



COLOMBIA  
POTENCIA DE LA  
**VIDA**



Fondo Adaptación

# INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023

**Periodo: Tercer Trimestre**

Versión 1.0, octubre 2023

**Equipo Directivo  
Fondo Adaptación:**

**Olmedo de Jesús López Martínez**  
Gerente (E)

**Helga María Rivas Ardila**  
Subgerente de Gestión del Riesgo

**Paola María Miranda Morales**  
Subgerente de Proyectos

**Herbert Willy Arciniegas Rodríguez**  
Subgerente de Estructuración (E)

**Jorge Andrés Charry Gómez**  
Subgerente de Regiones

**Yennifer Edilma Parra Moscoso**  
Secretaria General (E)

**Jacqueline Andrade Zapata**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (E)

**Investigación y textos:**

**EQUIPO DE TRABAJO**  
Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

## CONTROL DE CAMBIOS Y NOMENCLATURA

<b>VERSIÓN</b>	<b>FECHA</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
1.0	2023/10	Documento inicial del informe de seguimiento del Plan de Acción - tercer trimestre de 2023.

## Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN.....	6
<b>1 CONTEXTO DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023 .....</b>	<b>7</b>
1.1 Áreas encargadas de ejecutar el plan de acción 2023 .....	7
1.2 Criterios para la evaluación del plan de acción .....	7
1.3 Esquema de seguimiento .....	8
<b>2 BALANCE DEL PLAN DE ACCIÓN EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2023 .....</b>	<b>10</b>
2.1 Estado de los indicadores .....	11
2.2 Estado del plan de acción por objetivos estratégicos .....	13
2.3 Análisis de las metas publicadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI).....	18
2.4 Recomendaciones.....	19
<b>3 AVANCE DETALLADO DEL PLAN DE ACCIÓN EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2023 .....</b>	<b>19</b>
<b>3.1 Plan de acción por objetivos estratégicos desde la perspectiva externa (Misional y Transversal) .....</b>	<b>20</b>
3.1.1 Seguimiento al plan de acción por Macroproyecto y Sector .....	20
3.1.2 Seguimiento al plan de acción por Subgerencias .....	37
<b>3.2 Plan de acción por objetivos estratégicos desde la perspectiva interna (Transversal).....</b>	<b>43</b>
3.2.1 Gerencia.....	43
3.2.2 Secretaría General .....	51
3.2.3 Indicadores del plan de acción de alcance institucional .....	60

## Acerca del Fondo Adaptación

El Fondo Adaptación es una entidad descentralizada del orden nacional, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), y se creó en el año 2010 como parte de la respuesta del Gobierno Nacional a la peor emergencia invernal que ha sufrido el país en su historia: El Fenómeno de “La Niña” 2010-2011”, mediante el Decreto 4819 de 2010. La tragedia dejó cerca de 4 millones de damnificados en 1.004 municipios, lo que representa un 97% del país afectado por la inundación.

El Fondo, se crea con la finalidad de identificar, estructurar y gestionar proyectos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, ambiente, agricultura, servicios públicos, vivienda, educación, salud, acueductos y alcantarillados, humedales, zonas inundables estratégicas, rehabilitación económica de sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios afectados por la ola invernal, y demás acciones relacionadas con los efectos del fenómeno de "La Niña".

La experiencia adquirida y el impacto de las intervenciones han convertido a la Entidad en un referente institucional en lo concerniente al desarrollo de proyectos integrales de reducción de riesgos y adaptación al cambio climático. El Fondo Adaptación es hoy una Entidad que contribuye al desarrollo sostenible del país, a través de la implementación de estrategias integrales de adaptación de las actividades socioeconómicas y la infraestructura del país a los efectos del cambio climático.

En el marco del Documento CONPES 3776 de 2013, la Entidad ha desarrollado cinco macroproyectos que, más allá de la reconstrucción, entraron en el ámbito de la Adaptación al Cambio Climático. Estos macroproyectos (Canal del Dique, La Mojana, el Jarillón de Cali, Rio Fonce y el reasentamiento del casco urbano de Gramalote), no tienen precedentes en el país y se constituyen en importantes ejemplos con innumerables aprendizajes que posicionan al Fondo Adaptación como una entidad líder en la concepción, estructuración y ejecución de proyectos de gran magnitud con visión de largo plazo y con un importante componente de Adaptación al Cambio Climático.

## INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción 2023 del Fondo Adaptación establece las acciones y determina las metas e indicadores que definen la hoja de ruta de la Entidad, para impulsar el logro de los objetivos estratégicos y el cumplimiento de su misionalidad durante la vigencia correspondiente.

El Plan se formula con base en lo estipulado en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo), que establece que, cada uno de los organismos de la administración pública nacional, deberán elaborar, de acuerdo con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones que le señale la Ley, un plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales, que servirán como fundamento para la evaluación de resultados.

Adicionalmente, contiene la especificación de los objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, planes generales de compras, y distribución presupuestal de los proyectos de inversión, ligados a los indicadores de gestión, de acuerdo con el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011 – artículo 74).

Así mismo, incluye elementos de los lineamientos dados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el Decreto 1499 de 2017 y las demás disposiciones y aspectos que complementan las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

El objetivo general de este informe de seguimiento es informar a la ciudadanía y a los diversos grupos de interés sobre el estado de avance de la ejecución del Plan de Acción 2023 del Fondo Adaptación a 30 de septiembre, con un enfoque sectorial y por macroproyecto; así como rendir el balance de las actividades de apoyo que promueven las condiciones para el cumplimiento de las metas. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Rendir cuentas a la comunidad, sobre los resultados periódicos de la gestión institucional.
- Exponer los resultados del Modelo Integrado de Planeación y Gestión al Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD).
- Informar al Gerente del Fondo Adaptación y a su equipo directivo, sobre el comportamiento de los objetivos y metas propuestas.
- Alertar a los responsables de la ejecución de las acciones del plan, con el propósito de tomar acciones correctivas.
- Ejercer como herramienta de control general.
- Servir de instrumento complementario de la Gestión del Conocimiento, respecto de las lecciones aprendidas en la ejecución del Plan de Acción.

El seguimiento al Plan de Acción 2023 se realiza de manera agregada y a su vez desagregado por: Objetivo estratégico, sector, macroproyecto y áreas; en el mismo sentido en que se formuló la planeación de la vigencia. Por cada uno de los indicadores agregados se registra el avance

cuantitativo y un resumen cualitativo del estado de las intervenciones o actividades programadas<sup>1</sup>.

## 1 CONTEXTO DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023

### 1.1 Áreas encargadas de ejecutar el plan de acción 2023

El Informe de seguimiento del plan de acción se encuentra alineado con la estructura del Plan de Acción 2023, que a su vez da cuenta de los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional 2023 - 2026 y la estructura organizacional del Fondo Adaptación establecida en la Resolución 1498 de 2022.

En este sentido, el informe de seguimiento contempla los siguientes componentes: i) Cumplimiento por Objetivos Estratégicos, ii) Cumplimiento por Sector y Macroproyecto de los Objetivos Estratégicos Misionales, iii) Cumplimiento por Subgerencia de Objetivos Estratégicos Misionales, iv) Cumplimiento de Gerencia y Secretaría General de los Objetivos Estratégicos Transversales, y v) Cumplimiento del Plan de Acción de Alcance Institucional.

### 1.2 Criterios para la evaluación del plan de acción

De acuerdo con la Ley 152 de 1994, los planes de acción anuales se constituyen en la base para la evaluación de resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI). El avance anual de las metas del PEI 2023-2026 se formula en el respectivo Plan de Acción Anual de cada vigencia.

La elaboración del plan atendió las indicaciones de la Política de Gestión de Resultados de la Entidad, concretamente el principio de Toma de Decisiones Basada en Evidencias (las decisiones basadas en el análisis y la evaluación de datos e información tienen mayor probabilidad de producir los resultados deseados) y el lineamiento que contempla que la determinación de un resultado es, en mayor o menor medida, la conclusión de una decisión informada (los elementos que llevan a la conclusión de establecer un resultado determinado, deben quedar documentados e informados con el objeto tomar decisiones futuras acerca de mantener o modificar dichos resultados).

Los criterios mínimos de información y conocimiento para determinar los resultados se basan en el modelo CREMAS, como se ilustra en la tabla siguiente:

Criterios	Validación
<b>Claro.</b> Preciso e inequívoco.	Productos Tangibles
<b>Relevante.</b> Apropiado al tema en cuestión	Entregables del Proyecto
<b>Económico.</b> Disponible a un costo razonable	Meta Financiada
<b>Medible.</b> Abierto a validación independiente	Son sujeto de revisión bajo evidencia
<b>Adecuado.</b> Base para estimar resultados	Cuentan con Fuentes de información
<b>Sensible.</b> Se observan cambios en el tiempo	Avanzan en Períodos de Medición (C/M/L) <sup>2</sup>

Además de los criterios acerca de la información y el conocimiento para la determinación de los resultados, otra variable importante en la elaboración del plan son las circunstancias favorables

<sup>1</sup> La información detallada del reporte del plan de acción se almacena en la herramienta de seguimiento de este.

<sup>2</sup> Corto/Mediano/Largo plazo

conocidas al momento de la formulación, en función de las cuales se incrementará el logro de los objetivos. En la estimación de los resultados juega un papel relevante la evaluación de los riesgos estratégicos, con el fin de reducir el nivel de incertidumbre y evitar al máximo la materialización de tales eventos.

Debido a la naturaleza ejecutora de la entidad se hace necesario realizar una ponderación de los indicadores relacionados con la misión del Fondo y de los indicadores de apoyo para el cumplimiento de esta; así mismo como de los relacionados con la etapa de ejecución y la etapa de entrega de los productos. Por lo anterior, a partir de la vigencia 2023 la entidad estableció una nueva metodología para su medición.

Para realizar la ponderación se utilizó la fórmula PERT por sus siglas en inglés - Program Evaluation and Review Technique - que traducido al español significa Técnica de revisión y evaluación de programas, la cual está aprobada por el PMI® (Project Management Institute). Esta fórmula utiliza 3 variables de estimación; para este caso se utilizó una variable de tiempo "t", una de costos "c" y una de juicio de expertos "je", la formula completa es:  $\frac{t+4(je)+c}{6}$

### 1.3 Esquema de seguimiento

El Plan de Acción del Fondo Adaptación permite medir periódicamente el ejercicio institucional desde diferentes perspectivas, con el fin de identificar brechas en la gestión y facilitar la toma de decisiones oportunas para la mejora continua.

El seguimiento al Plan de Acción de la Entidad se realiza a través de una herramienta tecnológica en la que las áreas registran el avance cuantitativo, cualitativo y los soportes de cada indicador según la programación, y permite hacer análisis de los datos para medir el desempeño de la siguiente estructura:

- **5** Objetivos Estratégicos (4 misionales y 1 transversal)
- **5** Macroproyectos y **7** sectores
- **83** Acciones estratégicas
- **85** Indicadores con **135** metas periódicas<sup>3</sup> (mensuales, trimestrales y anuales)

Para el seguimiento del Plan de Acción se han establecido dos indicadores de control que se presentan gráficamente de la siguiente forma:

1. **Indicador de cumplimiento de metas consolidadas.** Valoración de una acción estratégica, portafolio de intervenciones, o indicadores agrupados por proceso o área, identificando la relación entre el objetivo, el punto de partida o línea base y el fin o meta medible que se quiere alcanzar en el periodo específico de la medición. Como resultado se obtiene un análisis de cumplimiento o rezago de las metas en el periodo.

---

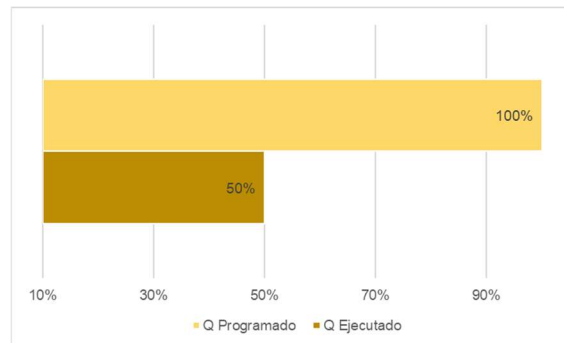
<sup>3</sup> Las 135 metas corresponden a la programación de los 85 indicadores regionalizados.





Nota: En el avance de meta se registra la sigla NA (No Aplica) cuando los indicadores no tienen programación de meta en el periodo a reportar).

2. **Indicador de Avance en el tiempo.** Muestra el progreso porcentual de un objetivo en el tiempo, comparando lo programado en la vigencia versus lo ejecutado de manera periódica.



Nota: La sigla para cada trimestre es "Q".  
(Ej. Primer trimestre (Q1), segundo trimestre (Q2)).

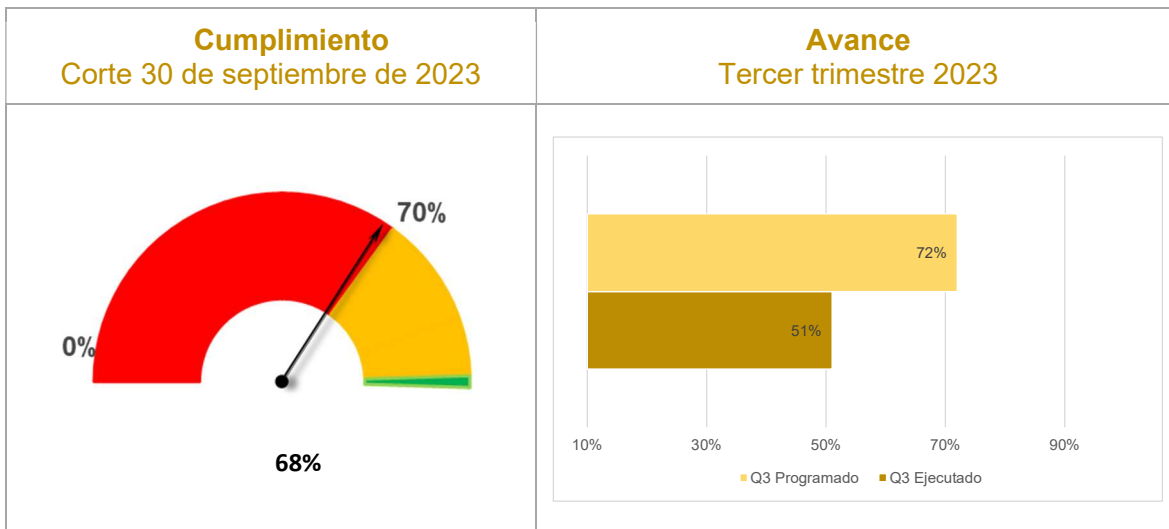
Adicionalmente, para cada meta específica se indica el avance y se realiza una valoración de semáforo para establecer su avance respecto a lo planeado, aplicando los mismos rangos del indicador de cumplimiento.

## 2 BALANCE DEL PLAN DE ACCIÓN EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2023

A continuación, se expone el avance integral de la entidad con base en los indicadores con metas programadas con corte al 30 de septiembre de 2023<sup>44</sup>:

De un total de 99 metas programadas hasta el tercer trimestre del año 2023, se identifican 43 cumplidas al 100% o superior, 10 con un avance mayor al 70% y 46 indicadores sin avance o con un avance menor al 70%.

**Se concluye un cumplimiento total del 68% de la programación de la entidad para el tercer trimestre del año 2023.** Así mismo, se presenta un avance para la vigencia 2023 del 51% en comparación con un 72% planeado. Las metas rezagadas han sido evaluadas y cuentan con un esquema de seguimiento estricto que busca subsanar las dificultades en el menor tiempo posible.

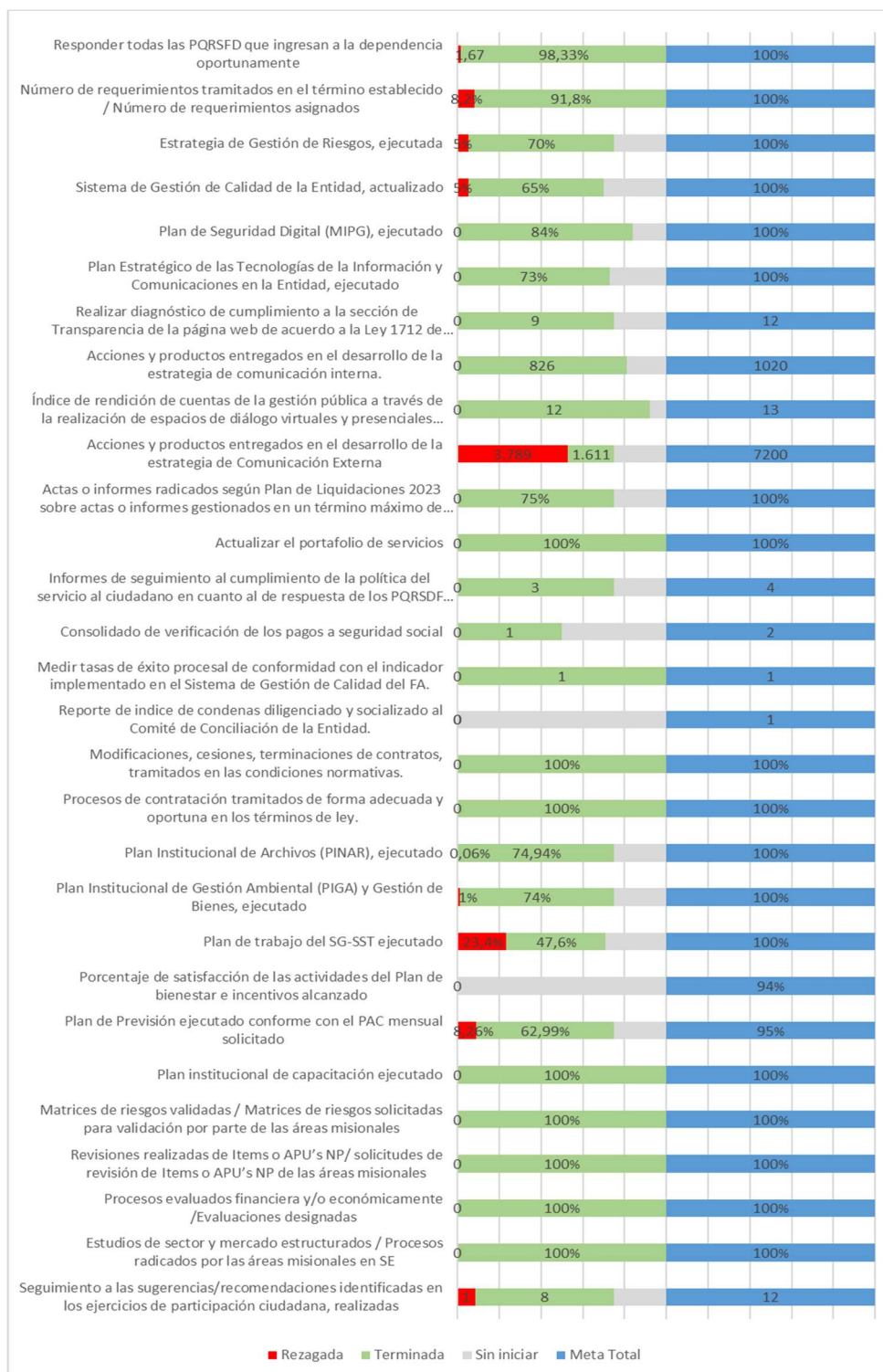


Indicadores con metas programadas para el periodo	
Indicadores con metas alcanzadas = >100%	43
Indicadores con metas entre >70%<99%	10
Indicadores con metas Rezagadas <70%	46
Indicador sin programación en el periodo	36

<sup>44</sup> El detalle del avance en el cumplimiento de la meta de cada indicador se puede consultar en la sección 3 del documento.  
**Informe de seguimiento del Plan de Acción 2023**  
Versión 1.0, octubre de 2023

## 2.1 Estado de los indicadores<sup>5</sup>





<sup>5</sup> No incluye indicadores de transversales e institucionales con reporte cuantitativo programado para el cuarto trimestre de la vigencia.

## 2.2 Estado del plan de acción por objetivos estratégicos

El Fondo Adaptación contempla dos perspectivas en su planeación acordes con el perfil de los resultados a lograr en los objetivos estratégicos establecidos Plan Estratégico Institucional: **la perspectiva externa**, en la cual se contempla el punto de vista del beneficiario de los proyectos e iniciativas ejecutadas por el Fondo (Misional y Transversal) y **la perspectiva interna**, desde el que se contempla los resultados del cliente interno (Transversal). Los objetivos estratégicos (OE) 2023 -2026 por cada perspectiva son los siguientes:

### PERSPECTIVA EXTERNA

**OE1.** Identificar, estructurar y ejecutar proyectos de restauración ecológica y ordenamiento territorial para el aprovechamiento de la diversificación productiva fomentando la economía circular, la conservación de las fuentes hídricas y el manejo adecuado de residuos sólidos que contribuyan a la adaptación al cambio climático en los territorios.

**OE2.** Identificar, estructurar y gestionar proyectos que contribuyan a la reducción del riesgo, la adaptación al cambio climático y la recuperación post-desastre.

**OE3.** Adoptar e implementar estrategias para la recuperación y fortalecimiento socioeconómico del territorio, de manera que estas, le permitan a la población una adaptación sostenible al cambio climático.

**OE4.** Identificar y promover iniciativas locales para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo, propiciando la transformación de hábitos y costumbres en la forma de habitar los territorios para: el acceso al agua, al suelo y a la vivienda; a la accesibilidad, la movilidad y la conectividad; y a espacios para la salud, la educación y la cultura; fortaleciendo procesos sociales desde el encuentro y la participación comunitaria, en el marco del derecho a un hábitat digno, fortalecimiento la atención del fenómeno de la niña (2010-2011) en el área de infraestructura, fomentando su integración en el territorio con las nuevas estrategias para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo.

### PERSPECTIVA INTERNA

**OE5.** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

En tal sentido, la perspectiva de planeación es el punto de vista desde el cual se programa y hace seguimiento y análisis para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad. Los indicadores del Plan de Acción de la vigencia 2023 se encuentran distribuidos en los 5 objetivos estratégicos en mención.

