

Información General	
Nombre de la Buena Práctica (Proyecto):	CONTRATO No. FA-IC-I-F-183-2018
Sector/Macroproyecto:	Reactivación Económica/ Macroproyecto la Mojana
Fecha inicio:	6 de septiembre de 2018
Fecha terminación:	5 de enero de 2020
Amenaza/vulnerabilidad a resolver:	Dada las particularidades del ecosistema de la región de La Mojana y de las formas de producción de las diferentes unidades productivas priorizadas en la zona de influencia del proyecto, se requiere de un adecuado manejo ambiental, lo que amerita un apoyo donde participe de manera activa el productor agropecuario para que tome las enseñanzas de cómo realizar las labores para obtener mejores ingresos de manera sostenible, protegiendo el medio ambiente y usando racionalmente los recursos naturales.
Municipio analizado:	Nechí, Ayapel, Achí, Magangué, San Jacinto del Cauca, Caimito, Guaranda, Majagual, San Benito Abad, San Marcos y Sucre
Tipo y número de beneficiarios:	1.250 pequeños productores
Otros actores involucrados:	QUALITAS T&T
Recursos dedicados en COP:	Fondo Adaptación
Fuentes de Financiamiento:	\$ 3.723.852.000
Persona de contacto (Nombre, E-mail):	Isis Muñiz Isisdiaz@fondoadaptacion.gov.co
Otras personas de contacto:	Jennifer Muñoz

Resumen

Acorde a lo identificado en el documento de Preinversión, donde se establece la necesidad de atender a la población que habita en 10 de los 11 municipios que conforman la Sub región de la Mojana siendo estos Achí, Ayapel, Caimito, Nechí, Majagual, Magangué, San Benito Abad, San Jacinto Del Cauca, San Marcos y Sucre en el norte colombiano (comprendida por los departamentos de Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre); se identificaron 3 líneas productivas con las cuales se podría realizar la reactivación económica y el fortalecimiento a los pequeños productores de dicha región, siendo así el arroz, maíz y la piscicultura las cuales se priorizaron para construir las acciones a realizar para poder generar una oportunidad productiva a los pequeños productores a través del contrato No. FA-IC-I-F-183-2018, encontrando una oportunidad de mejora para la zona y así atender a los 1.250 beneficiarios priorizados desde la etapa de preinversión.

A partir de lo anterior, se contempla la realización de las actividades desde 4 enfoques, que de manera transversal y conjunta se consideran pertinentes para lograr el objetivo del proyecto, estos enfoques son el técnico, el ambiental y la gestión del riesgo, el Socioempresarial y el comercial, aportando desde cada uno el aspecto que generara la sostenibilidad social y productiva de cada pequeño productor y organización diagnosticada.

1. Proceso

a. Contexto local y problema a resolver

La Mojana hace parte de la Depresión Momposina, una amplia área que por recibir los afluentes de los valles interandinos, se comporta como delta aluvial interior de tierra baja e inundable con variada intensidad durante ciertas épocas del año. Se caracteriza por ser un complejo de humedales que son fundamentales en la amortiguación de inundaciones, al permitir la distribución de agua originadas por las lluvias en las partes altas de los ríos y el desplazo de las aguas, facilitando la decantación y acumulación de sedimentos de los tres grandes ríos que ahí confluyen como son: el Magdalena, el Cauca y el San Jorge. Según Porras. E. (2013), desde el punto de vista geoespacial y ecoregional, La Mojana está localizada en el centro y sur de la región Caribe colombiana (a su vez parte de la gran región del Bajo Magdalena), que actúa como zona de regulación y amortiguación de las corrientes fluviales de los tres ríos antes indicados, confluyentes en ese específico punto del territorio nacional. Estos ríos corren dentro de una zona plana, anegable, conformada por ciénagas cruzadas por una serie de brazos, caños y arroyos que cambian de curso y de dirección

de acuerdo con las condiciones de las diferentes épocas del año y de los niveles altos y bajos de los cauces de los ríos principales.

De acuerdo con los registros históricos del IDEAM, la temporada invernal entre 2.010 – 2.011 fue la temporada invernal más catastrófica de los últimos 60 años con niveles inusuales de lluvias. Solo en la Costa Caribe (una de las regiones más afectadas), el promedio de lluvias aumentó hasta en un 300%. Para dicha temporada las continuas lluvias causaron desbordamientos en los principales ríos del país, de los 1.102 municipios en Colombia, 681 presentaron algún nivel de afectación lo que equivale a un 60% del territorio. Algunos municipios de Córdoba estuvieron entre dos y cuatro meses inundados, situación que generó la suspensión en actividades educativas, pérdida de cultivos, de animales, deterioro de viviendas, escuelas, puestos de salud y colapso de las vías. Los suelos tuvieron un alto nivel de saturación, lo cual dificultó el drenaje de las aguas desde las zonas inundadas. La ola invernal también causó deslizamientos y derrumbes que bloquearon vías, dejando ciudades y pueblos enteros aislados.

De acuerdo con las cifras de la Unidad Nacional para la Gestión del Riego de Desastres UNGRD, la temporada invernal para el período señalado dejó 69 muertos, 575 heridos, 13.351 viviendas destruidas, 491.592 viviendas averiadas y 3.661.824 personas afectadas. El 80% de los eventos causados en este período fueron inundaciones que aportaron el 96% de los damnificados en el país. De igual forma, las zonas inundadas en este período corresponden a más de un millón de hectáreas, principalmente de los departamentos de la región Caribe, Atlántico, Magdalena, Cesar, Bolívar, Córdoba y Sucre. De estos departamentos, Bolívar, Córdoba y Sucre estuvieron entre los más afectados y de estos mismos hace parte la Mojana La Mojana donde confluyen los ríos San Jorge, Magdalena y Cauca que aportan más del 23% de agua del país. Los cuatro departamentos con municipios que integran La Mojana agruparon en total cerca de 185.000 damnificados por la ola invernal 2.010 – 2.011, de éstos el 52% correspondió a habitantes del departamento de Sucre y el 38,6% a habitantes del departamento de Bolívar –gráfico 3-.

