pastoral Social procedió a levantar caracterización de la población de los hogares de la Urbanización Villas de Mompo, encontrando:

Detalle	Resultado	Porcentaje
Viviendas caracterizadas	479/665	72,03%
Viviendas no caracterizadas	186/665	27,97%
Viviendas habitadas	631/665	94,9%
Viviendas habitadas beneficiarios Fondo	281/665	42,26%
Viviendas vacías	34/665	5,1%

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

Sobre las viviendas habitadas por beneficiarios se aplicó el formato de caracterización para el componente de generación de ingresos, donde se pudo caracterizar 252 viviendas habitadas por beneficiarios, 29 viviendas más fueron contactadas varias veces, pero sus habitantes manifestaron que las habitan esporádicamente lo que no permitió aplicar la caracterización de esos 29 hogares. Así las cosas, frente a estos hallazgos de habitabilidad y, considerando que hubo dificultades para desarrollar el alcance del objeto, con las 665 familias contempladas inicialmente, Pastoral Social solicitó revisar las cláusulas SEGUNDA, QUINTA Y SÉPTIMA del contrato con el fin de tramitar Otrosí que permitió el mutuo entendimiento y con ello llevar a feliz término el contrato FA-CD-I-S-093-2019.

El panorama de habitabilidad arrojado en la caracterización de hogares en Villas de Mompox obligó a precisar el alcance del contrato y con ello también la necesidad de solicitar la redistribución y los hitos de pagos, sus actividades y productos precisarlos en razón de los beneficiarios del programa de vivienda que efectivamente habitaban las viviendas en Villas de Mompox y podrían ser objeto de atención en el componente de Generación de Ingresos.

Así las cosas, se logró un avance de ejecución del 44% de la meta de formulación e implementación de proyectos productivos, en total 290 proyectos, de los cuales 93 fueron emprendimientos y 197 fortalecimientos. Durante la implementación de los proyectos fueron clave los ejercicios de monitoreo y seguimiento donde se favoreció la comprensión de los elementos fundamentales para el éxito empresarial: la responsabilidad, el trabajo en equipo/familia, la planeación, el ahorro, el mercadeo, la innovación, entre otros.

PANDEMIA COVID -19

Las condiciones de aislamiento social obligatorio decretado por el Gobierno Nacional y la reglamentación del municipio de Mompox para detener el contagio por Covid 19, dificultaron el normal desarrollo de las actividades previstas en el acompañamiento socioeconómico. Debido a lo anterior, se tomaron medidas para proteger la vida del equipo de profesionales y de la comunidad, pero nunca se dejó de realizar el trabajo con la comunidad y el contrato nunca debió suspenderse.

Se realizaron actividades de tipo pedagógico con la comunidad, se desarrollaron manuales y guías que permitieran controlar el contagio en la Urbanización.

Desde la supervisión se implementaron seguimientos semanales para hacer control de actividades, a través de cronogramas mensuales y soportes, y de comités de supervisión virtuales.

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

d. Perspectivas a futuro

Continuar el trabajo de fortalecimiento de la organización comunitaria, los 290 proyectos productivos para la generación de ingresos y el comité de comunicadores populares.

4. Aprendizajes y potencial de réplica

a. Aprendiendo de los fracasos

El objetivo del proyecto y de los componentes de acompañamiento familiar para la organización comunitaria, la convivencia e integración vecinal y comunicación para el desarrollo, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat en sus nuevos hogares; fueron cumplidos.

Donde se presentaron las principales dificultades fue en el proceso de caracterización de la población beneficiada, donde sólo fue posible llegar al 72% de ejecución (479 de 665 familias beneficiadas) y en el componente de generación de ingresos y ahorros para la proyección familiar y comunitaria, donde sólo fue posible implementar 290 de 665 proyectos productivos.

Fue necesario, entonces, para poder ejecutar el contrato, modificar la forma de pago por concepto de insumos para la implementación de los proyectos productivos, con la siguiente aclaración:

"El valor destinado para la implementación de proyectos productivos para la generación de ingresos desde el apoyo familiar y comunitario será de hasta OCHOCIENTOS VEINTISIETE MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE. (\$827.687.500), estos recursos serán a razón promedio de UN MILLÓN DOSCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$ 1.244.643) por familia y corresponde a un gasto reembolsable como gastos de terceros, según lo estipulado en el Manual de Pagos de la Entidad. El número máximo de familias a apoyar será de hasta 665, las cuales deberán ser beneficiarias del programa de vivienda del FONDO y habitar efectivamente la urbanización Villas de Mompox en el municipio de Mompox - Bolívar."

b. Elementos clave que otros actores deben tener en cuenta

- Favorecer la reconversión ocupacional y/o productiva en reasentamientos, debe orientarse a actividades que correspondan a los conocimientos y habilidades de trabajo y recursos físicos y humanos con los que cuenten las personas reasentadas. Crear nuevos perfiles ocupaciones urbanos, sin conocimiento previo, se hacen poco sostenibles en el tiempo, suelen ser jóvenes o personas ya con ideas de negocio quienes más fácil emprenden nuevos proyectos.
- El carácter formativo y práctico del componente de ingresos en cuanto a la promoción de la cultura del emprendimiento, la asociatividad y el ahorro, permite empezar a ver en los participantes nuevas actitudes y planteamientos frente a los negocios: mayor control de los flujos de

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

recursos hacia el negocio como hacia los ahorros y los gastos familiares, ser creativos en la fase de mercadeo para aumentar sus ingresos, ser críticos frente a finanzas informales como el “paga diario”, apertura para un mayor involucramiento de la familia en los negocios, entre otros aspectos.