Al discriminar este análisis por objetivo estratégico, se obtienen los resultados que se

exponen a continuación, en cumplimiento y avance agregado:

OBJETIVO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AL Q3	PORCENTAJE DE AVANCE 2023
Objetivo estratégico #1	80%	65%
Objetivo estratégico #2	100%	100%
Objetivo estratégico #3	31%	36%
Objetivo estratégico #4	56%	47%
Objetivo estratégico #5	93%	44%

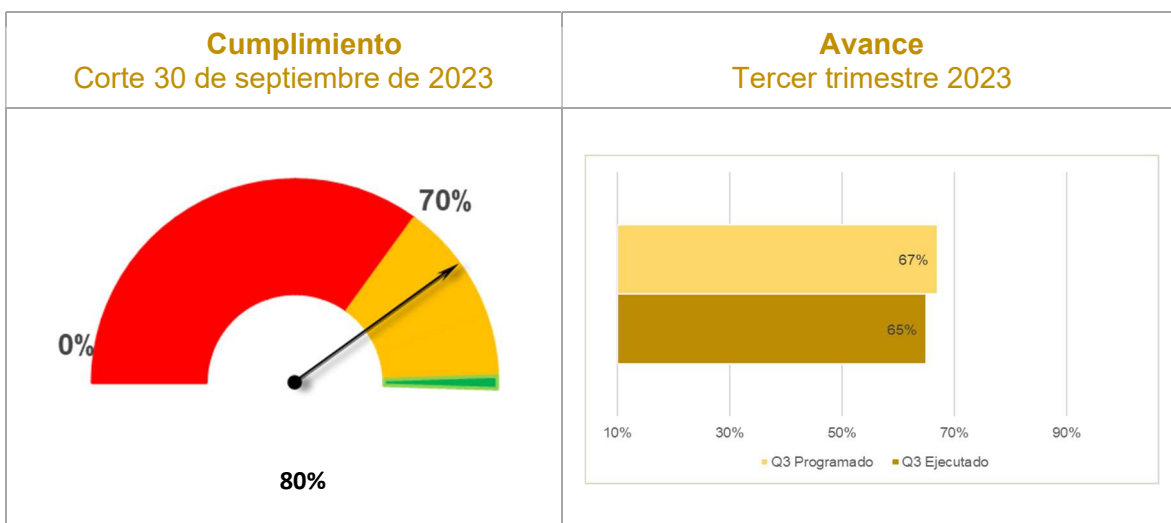
Fuente: Elaboración propia ET Planeación y Seguimiento - OAPC

**Objetivo Estratégico #1:** Identificar, estructurar y ejecutar proyectos de restauración ecológica y ordenamiento territorial para el aprovechamiento de la diversificación productiva fomentando la economía circular, la conservación de las fuentes hídricas y el manejo adecuado de residuos sólidos que contribuyan a la adaptación al cambio climático en los territorios.

Este objetivo estratégico tiene con un cumplimiento del 80% y un avance 65% frente a lo programado, lo anterior se logra principalmente por el cumplimiento de 3 indicadores en el primer semestre relacionados con la asistencia técnica y acompañamiento proceso de selección de la interventoría de la APP del Macroproyecto del Canal del Dique.

Adicionalmente, en el tercer trimestre se continua, en conjunto con en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en el proceso de estructuración del acompañamiento Socioeconómico de acompañamiento Social de proyectos reactivar urbanos y mixtos en el municipio de Achí del Departamento de Bolívar.

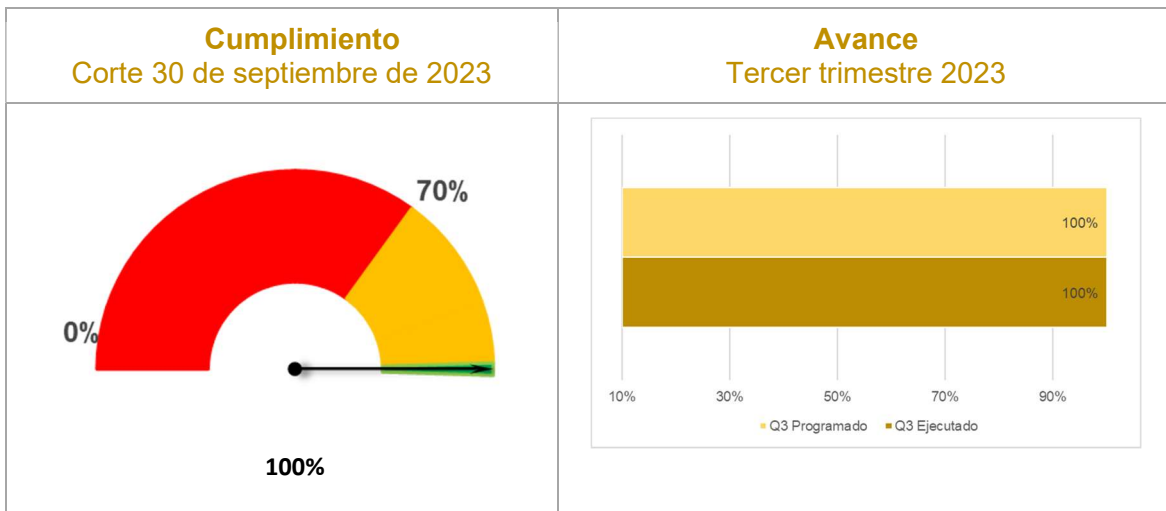
Por otra parte, desde el sector ambiente se adelanta la formulación y desarrollo de dos proyectos 1) “Realización de acciones participativas de rehabilitación ecológica, manejo y uso sostenible de franjas riparias en las áreas priorizadas con ecosistemas de bosque seco tropical (BST) en los departamentos del Cesar, Magdalena, Bolívar, Sucre o Córdoba”. 2) “Implementación de acciones de rehabilitación y recuperación ecológica participativa de microcuencas abastecedoras de acueductos rurales”.



**Objetivo Estratégico #2:** Identificar, estructurar y gestionar proyectos que contribuyan a la reducción del riesgo, la adaptación al cambio climático y la recuperación post-desastre.

Las metas cumplidas relacionadas con este objetivo estratégico, alcanzadas durante el tercer trimestre del año 2023 corresponden a:

- Estructurar el 100% de los estudios de sector y mercado que fueron solicitados por las áreas misionales de la entidad.
- Evaluación financiera y/o económica del 100% de los procesos de contratación de los programas y proyectos misionales designados.
- Revisión del 100% de Ítems o APU's No Previstos solicitadas por las áreas misionales.
- Validación del 100% de matrices de riesgo solicitadas por parte de las áreas misionales de la entidad.



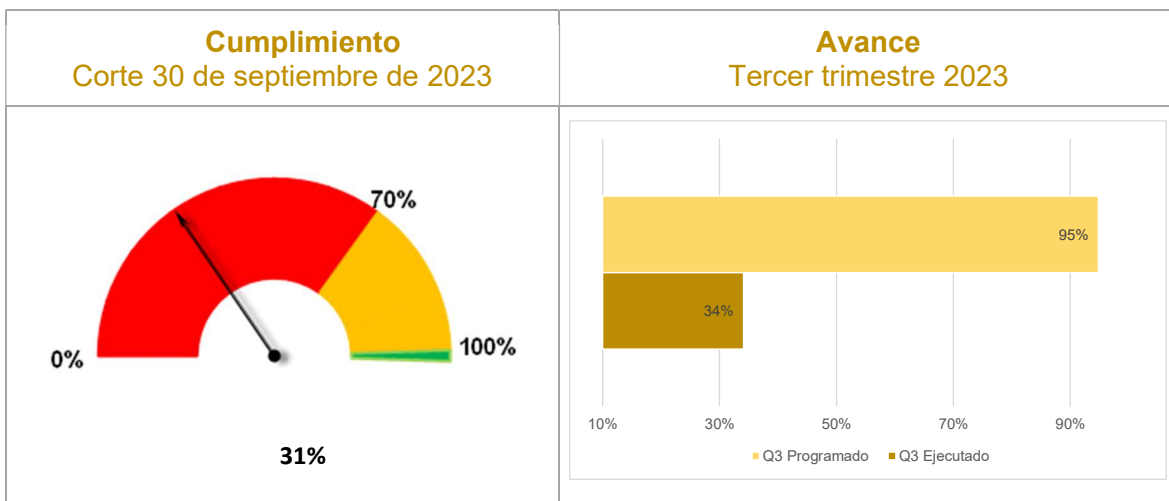
**Objetivo Estratégico #3:** Adoptar e implementar estrategias para la recuperación y fortalecimiento socioeconómico del territorio, de manera que estas, le permitan a la población una adaptación sostenible al cambio climático.

Los resultados de cumplimiento de este objetivo estratégico se afectaron principalmente debido a que se tenía programada en el tercer trimestre la terminación y entrega total de los acompañamientos sociales en proyectos Reactivar urbanos o mixtos en el casco urbano de Gramalote de Norte de Santander y “Inclusión productiva de la población en la zona de la interconexión vial Yatí – La Bodega, y se presentaron dificultades que no permitieron la ejecución del 100%, tales como concertación de iniciativas productivas, selección de predios que cumplan con requisitos técnicos, entre otros.

No obstante, hay avances importantes en cada uno de los proyectos. Con relación al proyecto de acompañamiento en Gramalote tiene 171 planes de negocios estructurados por jóvenes, mujeres y adultos gramaloteros así como por asociaciones, de estos 169 se encuentran en ejecución garantizando la sostenibilidad del proyecto. Mientras que el proyecto de acompañamiento **Inclusión productiva** Yatí inicio a partir del segundo semestre su etapa de implementación y se han aprobado planes de compra y pagos de

arriendos de predios para proyectos ganaderos, compra de insumos veterinarios, compra de ganado, arriendo de locales comerciales, compra de camionetas para proyectos de cooperativas de transporte, compra de volqueta y retroexcavadora, compra de motos y moto cargueros, compra de camiones (1 de estacas y 1 de furgón en lámina), adecuaciones locativas, compras de kits solares y maderas, entre otros.

Por otra parte, los resultados de la gestión social han mostrado un avance significativo en los espacios de participación acompañados por los equipos de gestión, la articulación regional y por la realización de los diferentes comités de seguimiento, que permiten un mejor entendimiento de las necesidades de las comunidades. Sin embargo, se presentan dificultades en el cierre de los planes sociales que se encuentran directamente relacionados con los proyectos pendientes por entregar.



**Objetivo Estratégico #4:** Identificar y promover iniciativas locales para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo, propiciando la transformación de hábitos y costumbres en la forma de habitar los territorios para: el acceso al agua, al suelo y a la vivienda; a la accesibilidad, la movilidad y la conectividad; y a espacios para la salud, la educación y la cultura; fortaleciendo procesos sociales desde el encuentro y la participación comunitaria, en el marco del derecho a un hábitat digno, fortalecimiento la atención del fenómeno de la niña (2010-2011) en el área de infraestructura, fomentando su integración en el territorio con las nuevas estrategias para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo.

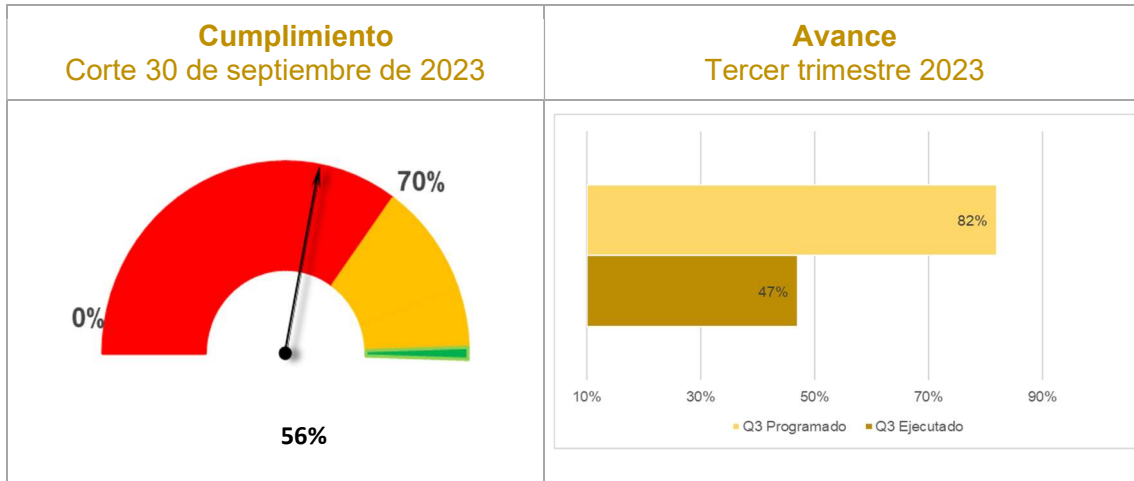
El avance en este objetivo estratégico alcanzó un cumplimiento 56% y continúa manteniéndose como uno de los indicadores rezagados de la entidad. Además, el avance respecto a lo planeado para el 2023 es del 47%.

Se precisa que para el logro de los objetivos propuestos en 2023 se deben aumentar el ritmo tanto de terminaciones y entregas en las obras de diferentes sectores, en especial en el sector vivienda por este tener un peso específico por el número de ejecutorias manejadas. Sin embargo, vale la pena mencionar la contratación de 16 soluciones de vivienda, así como la terminación de 122 (100 en Achí- Bolívar, 10 en Valparaíso- Antioquía, 3 en Popayán- Cauca, 1 en Arboleda- Nariño, 1 en Puerto Wilches- Santander y 7 en La



Cruz- Nariño, y la entrega de 100 soluciones de vivienda).

Se destaca que se logró la reactivación del proceso de entrega de viviendas ubicadas en el nuevo casco del municipio de Gramalote.



**Objetivo Estratégico #5:** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

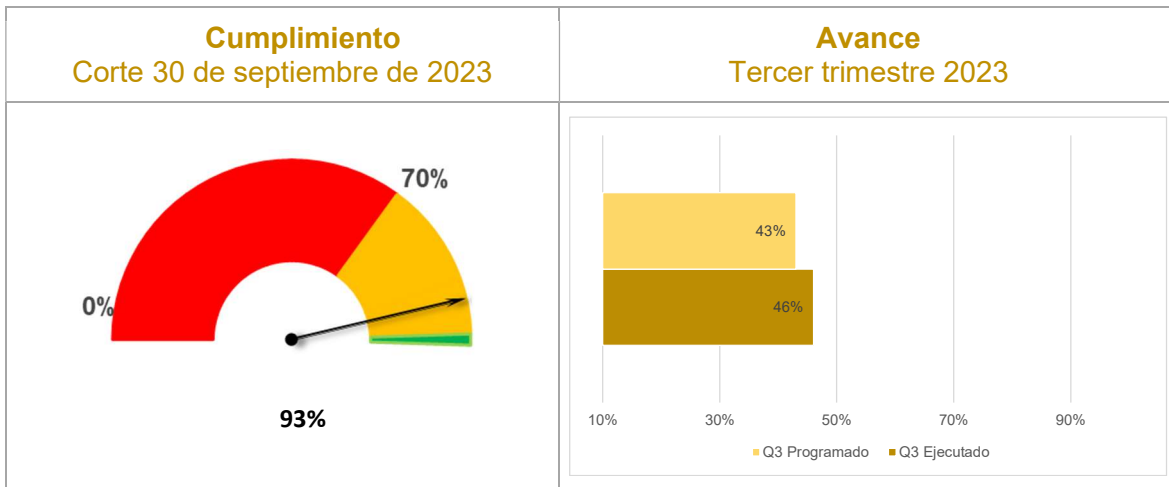
El avance en este objetivo estratégico alcanzó un cumplimiento 93%, relacionado con el cumplimiento del Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA), Plan Institucional de Archivos (PINAR), Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y del Plan de Liquidaciones. En este periodo se cumplió la meta de relacionamiento con el ciudadano de actualizar el portafolio de servicios.

Adicionalmente, se destaca una mejoría de los resultados del Plan institucional de capacitación, de la estrategia de comunicaciones externa, en la respuesta oportuna a PQRSFD y en la verificación de los pagos a seguridad social, indicador que se encontraba rezagado.

Además, los diferentes equipos de trabajo del Fondo Adaptación participaron en las mesas sectoriales convocadas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Se cumplieron con las acciones programadas para el tercer trimestre del trámite oportuno de las modificaciones, suspensiones, cesiones y terminaciones de contratos.

Las actividades que en el segundo trimestre del 2023 se encuentran rezagadas son: estrategia de comunicación externa. Plan de Previsión ejecutado conforme con el PAC mensual y Plan de trabajo del SG-SST ejecutado.



### 2.3 Análisis de las metas publicadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI)

Con corte septiembre de 2023, no se han realizado modificaciones a las metas físicas y financieras del Plan Estratégico Institucional 2023-2026; no obstante, la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento realizó una revisión y análisis del Plan Presupuestal Ejecutado 2011-2022 y las Metas 2023-2026 publicadas en el PEI, evidenciando lo siguiente:

#### Análisis Metas Físicas:

Sectores y Macroproyectos: Agua, Educación, Medio Ambiente, Reactivación Económica, Salud, Transporte, Gramalote, Jarillón de Cali, La Mojana, Río Fonce no requieren modificar la meta de contratación, terminación y entrega del PEI 2023-2026, por cuanto es concordante con la meta financiada actual. Las metas del Plan de Acción de 2023 son concordantes con la meta del PEI 2023-2026.

Sector Vivienda: Se identifica la necesidad de actualizar la meta de viviendas a contratar del PEI 2023-2026, pasando de 301 a 332. Esto teniendo en cuenta que se identificó la necesidad de recontractar 31 viviendas más, pasando de 155 a 186, y conservando la meta de contratar 146 viviendas que no corresponde a recontractaciones. Lo anterior no implica incrementar la meta financiada del sector establecida en 43.903. Dicha actualización de la meta del PEI, se realizará en el marco de la Planeación Estratégica de 2024.

Macroproyecto Canal del Dique: En el marco del Plan de Acción de 2023, se identifican tres (3) indicadores asociados a las actividades de asistencia técnica del Fondo Adaptación a la ANI para la APP del Canal del Dique, los cuales son concordantes con lo establecido en el PEI 2023-2026. Adicionalmente el Plan de Acción de 2023 incluye un indicador de gestión denominado "Contratos de estructuración (BBI\_GC), terminados", el cual está asociado al producto de asistencia técnica para la APP.

#### Análisis Financiero:

Sectores y Macroproyectos: Agua, Jarillón de Cali, La Mojana, Río Fonce, Salud,

Transporte, Vivienda y Gastos Operativos. Se identifica un mayor valor programado frente al valor asignado, debido a que está sujeto a la liberación de compromisos.

Sectores y Macroproyectos: Medio Ambiente, Canal del Dique, Gramalote, Reactivación Económica e Inclusión Productiva - Yatí: Se identifican valores por programar frente al valor asignado.

Teniendo en cuenta lo anterior, para la Planeación Estratégica de 2024 se requiere el monitoreo correspondiente con el propósito de asegurar la capacidad de contratación.

## 2.4 Recomendaciones

Es importante que las áreas reporten el avance en forma oportuna para garantizar el objetivo del seguimiento del plan de acción.

Con relación al reporte se reitera a las áreas realizar un reporte cualitativo conciso, preciso y claro. Adicionalmente, se recomienda verificar la consistencia entre el avance cuantitativo, el avance cualitativo y los documentos soporte cargados en la herramienta de seguimiento del plan del acción.

En cuanto al estado de los indicadores, 46 de 99 metas programadas en el tercer trimestre, que equivale a un 46%, tienen rezago, adicionalmente, aumentó el número de metas en este estado en comparación con el trimestre anterior (28 metas), por lo que se sugiere a las áreas analizar y establecer acciones de mejora que permiten el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia. Se recomienda especial atención a los indicadores con meta rezagada del sectores Vivienda, Transporte, Reactivación Económica, Educación, Acueducto, Macroproyecto Jarillón de Cali y La Mojana. Igualmente, los indicadores que se encuentran rezagados de Talento Humano y Comunicaciones.

En el mismo sentido, se recomienda al equipo del Canal del Dique revisar las actividades que se desarrollan para la gestión predial, dado que el reporte muestra poco avance desde el inicio de la vigencia.

Se observa una necesidad de apoyo jurídico permanente a las áreas debido a las diferentes dificultades que se enfrentan durante el desarrollo de los proyectos, se recomienda a las áreas jurídicas mejorar la articulación con los equipo de las subgerencias, para lograr establecer estrategias, acciones oportunas y cumplir con las metas establecidas.

## 3 AVANCE DETALLADO DEL PLAN DE ACCIÓN EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2023

La información base para el análisis, se obtuvo del reporte (información cuantitativa y cualitativa) realizado por cada una de las áreas, según la programación proyectada de los 85 indicadores del plan de acción de la año 2023.