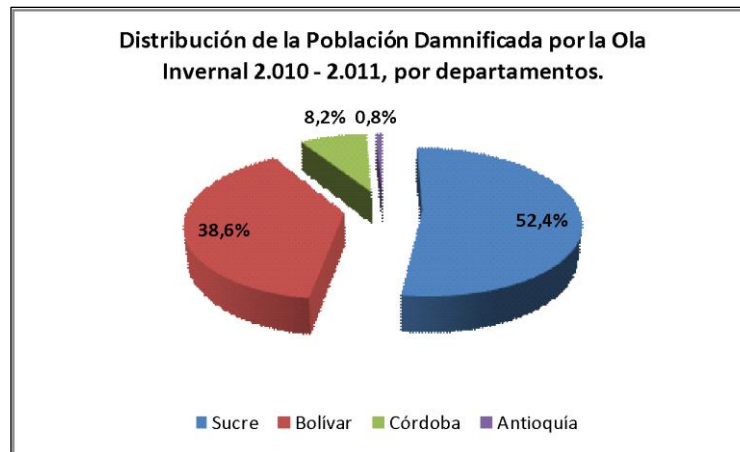


Gráfico 3 Distribución de la población damnificada por la ola invernal 2010 - 2011, por departamentos. Fuente: Dirección Nacional para la Prevención y Atención de Desastres.

Para el año 2011 en el núcleo de La Mojana residían aproximadamente 390 mil habitantes según estimaciones del DANE, la mitad de los cuales correspondía a población rural. De la población total del núcleo Mojana en 2011, el 57% se concentraba en los municipios de Magangué, Ayapel y San Marco. En la inundación del 2010-2011 Los municipios más afectados del núcleo fueron Nechí, San Jacinto del Cauca, Ayapel y San Marcos registrando entre el 21% y 30% de su terreno inundado.

Las áreas totales de cada municipio que conforman el núcleo de La Mojana refleja que donde hubo mayor inundación fue en Nechí Antioquia con 279,33km², a este municipio le siguieron San Jacinto del Cauca con el 26,3% de su área afectada, Ayapel con cerca del 25% de su extensión afectada, San Marcos con un 21,2% de afectación del territorio y el municipio de Sucre que registró 208,17 Km² afectados, es decir, un 18,4% del territorio afectado. Los municipios con menor afectación fueron San Benito Abad, Majagual y Guaranda.

Municipio	Area Total Km2	Area Inundada Km2	% Área Inundada
Nechí	925	279,33	30,2%
Achí	1.025	166,81	16,3%
Magangué	1.102	161,23	14,6%
San Jacinto del Cauca	428	112,37	26,3%
Ayapel	1.929	475,74	24,7%
Caimito	436	69,92	16,0%
Guaranda	354	47,65	13,5%
Majagual	959	120,84	12,6%
San Benito Abad	1.592	177,47	11,1%
San Marcos	1.012	214,67	21,2%
Sucre	1.130	208,17	18,4%
Núcleo Central de La Mojana	10.892,00	2.034,20	18,7%

Tabla 2 La Mojana, áreas afectadas por la Ola Invernal 2.010 – 2.011.

Fuente: Estudios de Preinversión

b. Solución encontrada

En el marco del contrato se priorizaron 3 líneas productivas: arroz, maíz y piscicultura; cuyos beneficiarios se seleccionaron teniendo en cuenta su potencial y conocimiento productivo, definiendo de esta manera dos grupos de atención: FORTALECIDOS Y REACTIVADOS, producto del proceso de caracterización y diagnóstico participativo llevado a cabo en los estudios pre operativos.

En consecuencia y dada la relación entre el perfil productivo de la población beneficiada, el potencial productivo de cada municipio y las líneas productivas a implementar; los estudios de pre inversión definen esta clasificación la cual está dada por el nivel de madurez técnica y productiva de cada una de los beneficiarios; siendo los de reactivación, beneficiarios que más experiencia, conocimiento y buenas prácticas tienen en el desarrollo de las actividades agropecuarias técnicas dentro de los procesos de cada línea priorizada y los de fortalecimiento, son pequeños productores que no realizan constantemente las actividades agrícolas y cuando lo hacen no realizan las prácticas productivas y laborales culturales de la mejor manera posible. Desde el fortalecimiento se busca que se vinculen y realicen un cambio tecnológico para estas producciones, cambiando así un poco la cultura productiva.

En este contexto, el proyecto desarrolló y validó tecnologías de producción que contribuyan a mejorar la eficiencia productiva a partir de la capacitación directa a pequeños productores y fortalecimiento de sus capacidades con el propósito de: *incrementar la productividad en sus sistemas agrícolas y pecuarios, reducción de costos de productos, mejorar la calidad de los productores y sus familias, Mejorar los sistemas productivos impacto en la cultura productiva de la región, cambio de hábitos de siembra y manejo de la unidad productiva, consolidación de canales de comercialización y establecimiento de una visión colectiva de empresa rural.*

Se adelantaron las actividades contempladas en los 14 meses de intervención por parte el equipo técnico y profesional en territorio, siendo así se desarrollaron las 8 visitas de asistencia técnica especializada para los beneficiarios de las tres líneas productivas realizando el acompañamiento y seguimiento a las actividades propias del establecimiento y desarrollo de la unidad productiva, así mismo se realizaron las 6 jornadas de escuela de campo contempladas en donde de manera teórica practica se hicieron transferencia de conocimiento entre los miembros del equipo técnico y los beneficiarios, fortaleciendo las practicas productivas y ambientales en sus unidades y cultivos.