- El dialogo de saberes y el intercambio de experiencias, entre los participantes y con los profesionales socio empresariales, permite capitalizar las buenas prácticas de ahorro, de implementación de los negocios y de una mayor apropiación del perfil de emprendedor y administrador estratégico de los negocios.
- El monitoreo y seguimiento in situ de los proyectos productivos propició un entendimiento más claro y veraz de los impactos derivados de los negocios apoyados desde el proyecto.
- El ejercicio participativo de formulación de proyectos productivos en el 2020 contó con un marco de reflexión que tuvo en cuenta la actual pandemia mundial (COVID-19). Lo anterior, permitió nuevos entendimientos de las dinámicas de producción, comercialización y consumo, teniendo en cuenta todas las medidas de protección impartidas por las autoridades competentes.
- La reactivación económica de las familias beneficiarias de vivienda, en tiempo de pandemia y en clave de una constante pedagogía y práctica del autocuidado, permitió en los participantes asumir sus negocios con responsabilidad frente al ejercicio de ventas respetando la normatividad vigente; y por otro lado acudiendo a la creatividad para adaptar sus modelos de negocio, con acciones que les permitiera continuar generando ingresos, aunque no en las mismas proporciones como antes de cuarentena, como por ejemplo: i) frente a la baja demanda de carne refrigerada, se incursiona en la venta de hielo, bolis y refrescos, ii) traslado temporal de los negocios a los sitios de procedencia de los participantes, donde hay mayores posibilidades de transacción, por compra o trueque con otros productos de cosecha, iii) la venta directa de mercancía ajustada a una venta por pedido y a crédito, garantizando la venta y disminuyendo el inventario de mercancía.
- El ejercicio de desarrollo barrial con la conformación de comités y acciones pro-barrio en reasentamiento es necesario hacerlo inmediatamente se da el traslado de las familias o en los casos que se pueda antes, lo que le permite al Fondo hacer seguimiento y reportar la habitabilidad efectiva de las viviendas por parte de beneficiarios.
- La sensibilización para la habitabilidad y el uso de servicios públicos de educación y pedagogía para el manejo de la vivienda y en el manual de convivencia desde el traslado, sobre todo teniendo en cuenta la población reubicada.
- Se debe generar acciones de sensibilización en temas de habitabilidad, uso y pago de servicios públicos, así como en la puesta en marcha del manual de convivencia desde la etapa del pretraslado en población reubicada.

	Estrategia Gestión del Conocimiento Lecciones Aprendidas – Buenas Prácticas	Código:	2-CVC-F-03
		Versión:	1.1
		Fecha:	oct-2018

c. Relevancia para la implementación en Colombia y otros países

El contrato ejecutado muestra la importancia de garantizar la integralidad en las intervenciones del FONDO, donde se complementa la reubicación de las familias afectadas por la Ola Invernal 2010 – 2011, con la recuperación de su tejido social y medios de vida, a través de los proyectos de acompañamiento socioeconómico.

d. Capacidad de réplica de los actores involucrados

Los beneficiarios que participaron de la ejecución de los tres componentes de este proyecto están en capacidad de replicar con otros actores de su barrio y de otras zonas de Mompox, los conocimientos adquiridos.

En el caso de la organización comunitaria, tienen la capacidad de continuar su proceso de fortalecimiento y compartirlo con otros actores, como la Alcaldía Municipal. La conformación de comités temáticos para el desarrollo de su barrio y la formulación de un plan de desarrollo barrial les posibilita darles continuidad a las actividades y tener objetivos y metas para hacer sostenible la intervención.

Para el componente de generación de ingresos, están en capacidad de compartir su experiencia con otros emprendedores y hacer sostenible, igualmente, sus negocios.

Finalmente, la capacidad instalada, humana y técnicamente, a través del comité de comunicadores populares es una ventana de oportunidad para mantener lo alcanzado en materia de medios de comunicación barrial y proyectarse hacia nuevos escenarios.

e. Entidades a las que les puede interesar esta información

Fondo Adaptación
 Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
 Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres
 Departamento Administrativo para la Prosperidad Social
 Gobernación de Bolívar
 Alcaldía de Mompox
 Organizaciones de base - Urbanización Villas de Mompox