### 3.1 Plan de acción por objetivos estratégicos desde la perspectiva externa (Misional y Transversal)

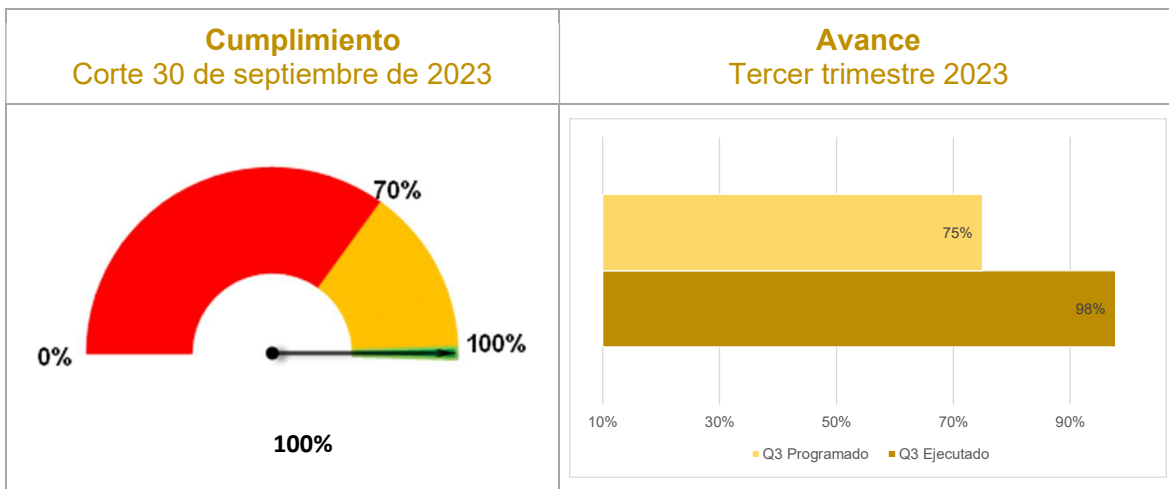
#### 3.1.1 Seguimiento al plan de acción por Macroproyecto y Sector

El Plan de Acción 2023 contiene 44 indicadores para medir el cumplimiento de 94 metas de los macroproyectos y sectores asociada cada una de ellas a las intervenciones programadas para la vigencia y a los objetivos estratégico 1, 2, 3 y 4. Para este caso, los indicadores y sus metas responden al ciclo de vida del proyecto:

- La fase de estructuración culmina con la contratación y se verifica a través del acta de inicio;
- La fase de ejecución culmina con la terminación y se verifica con el acta de terminación;
- La fase de entrega culmina con la verificación de entrega final al beneficiario y se verifica con la firma por las partes del acta de entrega.

A continuación, se presenta el avance y cumplimiento de las metas de los indicadores asociados a los macroproyectos y sectores:

- **Proyecto Integral Canal del Dique**



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor III E.T Macroproyecto Canal del Dique

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Asistencia técnica para APP del Canal del Dique	Asesoría técnica en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique (GC), prestada	1	-	1	-	1	1
	Acompañamiento en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique, prestado	1	-	1	-	1	1
	Contratos de estructuración (BBI GC), terminados	1	-	1	-	1	1

Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor III E.T Macroproyecto Canal del Dique

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Elaborar gestión predial	Gestión predial, elaborada*	100%	-	-	-	-	91,03%

\* Nota: El avance de meta se registra en el reporte cualitativo, toda vez que su cumplimiento está programado en el cuarto trimestre.

Como se indicó en el informe anterior, la meta programada de 3 indicadores a cargo del proyecto integral Canal del Dique Macroproyecto Río Fonce se cumplió en el segundo trimestre de 2023: 1) Asesoría técnica en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique (GC) prestada 2) Acompañamiento en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique, prestado y 3) Contratos de estructuración (BBI\_GC).

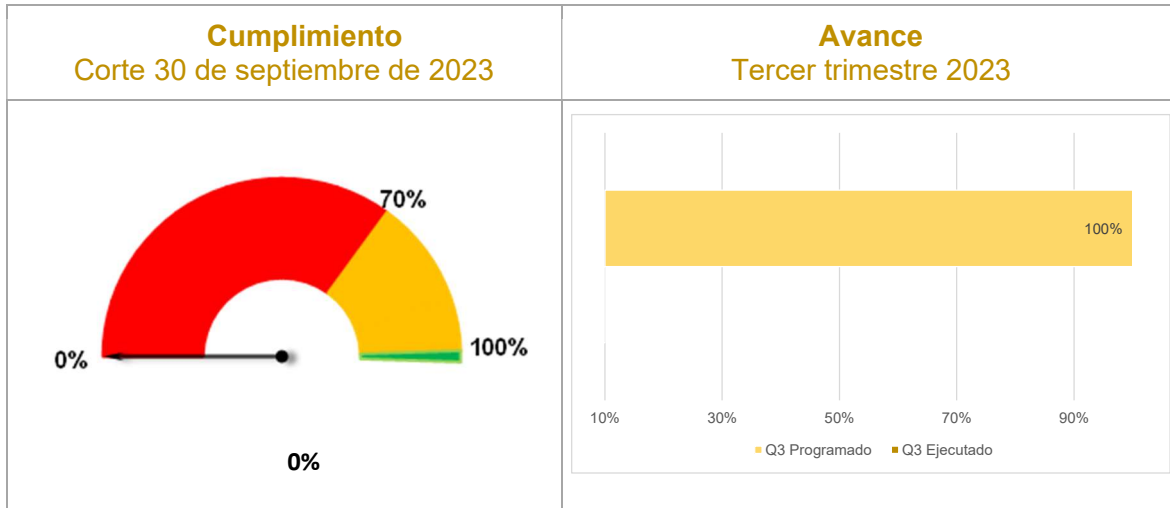
Por otra parte, el indicador **Gestión predial** tiene programación y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023, sin embargo, el reporte cualitativo muestra que se mantiene el mismo nivel de avance de las actividades en comparación con el semestre anterior.

En cuanto a la gestión predial realizada internamente (in – house) en el Fondo Adaptación presenta en mismo nivel 91,03% de avance en comparación con el trimestre anterior, principalmente enfocado en la revisión y elaboración de actos administrativos. Para lograr avanzar en los 39 procesos pendientes de gestión predial, se abrió una caja menor por medio de la Resolución 528 del 04 de septiembre de 2023, que involucra recursos para trámites de notificaciones por aviso, derechos de notariado de escrituras públicas y copias de certificados de tradición y libertad, entre otros.

En cuanto a la ejecución del contrato FA-SAMC-I-S-206-2022 “Elaboración de avalúos comerciales de predios a nivel nacional para los sectores y macroproyectos del Fondo Adaptación” se mantiene en el 63% de avance en comparación con la información reportada en los trimestres anteriores de la vigencia, dado que se encuentra aún pendiente la elaboración de un avalúo comercial en el municipio de Soplaviento.

Así mismo, el contrato FA-SAMC-I-S-097-2022 “actualización y/o rectificación de la cabida y linderos de los predios necesarios para las obras preventivas del Macroproyecto Canal del Dique, ante el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), con los levantamientos topográficos elaborados y demás anexos radicados ante el IGAC” se encuentra en el mismo estado de suspensión como se ha indicado en los trimestres anteriores de la vigencia y su avance de ejecución se mantiene desde inicio de año en un 74.80%. Durante el tercer trimestre, se adelanta el trámite de la ampliación 1 de la suspensión No. 3 debido a la demora del IGAC en la expedición de actos administrativos y de correcciones a las resoluciones que presentan notas devolutivas por la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Cartagena.

• **Proyecto integral La Mojana**



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor III Macroproyecto La Mojana

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Contratar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos contratados <sup>6</sup>	1	-	-	1	1	0

En el tercer trimestre de 2023 el proyecto de **acompañamiento Social de proyectos reactivar urbanos y mixtos** en el municipio de Achí del Departamento de Bolívar presenta el siguiente avance:

En cuanto al proyecto constructivo vivienda, a 30 de septiembre se encuentra suspendido con una ejecución acumulada de 99,4% frente a una programación acumulada de 92,14%.

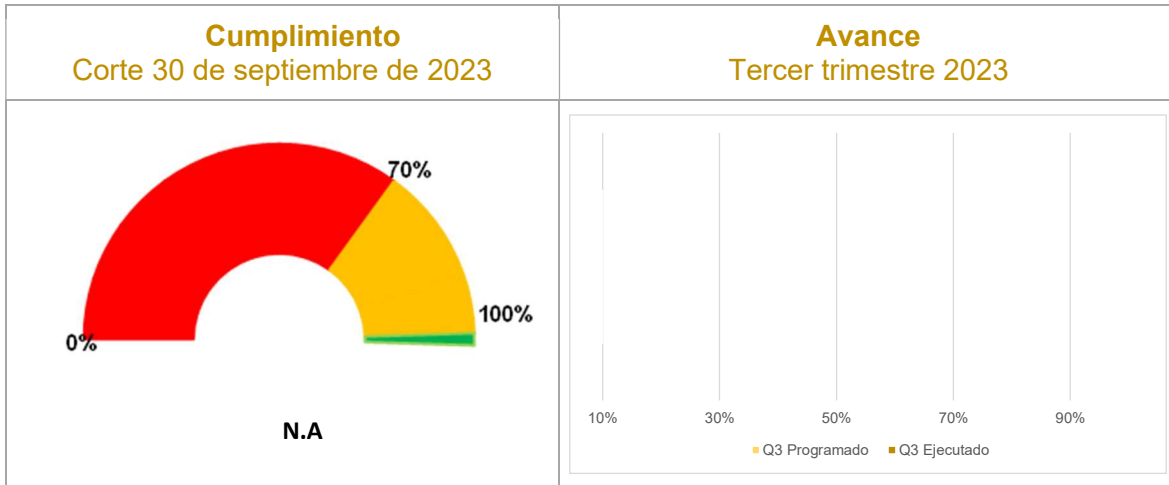
Por otra parte, continuaron las reuniones con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para iniciar el proceso de estructuración del acompañamiento Socioeconómico. Como resultado, se cuenta con plan operativo elaborado en conjunto con PNUD, anexo técnico, propuesta técnica desde el PNUD, documento equivalente al plan de pagos, documento Nota Conceptual (formato PNUD) para la definición de la contrapartida por parte de dicho organismo Internacional y contrapartida del organismo internacional por un valor de \$4.210.859.376.

En relación con el acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos contratados en el municipio de San Benito de Abad, se han tramitado 2 de 8 hitos y a corte del 30 de septiembre de 2023, según PSA, el cronograma tiene un avance planeado del 85,71% y un avance ejecutado del 49,79%, es decir, una desviación del 36%. El avance corresponde al mismo del mes de junio de 2023, toda vez que el 27 de junio la UT Fortalecer

<sup>6</sup> El indicador presentó ajuste aprobado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

2022 suspendió actividades unilateralmente. El caso fue escalado al área jurídica misional para su análisis, en el mes de septiembre se realizaron reuniones con el contratista y se definió avanzar con un proceso de terminación anticipada por mutuo acuerdo.

- **Ordenamiento Territorial Entorno al Agua (Sector Medio Ambiente)**



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

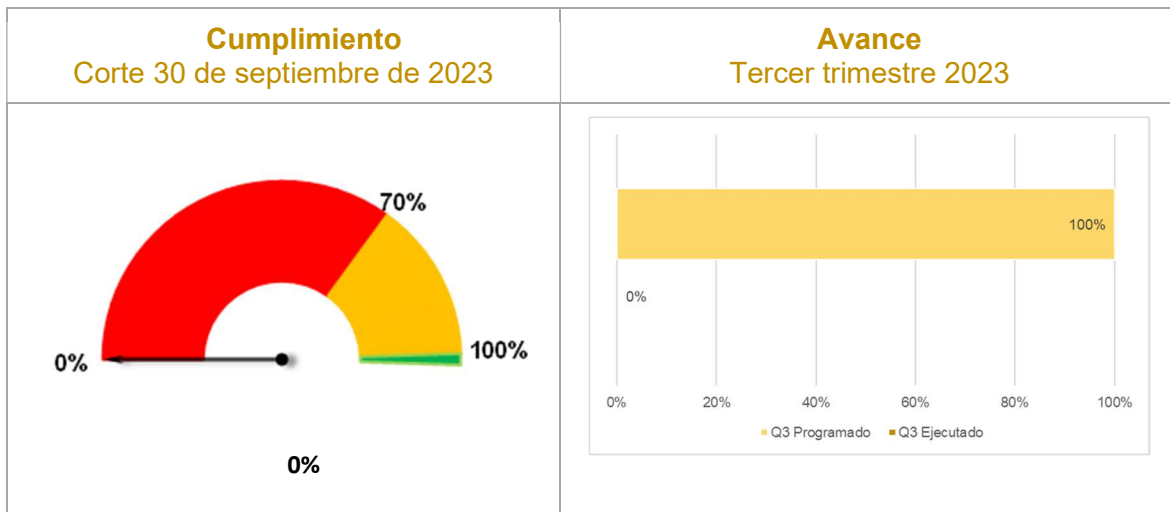
Asesor I Sector Medio Ambiente

<b>Acciones Estratégicas 2023</b> (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	<b>Indicador</b>	<b>Meta 2023</b>	<b>Programación Trimestral</b>				<b>Avance Meta</b>
			<b>Meta Q1</b>	<b>Meta Q2</b>	<b>Meta Q3</b>	<b>Meta acum.</b>	
Restaurar ecosistemas	Restauración de ecosistemas, [Ha] contratada	200	-	-	-	-	NA

Durante el tercer trimestre de 2023, se enfocaron los esfuerzos en la formulación y desarrollo de dos proyectos clave 1) “Realización de acciones participativas de rehabilitación ecológica, manejo y uso sostenible de franjas riparias en las áreas priorizadas con ecosistemas de bosque seco tropical (BST) en los departamentos del Cesar, Magdalena, Bolívar, Sucre o Córdoba”. 2) “Implementación de acciones de rehabilitación y recuperación ecológica participativa de microcuencas abastecedoras de acueductos rurales”. En ambos proyectos se trabajó en la elaboración de los estudios previos, presupuesto, cronograma, matriz de riesgo y anexo técnico del proyecto, pero en agosto solo se radicó a la Subgerencia de Estructuración el proyecto de acciones participativas de rehabilitación ecológica, manejo y uso sostenible de franjas riparias, y en septiembre se evaluó en conjunto con el equipo jurídico la tipología de contratación y la viabilidad de contratación bajo el Decreto 092 de 2017 de este proyecto.

Adicionalmente, se realizaron reuniones con la Sociedad de Activos Especiales (SAE) con el fin de evaluar la posibilidad de implementar acciones de rehabilitación ecológica en predios a cargo de esta entidad, en particular en el predio Támetros ubicado en jurisdicción de la ciudad de Montería (Córdoba) y de establecer un convenio interadministrativo para ello, como parte de una estrategia de ordenamiento territorial alrededor del agua en áreas de la reforma rural integral.

• **Sector Reactivación Económica**



Objetivo Estratégico OE 3.

Gerente de Meta:

Asesor I Reactivación Económica

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Terminar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Yatf]	1	-	-	1	1	0
Entregar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Yatf]	1	-	-	1	1	0
Terminar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Gramalote]	1	-	-	1	1	0
Entregar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Gramalote]	1	-	-	1	1	0

A 30 de septiembre de 2023 **los acompañamientos sociales en proyectos Reactivar urbanos o mixtos** en el marco del Plan de Reasentamiento para la población habitante del casco urbano de **Gramalote de Norte de Santander**, presentan el siguiente avance de las actividades desarrolladas en los componentes del proyecto:

Gestión de lotes comerciales: 26 de los 27 lotes comerciales que cuentan con licencia de construcción finalizaron obras.

Proyectos productivos individuales: Se cuentan con 171 planes de negocios estructurados por jóvenes, mujeres y adultos gramaloteros así como asociaciones, esto se da luego de dos convocatorias de ideas de negocios en donde participaron más de 300 proponentes.

De los 171 proyectos 84 son nuevos y 87 son proyectos que ya existían y fueron fortalecidos, de estos 169 se encuentran en ejecución en este momento garantizando la sostenibilidad del proyecto.



A 30 de septiembre de 2023, los 169 planes de negocio habilitados para compras se dividen en: 115 planes corresponden a la primera convocatoria equivalente a \$4.526.153.488 y 54 de la segunda convocatoria equivalente a \$2.362.308.486, para un valor total habilitado para compras de \$6.888.461.974.

El acumulado a la fecha en compras efectivas realizadas en 92 comités de compras corresponde a un valor de \$6.845.805.826 en 10.519 ítems que representa un 100% de avance general en compras, en 166 planes de negocios.

Adicionalmente, se realizaron en el mes de agosto 20 visitas para verificar el desarrollo de los componentes del proyecto.

Por otra parte, **el proyecto de acompañamiento social de Proyectos Reactivar urbanos o mixtos denominado “Inclusión productiva de la población en la zona de la interconexión vial Yatí – La Bodega** en los municipios de Magangué, Cicuco, Talaigua Nuevo, y Mompós del Departamento de Bolívar”, presenta el siguiente avance:

En el mes de julio se continuó con la respuesta solicitudes a través de Fundalianza de los 123 requerimientos elevados por personas que se consideraban con derechos en la participación del proyecto, lo que ameritó que, al inicio del mismo, la entidad tuviera que realizar pronunciamientos de fondo a efectos de precisar los criterios de caracterizaciones de los beneficiarios.

Por otra parte, se han presentado las siguientes demoras en el desarrollo del proyecto: Dificultades para la concertación de iniciativas productivas con las Unidades Sociales Productivas (USP), lo que retrasó la implementación. También se enfrentaron dificultades para encontrar y seleccionar predios urbanos y rurales que cumplan los requisitos técnicos y jurídicos para la ejecución de los proyectos productivos, y problemas con la disponibilidad de tierras y la tenencia de estas. Las respuestas de las entidades territoriales sobre el uso de suelo también se retrasaron, al igual que la concertación de planes de compras con los beneficiarios. En el mes de agosto, el proyecto continuaba a la espera de una respuesta de los equipos de estructuración y contractual para avanzar en la modificación del contrato por cuatro meses adicionales para continuar con el desarrollo del proyecto.

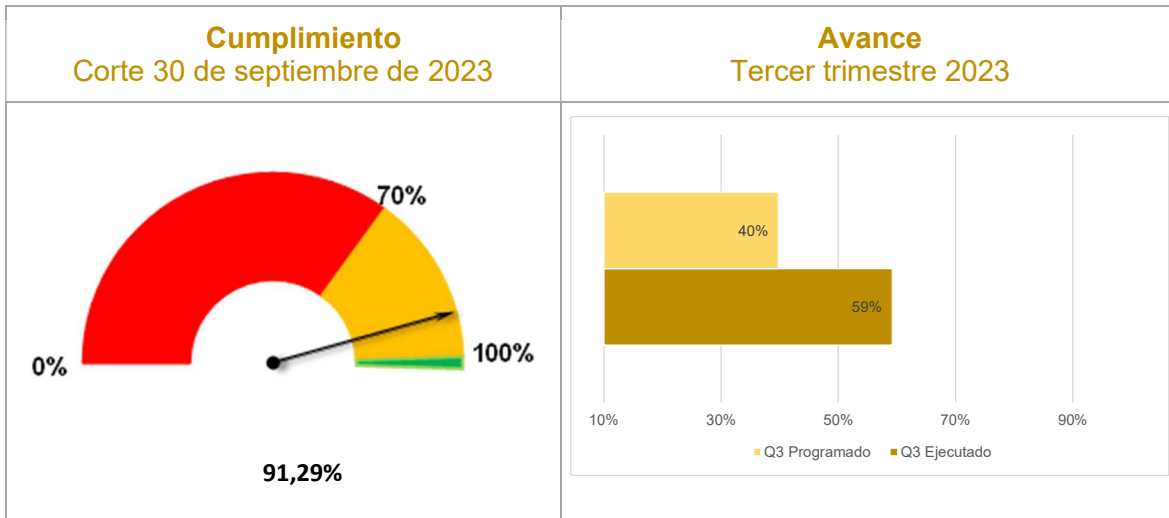
No obstante, es importante precisar que la Fundación Fundalianza estructuró 17 proyectos para el mismo número de asociaciones y en junio empezó la etapa de implementación en 11 proyectos.

En tal sentido, se informa que desde agosto se están realizando entregas de manera gradual y que se han completado procesos relacionados con los bienes especificados en los planes de compra.

Asimismo, en septiembre se han aprobado planes de compra y pagos para una variedad de necesidades, como arriendos de predios para proyectos ganaderos de doble propósito, compra de insumos veterinarios, compra de ganado para los 7 proyectos de ganadería doble propósito, arriendo de locales comerciales, la compra de camionetas para proyectos de cooperativas de transporte, compra de volqueta y retroexcavadora, compra de motos y moto cargueros, compra de camiones (1 de estacas y 1 de furgón en lámina), adecuaciones

locativas, compras de kits solares y maderas, predios para arrendamiento de las asociaciones, entre otros. También, se aprobaron actas de entrega a satisfacción para las asociaciones SOOTRANCIS Y ASOCICUCO.

- **Macroproyecto Jarillón de Cali**



Objetivo Estratégico OE 4

Gerente de Meta:

Asesor II Macroproyecto Jarillón de Cali

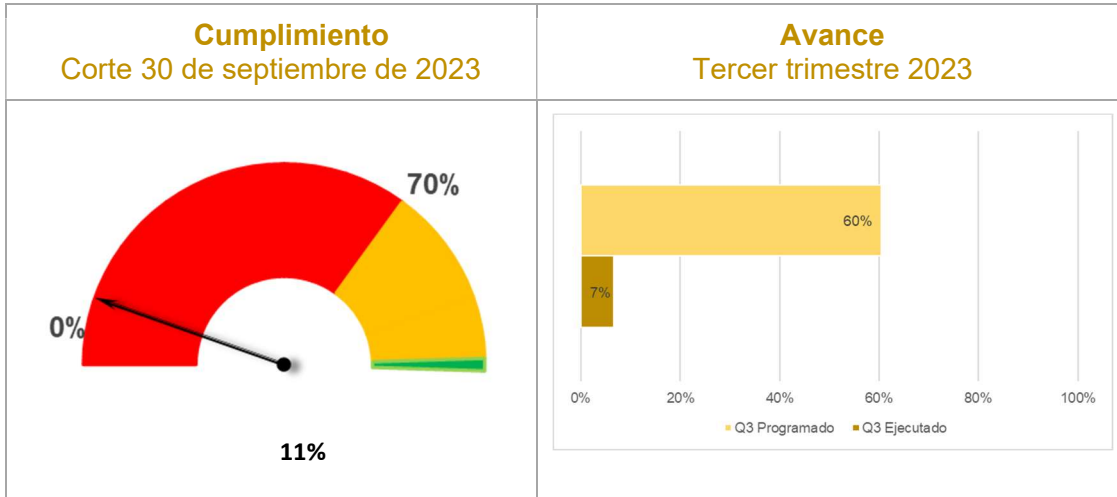
Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Contratar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, contratadas	36	-	-	-	-	NA
Terminar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, terminadas	80	60	-	-	60	81
Entregar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, entregadas	163	143	-	-	143	124
Contratar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, contratado	0,055	-	-	-	-	NA
Terminar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, terminado	2,046	-	-	-	-	1,9*
Entregar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, entregado	7,773	4,745	3,028	-	7,773	0
Terminar obras de reforzamiento en infraestructura estratégica (PTAP- PTAR)	Obras infraestructura estratégica, terminadas (PTAR, PTAP)	2	-	-	-	-	NA

\* Nota: El avance de meta se registra en el reporte cualitativo, toda vez que su cumplimiento está programado en el cuarto trimestre.