De la mano con el desarrollo del componente técnico se cumplieron con las 8 jornadas de visita de acompañamiento ambiental y socioempresarial, estas enfocadas a las 30 organizaciones focalizadas en los meses de octubre y noviembre de 2018, las cuales agrupaban a los beneficiarios asociados en estas

y que tuvieron el acompañamiento en temas de cuidados ambientales, manejo de residuos sólidos, químicos, disposición de residuos, mitigación ambiental así como temáticas socioempresariales como formalización, fortalecimiento, manejo contable, formulación de proyectos, imagen corporativa, valores, entre otros, de la mano con este acompañamiento se realizaron las 6 jornadas de talleres en donde se impartieron conocimientos prácticos y desarrollaron habilidades para la identificación de la mitigación de los impactos ambientales, conocimiento de los riesgos e identificación en mapas, cuidado personal con el uso de elementos de protección, procesos de fito remediación y compostaje para las unidades que generan desechos orgánicos frescos, esto para el componente ambiental y para el componente socio empresarial se cumplieron temáticas enfocadas a diligenciamiento de libros, planeación estratégica, plan de negocios y mercado, proyecciones de venta entre otros.

Es importante mencionar que el equipo contratado para las diferentes acciones técnicas, socio empresariales y ambientales fueron personas profesionales de los municipios de la región, apoyando a los miembros de la comunidad, generando capacidades y ganando la experticia técnica que permitirá que se puedan prestar servicios técnicos especializados a los pequeños productores de la región, así mismo dicho personal amplió sus fronteras de atención territorial, trabajando en los 10 municipios atendidos en la Mojana y conociendo sus falencias y necesidades, los cuales generaran en futuras intervenciones espacios específicos que puedan ayudar a la comunidad con un enfoque social estructurado que permita minimizar las brechas de desconocimiento en los componentes ejecutados. De igual, se contrató en el territorio los servicios de logística para las entregas de insumos, el alquiler de maquinaria para las etapas de preparación de terrenos y cosecha y la logística para la realización de los foros de auditoría visible.

c. Implementación de la intervención

Componente Técnico: para el desarrollo de este componente se trabajarán 3 líneas productivas, arroz, maíz y piscicultura por parte de los profesionales y técnicos que se disponen en territorio para abarcar la totalidad de beneficiarios, las actividades a realizar se reflejaran en visitas de asistencia técnica, talleres bajo la modalidad de Escuelas de Campo - ECA, las entregas de los kit de insumos dispuestos para el establecimiento de las unidades productivas, el seguimiento y apoyo técnico tanto a los procesos de cosecha como comerciales: siendo así se trabajará este componente con dos frentes de atención, el fortalecimiento a los pequeños productores y la reactivación económica, la cual consiste en generar nuevas unidades productivas.

Componente ambiental y de gestión del riesgo: este componente tiene un enfoque dirigido a las 30 organizaciones focalizadas y priorizadas, en donde el personal profesional dispuesto para el proyecto realizará visitas de acompañamiento y capacitaciones a cada una de las organizaciones identificadas en territorio, abarcando temas de orden ambiental y procurando el conocimiento, identificación y mitigación de los posibles riesgos a los que se enfrenta esta zona del país.

Componente Socio empresarial: al igual que el componente anterior, este se trabajara de manera organizativa, generando los espacios propicios para que las asociaciones priorizadas logren construir una solides administrativa, financiera, contable y productiva para que al término del proyecto sean organizaciones sólidas y consolidadas, esto se lograra mediante la toma del diagnóstico de capacidad organizacional - ICO el cual nos ayudara a determinar el estado y la situación actual de las asociaciones al momento del inicio del proyecto, durante y al término del mismo para así poder medir el impacto generado con la intervención.

Componente comercial: este componente busca generar las oportunidades en los mercados locales y regionales para que los pequeños productores puedan colocar sus productos en un mercado justo y sano, sin la necesidad de contar con intermediarios que entorpezcan la labor, se espera poder generar las alianzas necesarias para generar valor agregado y la venta de los productos y así se pueda favorecer a los beneficiarios y organizaciones ubicadas en la subregión de la Mojana.

2. Resultados

a. Transformación lograda

Apropiación por parte de los productores de los mecanismos y herramientas para realizar prácticas agrícolas sin afectar el medio ambiente.

b. Logros específicos

Estado Final Por Componente

-Técnico

A continuación, se presenta estado final del componente técnico del proyecto:
Distribución de beneficiarios por municipio, línea productiva y tipo de beneficiario

Departamento	Municipios	Línea	Tipo de beneficiario	Beneficiarios
Antioquia	Nechí	Arroz	Reactivación	80
		Arroz	Fortalecimiento	23
Bolívar	Achí	Arroz	Reactivación	35
		Arroz	Fortalecimiento	54
		Maíz	Reactivación	11
		Maíz	Fortalecimiento	18
		Piscicultura	Fortalecimiento	34
	Magangué	Maíz	Reactivación	14
		Maíz	Fortalecimiento	18
		Piscicultura	Reactivación	44
		Piscicultura	Fortalecimiento	22
	San Jacinto del Cauca	Arroz	Reactivación	5
Arroz		Fortalecimiento	25	
Córdoba	Ayapel	Arroz	Reactivación	51
		Arroz	Fortalecimiento	47
		Piscicultura	Reactivación	44
		Piscicultura	Fortalecimiento	18
Sucre	Caimito	Maíz	Reactivación	16
		Maíz	Fortalecimiento	20
	Majagual	Arroz	Reactivación	59
		Arroz	Fortalecimiento	103
		Maíz	Reactivación	18
		Maíz	Fortalecimiento	70
		Piscicultura	Reactivación	16
	San Benito Abad	Maíz	Fortalecimiento	20
		Piscicultura	Reactivación	6
		Piscicultura	Fortalecimiento	26
	San Marcos	Arroz	Fortalecimiento	122
		Maíz	Fortalecimiento	31
	Sucre	Arroz	Reactivación	76
		Arroz	Fortalecimiento	28
		Maíz	Fortalecimiento	48
Piscicultura		Reactivación	25	
Piscicultura		Fortalecimiento	23	
				1250

a. Línea productiva de arroz y maíz

Para la línea productiva de arroz se definieron las siguientes metas para la ejecución del proyecto:

Metas	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutado
Diseño plan de asistencia técnica	Unidad	1	1
Visitas de asistencia técnica	Visita	7	7
Escuelas de Campo	ECA	6	6
Mecanización de predios reactivados	Hectárea	306	306
Entrega kits insumos	Unidad	708	708
Siembras	Hectárea	708	694
Asesoría y acompañamiento a los beneficiarios para la labor de cosecha	Beneficiario	708	708
Cosecha a beneficiarios reactivados	Hectárea	306	303
Asesoría y acompañamiento en procesos de comercialización	Beneficiario	708	708

Para el caso de 14 beneficiarios, 3 reactivados y 11 fortalecidos que no realizaron el proceso de siembra, el contratista radicó un documento ante las personerías de cada uno de los municipios en donde informaron los hechos, dejando constancia por parte de los mismos sobre el estado y compromisos adquiridos por los productores frente a la actividad.

Para la línea productiva de maíz se definieron las siguientes metas para la ejecución del proyecto:

Metas	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutado
Diseño plan de asistencia técnica	Unidad	1	1

Visitas de asistencia técnica	Visita	7	7
Escuelas de Campo	ECA	6	6
Mecanización de predios reactivados	Hectárea	59	59
Entrega kits insumos	Unidad	284	284
Siembras	Hectárea	284	255
Asesoría y acompañamiento a los beneficiarios para la labor de cosecha	Beneficiario	284	284
Asesoría y acompañamiento en procesos de comercialización	Beneficiario	284	284

En el marco del proyecto se realizaron las siguientes actividades que dieron cumplimiento a las metas programadas para la línea productiva de arroz y maíz:

Diseño de plan de asistencia técnica

La base para la definición del plan de asistencia técnica para los productores de la línea de arroz y maíz fue los resultados del diagnóstico técnico productivo realizado en la primera visita del contratista llevada a cabo durante el mes de octubre de 2018, los cuales fueron consolidados los resultados por cada una de las dimensiones evaluadas y ponderados para los siete municipios, teniendo en cuenta que 5 corresponde al valor ideal, como se muestra en la siguiente tabla:

DIMENSIÓN	Promedio línea de arroz	Promedio línea de maíz	Ideal
Generales	2,6	2,8	5
Preparación Del Terreno	2,6	2,9	5
Siembra	2,8	2,8	5
Labores Culturales	3,0	3,1	5
Cosecha	2,4	1,5	5
Post Cosecha	2,7	2,7	5

- **Mecanización de predios para beneficiarios reactivados:**

Se realizó la mecanización a 297 beneficiarios de arroz reactivados distribuidos como se muestra en el siguiente cuadro:

Departamento	Municipios	Línea	No Ha
Antioquia	Nechí	Arroz	80
Bolívar	Achí	Arroz	26
	San Jacinto del Cauca	Arroz	5
Córdoba	Ayapel	Arroz	51
Sucre	Majagual	Arroz	59
	Sucre	Arroz	76
			297

Se realizó la mecanización a 68 beneficiarios de maíz reactivados distribuidos como se muestra en el siguiente cuadro:

Departamento	Municipios	Línea	No Ha	No Ha Mecanizadas
Bolívar	Achí	Maíz	20	20
	Magangué	Maíz	14	14
Sucre	Caimito	Maíz	16	16
	Majagual	Maíz	18	18
			68	68

Para la mecanización de predios en donde los beneficiarios fortalecidos de arroz y maíz establecieron sus unidades productivas, esta se realizó manual, actividad que necesita de jornales para la adecuación del predio.

Entrega de insumos a beneficiarios reactivados de arroz y maíz:

Se realizó la entrega de los insumos a los 297 beneficiados reactivados de la línea de arroz por municipio:

Departamento	Municipios	Línea	Cupos	Kit de insumos entregados
Antioquia	Nechí	Arroz	80	80
Bolívar	Achí	Arroz	26	18
	San Jacinto del Cauca	Arroz	5	5
Córdoba	Ayapel	Arroz	51	51
Sucre	Majagual	Arroz	59	59
	Sucre	Arroz	76	76

			297	297
--	--	--	------------	------------

Se relaciona los insumos entregados a cada beneficiario de la línea de arroz de reactivación:

DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD
Semilla Certificada de Arroz	100	Kilogramo
Urea	50	Kilogramo
KCL	50	Kilogramo
Sulfato de Amonio	50	Kilogramo
Elementos Menores	20	Kilogramo
Correctivo	10	Bulto
Herbicidas	3	Litro
Insecticidas	1	Litro
Fungicidas	2	Litro
Hipotensor	1	Litro
Fibra plástica (pita)	1	Rollo
Sacos de fique para cosecha	33	Unidad

Se realizó la entrega de los insumos a los 68 beneficiarios de la línea de maíz como se muestra en el siguiente cuadro:

Departamento	Municipios	línea	Cupos	Kit de insumos entregados	Kit de insumos x entregar
Bolívar	Achí	Maíz	20	20	0
	Magangué	Maíz	14	14	0
Sucre	Caimito	Maíz	16	16	0
	Majagual	Maíz	18	18	0
			68	68	0

Se realizaron las entregas a cada uno de los 68 beneficiarios reactivados de la línea de maíz de la siguiente manera:

DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD
Semilla Certificada de Maíz	20	Kilogramo
Urea	50	Kilogramo
Fertilizante compuesto	50	Kilogramo
Abono foliar	1	Litro
Correctivo	3	Bulto
Herbicidas	3	Litro

Insecticidas	1	Litro
Fungicidas	1	Litro
Abono orgánico	50	Kilogramo
Fibra plástica (pita)	1	Rollo
Sacos de fique para cosecha	44	Unidades

● **Entrega de insumos beneficiarios fortalecidos:**

Se realizó la entrega a 380 productores beneficiarios de la línea de arroz, como se relaciona a continuación:

Departamento	Municipios	línea	Fortalecimiento	Kit de insumos entregados
Antioquia	Nechí	Arroz	23	23
Bolívar	Achí	Arroz	40	40
	San Jacinto del Cauca	Arroz	25	25
Córdoba	Ayapel	Arroz	47	47
Sucre	Majagual	Arroz	103	103
	San Marcos	Arroz	122	122
	Sucre	Arroz	20	20
			380	380

Se realizaron las entregas de los siguientes insumos a cada uno de los beneficiarios fortalecidos de la línea de arroz:

DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD
Semilla Certificada de Arroz	102	Kilogramo
Herbicidas	1	Kit
Insecticidas	2	Litro

Se realizó la entrega de insumos a los 247 beneficiarios fortalecidos de la línea de maíz, como se enuncia a continuación:

Departamento	Municipios	línea	Fortalecimiento	Kit de insumos entregados	Kit de insumos x entregar
Bolívar	Achí	Maíz	32	32	0
	Magangué	Maíz	18	18	0
Sucre	Caimito	Maíz	20	20	0
	Majagual	Maíz	70	70	0
	San Benito	Maíz	20	20	0
	San Marcos	Maíz	31	31	0

	Sucre	Maíz	56	56	0
			247	247	0

Para los beneficiarios fortalecidos de la línea de maíz se entregó un kit de insumos que incluye:

DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD
Semilla Certificada de Maíz	20	Kilogramo
Herbicidas	2	Litro
Insecticidas	1	Litro

- **Cosecha beneficiarios reactivados de la línea de arroz y maíz:**

La cosecha para los 303 beneficiarios reactivados de la línea de arroz fue mecanizada, para poder realizar la recolección del grano con mayor velocidad y sin dañar o romper el arroz, siendo así, se presenta en el siguiente cuadro el estado de las cosechas en los predios que fueron sembrados de la siguiente manera:

Departamento	Municipios	Hectáreas sembradas	Hectáreas cosechadas	Kilos cosechados	Promedio kilo cosechado	Promedio tonelada
Antioquia	Nechí	77	77	263.417	3.421,00	3,42
Bolívar	Achí	35	35	108.850	3.110,00	3,11
	San Jacinto del Cauca	5	5	17.080	3.416,00	3,41
Córdoba	Ayapel	51	51	228.050	4.471,60	4,47
Sucre	Majagual	59	59	184.075	3.119,90	3,11
	Sucre	76	76	238.820	3.142,40	3,14
		303	303	1.040.292	3.433,31	3,43

En la siguiente tabla se muestra la cantidad cosechada por los beneficiarios reactivados de la línea de maíz:

Departamento	Municipios	Hectáreas sembradas	Hectáreas cosechadas	Kilos cosechados	Promedio kilo cosechado	Promedio tonelada
Bolívar	Achí	10	10	30.170	3.017,00	3

	Magangué	14	14	34.600	2.471,40	2,5
Sucre	Caimito	16	16	51.900	3.243,80	3,2
	Majagual	17	17	43.500	2.558,80	2,6
		57	57	160.170	2.810,00	2,81

● **Cosecha beneficiarios fortalecidos de la línea arroz y maíz:**

Los beneficiarios fortalecidos realizaron la labor de cosecha de manera manual, es decir, segaron o cortaron el arroz con ayuda de herramientas manuales como la oz o machetes. El total de cosecha por municipio se presenta a continuación:

Departamento	Municipios	Hectáreas sembradas	Hectáreas cosechadas	Kilos cosechados	Promedio kilo cosechado	Promedio tonelada
Antioquia	Nechí	23	23	44.380	1.929,57	1,9
Bolívar	Achí	51	51	136.120	2.669,02	2,7
	San Jacinto del Cauca	25	25	57.240	2.289,60	2,3
Córdoba	Ayapel	46	46	156.800	3.408,70	3,4
Sucre	Majagual	103	103	391.440	3.800,39	3,8
	San Marcos	117	117	359.800	3.075,21	3,1
	Sucre	26	26	75.450	2.901,92	2,9
		391	391	1.221.230	3.123	3,1

De igual forma, los beneficiarios fortalecidos de la línea de maíz realizaron la cosecha de forma manual. Estos fueron los rendimientos obtenidos:

Departamento	Municipios	Hectáreas sembradas	Hectáreas cosechadas	Kilos cosechados	Promedio kilo cosechado	Promedio tonelada
Bolívar	Achí	16	16	40.675	2.542,19	2,5
	Magangué	14	14	35.500	2.535,71	2,5
Sucre	Caimito	19	19	57.400	3.021,05	3,0
	Majagual	56	56	160.405	2.864,38	2,9
	San Benito	18	18	61.600	3.422,22	3,4
	San Marcos	30	30	91.890	3.063,00	3,1
	Sucre	45	45	55.037	1.223,04	1,2
			198	198	502.507	2.538

b. Línea productiva de piscicultura

Para esta línea se definieron las siguientes metas, las cuales fueron cumplidas durante la ejecución del proyecto:

Actividad	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutado
Diseño plan de asistencia técnica	Unidad	1	1
Visitas de asistencia técnica	Visita	7	7
Escuelas de Campo	ECA	6	6
Entrega kits insumos siembra alevinos	Unidad	10	10
Entrega kits insumos pesca artesanal	Unidad	4	4
Siembras Alevinos	Unidad	10	10
Asesoría y acompañamiento a los beneficiarios para la labor de cosecha	Unidad	14	14
Asesoría y acompañamiento en procesos de comercialización	Unidad	14	14

- **Entrega de insumos a beneficiarios línea piscícola:**

Se realizaron entregas de insumos, equipos y herramientas a 10 organizaciones que sembrarían los alevinos y 4 organizaciones de pescadores artesanales. Los kits de insumos se definieron según la cantidad de beneficiarios y realidad productiva de cada unidad productiva.

A los beneficiarios que conformaron las organizaciones reactivadas, que para esta línea productiva se focalizaron 135 pequeños productores organizados en 8 unidades productivas (2 de estas de pesca artesanal) se les entregaron los siguientes elementos:

UNIDAD PRODUCTIVA		CEHEBE	SAN BENITO ABAD	PALMARITO	SAN ROQUE	CEIBAL	CASCAJAL
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD
45% PB Harina	BULTO	17	3	3	2	10	4
45% PB Extrudizado	BULTO	34	15	19	10	30	20
38% PB Extrudizado	BULTO	68	30	40	30	95	56
30% PB Extrudizado	BULTO	136	60	55	48	145	84
Cal hidratada	BULTO	153	26	124	80	56	128
Sal marina	BULTO	6	4	4	4	5	4
Alevinos	UNIDAD	22508	10417	10620	8260	24915	14597
Electrobomba	UNIDAD	1	1	1	0	0	0
Generador eléctrico de 4050W	UNIDAD	1	0	0	1	0	0
Kits de análisis de agua	UNIDAD	1	1	1	1	1	1
Mallas anti pájaros	Rollo	6	0	3	0	20	10
Kit de utensilios*	Unidad	6	2	1	0	3	2
Nasas de pesca	Unidad	7	4	0	0	19	0
Tanques 250 litros	Unidad	5	2	0	0	15	0
Mesas plásticas	Unidad	5	4	0	0	4	0
Red de pesca	Unidad	4	2	0	0	3	0
Guantes de hilaza	Par	38	8	6	4	31	2
Baldes de 10 litros	Unidad	15	5	0	0	15	0
Mesones de acero inoxidable	Unidad	5	1	0	0	5	0
Guantes de acero anticorte	Unidad	5	3	0	0	10	0
Splahs	Unidad	9	0	0	0	0	0
Balanza digital	Unidad	12	0	1	0	17	2
Congelador Horizontal 535 litros	Unidad	2	2	0	0	2	1
Cavas Isotérmicas 140 litros	Unidad	0	1	0	0	5	0
Motobomba Diesel	Unidad	0	0	0	1	1	1
Malla plástica hexagonal	Rollo	0	0	0	0	2	0
Malla 3,15" y 3,20" ojo de malla (Confección de artes de pesca)	Rollo	0	0	0	0	4	0

Para los beneficiarios reactivados pertenecientes a la pesca artesanal se les entregó los siguientes insumos: Las entregas realizadas a los beneficiarios que conformaron las organizaciones fortalecidas, estas siendo 6 (2 conformadas por pescadores artesanales) se les entregaron los siguientes kits:

UNIDAD PRODUCTIVA		MARRALU	CAMPO ALEGRE
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	CANTIDAD
Bote fibra de vidrio de 8m (manejar con remo)	Unidad	1	6
Red de pesca 3/4 pulgadas	Unidad	1	6
Kit de utensilios*	Unidad	2	3
Dotación (Impermeables, botas pantaneras)	Unidad	6	31
Guantes de hilaza	Par	4	27
Congelador Horizontal 535 litros	Unidad	1	1
Balanza digital (1-5Kg)	Unidad	4	6
Guantes de acero anticorte	Unidad	0	3

NIDAD PRODUCTIVA		TRES CRUCES	TACASALUMA	LOS NISPEROS	LAS BRISAS	OREJERO	CORONCORO
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD	CANTIDAD
45% PB Harina	BULTO	3	2	3	0	0	2
45% PB Extrudizado	BULTO	5	10	4	0	0	2
38% PB Extrudizado	BULTO	16	22	16	0	0	12
30% PB Extrudizado	BULTO	26	42	26	0	0	35
Cal hidratada	BULTO	10	16	0	0	0	29
Sal marina	BULTO	0	6	0	0	0	2
Alevinos	UNIDAD	4000	7000	4000	0	0	5055
Kits de análisis de agua	UNIDAD	1	0	0	0	0	0
Mallas anti pájaros	Rollo	0	0	9	0	0	8
Kit de utensilios*	Unidad	0	0	0	4	0	3
Nasas de pesca	Unidad	4	3	0	0	0	3
Tanques 250 litros	Unidad	0	0	0	4	0	0
Mesas plásticas	Unidad	0	0	0	4	0	1
Red de pesca	Unidad	0	0	0	2	2	1
Guantes de hilaza	Par	7	7	3	17	0	4
Baldes de 10 litros	Unidad	4	0	0	9	2	0
Guantes de acero anticorte	Unidad	0	0	0	3	0	0
Splahs	Unidad	0	0	1	0	0	0
Balanza digital	Unidad	0	0	0	2	3	1
Congelador Horizontal 535 litros	Unidad	0	0	0	1	0	1
Cavas Isotérmicas 140 litros	Unidad	0	0	0	1	1	0
Manguera polidifusora 60m	Unidad	0	0	1	0	0	0
kit de instalacion Blower	Unidad	0	0	1	0	0	0
Polisombra ojo fino 4 mm x 100 mt 65 % sombra	Unidad	0	0	1	1	0	0
Dotación (Impermeables, botas pantaneras)	Unidad	0	0	1	17	6	0
Bote fibra de vidrio de 8m (manejar con remo)	Unidad	0	0	0	0	1	0

- **Siembras unidades productivas piscícola:**

Para la línea de piscicultura se realizó las siembras de los alevinos propuestos en los ajustes realizados una vez que se lograron detectar las condiciones productivas de cada unidad productiva.