Al corte del 30 de septiembre de 2023 se avanzó en la ejecución de las obras de reforzamiento de Tramo VI para un total acumulado de 1,9 Km de **Jarillón reforzado (terminado)**, que corresponde al 92,8% de la meta del 2023. Adicionalmente, en cuanto a las **soluciones de vivienda terminadas y entregadas**, en el tercer trimestre de 2023 se

realizó el pago efectivo de 9 compensaciones económicas a las familias beneficiarias del macroproyecto Jarillón de Cali, conforme lo establecido en el Convenio 0016-2017 entre el Municipio de Cali y el Fondo Adaptación, para un acumulado de 21 compensaciones que corresponde al 105% de la meta para el 2023.

- **Macroproyecto Gramalote**



Objetivo Estratégico OE 4

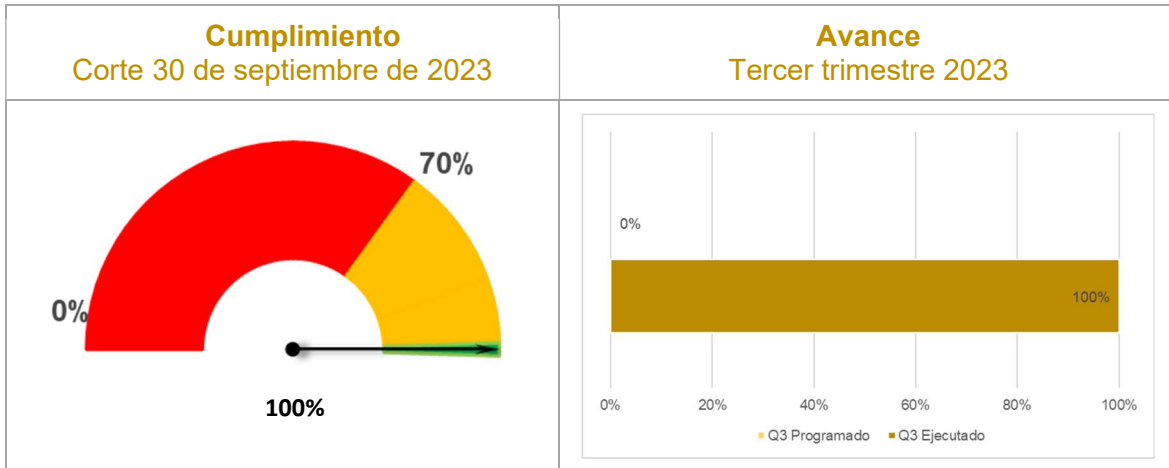
Gerente de Meta:

Asesor III Macroproyecto Gramalote

Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Terminar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	Viviendas municipio gramalote, terminadas	128	-	-	88	88	10
Entregar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	Viviendas municipio gramalote, entregadas	135	-	-	88	88	8

En el mes de septiembre, en desarrollo del contrato 245 de 2022 se **terminaron 10 soluciones de vivienda en el nuevo casco del municipio de Gramalote, de las cuales a su vez 8 se entregaron** a igual número de familias beneficiarias, contribuyendo así a lograr un país más equitativo y familias beneficiarias con mejores condiciones de vida. Esta entrega se constituye en la primera de las programadas de manera periódica, para el cumplimiento de las 128 soluciones que conforman el alcance del contrato.

• **Proyecto del Río Fonce**



Objetivo Estratégico OE 4.

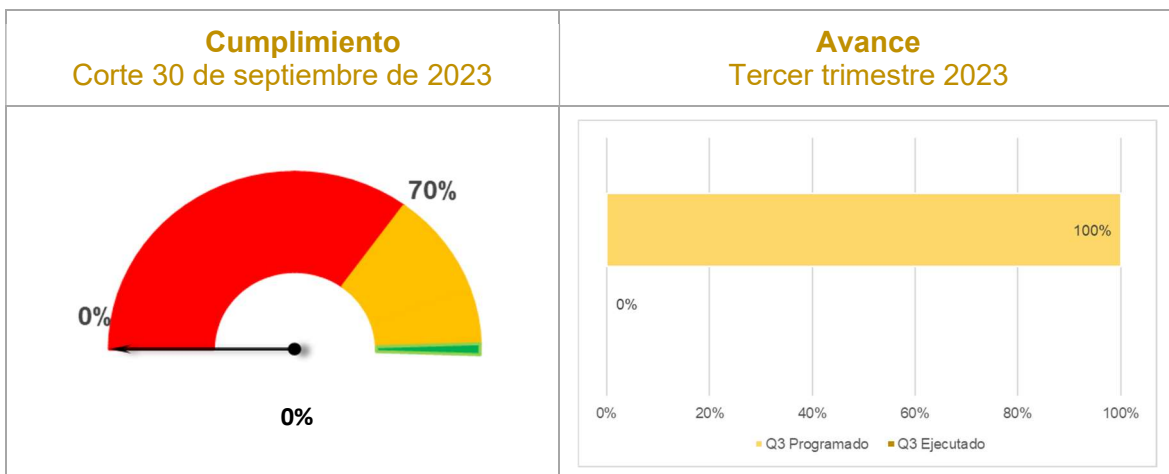
Gerente de Meta:

Asesor III Proyecto Río Fonce

Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Entregar obras de mitigación del riesgo del proyecto Río Fonce	Obras de estabilización entregadas [2 pte +1 obra estab]	3	-	-	-	-	3

Como se indicó en el informe anterior, en el segundo trimestre de 2023 se cumplió con la meta programada del indicador “Obras de estabilización entregadas” a cargo del Macroproyecto Río Fonce, que comprende la entrega de la construcción del Puente Hospital del municipio de Onzaga, construcción Puente vehicular en el municipio de San Joaquín y la estabilización deslizamiento represa La Laja en el municipio de Pinchote, del departamento de Santander.

• **Sector Transporte**



Objetivo Estratégico OE 4.

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Transporte

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Entregar obras de infraestructura de Sitios Críticos	Sitios Críticos con Obras entregar	1	1	-	-	1	0

### Atención Sitios Críticos en el Corredor Popayán- Totoro – Inza -Guadalejo - Cauca (Puente La Balastrea).

El informe técnico, financiero y jurídico del estado del contrato y propuesta del sector de la devolución del sitio crítico Puente La Balastrea al INVIAS se encuentra en revisión de la Subgerencia de Gestión del Riesgo como encargada del Sector Transporte.

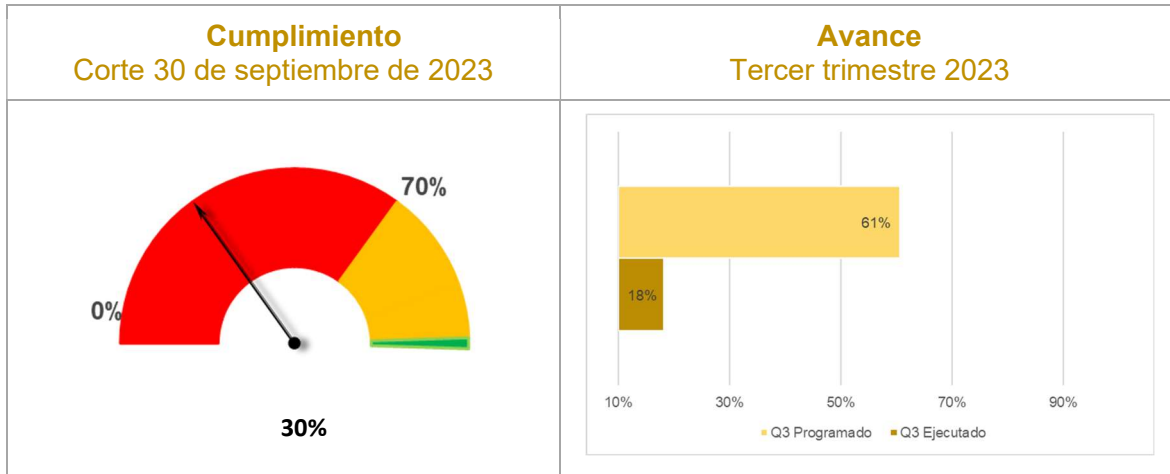
### Atención Sitios Críticos en el Corredor Sácama - La Cabuya; La Cabuya - Saravena-Arauca (Puente La Colorada)

Las pólizas del contrato se encuentran actualizadas que amparan el Acta de Entrega y Recibo Definitivo de Obra para el Contrato No. FA-IC-I-S-213-2018.

El 10 de julio de 2023, mediante oficio dirigido al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, se elevó solicitud de Cesión Total de Derechos y Obligaciones de la Resolución No. 1936 del 02 de septiembre de 2015 «Por medio de la cual se sustrae definitivamente un área de la Reserva Forestal del Cocuy establecida mediante la Ley 2a de 1959, para la construcción del puente vehicular la Colorada» a la Unión Temporal Puentes 2019 para dar cumplimiento a la misma por la ejecución del Proyecto Puente La Colorada vía Sácama – Saravena en Tame, Arauca, tomando en consideración el riesgo en el que se encuentra el proyecto, al no contar con su debida entrega a la entidad competente como lo es el INVIAS para su custodia, vigilancia, administración, operación, mantenimiento y puesta en funcionamiento. En consecuencia, se está a la espera de la respuesta que emita el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible e internamente se realizan las gestiones necesarias para poder obtener la mesa de trabajo. Al interior de la entidad se está en la revisión jurídica del Acta de entrega por parte del Fondo Adaptación y recibo a satisfacción por el beneficiario"- Proyecto Puente Vehicular "La Colorada".

El 22 de septiembre de 2022 CORPORINOQUIA emite el Concepto Técnico de verificación de productos finales de restauración ambiental realizada por la Unión Temporal Puentes 2019 para dar cumplimiento a la resolución 500.41.15 - 123 del 05 de noviembre de 2015 - Acta de Concertación suscrita entre el Fondo Adaptación y CORPORINOQUIA en el que se registró "Se da por cumplida la medida de compensación interpuesta en el Acta de Concertación Numero 100.2.22.20 suscrita el 12 de mayo de 2022".

• **Sector Educación**



Objetivo Estratégico OE 4

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Educación

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Terminar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	Sedes Educativas, terminadas	9	-	3	2	5	3
Entregar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	Sedes Educativas, Entregadas	11	-	3	5	8	1

• **Sedes Educativas, terminadas**

En el trimestre anterior se reportó la terminación de tres (3) sedes educativas asociadas a la intervención de la **Sede Principal - Sede Señor de los Milagros - Sede San Joaquín** en el municipio de Guaranda, departamento de Sucre.

Para el periodo de reporte, se presenta un rezago de dos (2) sedes educativas, correspondientes a las siguientes intervenciones:

**Sede CE Nuestra Señora Del Carmen** municipio Chimichagua – Cesar: Con corte a septiembre, cuenta con un avance físico 86%. El contrato fue suspendido y se encuentra en revisión la modificación contractual por ítems no previstos y mayores cantidades de obra para actividades que permitan dar cumplimiento de RETIE y RETILAP, permitiendo la calidad y durabilidad de los acabados de la sede educativa.

**Sede IE Departamental Antonio Brujes Carmona** en el municipio de Santa Ana – Magdalena: con corte agosto se mantiene un avance físico 98% en comparación con el reporte del trimestre anterior. El contratista se encuentra realizando actividades de detalle y en el proceso de legalización de servicios de energía. Por otro lado, si bien las obras contractuales se encuentran terminadas, se hace necesario optimizar el sistema de drenaje de aguas superficiales para mejorar la funcionalidad de las obras y prevenir cualquier riesgo asociado a infiltraciones al suelo.

Adicionalmente, se presenta el avance de los otros proyectos programados para la vigencia:

**Informe de seguimiento del Plan de Acción 2023**  
Versión 1.0, octubre de 2023

**Sede Piscícola de Compuertas** en el municipio de Manatí – Atlántico: el proyecto se encuentra en ejecución con un avance físico del 60,03%.

**Sede ERM NRO 1-ERM Bellavista** en el municipio de Concordia – Magdalena: con corte julio presenta un avance físico 88,57 %. Se encuentra suspendido y en revisión del balance financiero, toda vez que se identificaron mayores cantidades de obra e ítems no previstos requeridos para dar cierre a las obras.

#### • Sedes Educativas, Entregadas

El trimestre anterior se reportó la entrega de una (1) sede asociada a la intervención **IE Técnica Agropecuaria Puerto de Venecia** en el municipio de Achí, departamento de Bolívar.

Para el periodo de reporte, se presenta un rezago de siete (7) sedes educativas, correspondientes a las siguientes intervenciones:

**Sede IE de Promoción Social EUM NØ 1** del municipio de Gamarra – Cesar con un avance de 97.92% y la **Sede EUM San Antonio** del municipio de Gamarra – Cesar, con un avance 99.02%; las cuales presentan la misma situación del trimestre anterior, no fue posible entregar dado que el contratista de obra aún no ha subsanado los pendientes técnicos que se encontraban en el acta de entrega y recibo final. Teniendo en cuenta que el contrato terminó su plazo contractual el 18-03-2023, el Fondo radicó bajo el consecutivo No I-2023-007485 del 14-7-2023 el informe para dar inicio al proceso administrativo sancionatorio.

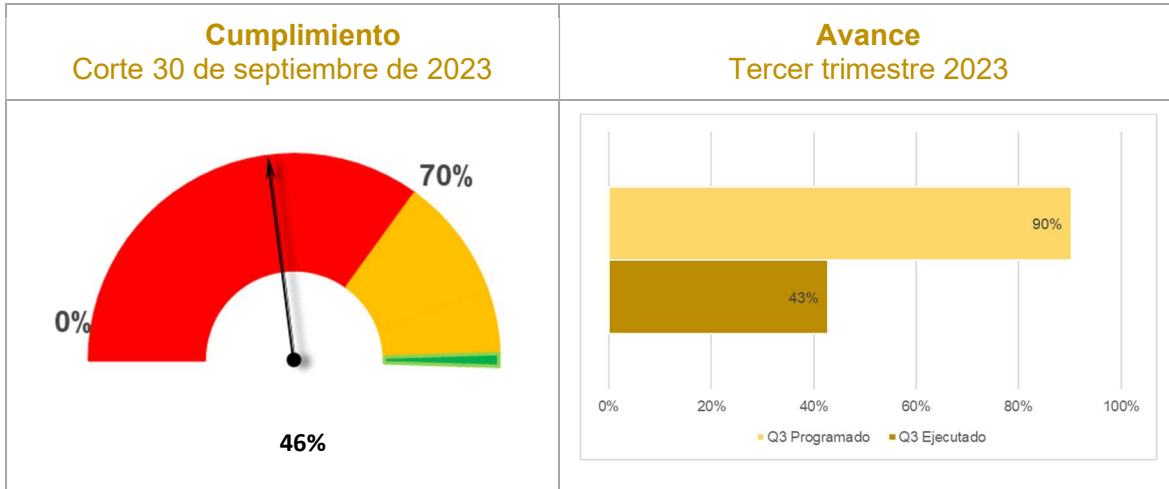
**Sede IE Armenia Principal** del municipio de Pinillos – Bolívar: cuenta con un avance de 100%. Su ejecución se realizó en el marco del contrato derivado que hace parte del convenio 001 de 2016 de la Gobernación de Bolívar. El convenio se encuentra en liquidación judicial ya que el contratista no ha atendido problemas de calidad. Además, continua pendiente que, la Alcaldía suscriba el acta de entrega, debido a que el contratista de obra tiene pagos pendientes a contratistas de la comunidad; igualmente se requiere verificar el estado del trámite de la conexión de energía ante el operador del servicio; y no se cuenta con respuesta del Departamento frente a la solicitud realizada de reclamación de garantías.

**La Sede IE Guaranda (Sede Principal - Sede Señor de los Milagros - Sede San Joaquín)** en el municipio de Guaranda – Sucre: se mantiene el avance físico de 99,13%. Se logró progreso frente a los temas pendientes, se cuenta con el permiso de vertimientos y los certificados RETIE y RETILAP y se encuentra en trámite el recibo final de las obras eléctricas de media tensión por parte de AFINIA, para que el contratista pueda proceder con la solicitud de la energización del proyecto. Adicionalmente, se presenta el avance de los otros proyectos programados para la vigencia:

**Sede CE Jorge Eliecer Gaitán** del municipio de Barranco de Loba – Bolívar: avance 100% y **Sede CE La Chapetona** del municipio de El Peñón – Bolívar: avance 100%. Situaciones pendientes sin avance, de acuerdo con el reporte de julio: Su ejecución se realizó en el marco del contrato derivado que hace parte del convenio 001 de 2016 de la Gobernación de Bolívar; sin embargo, de acuerdo con la visita realizada en el mes de febrero por parte

del Fondo, Interventoría y Gobernación de Bolívar, se constató que aún el contratista no ha subsanado la totalidad de los pendientes (técnicos y social), por tanto se reiteró la recomendación al Departamento, de adelantar el proceso de reclamación de la póliza de cumplimiento del contrato 978 de 2014.

• **Sector Acueducto y Saneamiento Básico**



**Objetivo Estratégico OE 4.**

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Acueducto y Alcantarillado

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				AvanceMeta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Terminar obras infraestructura de acueducto	Obras de Infraestructura de acueducto, terminadas	2	-	2	-	2	2
Terminar obras infraestructura de alcantarillado	Obras de Infraestructura de alcantarillado, terminadas	1	-	1	-	1	0
Entregar infraestructura de acueducto rehabilitada y/o reconstruida	Obras de acueducto rehabilitadas y/o reconstruidas, entregadas	5	-	1	3	4	1
Entregar infraestructura de alcantarillado rehabilitada y/o reconstruida	Obras de alcantarillado rehabilitadas y/o reconstruidas, entregadas	1	-	-	-	-	NA

A continuación, se describe el avance del indicador **Obras de Infraestructura de alcantarillado, terminadas**:

- Proyecto "Rehabilitación sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Candelaria - Atlántico" del Municipio Candelaria, departamento Atlántico.

En el mes de septiembre se logran superar las condiciones que mantenían suspendido el proyecto (obtener permisos de acceso del dueño del predio vecino para que el contratista y la interventoría culminen las actividades de descole), el día 13 de septiembre de 2023 se da reinicio a las obras y el día 14 de septiembre de 2023 se firmó el otrosí No. 4 del contrato, con el cual, se prorroga el mismo por un plazo de 45 días calendario para culminar las



obras.

A continuación, se describe el avance del indicador **Obras de acueducto rehabilitadas y/o reconstruidas, entregadas**:

- Proyecto Obras de estabilización de taludes sector Canoítas - La Unión, línea de aducción desarenador planta pórtico sistema Pamplonita. Municipio San José De Cúcuta, departamento Norte de Santander.

En el mes de julio el Sector solicita apoyo jurídico con el propósito de definir alternativas jurídicas que permitan resolver la controversia con el municipio para el recibo de la infraestructura del proyecto. En el mes de octubre iniciaran las coordinaciones pertinentes con el equipo jurídico.

- Municipio Nóvita, departamento Chocó

Los proyectos se encuentran a cargo de la comunidad tanto en lo operativo como funcional, motivo por el cual la interventoría y el contratista suscribieron el acta de recibo del proyecto, se actualizaron las garantías y se recibieron los planos récord y manuales de operación y mantenimiento.

Mediante oficio E-2023-003836 del 14 de septiembre de 2023, se remitió para suscripción el acta de entrega de infraestructura a la administración municipal de Nóvita. Sin embargo, a la fecha del presente reporte no se cuenta con respuesta del municipio.

El día 29 de septiembre mediante comunicado E-2023-004050, se cita a la administración municipal de Nóvita a mesa de trabajo el día 05 de octubre de 2023, con el objetivo de socializar las obras construidas y coordinar la entrega a satisfacción del proyecto.

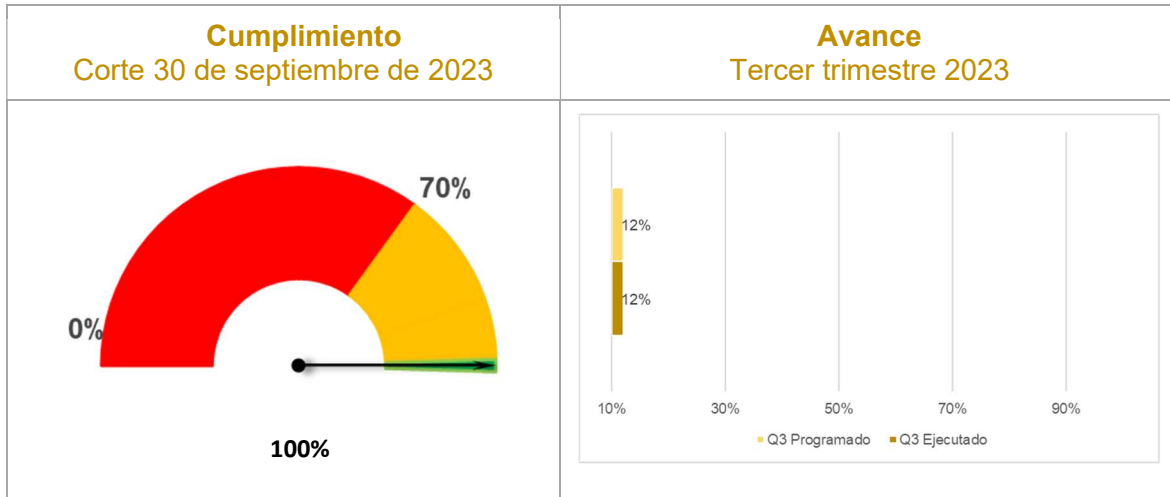
- Municipio Dolores, departamento Tolima

El incumplimiento en la meta de entrega de este acueducto obedece principalmente a la falta de voluntad del municipio en apropiarse de la infraestructura construida, no ha designado el personal permanente para la operación y mantenimiento del acueducto y se evidenció que algunos usuarios se abastecen de agua para otros fines distintos al consumo humano, situación que afecta el óptimo funcionamiento del sistema de acueducto.