Las unidades productivas reactivadas realizaron las siguientes siembras:

Unidad Productiva - Reactivada	Alevinos Sembrados
ASOPESAGRO (VEREDA SEHEVE) - AYAPEL	22508
ASOCUIVA (VEREDA CUIVA) - SAN BENITO ABAD	10417
AGROAPEZPAL (VEREDA PALMARITO) - MAJAGUAL	10620
ASOPISAN (VEREDA SAN ROQUE) - MAJAGUAL	8260
ASOAPEC (VEREDA CEIBAL) - MAGANGUÉ	17000
AGROPESCA (VEREDA CASCAJAL) - MAGANGUÉ	15000
TOTAL	83805

De igual forma, las unidades productivas fortalecidas realizaron las siguientes siembras:

Unidad Productiva - Fortalecidos	Alevinos Sembrados
ASOCOTASAN (VEREDA TACASALUMA) - MAGANGUÉ	7000
ASOPROCOMAO (VEREDA CORONCORO) - ACHI	5055
ASOPROAGROTRESCRUCES (VEREDA TRES CRUCES) – ACHÍ	6000
ASOPRONIS (VEREDA LOS NISPEROS) - ACHI	4000
TOTAL	22055

- Componente Social

Actividad	Objetivo	resultado
Diagnóstico social	Identificar el panorama actual de cómo se vive el enfoque comunitario y social en las organizaciones a través de la	<ul style="list-style-type: none"> • Se indagó sobre cinco aspectos para determinar la línea base social y con los resultados obtenidos se define los

	aplicación del diagnóstico ICO (índice de Capacidad Organizacional)	diferentes temas para el acompañamiento social, el cual responden a las principales falencias y vacíos prácticos identificados
Realización de talleres	Capacitar a los diferentes temas definidos para fortalecer el tema social en las organizaciones	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó las capacitaciones en temas como: resolución de conflictos, liderazgo, participación ciudadana, trabajo en equipo, empoderamiento y autonomía y finalmente en resiliencia.
Punto de atención al ciudadano	Definir un espacio de servicio atención al ciudadano - SAC	<ul style="list-style-type: none"> Se instalaron buzones de sugerencia en los municipios de Achí, Ayapel, Magangué, Majagual, Nechí, San Marcos y Sucre, en las oficinas de las alcaldías y Umatas. En ese mismo sitio, se recibe a la comunidad para conocer sus inquietudes, quejas, reclamos y sugerencias relacionado con la ejecución del proyecto.
Foros de auditoria	Realizar un foro al inicio del proyecto, uno cuando se alcance el 50% de ejecución y otro al final de la ejecución del proyecto para informar los avances y resultados de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> Los tres foros se realizaron en los municipios de Achí, Ayapel, Nechí (junto con San Jacinto del Cauca), Majagual, Magangué San Marcos (junto con Caimito y San Benito Abad) y Sucre. El primer foro se realizó en el mes de noviembre de 2018, el intermedio durante el mes de julio de 2019 y el final en el mes de diciembre de 2019.
Equipo local de seguimiento - ELS	Conformar el equipo el local de seguimiento para ejercer las funciones de veedores sociales de la ejecución y estado del contrato	<ul style="list-style-type: none"> Se conformó siete equipos de seguimiento local en los siguientes municipios: Achí (15 integrantes), Magangué (13 integrantes), Ayapel (12 integrantes, Nechí (15 integrantes), Majagual (18 integrantes), San Marcos (15 integrantes) y Sucre (12 integrantes) Se realizaron 6 jornadas con el equipo local de seguimiento El equipo local, de seguimiento durante las reuniones de seguimiento recibieron capacitaciones en temas como: Programa coseche y venda a la fija del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Servicio al cliente, Jurisdicción especial para la Paz JEP y Resolución de conflictos

*Fuente: Informe final descriptivo contratista

Componente Comercial

A continuación, se detallan todas las actividades priorizadas y realizadas en el componente con el detalle de las actividades programadas sobre las ejecutadas y los resultados obtenidos en cada uno de ellos por parte del contratista.

Actividad	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutada
-----------	--------	---------------------	--------------------

Diagnóstico comercial de los beneficiarios	Unidad	1	1
Diseño del perfil de los posibles aliados comerciales	Unidad	1	1
Capacitación en negociación directa	Unidad	1	1
Capacitación en dinámicas del mercado	Unidad	1	1
Vinculación de aliados comerciales (al menos 1 por línea)	Unidad	3	3

Actividad	Objetivo	resultado
Diagnóstico comercial de los beneficiarios	conocer características de producción estimada, destino o uso del producto cosechado, mecanismos de apalancamiento de la producción y particularidades del producto	<ul style="list-style-type: none"> • 331 beneficiarios caracterizados de las tres líneas productivas (20% de la población) • Se conoció la producción estimada en las líneas productivas focalizadas (arroz, maíz y piscicultura) • El destino de la cosecha, referido a si es autoconsumo, semilla para próximas siembras (en caso que aplique) y venta al comercio • Tipo de compradores que adquieren dichas cosechas, en los que citaron a intermediarios, comercio local, molinos, entre otros • Se conocieron datos de las fuentes de financiamiento para el desarrollo de sus cultivos así como las afectaciones de estas formas de financiación a sus ingresos.
Diseño del perfil de los posibles aliados comerciales	Identificar aliados comerciales que tengan predilección por las características del producto ofrecido por los beneficiarios e interés en las fechas de cosecha y venta estimadas; y que les brinden las condiciones idóneas para una comercialización equitativa	<ul style="list-style-type: none"> • estandarización de los perfiles de posibles clientes para los productos de arroz, maíz y cachama • análisis de la ubicación de los beneficiarios de las diferentes líneas productivas, se pueden inferir las ubicaciones más estratégicas en donde deben hallarse los posibles compradores, para contribuir a que los productores obtengan mejores rendimientos económicos al reducirse costos como el de transporte y facilitar las acciones relacionadas con la negociación y la comercialización propiamente dicha • Se define las acciones para el contacto de los posibles aliados comerciales.
Capacitación en negociación directa	Capacitar a los beneficiarios en negociación directa	<ul style="list-style-type: none"> • Se capacitó a los beneficiarios en temas relacionados con la negociación, ventajas de la eliminación de los intermediarios y las clases de negociaciones que se

		pueden presentar a la hora de hacer un negocio entre las partes interesadas.
Capacitación en dinámicas del mercado	Capacitar a los beneficiarios en las dinámicas del mercado	<ul style="list-style-type: none"> Se capacitó a los beneficiados en temas para que empiecen a familiarizarse con los temas referentes a las negociaciones justas, mercados y manejo de los mismos para que así puedan lograr una sostenibilidad en la venta de sus productos a futuro y no solo en el marco de la ejecución del contrato.
Vinculación de aliados comerciales (al menos 1 por línea)	Presentar por lo menos un aliado comercial a los beneficiarios en cada línea productiva	<ul style="list-style-type: none"> Se presentó 5 posibles aliados comerciales de la línea de arroz Se presentó 4 posibles aliados comerciales de la línea de maíz Se presentó 2 posibles aliados comerciales de la línea de piscicultura

*Fuente: Informe final descriptivo contratista

COMPONENTE AMBIENTAL Y GESTIÓN DE RIESGO

A continuación, se detallan todas las actividades priorizadas y realizadas en el componente con el detalle de las actividades programadas sobre las ejecutadas y los resultados obtenidos en cada uno de ellos por parte del contratista.