El Sector se encuentra evaluando alternativas que permitan avanzar en el proceso de entrega del proyecto, dada la falta de respuesta del municipio para su apropiación. Sin embargo, se continúa coordinando mesa de trabajo con alcaldía municipal para que se adelante el proceso de entrega de la infraestructura.

- En cuanto al indicador **Obras de Infraestructura de acueducto, terminadas**, su cumplimiento del 100% se reportó en el informe del seguimiento del plan de acción del segundo trimestre de 2023. Proyecto “Rehabilitación del sistema de acueducto de los corregimientos de Curundó y juntas de Tamaná, municipio de Nóvita – departamento del Chocó.”.

• Sector Salud



Objetivo Estratégico OE 4.

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Salud

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				AvanceMeta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Terminar obras de infraestructura de IPS	Obras de infraestructura de IPS terminadas	2	-	-	-	-	NA
Entregar a las ESE, obras de infraestructura y dotación de IPS	Obras de infraestructura y dotación de IPS, dotadas entregadas	2	-	1	-	1	1

El indicador **Obras de infraestructura de IPS terminadas** tiene programación y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023, sin embargo, a continuación, se presenta el estado de avance de las obras:

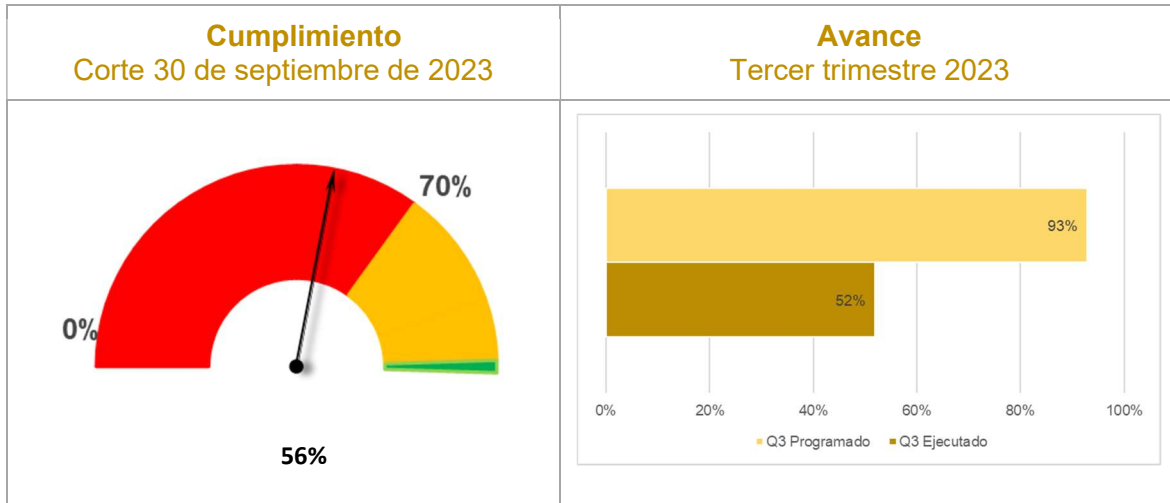
**Centro de salud Don Bosco (Currulao) - en el municipio de Turbo, departamento de Antioquia.**

Avance físico 96%. La obra continúa sin inconvenientes mayores, y con la implementación del plan de contingencia se niveló la ejecución física de acuerdo con el cronograma. Adicionalmente, la Alcaldía informó que se contaba con los permisos ambientales para disponer las aguas del hospital al canal donde se realizaron las obras por el municipio.

**Centro de salud Quiñones ESE Magüí (Payán), departamento de Nariño**

Avance Físico 75.86% con una desviación del 24.04% según último informe de interventoría del 15 de diciembre de 2022, y el contrato finalizó sin el cumplimiento del objeto contractual el 10 de marzo de 2023. En el mes de septiembre de 2023 iniciaron las audiencias con el fin de promover la declaratoria de presunto incumplimiento del contrato 076-2015 de conformidad con el artículo 86 de la ley 1474 de 2011. En paralelo se buscan estrategias que permitan la terminación de las obras de la IPS Saul Quiñones lo antes posibles.

• **Sector Vivienda**



**Objetivo Estratégico OE 4**

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Vivienda

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Contratar Soluciones de Vivienda	Soluciones de Vivienda Contratadas	301	49	112	140	301	27
Terminar soluciones de vivienda	Soluciones de Vivienda Terminadas	2334	486	1022	577	2085	714*
Entregar a cada beneficiario la solución de vivienda terminada	Soluciones de Vivienda Entregadas	2341	431	922	739	2092	729*

\*Incluye las terminaciones y entregas derivadas de los procesos conciliatorios con los operadores zonales.

• **Soluciones de Vivienda Contratadas:**

En el tercer trimestre se lograron la contratación para 16 soluciones de vivienda para un total de 27 viviendas contratadas, sin embargo, el indicador presenta un rezago importante. A continuación, se presentan los avances de los procesos en 6 municipios e igual número de departamentos de Colombia, así:

El Fondo Adaptación suscribió 5 actos administrativos para la compra y entrega de igual número de viviendas que benefician a familias damnificadas del municipio de Rosas, departamento de Cauca, municipio de Arboleda, departamento de Nariño y municipio de Puerto Wilches, departamento de Santander, con el fin de atender a familia beneficiaria en el municipio, y al mismo tiempo dar respuesta a la acción de tutela interpuesta.

Para el proyecto planeado a desarrollar en el municipio de Yondó, departamento de Antioquia, durante el Comité de Contratación se recibió una observación por la limitación al dominio generada por la servidumbre asociada con la existencia de un gasoducto en el predio, hecho que tomó varios meses para su revisión y solución. En el mes de junio, la empresa prestadora del servicio TGI indicó que no hay afectación del gasoducto respecto al proyecto de viviendas. Con base en lo anterior, se adelantan las gestiones internas para

la viabilidad del proyecto y proceder así con el proceso de contratación.

Otros procesos de contratación de soluciones de vivienda se realizan en el municipio de Fundación del departamento del Magdalena y en el municipio de San Juan de Arama del departamento del Meta, en espera de lineamientos.

- **Soluciones de Vivienda Terminadas:**

En el tercer trimestre se lograron la terminación de 122 soluciones de vivienda para un total de 714 viviendas terminadas que corresponden a 100 soluciones de vivienda en el municipio de Achí, departamento de Bolívar, 10 soluciones de vivienda en el municipio de Valparaíso, departamento de Antioquia, 3 VIP en el municipio de Popayán, departamento de Cauca, 2 soluciones de Vivienda a sus beneficiarios en el municipio de Arboleda, departamento de Nariño y en el municipio de Puerto Wilches, departamento de Santander y 7 VIP como terminadas y entregadas en el municipio de La Cruz, departamento de Nariño (Compraventa-V2), con el fin de atender a las familias beneficiarias. Sin embargo, el indicador continúa presentando un rezago importante.

Por otra parte, en el mes de julio se presentaron problemas de orden público en la región y condiciones climáticas adversas que han afectado el normal desarrollo de los proyectos de soluciones de vivienda del municipio de Caucasia del departamento de Antioquia del municipio de TIBU del departamento de Norte de Santander y en el municipio La Cruz del departamento de Nariño (proyecto Compraventa-V207). Asimismo, para las soluciones de vivienda en San Benito Abad departamento Sucre se han presentado demoras para la expedición de la póliza requerida para la prórroga del contrato, así como las demoras en las obras de conexión al alcantarillado no entregadas de manera oportuna por el ente territorial

- **Soluciones de Vivienda Entregadas:**

En el tercer trimestre se entregaron 100 soluciones de vivienda para un total de 729 viviendas entregadas:

En el municipio de Achí, departamento de Bolívar se entregaron 98 soluciones de vivienda tienen la firma de los beneficiarios, con las cuales se beneficia a igual número de familias damnificadas.

En el municipio de Rosas, departamento de Cauca suscribieron 2 actos administrativos mediante el cual se adquirió en el municipio de Popayán, 2 soluciones de Vivienda que fue entregada a sus beneficiarios

La entrega de las viviendas en el municipio de San Benito del departamento de Sucre se encuentra pendiente en espera que la Alcaldía del municipio realice la entrega del punto de conexión del alcantarillado que permita garantizar la prestación del servicio y la habitabilidad de las soluciones de vivienda construidas.

Adicionalmente, se reportaron 7 VIP como entregadas en el municipio de La Cruz, departamento de Nariño y 10 VIP en el municipio de Valparaíso, departamento de Antioquia. Estas viviendas entregadas a igual número de familias damnificadas.

El sector Vivienda suscribió 2 actos administrativos mediante los cuales se adquirieron 2 solución de Vivienda entregadas a sus beneficiarios en el municipio de Arboleda, departamento de Nariño y el municipio de Puerto Wilches, departamento de Santander, respectivamente; al mismo tiempo da respuesta a la acción de tutela interpuesta.

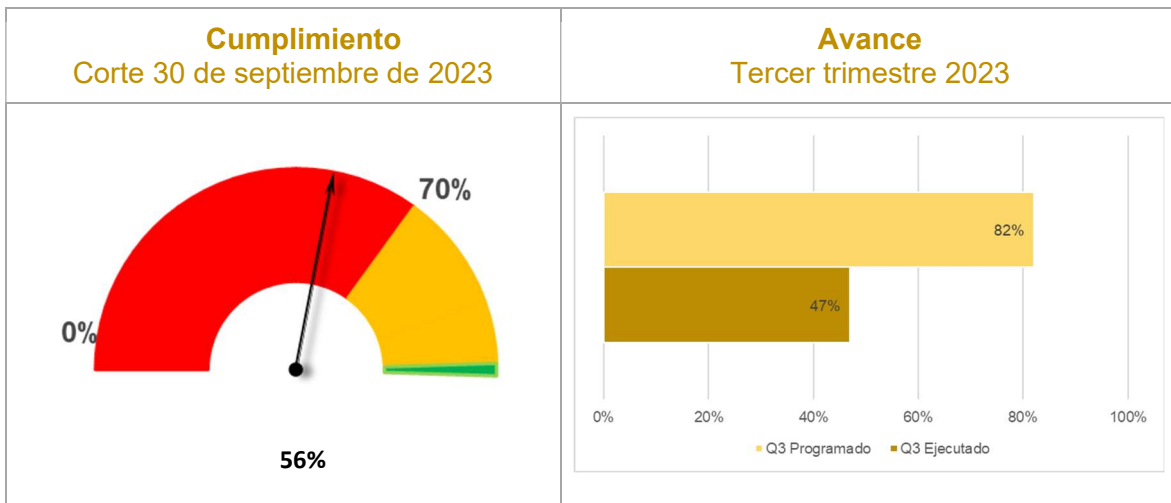
Por otra parte, el fuerte invierno y los problemas de orden público, afectaron la entrega de proyectos en el municipio de Ábrego, departamento de Norte de Santander, municipio de Casabianca, departamento de Tolima, municipio de Cauca, departamento de Antioquia, municipio de Tibú, departamento de Norte de Santander, y municipio de Sucre, departamento de Sucre.

### 3.1.2 Seguimiento al plan de acción por Subgerencias

SUBGERENCIA	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO AL Q3	PORCENTAJE AVANCE 2023
Gestión del Riesgo	56%	47%
Proyectos	80%	65%
Estructuración	100%	100%
Regiones	31%	34%

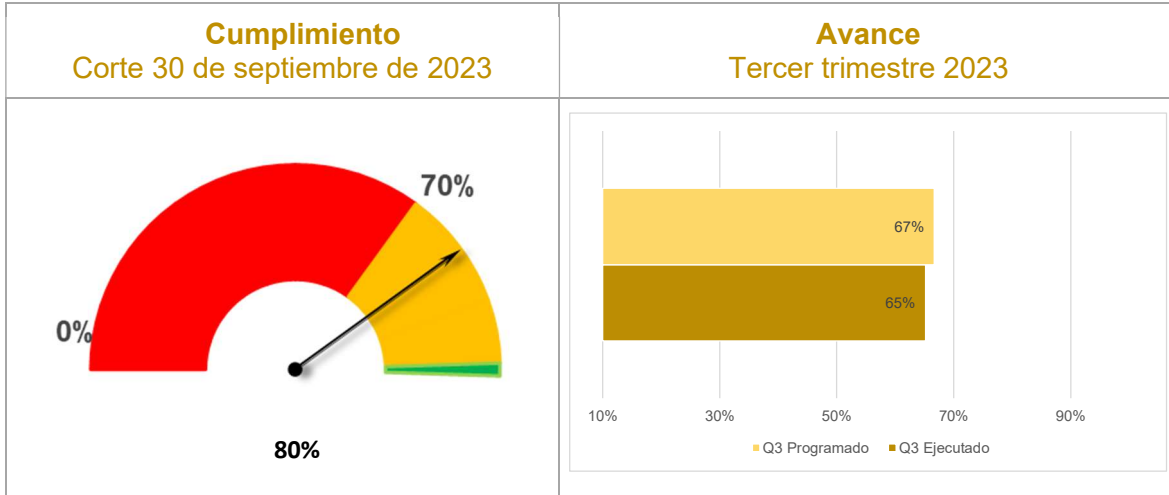
- Subgerencia de Gestión del Riesgo**

Lidera la ejecución de las actividades programadas de los Sectores: Vivienda, Transporte, Educación, Acueducto y Saneamiento Básico, Salud y los macroproyectos Jarillón de Cali, Gramalote y Río Fonce. Los avances detallados por Sectores y Macroproyectos se presentan en los subcapítulos anteriores.



- Subgerencia de Proyectos**

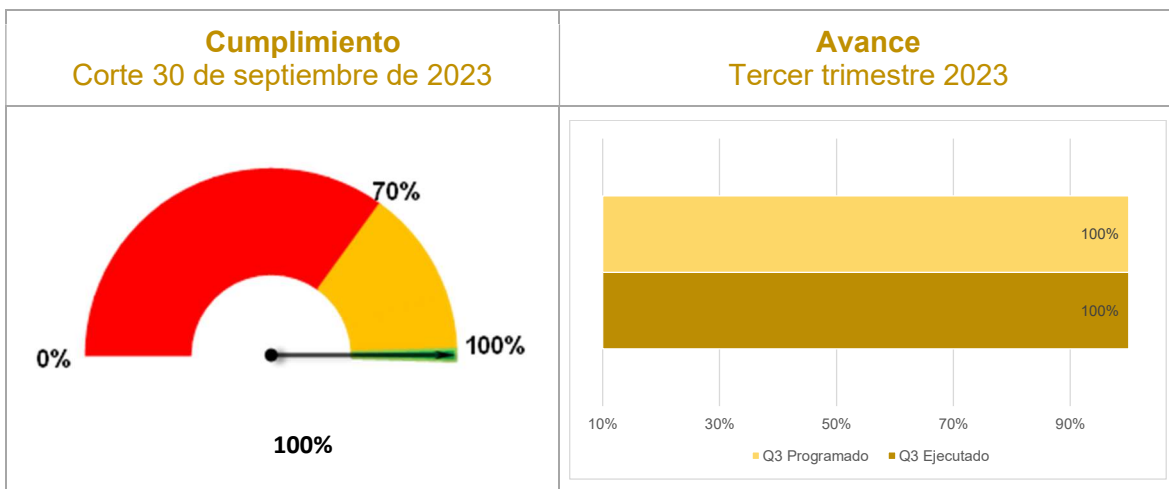
Lidera la ejecución de las actividades programadas del sector Medio Ambiente y los macroproyectos Canal del Dique y La Mojana. Los avances detallados por Sectores y Macroproyectos se presentan en los subcapítulos anteriores.



Adicionalmente, la Subgerencia de Estructuración y la Subgerencia de Regiones ejecutan actividades asociadas directamente con el cumplimiento de los objetivos estratégicos misionales.

- **Subgerencia de Estructuración<sup>7</sup>**

En el marco de la resolución 1498 de 2022, esta Subgerencia gestiona las acciones relacionadas con la estructuración técnica y financiera de proyectos sectoriales de impacto regional, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático. En este sentido, de acuerdo con sus indicadores, para la vigencia 2023 presenta la siguiente ejecución:



<sup>7</sup> Indicadores con ajustes aprobados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.  
**Informe de seguimiento del Plan de Acción 2023**  
Versión 1.0, octubre de 2023

**Objetivo Estratégico OE 2**

Gerente de Meta:

Subgerente de Estructuración

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Liderar la estructuración del 100% de los estudios de sector y de mercado, requeridos por las áreas misionales del Fondo.	Estudios de sector y mercado estructurados / Procesos radicados por las áreas misionales en SE	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Evaluar financiera y económica de los procesos de contratación de los programas y proyectos misionales	Procesos evaluados financiera y/o económicamente /Evaluaciones designadas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Revisar ítems o APU's contractuales adicionales y no previstos de los contratos en ejecución	Revisiones realizadas de ítems o APU's NP/ solicitudes de revisión de ítems o APU's NP de las áreas misionales	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Validar las matrices de riesgos de los programas y proyectos	Matrices de riesgos validadas / Matrices de riesgos solicitadas para validación por parte de las áreas misionales	100%	100%	100%	100%	100%	100%

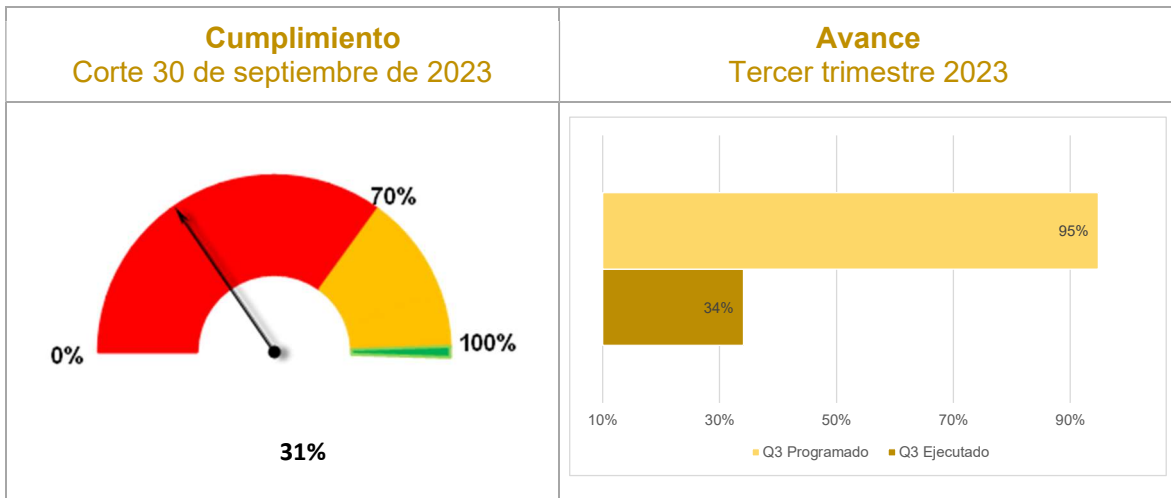
En el tercer trimestre de 2023 se **estructuraron 4 estudio de sector y mercado, y documentos de estudios previos** para el proceso de Google Cloud Platform GCP, SIF Nación, Mesa de Servicio UNE y Satena. Asimismo, se validaron las 4 **matrices de riesgos** relacionadas con los procesos mencionados anteriormente.

Adicionalmente se **evaluaron 4 procesos financiera y/o económicamente** relacionados con la prestar servicios de salud para la realización de los exámenes médicos; prestar servicios de monitoreo de medios; proveer soluciones de vivienda en el municipio Yondó del departamento de Antioquia; y proveer soluciones de vivienda en el municipio de Rosas – Cauca del proyecto postulado Urbanización Campo Real.

Por otra parte, se realizaron 10 **revisiones de ítems o APU's NP** por solicitud del sector Educación (3), Macroproyecto Jarillón de Cali (3), Sector de Reactivación Económica (2), Macroproyecto Gramalote (1) y solicitud de actualización y revisión de presupuesto para contratación de obras EBALL Guaduales, Convenio 014 de 2021.

- **Subgerencia de Regiones**

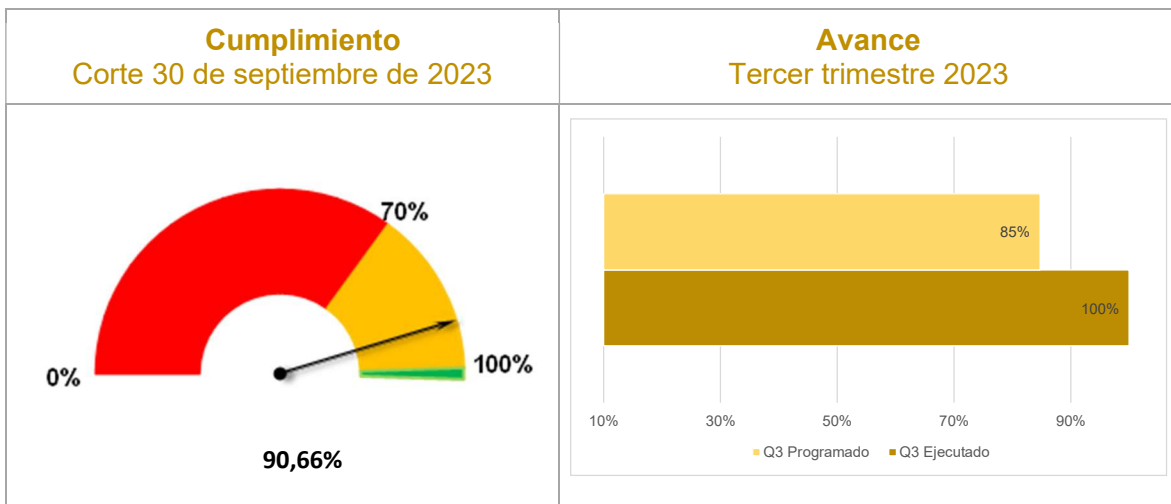
De acuerdo con la resolución 1498 de 2022, la Subgerencia de Regiones lidera la ejecución de las actividades programadas en el Sector de Reactivación Económica y la Gestión Social para la adaptación al cambio climático. A continuación, se muestra un cumplimiento del 31% respecto a la programación de las metas de los indicadores a cargo de la Subgerencia de Regiones. Así mismo, presenta un avance para la vigencia 2023 del 34% en comparación con un 95% planeado. Lo anterior se da debido a que el sector de reactivación económica presenta un rezago en los 4 indicadores a cargo.



En el subcapítulo 3.1.1. de este informe se detalla el avance del Sector de Reactivación Económica, mientras que, a continuación, se detalla el avance de Gestión Social.

De tal forma, la Gestión Social ejecuta las acciones relacionadas con la Política Institucional de Gestión Social de los Proyectos, cuyos resultados se articulan con el alcance de la Política de Gestión y Desempeño de Participación Ciudadana, la cual hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Esta intervención se ejecuta por intermedio de un equipo social involucrado en los proyectos, los cuales actúan a través de las estrategias de: 1) Auditorías Visibles, 2) Comités Regionales de Seguimiento (CORES) y 3) Acompañamiento Social.



A continuación, se detalla el avance en la ejecución de las metas de cada indicador de Gestión Social para el tercer trimestre del año 2023:



Objetivo Estratégico OE 3.

Gerente de Meta:

Subgerente de Regiones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum	
Realizar Comités de seguimiento a la ejecución de los Lineamientos de la Estrategia de interacción de sostenibilidad social	Comités de seguimiento social realizados	120	45	36	24	105	130
Aprobación de planes de gestión social	Planes de gestión social aprobados	9	6	0	1	7	7
Acompañar el respectivo cierre social de los contratos de proyectos y/u obras que finaliza con la expedición de un paz y salvo social por parte de la Subgerencia de Regiones	Cierres sociales aprobados	40	7	16	10	33	12
Realizar actividades de acercamiento con comunidades beneficiarias	Actividades de acercamiento con comunidad/conceptos sociales realizados	10	3	4	3	10	14
Acompañar espacios de participación ciudadana en el marco de la Estrategia de Auditorías Visibles <b>PAAC-2023</b>	Espacios de participación acompañados por equipo de gestión y articulación regional Fondo Adaptación	90	27	34	20	81	85
Realizar Comités Regionales de Seguimiento – CORES en el marco de la estrategia de articulación regional <b>PAAC-2023</b>	Comités Regionales de Seguimiento - CORES realizados	4	1	1	1	3	3
Fortalecer a través de capacitaciones a los equipos locales de seguimiento – ELS-comunidad y profesionales sociales en campo <b>PAAC-2023</b>	Capacitación a equipos locales de seguimiento – ELS / comunidades realizadas	90	32	29	20	81	189
Realizar seguimientos a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana	Seguimiento a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana, realizadas	12	3	3	3	9	8

PAAC-2023: Acción del “Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023” vinculada en el Plan de Acción Integrado 2023 (Decreto 612/2018).

Durante el tercer trimestre de 2023 se realizaron 34 **Comités de Seguimiento** por los profesionales del E.T de gestión social con los gestores sociales de contratistas e interventorías de proyectos de sectores de los Sectores de Educación, Reactivación Económica, Vivienda y Salud.

Asimismo, entre julio y septiembre, se realizó la aprobación de dos (2) **planes de gestión social** para los proyectos de vivienda en el municipio San Benito, Sucre Contrato 188-2016 y proyecto Manizales.

Por otra parte, durante el periodo del presente informe, se realizaron 7 **cierres sociales** para los proyectos del Sector Acueducto y Saneamiento Básico (1) y Sector Vivienda (6).

A la fecha se continúa con un rezago en la meta de cierres sociales debido a que los

proyectos que se tenían planeados entregar y finalizar por parte de los sectores no se han realizado en los tiempos estipulados, lo que ha generado retrasos en el cumplimiento de esta meta por parte del E.T de Gestión Social.

Con respecto a las **actividades de acercamiento con la comunidad**, durante el periodo del presente informe se realizaron 3 **acompañamientos a Espacios de Participación Ciudadana** (mes de julio), 11 para el mes de agosto y 12 en el mes de septiembre para los sectores de vivienda, educación, salud y reactivación económica.

Por otro lado, se realizó 1 **Comité Regional de seguimiento – CORES** para el proyecto de educación en el municipio Guaranda – Sucre, se realiza proceso de rendición de cuentas con participación de representantes de la Institución Educativa, Alcaldía, Gobernación de Sucre y Secretaría de Educación de Guaranda.

En el marco del cumplimiento a la implementación de la Estrategia de Participación Ciudadana, se realizaron 73 **capacitaciones ELS/Comunidad/gestores sociales** para los Sectores de Vivienda, Educación, Acueducto y Saneamiento Básico, Reactivación Económica, Macroproyecto Jarillón de Cali y Salud.

- **Seguimiento a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana, realizadas**

Durante el mes de julio de 2023, se realizaron 71 espacios de participación ciudadana, de los cuales se implementaron 16 **sondeos de satisfacción** en los sectores de educación, vivienda y salud a 305 personas. Adicionalmente, **se recibieron 66 sugerencias, recomendaciones y/o felicitaciones** en los diferentes espacios contemplados en la estrategia de participación ciudadana, como son: 'Capacitación a contratistas', 'Capacitación ELS', 'Capacitaciones comunitarias', 'Mesa de gestión interinstitucional', 'Mesa de trabajo comunidad', 'Reunión de seguimiento ELS', 'Seguimiento SAC' y 'Socialización Comunitaria'.

En el mes de agosto de 2023, en los 76 espacios de participación ciudadana realizados, se implementaron **208 sondeos de satisfacción** en los sectores de educación, Salud, vivienda y en el macroproyecto Jarillón de Cali; se recibieron **sugerencias, recomendaciones y felicitaciones en 55 espacios de participación**.

Como parte de la retroalimentación recibida por la comunicad, se identificaron las siguientes oportunidades de mejora que podrían contribuir a fortalecer el proceso de participación ciudadana y garantizar una mayor efectividad:

- Continuar trabajando en los ELS para lograr la apropiación y generar sentido de pertenencia por los proyectos por parte de la comunidad en general, así como minimizar los riesgos de inseguridad.
- Realizar acompañamiento permanente y seguimiento a los procesos de implementación de planes de negocio en los procesos de Reactivación Económica.
- Realizar actividades recreativas y lúdicas dirigidas a los niños y jóvenes para mitigar problemática de sustancias psicoactivas en el entorno de los proyectos.
- Considerar la disponibilidad de la comunidad para la realización de las actividades de control ciudadano.

En septiembre de 2023, se realizaron 74 espacios de participación ciudadana en los cuales se implementaron **431 sondeos de satisfacción** en los sectores de Educación, reactivación económica, salud y vivienda y **se recibieron sugerencias, recomendaciones y felicitaciones en 65 espacios de participación.**

### 3.2 Plan de acción por objetivos estratégicos desde la perspectiva interna (Transversal)

En concordancia con el ejercicio de perspectiva de planeación 2023 y los objetivos estratégicos institucionales, en este aparte se hace seguimiento las acciones estratégicas desde la perspectiva interna, las cuales contemplan los resultados del cliente interno.

En consecuencia, a continuación, se ilustra el seguimiento a 41 indicadores y 41 metas relacionados específicamente con el objetivo estratégico 5. Estas acciones son ejecutadas por los Equipos de trabajo de la Gerencia y Secretaría General.

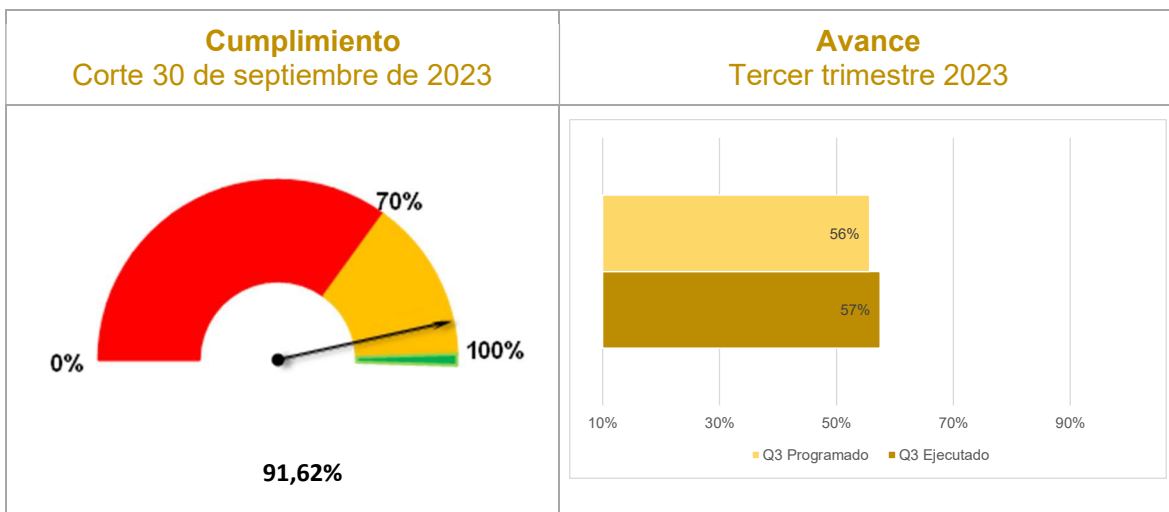
#### PERSPECTIVA INTERNA

**OE5.** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

#### 3.2.1 Gerencia

La Gerencia, conforme a la Resolución 1498 de 2022, lidera las actividades de los equipos de trabajo activos: Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Control Interno Disciplinario.

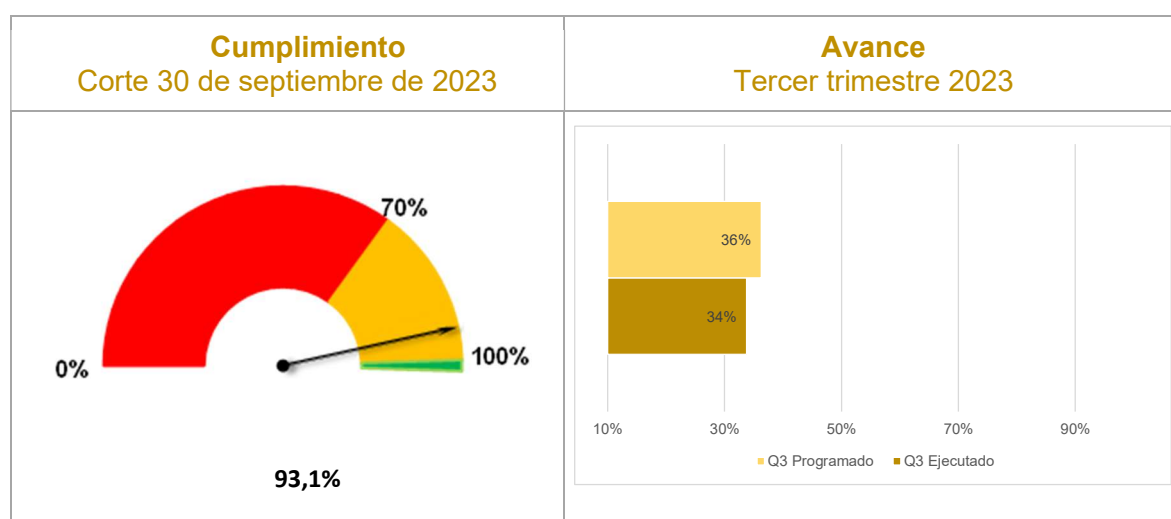
Como se observa en las siguientes gráficas, a 30 de septiembre se concluye un cumplimiento del 91,62% respecto a la programación de las metas de los indicadores a cargo de los equipos de trabajo de la Gerencia. Así mismo, presenta un avance para la vigencia 2023 del 57,46% en comparación con un 55,66% planeado.



A continuación, se detalla el avance en el cumplimiento de las metas de cada uno de los indicadores a cargo de los equipos de trabajo mencionados anteriormente:

- **Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento**

Los resultados que produce la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento se articulan principalmente con el alcance de las *Políticas de Gestión y Desempeño de Planeación Institucional, Fortalecimiento Institucional, Seguimiento y Evaluación, Transparencia y Acceso a la Información y Lucha Contra la Corrupción, y Gestión del Conocimiento y la Innovación*, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.



Gerente de Meta:

Jefe de la Oficina de Planeación y Cumplimiento

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Participar en las actividades sectoriales definidas en la política de Gestión del Conocimiento e innovación <b>PES-2023</b>	Sesiones de reuniones sectoriales de Gestión del Conocimiento e innovación	1	-	-	-	-	NA
Actualizar el Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad	Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad, actualizado	100%	15%	25%	30%	70%	65%
Ejecutar la Estrategia de Gestión de Riesgos <b>PAAC-2023</b>	Estrategia de Gestión de Riesgos, ejecutada	100%	25%	25%	25%	75%	70%
Formular las bases del lineamiento del seguimiento estratégico de proyectos	Bases de lineamiento de seguimiento estratégico de proyectos, formulada	1	-	-	-	-	NA

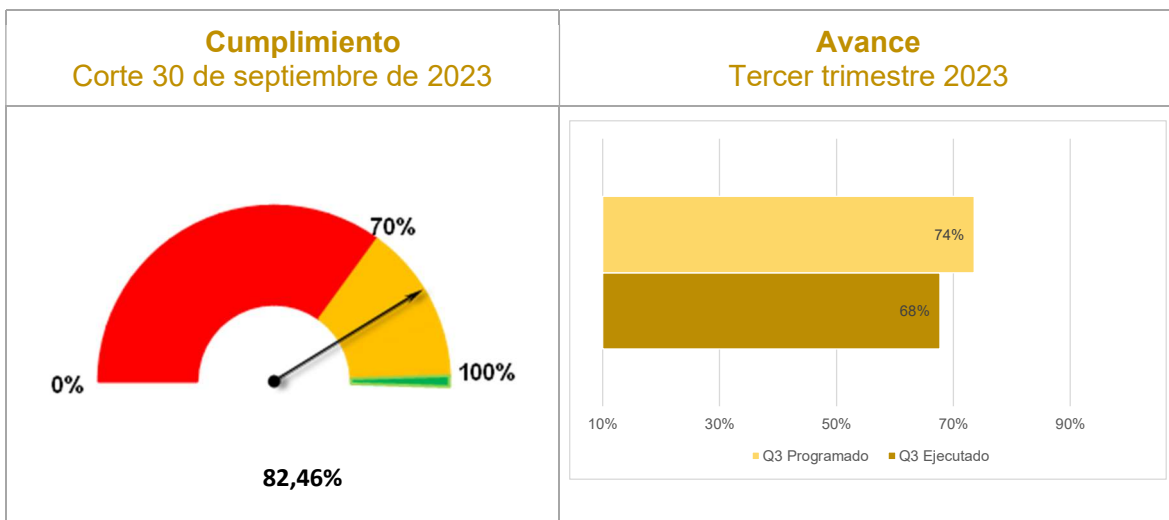
PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

PAAC-2023: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2023 (Decreto 612/2018).

La Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento para la **Estrategia de Gestión de Riesgos** se encuentra adelantando bajo el principio de mejora continua la actualización de la matriz de riesgos institucional presentada para revisión a la Oficina de Control Interno quien a su vez remitió las respectivas observaciones, las cuales están siendo atendidas por la OAPC.

Adicionalmente, en cuanto al avance en la actualización del **Sistema de Gestión de Calidad** se están desarrollando mesas de trabajo con los diferentes líderes de proceso de gestión administrativa, contractual, programas y proyectos, portafolio y control interno de gestión para la actualización del mapa de procesos de la Entidad en relación con los macroprocesos misionales y de apoyo; los productos obtenidos se reflejan en caracterizaciones, procedimientos, y documentos soporte del modelo operativo. También, se gestionaron oportunamente las solicitudes de las áreas de creación y/o actualización de documentos.

- **Comunicaciones**



Gerente de Meta: Líder ET Comunicaciones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecutar la Estrategia de Rendición de Cuentas 365 de la Entidad.	Índice de rendición de cuentas de la gestión pública a través de la realización de espacios de diálogo virtuales y presenciales con la ciudadanía.	13	1	4	4	9	12
Desarrollar la estrategia de comunicación externa mediante la cual se informa de los avances y la gestión que realiza el Fondo Adaptación.	Acciones y productos entregados en el desarrollo de la estrategia de comunicación externa.	7200	1800	1800	1800	5.400	1.611
Fortalecer la estrategia de estrategia de	Acciones y productos entregados en el desarrollo	1020	255	255	255	765	826

Gerente de Meta: Líder ET Comunicaciones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
comunicación interna para satisfacer las necesidades informativas de los colaboradores, generar sentido de pertenencia y potencializar el trabajo en equipo.	de la estrategia de comunicación interna.						
Ejecutar institucionalización efectiva de la Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública.	Realizar diagnóstico de cumplimiento de acuerdo con la Ley 1712 de 2014 y a la Resolución 1519 de 2020.	12	3	3	3	9	9

Con el fin de garantizar el **cumplimiento de los lineamientos dados por Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley 1712 de 2014)**, durante el trimestre se realizó el seguimiento mensual a todas las publicaciones y contenidos de la página web, garantizando así el cumplimiento con la totalidad de los ítems dispuestos en la Resolución 1519 de 2020<sup>8</sup>. El listado de publicaciones realizadas se encuentra disponible en el siguiente enlace: <https://bit.ly/3ZlsBS8> y el detalle del **diagnóstico realizado a la Resolución 1519 de 2020** para el mes de julio se encuentra disponible en el siguiente enlace: <https://bit.ly/3rXxS7l>

Así mismo, durante esta vigencia se realizó el reporte del Índice de Transparencia Activa (ITA) de la Procuraduría General de la Nación, en el que se evalúa el nivel de cumplimiento de los lineamientos indicados en la Resolución 1519 de 2020 en cuanto a accesibilidad y transparencia en la publicación de la información en el sitio web de la Entidad, obteniendo un nivel de cumplimiento de 100 sobre 100 puntos.

Frente al indicador **de la estrategia de comunicación externa**, es importante destacar que el Equipo de Comunicaciones en el tercer trimestre duplicó las acciones y productos realizados para el cumplimiento de esta en comparación con el trimestre anterior, lo cual permite evidenciar el cambio en la dinámica de la entidad. El rezago que existe se presenta principalmente por los cambios al interior de la Entidad que se han realizado durante el año que limitó la producción de contenido periodístico externo, adicionalmente, se presentó una reestructuración estratégica del área de comunicaciones ante las nuevas directrices establecidas por la gerencia encargada, respecto a la publicación de contenido en redes sociales y medios de comunicación.

En el tercer trimestre para el desarrollo de la estrategia de comunicación externa se elaboraron 778 productos que incluyen la redacción y publicación de 13 comunicados de prensa relacionados con la inversión del Fondo en proyectos de reactivación económica en el departamento de Bolívar, un análisis de la crisis climática en La Guajira y el mandato que recibió el Fondo para liderar la protección ante desastres mediante el ordenamiento territorial enfocado en el agua. entrega de viviendas en el municipio de Maicao, La Guajira; la entrega de insumos para las iniciativas productivas de los beneficiarios del Plan Jarillón de Cali; los resultados de participación ciudadana durante el mes de julio y la campaña de

<sup>8</sup> “Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos”.

seguridad que realizó la comunidad académica de la IE Agropiscícolas Las Compuertas de Manatí, entrega de viviendas en los municipios de Valparaiso (Antioquia), San Luis y Guaripa (Sucre), Achí (Bolívar) y Gramalote (Norte de Santander); la entrega de insumos a las asociaciones campesinas de Yatí – La Bodega y la aprobación del CONFIS por valor de \$1,234 billones para La Mojana.

Asimismo, como parte del plan “Las Comunidades cuentan”, que se enfoca en visibilizar los testimonios de los beneficiarios que, a través de sus relatos y vivencias, evalúan los resultados de la gestión del Fondo en territorio, se realizó la publicación de una (1) crónica de una de las beneficiarias de las iniciativas productivas de Yatí – La Bodega y la publicación del (1) informe con los Resultados de la participación ciudadana en el mes de agosto.

Esta información noticiosa también fue socializada con medios de comunicación regionales y nacionales logrando un impacto durante el trimestre de (257) noticias positivas y neutras. En cuanto al material audiovisual se publicaron 43 videos y se diseñaron (167) piezas gráficas institucionales y 11 galerías fotográficas, destacando el video de la visita técnica a las obras de mitigación de San Marcos y Magangué; la entrega de viviendas en La Guajira; el foro final de acompañamiento socioeconómico a los beneficiarios de Torres de Alamadina; el Día Nacional de Lucha contra la Corrupción y cerca de 30 video pedagógico o de inducción con el trabajo de cada área en el Fondo.

Con respecto a **la estrategia de comunicación interna**, el Equipo de Comunicaciones durante el tercer trimestre de 2023 diseñó y publicó a través de los diferentes canales internos (pantallas, AdaptaNet y correo electrónico institucional) 270 productos con el propósito de satisfacer las necesidades informativas de los colaboradores, generar sentido de pertenencia y aportando a la construcción de un mejor clima laboral, entre los que se destaca 146 mailings con los que se divulgaron formatos, circulares, lineamientos, resoluciones, formatos y capacitaciones, entre otros; en la intranet AdaptaNET se redactaron y publicaron 60 notas informativas, 17 slides, 7 galerías de imágenes de actividades internas y se realizaron 5 acción de mejora (una sección con el calendario para el reporte de informes de la Oficina de Planeación y Cumplimiento y otra para alojar toda la información relacionada con el Código de Integridad y Buen Gobierno, espacio de consulta y descargar e los Certificados de Retenciones para los contratistas del FA y plantillas para la elaboración de informes institucionales).