Actividad	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutado	Cantidad Por Ejecutar	% por ejecutar
Diagnóstico ambiental	Unidad	1	1	0	0%
Diagnóstico gestión del riesgo	Unidad	1	1	0	0%
Diseño de plan de trabajo ambiental y gestión del riesgo	Unidad	1	1	0	0%
Visitas de acompañamiento	Visita	7	7	0	0%
Talleres	Talleres	6	6	0	0%
Kit elementos de protección personal (beneficiarios reactivados arroz, maíz y piscicultura)	Unidad	500	500	0	0%
Kit entrega insumos fito remediación (beneficiarios reactivados arroz y maíz)	Unidad	365	365	0	0%
Kit entrega insumos compostaje (8 unidades reactivadas piscícolas)	Unidad	8	8	0	0%

*Fuente: Informe final descriptivo contratista

Componente socio empresarial

A continuación, se detallan todas las actividades priorizadas y realizadas en el componente con el detalle de las actividades programadas sobre las ejecutadas y los resultados obtenidos en cada uno de ellos por parte del contratista.

Actividad	Unidad	Cantidad programada	Cantidad Ejecutado	Cantidad Por Ejecutar	% por ejecutar
Diagnostico socio empresarial – ICO inicial	Unidad	30	30	0	0%
Diseño de plan de trabajo socio empresarial	Unidad	1	1	0	0%
Visitas de acompañamiento	Visita	7	6	0	0%
Diagnostico socio empresarial – ICO intermedio	Unidad	30	30	0	0%
Talleres	Talleres	6	6	0	0%
Diagnostico socio empresarial – ICO final	Unidad	30	30	0	0%
Entrega de kit papelería	Unidad	30	30	0	0%

*Fuente: Informe final descriptivo contratista

c. Logros no alcanzados

Se cumplieron los logros proyectados, sin embargo, se resalta la importancia de continuar fortaleciendo los procesos asociativos.

d. Perspectivas a futuro

Para una adecuada gestión en la prevención o mitigación de los riesgos de desastres, es prioritario tener en cuenta las condiciones sociales, económicas, ambientales y de uso de la tierra; estos factores y sus consecuencias deben integrarse en la definición de las amenazas relacionadas con fenómenos geológicos, meteorológicos e hidrológicos, la variabilidad del clima y el cambio climático.

3. Aprendizajes y potencial de réplica

a. Aprendiendo de los fracasos

La economía de esta subregión es esencialmente primaria con alta dependencia de

los recursos naturales del suelo y el agua. Está centrada, principalmente, en actividades agropecuarias como la agricultura y la ganadería las cuales utilizan el 88% del área total de la subregión. Sin embargo, la mayoría de los habitantes de esta zona son productores de subsistencia que tienen menos de tres hectáreas o carecen de tierras y dependen de la oferta biológica, por lo tanto, se dedican a actividades extractivas como la pesca, la caza y la silvicultura que les generan ingresos anuales por familia de \$1.5 millones a precios de 2003, aproximadamente, y sirven para el autoconsumo.

De esta manera en lo relacionado con la agricultura, en La Mojana se siembran cultivos comerciales (arroz y maíz mecanizado, sorgo, palma africana y algodón), cultivos de subsistencia o de pan coger (arroz y maíz manual, yuca, plátano, frijol, patilla, entre otros) frutales como cacao, coco, mango, guayaba, y otros que fueron importantes en la región, como la caña panelera. Es pertinente indicar que cerca del 70% de la población de esta zona vive de la economía de subsistencia. Los pequeños productores utilizan tecnología tradicional, con escaso o nulo manejo del suelo, uso inadecuado de químicos y poco acceso a semillas mejoradas.

b. Elementos clave que otros actores deben tener en cuenta

Los elementos clave se enuncian a continuación:

- participación ciudadana desde la formulación, la ejecución y cierre del proyecto.
- Acompañamiento técnico y capacitación permanente, iii) giras de intercambio y aprendizajes.
- Identificación de problemas que afectan o limitan la producción y soluciones factibles.
- Transparencia en la ejecución de los recursos Buena comunicación entre los actores del proyecto.

c. Relevancia para la implementación en Colombia y otros países

Se resalta el manejo en técnicas y herramientas para mejorar su capacidad de producir sin afectar los recursos naturales.

d. Capacidad de réplica de los actores involucrados

Los productores se apropiaron de conocimientos nuevos, ajustaron algunas prácticas que afectaban su producción, sus ingresos y los recursos naturales. De acuerdo con los resultados la mayoría de los beneficiarios quedaron en capacidad de continuar aplicando las tecnologías transferidas.

e. Entidades a las que les puede interesar esta información

Todas aquellas entidades interesadas en contar con lecciones aprendidas en una zona de múltiples complejidades a la hora de lograr una intervención integral en territorios.

Registro Fotográfico:

Municipio: Sucre, Beneficiario: Luis Alfonso Benitez, Vereda: Caimito, Fortalecido



Vereda La Mejía- Porcicola Fuente de Vida, Vicky Benavidez Guzmán-Edis Manuel Bacilio-Alina Méndez



Beneficiario: Elizabeth Sierra Pallares, Municipio Majagual, Vereda La sierpe