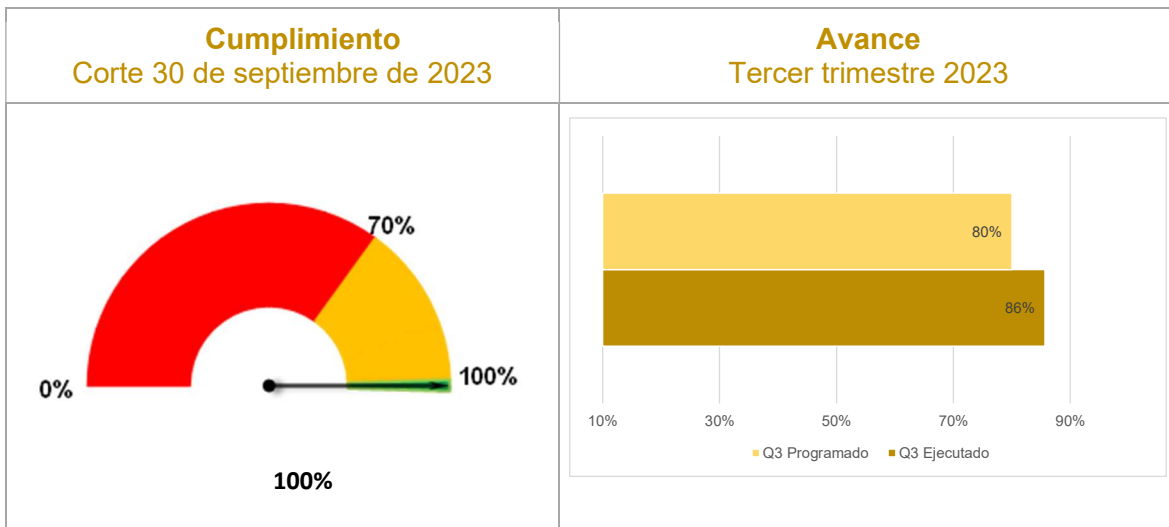
Como parte de la **estrategia de Rendición de Cuentas 365**, que tiene como objetivo informar de manera permanente sobre los resultados en la gestión de la Entidad a través de varias acciones, el Equipo de Comunicaciones realizó principalmente las siguientes acciones en el tercer trimestre:

Presentación del Plan de rendición de cuentas 'Las Comunidades Cuentan' a los gestores sociales en campo con el equipo de Gestión Social, campaña que consiste en divulgar a través de canales internos y externos de la Entidad los resultados de la gestión social en campo y las recomendaciones de la comunidad durante su participación en dichos espacios de diálogo. De esta se realizaron tres (3) actividades: 1) presentación virtual del informe semestral de participación ciudadana y los resultados de los sondeos de satisfacción. 2) Divulgación por correo electrónico a los colaboradores del Fondo Adaptación de una infografía con los resultados mensuales de los deferentes espacios de participación

ciudadana. 3) se realizaron los Comité Regional de Seguimiento CORES (rendición de cuentas del proyecto sede educativa Señor De Los Milagros – Sede San Joaquín Guaranda – Sucre).

Adicionalmente, el Equipo de Comunicaciones desarrolló otra 3 campañas a través de las cuales se busca afianzar la relación Estado – Ciudadano, mediante la divulgación y explicación de información clara y transparente sobre los resultados de la gestión del Fondo Adaptación. 1) 1 año del cambio: socializar a través de las redes sociales y correo institucional, mensajes con los principales logros de la Entidad durante el primer año del presidente Gustavo Petro. 2) Avance de proyectos: Como parte del proceso de rendición de cuentas interna, se publicó una infografía y artículo periodístico en la intranet sobre el avance de obra de la Institución Educativa Agro Piscícola 'Las Compuertas' en Manatí, Atlántico. 3) Intervención en territorios PDET: Se actualizó el espacio en la web donde la ciudadanía puede consular a través de un mapa interactivo las intervenciones (inversión, sector, producto y beneficiarios) del Fondo Adaptación en los municipios afectados por el conflicto armado. Adicionalmente, se publicó un slide en la web, una pieza gráfica en redes sociales y a través de un mailing con los colaboradores de la Entidad.

- **Tecnologías de la Información**



Gerente de Meta:

Asesor | Equipo Tecnologías de la Información

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecutar Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad	Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad, ejecutado	100%	20%	20%	30%	70%	73%
Ejecutar Plan de Seguridad Digital (MIPG)	Plan de Seguridad Digital (MIPG), ejecutado	100%	20%	20%	30%	70%	84%
Participar en las mesas o actividades sectoriales de	Mesas o actividades sectoriales de Gobierno Digital y	100%	100%	100%	100%	100%	100%



Gerente de Meta: Asesor | Equipo Tecnologías de la Información

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Gobierno Digital y Seguridad Digital PES-2023 <sup>9</sup>	Seguridad Digital con participación del Fondo Adaptación						

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado

En el tercer trimestre se desarrollaron las siguientes actividades del **Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones**:

- Se realizó la contratación del sistema de información geográfica ArcGIS y el servicio de conectividad y data center.
- Se configuró la nube de ORACLE y la nube de GCP.
- Se crea el documento Lineamientos para la gestión y administración de la información geográfica en el marco de la gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático en el Fondo Adaptación, pendiente presentación para aprobación en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD).
- Se realizó la instalación de las máquinas para el funcionamiento del sistema de información geográfico ArcGIS y se crea la base de datos geográfica.

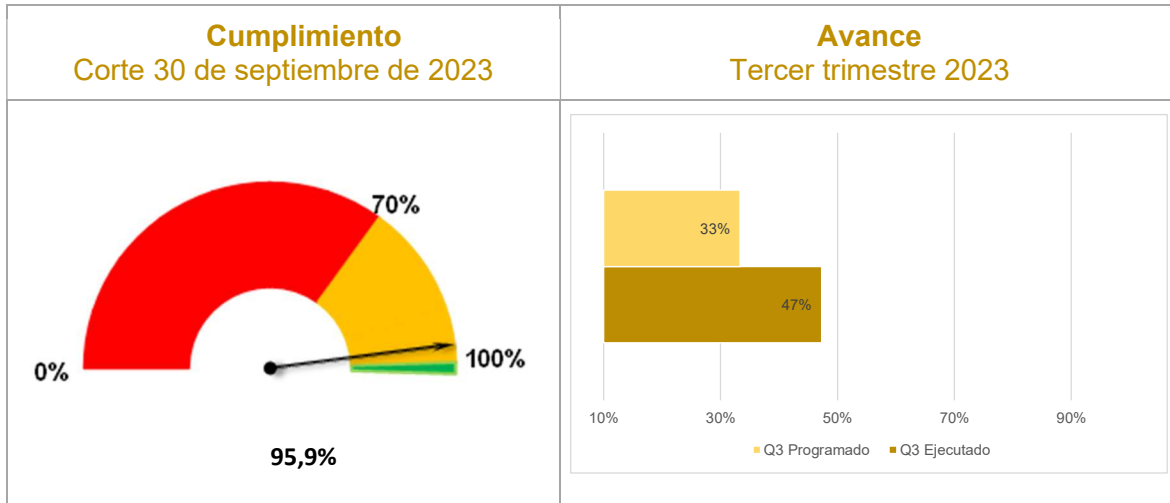
Adicionalmente, como parte de las actividades del Plan de Seguridad Digital (MIPG) se realiza:

- Se actualizó el plan interno para sensibilización en temas de seguridad de la información y la matriz de riesgos asociados a la seguridad de la información.
- Se actualizó el manual de políticas de seguridad de la información, pendiente presentación para aprobación en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD).
- Se avanza en la actualización de la matriz de activos de información.

En cuanto al indicador participar en **mesas o actividades sectoriales de Gobierno Digital y Seguridad Digital**, en el tercer trimestre no se recibieron convocatorias para participar en tales espacios.

<sup>9</sup> Inclusión del indicador en el plan de acción aprobada en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del 31 de mayo.

• **Control interno disciplinario**



Gerente de Meta: Asesor I Control Interno Disciplinario\*

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Gestionar las actuaciones disciplinarias conforme a la normatividad vigente	Número de requerimientos tramitados en el término establecido / Número de requerimientos asignados	100%	100%	100%	100%	100%	91,8%
Capacitar a funcionarios de la entidad en la promoción del conocimiento de las normas disciplinarias	Número de capacitaciones para la promoción del conocimiento de las normas disciplinarias y prevención de conductas irregulares, realizadas	4	-	-	-	-	2
Participar de las sesiones del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda y de las actividades que se deriven de las mesas de trabajo PES-2023	Sesiones y actividades de mesas sectoriales del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda, con la participación del Fondo Adaptación	100%	-	-	-	-	NA

\*A la fecha el cargo se encuentra en vacancia

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

En el tercer trimestre del año 2023, en cuanto a las **actuaciones disciplinarias**, se recibieron doce (12) informes oficiales, una vez evaluados se les dio trámite a los 12 informes cumpliendo con los términos de ley, y se realizó apertura de expediente disciplinario en indagación preliminar.

Por otra parte, el indicador **Capacitaciones realizadas para la promoción del conocimiento de las normas disciplinarias y prevención de conductas irregulares** tiene programado su cumplimiento y reporte para el cuarto trimestre de 2023. Sin embargo, realizaron 2 capacitaciones antes de lo planeado: el 27 de julio de 2023 se dictó capacitación sobre el tema Ética en el Servicio Público y el 6 de septiembre de 2023 sobre

el tema conflictos de interés.

En cuanto al indicador **Participar de las sesiones del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda**, en el tercer trimestre no se recibieron convocatorias para participar en tales espacios.

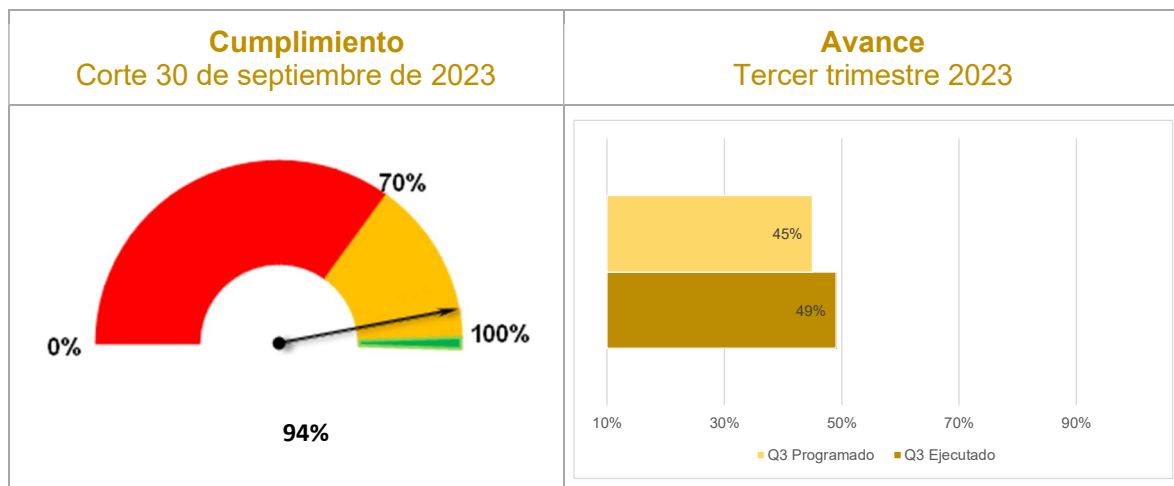
### 3.2.2 Secretaría General

La Secretaría General y sus respectivos equipos, gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Arquitectura Organizacional vista desde las personas y su actuación en los procesos que generan impacto interno (Back-Office) a partir de los requisitos y atributos de calidad demandados por los ciudadanos.

Los resultados que produce la *Secretaría General se articulan con el alcance de las Políticas de Gestión y Desempeño de Talento Humano e Integridad, Fortalecimiento Institucional, Atención al Ciudadano, Participación Ciudadana, Gestión Documental, Gestión Presupuestal, Compras y Contratación Pública, y Defensa Jurídica*, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

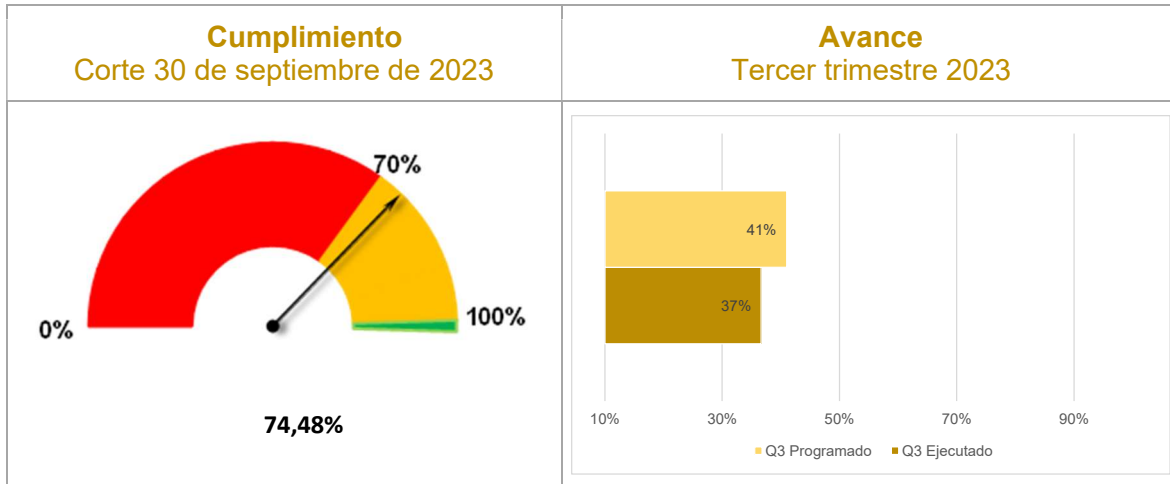
Las acciones se ejecutan a través de los equipos de gestión de Talento Humano, Servicios Administrativos y Gestión Documental, Gestión Contractual, Gestión Financiera, Gestión Jurídica, Liquidaciones e Incumplimientos, Defensa Judicial y Cobro Coactivo y Relacionamento con el Ciudadano.

Como se ilustra en las siguientes gráficas, a 30 de septiembre se concluye un cumplimiento del 94% respecto a la programación de las metas de los indicadores a cargo de la Secretaría General. Así mismo, presenta un avance para la vigencia 2023 del 51% en comparación con un 44,8% planeado, esto se debe a que se cumplió una meta de Relacionamento con el Ciudadano antes de lo programado.



A continuación, se detalla el avance en el cumplimiento de las metas de cada uno de los indicadores a cargo de la Secretaría General:

○ **Talento humano<sup>10</sup>**



Gerente de Meta:

Líder Equipo Talento Humano

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecutar el Plan de Previsión conforme con el PAC mensual solicitado	Plan de Previsión ejecutado conforme con el PAC mensual solicitado	95%	23,75 %	23,75%	23,75%	71,25%	62,99%
Ejecutar el Plan de Capacitación Institucional	Plan institucional de capacitación, ejecutado	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcanzar el 94% de satisfacción de las actividades del Plan de bienestar e incentivos	Porcentaje de satisfacción de las actividades del Plan de bienestar e incentivos alcanzado	94%	-	-	-	-	NA
Ejecutar el Plan de trabajo del SG-SST	Plan de trabajo del SG-SST ejecutado	100%	21%	25%	25%	71%	47,60%
Participar en las mesas sectoriales, capacitaciones y socialización del análisis de los resultados de la medición FURAG PES-2023	Asistencia en las mesas y capacitaciones sectoriales relacionadas con los resultados de la medición FURAG	100%	-	-	-	-	NA
Participar en las mesas sectoriales, capacitaciones gestionadas por el Ministerio de Hacienda en el marco de la dimensión del Talento Humano PES-2023	Asistencia en las mesas y capacitaciones sectoriales relacionadas con la Dimensión de Talento Humano.	100%	-	-	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

<sup>10</sup> Indicadores con ajustes aritméticos y de meta, aprobados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

En el tercer trimestre de 2023 se evidencia un avance del 23,48% acorde con los programado para el indicador **Plan de Previsión ejecutado conforme con el PAC mensual**, y un avance acumulado del 62,99% con respecto al 71,25% programado.

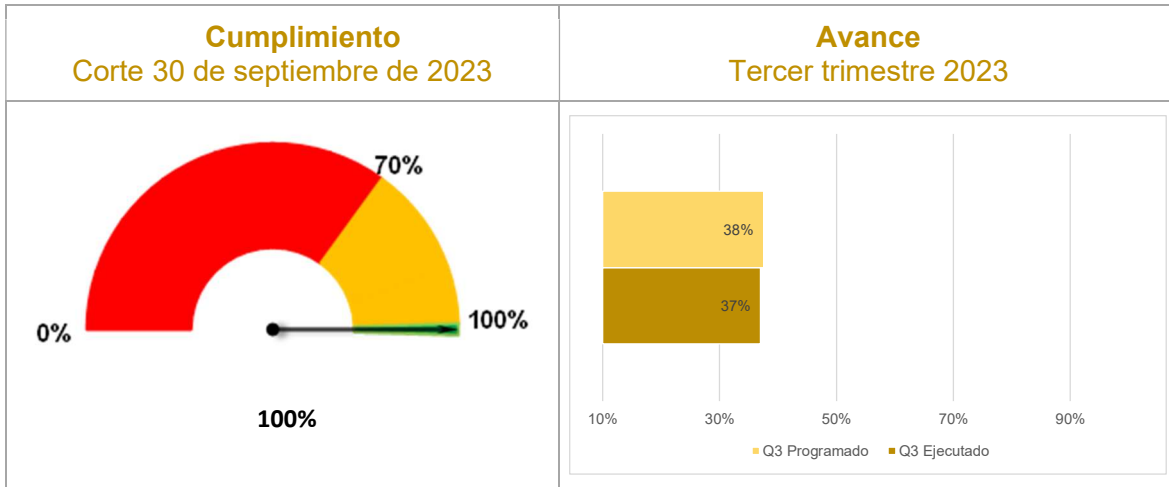
En cuanto al **Plan institucional de capacitación**, se lograron realizar 7 de las capacitaciones pendientes del primer semestre, para un total de 13 capacitaciones realizadas en el tercer trimestre cumpliendo con lo programado al corte de 30 de septiembre, lo cual se refleja en una mejoría de los resultados del indicador. Adicionalmente, se realizó una capacitación no programada de gestión ambiental sobre calidad del aire, ruido y radiación electromagnética, y se gestionaron con la ESAP 8 actividades de autoformación como apoyo institucional. El cronograma del plan institucional se ha tenido que modificar por imprevistos que se han presentado por falta de expertos para los temas programados.

Por otra parte, el indicador del **Plan Institucional de Bienestar e Incentivos** tiene programación y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023. Como avance se informa que en el tercer trimestre se realizaron 12 de 16 actividades programadas con una satisfacción promedio del 92% (este resultado es una valoración promedio de las actividades realizadas en lo corrido de la vigencia) tales como: Celebración mensual de cumpleaños, divulgación del Programa Servimos, realización de una actividad de fomento de los valores institucionales y divulgación del Código de Integridad, e Incentivos por el día de la familia y día del cumpleaños, entre otros. Adicionalmente, se realizaron diferentes actividades no programadas para el mejoramiento del clima organizacional.

Finalmente, en el marco del **Plan de trabajo Anual del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)** se cumplió con 2 de las 5 actividades programadas en el tercer trimestre de la vigencia 2023, correspondientes a: Evaluar el cumplimiento de los requisitos normativos SST definidos en la matriz de requisitos legales, atender la auditoría interna al SG-SST en coordinación con el E.T. Control Interno de Gestión. Las otras tres actividades se reprogramaron para el último trimestre de 2023.

En cuanto a los 2 indicadores relacionados con la **participación en las mesas sectoriales, capacitaciones de los resultados de la medición de FURAG y Dimensión de Talento Humano de MIPG**, en el tercer trimestre no se recibieron convocatorias para participar en tales espacios.

○ **Servicios**



Gerente de Meta:

Asesor II Equipo Servicios Administrativos y Gestión Documental

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecutar el Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes	Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes, ejecutado	100%	25%	25%	25%	75%	74%
Participar en las mesas o actividades sectoriales de gestión y desempeño ambiental PES 2023 <sup>11</sup>	Sesiones de mesas o actividades sectoriales de gestión y desempeño ambiental con participación del Fondo Adaptación	100%	-	-	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MinHacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

En el tercer trimestre se realizaron las 22 actividades programadas en el **Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA)**, entre los logros se destaca que disminuyó el consumo de papel, se realizó sensibilización a los colaboradores de la entidad en temas de gestión ambiental (jornada ALO, consumo de agua, energía, papel, combustible, compras sostenibles, biodiversidad, entre otros), se fomentó el día sin carro y el día de la concienciación de la pérdida de alimentos, y se realizó capacitación en el tema de contaminación del aire a los funcionarios y colaboradores de la entidad. Por otra parte, en el seguimiento de energía, agua, combustible se identificó un aumento, producto del aumento de personal en la entidad.

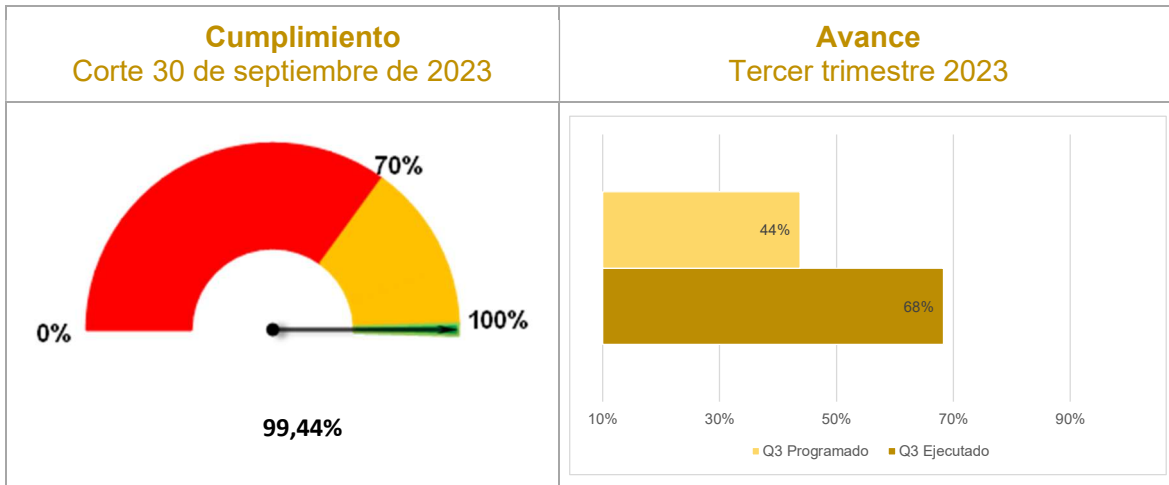
Otro aspecto por destacar en el periodo fue la actualización de la política y los lineamientos ambientales del Fondo Adaptación.

En cuanto al indicador **Participar en las mesas o actividades sectoriales de gestión y desempeño ambiental**, el reporte cuantitativo se encuentra programado para el cuarto trimestre de 2023. Sin embargo, como avance se informa que el 28 de septiembre de 2023 se asistió a la primera sesión de la Mesa Sectorial Ambiental del Ministerio de Hacienda y

<sup>11</sup> Inclusión del indicador en el plan de acción aprobada en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del 14 de septiembre de 2023.

Crédito Público (Temas: Eficiencia energética, normatividad ambiental, indicadores energéticos, entre otros)

○ **Relacionamiento con el ciudadano**



Gerente de Meta:

Líder ET Relacionamiento con el Ciudadano

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral			Meta acum.	Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3		
Realizar el seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano en cuanto al de respuesta de los PQRSDF <sup>12</sup> que reciba la entidad.	Informes de seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano en cuanto al de respuesta de los PQRSDF que reciba la entidad. <sup>13</sup>	4	1	1	1	3	3
Participar en las actividades que se definan en las mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano, coordinadas por el MHCP. <b>PES 2023</b>	Sesiones de mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano	100%	-	-	-	-	NA
Actualizar el portafolio de productos y servicios, y gestionar la publicación en los diferentes canales de comunicación, con el fin de orientar a los grupos de valor, y que tenga criterios de accesibilidad, lenguaje claro y gobierno abierto.	Actualizar el portafolio de servicios	100%	-	-	-	-	100%

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

Se realizó el **informe de seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano** en cuanto a las respuestas de las PQRSDF recibidas en la entidad en el tercer trimestre de 2023. A 30 de septiembre el cumplimiento de respuestas a PQRSDF generadas oportunamente fue del 99% y el nivel de respuesta se mejoró comparado con el reporte del segundo trimestre de 2023. El informe se publica en la Página Web de la entidad y se puede consultar en el siguiente enlace: <https://acortar.link/Skcuon>.

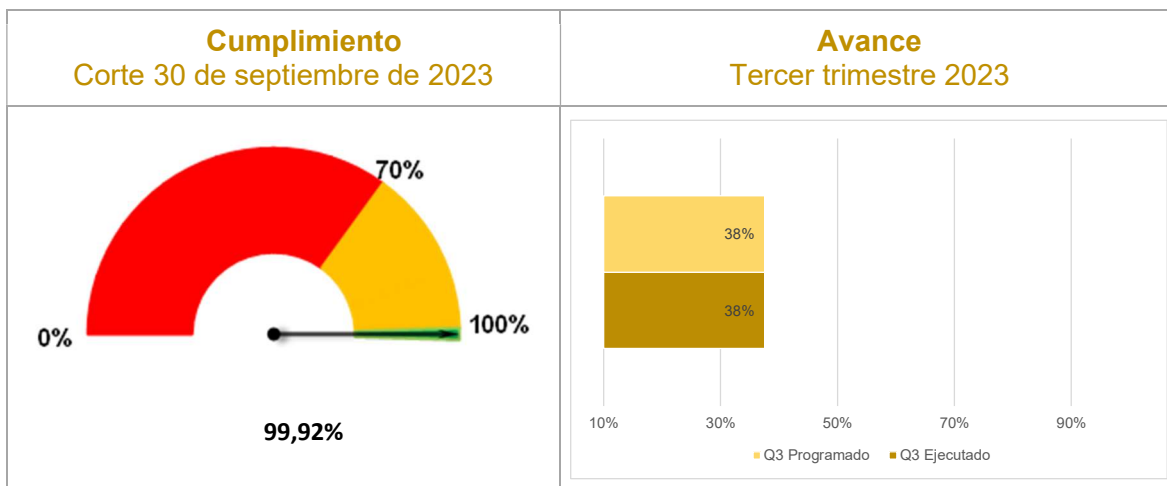
<sup>12</sup> Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Denuncias.

<sup>13</sup> Presentó un ajuste aprobado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

Por otra parte, en el mes de julio se cumplió, antes de lo programado, la meta del indicador **Actualizar el portafolio de servicios**. El documento se actualizó y publicó en la Página Web de la entidad y en el mapa de procesos.

En cuanto al indicador **Sesiones de mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano**, en el tercer trimestre no se recibieron convocatorias para participar en tales espacios.

○ **Gestión documental**



Gerente de Meta:

Asesor II Equipo Servicios Administrativos y Gestión Documental

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecución del Plan Institucional de Archivos (PINAR)	Plan Institucional de Archivos (PINAR), ejecutado	100%	25%	25%	25%	75%	74,94%
Participar en las mesas y actividades sectoriales de Gestión documental, coordinadas por el MHCP <b>PES-2023</b>	Sesiones y actividades de mesas sectoriales de gestión documental	100%	-	-	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

En cuanto al indicador **Participar en las mesas sectoriales de Gestión documental del Ministerio de Hacienda y Crédito Público**, el reporte cuantitativo se encuentra programado para el cuarto trimestre de 2023. Sin embargo, como avance se informa que en el mes de septiembre de 2023 se participó en la mesa sectorial programada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la que realizaron sensibilización del Programa de Saneamiento Ambiental de Archivos.

Por otra parte, en el tercer trimestre del 2023 se llevaron a cabo las siguientes actividades establecidas en cada uno de los 3 componentes del **Plan Institucional de Archivos (PINAR)**:

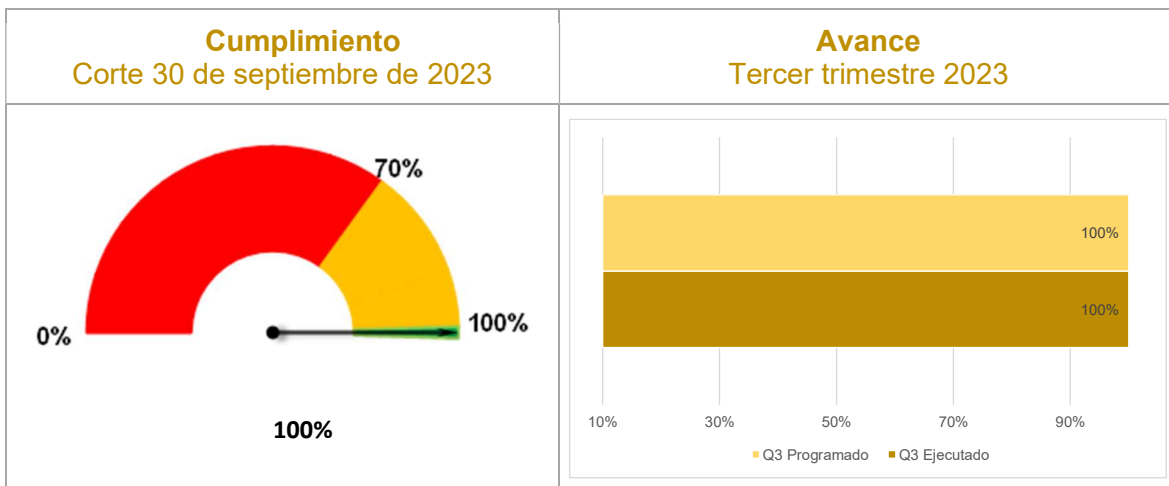
- **Organización con procesos técnicos de archivo y digitalización de los expedientes del archivo de gestión centralizado:** con el apoyo del contratista SPN/472 el Fondo



Adaptación realizó actividades de acompañamiento y recepción de la información externa e interna, control de calidad de organización y foliación, procesos de aplicación y clasificación e inserción de documentos aplicando las versiones de TRD adoptadas en la Entidad tanto en los expedientes físicos como electrónicos, actualización de Inventarios en el Formato Único de Inventario Documental (FUID) conforme a las transferencias presentada. Adicionalmente, en septiembre se atendieron 12 consultas de información misional a los usuarios internos de la entidad.

- **Aplicación de las Tabla de Retención Documental del Fondo Adaptación:** Se adelantaron 26 mesas de acompañamiento y capacitación para la gestión de las comunicaciones oficiales y asociación de la información a los expedientes digitales, a través del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo. Adicionalmente, se realizaron reuniones con las áreas para la actualización de la Versión No. 3 de las TRD, de acuerdo con la última estructura orgánico-funcional de la Entidad.
- **Implementar un sistema de gestión de documentos electrónicos de archivo en el Fondo Adaptación,** de acuerdo con los requisitos definidos en el Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (MOREQ): En la Entidad se realizó la atención en 320 soportes y 22 capacitaciones para apoyar el óptimo y efectivo uso de las herramientas, que permiten la gestión y administración de la información producida y/o recibida en la Entidad a través del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA) – DATAFONDO.

o **Gestión contractual**



Gerente de Meta:

Líder ET Gestión Contractual

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Realizar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios tramitados en la Tienda Virtual del Estado Colombiano y la	Procesos de contratación tramitados de forma adecuada y oportuna en los términos de ley.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Gerente de Meta: Líder ET Gestión Contractual

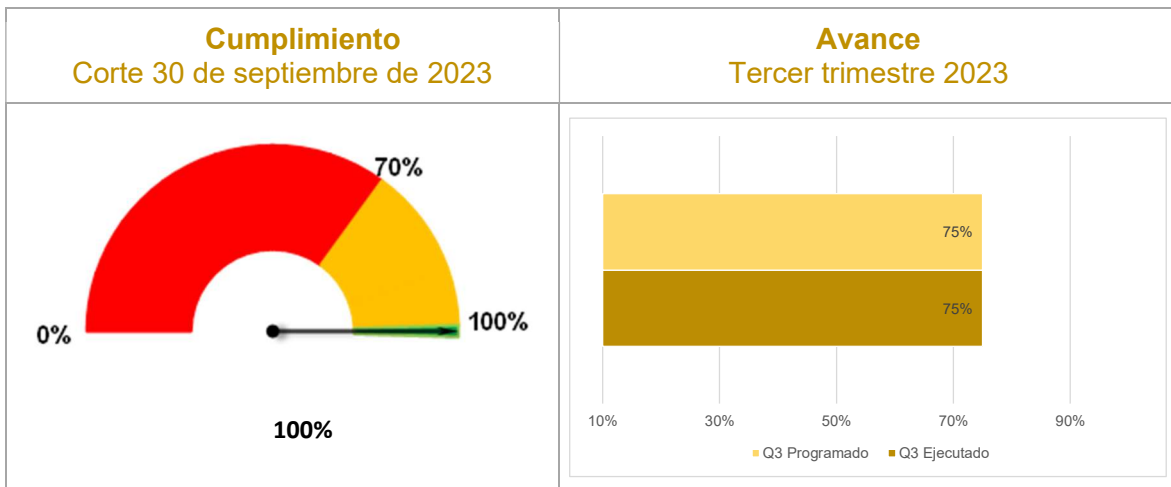
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
plataforma SECOP.							
Realizar modificaciones, suspensiones, cesiones, terminaciones de contratos, tramitados en las condiciones normativas	Modificaciones, cesiones, terminaciones de contratos, tramitados en las condiciones normativas.	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Durante el tercer trimestre de 2023 las distintas áreas del Fondo Adaptación, de acuerdo con sus necesidades, requirieron adelantar los trámites de contratación para la suscripción de 2 órdenes de compra sobre la adquisición bienes y servicios a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

De igual forma, se tramitaron en forma adecuada y oportuna las solicitudes radicadas por las áreas, lo cual se refleja 153 **procesos de contratación** llevados a cabo electrónicamente a través de la plataforma SECOP II.

Por otra parte, en el tercer trimestre el E.T. de Gestión Contractual recibió y tramitó oportunamente 45 requerimientos de las diferentes dependencias del Fondo Adaptación para adelantar los trámites de las **modificaciones contractuales**. Es importante aclarar qué, teniendo en cuenta la fecha de radicación de las 45 solicitudes, 4 requirieron mayor tiempo debido a los acompañamientos, las revisiones y ajustes necesarios para culminar el trámite en las condiciones normativas.

o **Liquidaciones e Incumplimientos**



Gerente de Meta: Asesor III Equipo Liquidaciones

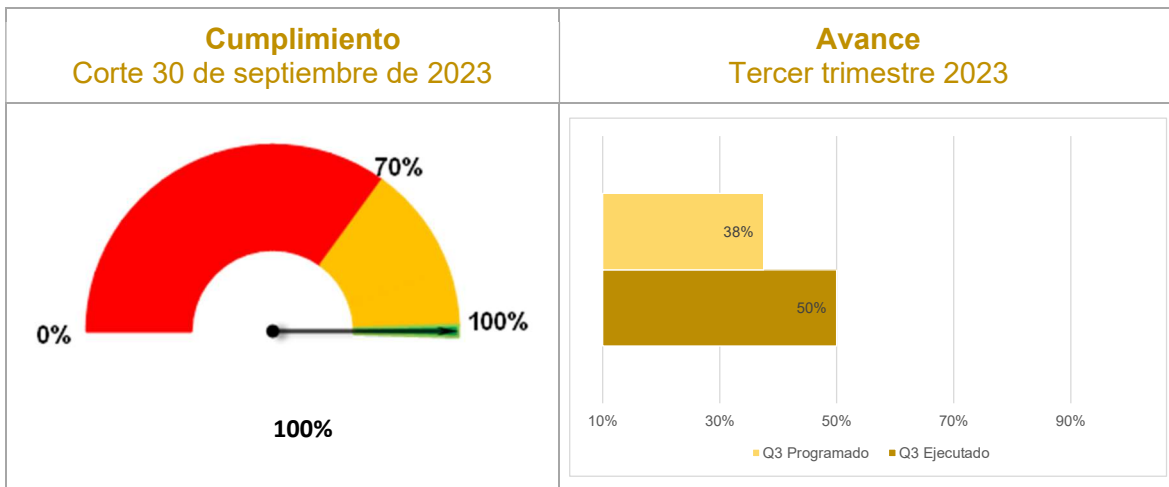
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Gestionar de forma adecuada y oportuna las actas o informes radicados según Plan de liquidaciones 2023	Actas o informes radicados según Plan de Liquidaciones 2023 sobre actas o informes gestionados en un término	100%	25%	25%	25%	75%	75%

Gerente de Meta: Asesor III Equipo Liquidaciones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
	máximo de 30 días calendario desde su radicación.						

Se gestionaron en forma adecuada y oportuna las actas e informes radicados, según el Plan de liquidaciones 2023.

○ **Defensa Judicial**



Gerente de Meta: Líder Gestión Jurídica, Defensa Judicial, y Cobro Coactivo

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Construir el reporte de índice de condenas en los estudios y/o análisis que realiza la entidad de los procesos que cursan o hayan cursado en su contra, con el fin de proponer las mejoras o correctivos que se requieran.	Reporte de índice de condenas diligenciado y socializado al Comité de Conciliación de la Entidad.	1	-	-	-	-	NA
Participar en las mesas sectoriales de la política de Defensa Jurídica del Sector Hacienda <b>PES-2023</b>	Sesiones Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial	2	-	-	-	-	1
Realizar la socialización e implementación del formato de verificación del cumplimiento de los pagos a seguridad social	Consolidado de verificación de los pagos a seguridad social	2	-	1	-	1	1
Medir las tasas de éxito del Fondo durante la vigencia inmediatamente anterior en los procesos judiciales en los que es demandado, recibiendo, gestionando y haciendo seguimiento a los procesos judiciales entablados en su contra	Medir tasas de éxito procesal de conformidad con el indicador implementado en el Sistema de Gestión de Calidad del FA.	1	1	-	-	1	1

PES-2023: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2023" del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

El indicador participar en **Sesiones Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial** tiene programación y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023. Como avance se informa que en el mes de julio se participó en la **primera sesión del año del Subcomité Sectorial para la Defensa Jurídica** del sector Hacienda.

Adicionalmente, en el tercer trimestre se expidió y publicó la circular 013 de 2023 para reiterar a los supervisores de los contratos la verificación de los pagos a seguridad social y el reporte de la información. A 30 de septiembre, los sectores reportaron la **verificación de los pagos de la seguridad social** y se realizó el consolidado de las evidencias, en las que no se avizó proceso judicial alguno relacionado con tales contratistas. Lo anterior permitió mejorar los resultados del indicador.

Por otra parte, como se indicó en el reporte anterior, la meta del indicador **Medir tasas de éxito procesal de conformidad con el indicador implementado en el Sistema de Gestión de Calidad del FA** se cumplió en el primer trimestre del 2023.

### 3.2.3 Indicadores del plan de acción de alcance institucional

Los siguientes indicadores<sup>14</sup> son transversales a la Entidad, sus resultados derivan de la gestión y logros tanto de las áreas misionales como de los grupos de trabajo de los procesos de apoyo, y sus metas están relacionadas con el Objetivo Estratégico 5. Por su importancia, su resultado se mide a nivel institucional:

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral				Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta acum.	
Ejecutar Presupuesto Total	Ejecución Presupuesto Total (compromiso/apropiación)	95%	-	-	-	-	NA
Ejecutar Presupuesto Funcionamiento	Ejecución Presupuesto Funcionamiento (compromiso/apropiación)	95%	-	-	-	-	NA
Ejecutar Presupuesto Inversión	Ejecución Presupuesto Inversión (compromiso/apropiación)	100%	-	-	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Valor Líquido Cero	Ejecución PAC Total Valor Líquido Cero	30%	-	-	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Reserva Presupuestal	Ejecución PAC Total Reserva Presupuestal	5%	-	-	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Vigencia Actual	Ejecución PAC Total Vigencia Actual	100%	-	-	-	-	NA
Responder oportunamente todas las PQRSD	Responder todas las PQRSD que ingresan a la dependencia oportunamente	100%	100%	100%	100%	100%	98,33%

**RESPONSABLES** Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el plan de acción.

Aunque el reporte cuantitativo se encuentra programado para el cuarto trimestre de 2023 a continuación se informa el estado de cada uno de los indicadores financieros:

<sup>14</sup> Los indicadores tienen programación y reporte cuantitativo para el cuarto trimestre de 2023, excepto el indicador denominado "Responder todas las PQRSD que ingresan a la dependencia oportunamente" como muestra la tabla. Los indicadores de PAC y PQRSD presentaron ajustes y se aprobaron en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) de la entidad, realizado en el segundo trimestre.

A septiembre de 2023 el avance de la **ejecución presupuestal total** en compromisos de los recursos de funcionamiento e inversión en SIIF Nación es del 85,60%, presentando un incremento del 1.16%. El avance de la **ejecución presupuestal total en compromisos de los recursos de funcionamiento** en SIIF Nación es del 49,55%, presentando un incremento del 4,39%. Mientras que el avance de la **ejecución presupuestal total en compromisos de los recursos de inversión** en SIIF Nación es del 100%.

En cuanto a los indicadores de la Programación Anual de Caja (PAC), la meta propuesta corresponde al porcentaje de compromisos acumulado al finalizar la vigencia fiscal 2023. Sin embargo, teniendo en cuenta que la ejecución del PAC es realizada directamente por los Equipos de Trabajo del Fondo Adaptación, mensualmente se presenta el avance cualitativo y el porcentaje de ejecución acumulado, que permite llevar el control para el cumplimiento de la meta final. Es de precisar que a partir del mes de mayo y por requerimiento de la Dirección del Tesoro Nacional se empiezan a ejecutar los recursos asignados de la vigencia, lo cual requirió reformular la meta de los 3 indicadores del PAC.

- **Ejecutar PAC Total Valor líquido Cero:** En el tercer trimestre de 2023 no se efectuaron pagos con cargo a los recursos de rezago sin flujo de caja, de conformidad con la facturación radicada y los documentos de trámite de pago allegados por las áreas administrativas y misionales. Como se indicó anteriormente, es de precisar que a partir de mayo y por requerimiento de la Dirección del Tesoro Nacional se empiezan a ejecutar los recursos asignados de la vigencia.
- **Ejecutar PAC Total Reserva Presupuestal:** En el tercer trimestre de 2023 no se efectuaron pagos con cargo a los recursos de la reserva presupuestal y se mantiene el mismo comportamiento en comparación con el primer semestre de la vigencia.
- **Ejecutar PAC Total Vigencia Actual:** En el tercer trimestre de 2023 se efectuaron pagos con cargo a los recursos de la vigencia presupuestal por valor de \$34,755 millones de pesos, de conformidad con la facturación radicada y los documentos de trámite de pago allegados por las áreas administrativas y misionales.

Con respecto a las solicitudes de los grupos de interés, en el tercer trimestre se recibieron 414 PQRSFD, de las cuales 317 trámites cuentan con respuestas de fondo, eficaz, oportuna y conforme a la solicitud de los ciudadanos, haciendo uso de un lenguaje claro para garantizar la comprensión de los peticionarios dentro de los tiempos de respuesta establecidos por ley, 3 trámites gestionados extemporáneamente para un total de 320 PQRSFD tramitadas al corte del periodo en mención y 94 en trámite de respuesta dentro del término de ley, según el informe del tercer trimestre 2023 de PQRSFD publicado en página web: <https://acortar.link/Skcuon>. En resumen, a 30 de septiembre de 2023 el cumplimiento de **respuestas a PQRSFD generadas oportunamente** corresponde al 98,33%, y representa una mejoría en la respuesta oportuna con respecto al trimestre anterior (98%).