



# INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023

PERIODO: SEGUNDO TRIMESTRE

**Impulsando el desarrollo sostenible  
del país, a través de la adaptación al  
cambio climático**

Versión 1.0, julio 2023

## Equipo Directivo Fondo Adaptación:

**Olmedo de Jesús López Martínez**  
Gerente (E)

**Helga María Rivas Ardila**  
Subgerente de Gestión del Riesgo

**Paola María Miranda Morales**  
Subgerente de Proyectos

**Piedad Muñoz Rojas**  
Subgerente de Estructuración

**Jorge Andrés Charry Gómez**  
Subgerente de Regiones

**Fanny Jeannette Mora Monroy**  
Secretaria General

**Jacqueline Andrade Zapata**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (E)

## EQUIPO DE TRABAJO:

Planeación y Seguimiento

**Informe de seguimiento del Plan de Acción 2023.**  
**Versión 1.0 julio 2023, Bogotá D.C.**

**CONTROL DE CAMBIOS Y NOMENCLATURA**

<b>VERSIÓN</b>	<b>FECHA</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
1.0	31/7/2023	Documento inicial del informe de seguimiento del Plan de Acción - segundo trimestre de 2023.



## Tabla de contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	6
<b>1 CONTEXTO DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023</b> .....	7
1.1 Áreas encargadas de ejecutar el Plan de Acción 2023 .....	7
1.2 Criterios para la evaluación del Plan de Acción .....	7
1.3 Esquema de seguimiento .....	8
<b>2 SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2023</b> .....	10
2.1 Logros del Plan de Acción del segundo trimestre de 2023.....	12
2.2 Estado de los indicadores .....	13
2.3 Recomendaciones .....	15
2.4 Seguimiento al plan de acción por objetivos estratégicos .....	15
2.5 Objetivos estratégicos misionales .....	19
2.6 Seguimiento al Plan de Acción por Macroproyecto y Sector .....	20
2.6.1 Macroproyecto Canal del Dique .....	20
2.6.2 Macroproyecto La Mojana .....	21
2.6.3 Sector Medio Ambiente .....	22
2.6.4 Sector Reactivación Económica .....	23
2.6.5 Macroproyecto Jarillón de Cali .....	24
2.6.6 Macroproyecto Gramalote .....	26
2.6.7 Proyecto del Rio Fonce .....	27
2.6.8 Sector Transporte .....	28
2.6.9 Sector Educación.....	29
2.6.10 Sector Agua y Saneamiento Básico .....	31
2.6.11 Sector Salud .....	33
2.6.12 Sector Vivienda .....	35
2.7 Plan de Acción por Subgerencias.....	37
2.7.1 Subgerencia de Gestión del Riesgo .....	37
2.7.2 Subgerencia de Proyectos.....	37
2.7.3 Subgerencia de Estructuración .....	38
2.7.4 Subgerencia de Regiones .....	40
<b>3 PLAN DE ACCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS TRANSVERSALES</b> .....	43
3.1 Gerencia .....	43
3.1.1 Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento.....	44
3.1.2 Comunicaciones .....	45
3.1.3 Tecnologías de la Información.....	47
3.1.4 Control interno disciplinario .....	48
3.2 Secretaría General .....	48
<b>4 INDICADORES PLAN DE ACCIÓN DE ALCANCE INSTITUCIONAL</b> .....	57

## Acerca del Fondo Adaptación

El Fondo Adaptación es una entidad descentralizada del orden nacional, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y se creó en el año 2010 como parte de la respuesta del Gobierno Nacional a la peor emergencia invernal que ha sufrido el país en su historia: El Fenómeno de “La Niña” 2010-2011”, mediante el Decreto 4819 de 2010. La tragedia dejó cerca de 4 millones de damnificados en 1.004 municipios, lo que representa un 97% del país afectado por la inundación.

El Fondo, se crea con la finalidad de identificar, estructurar y gestionar proyectos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, ambiente, agricultura, servicios públicos, vivienda, educación, salud, acueductos y alcantarillados, humedales, zonas inundables estratégicas, rehabilitación económica de sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios afectados por la ola invernal, y demás acciones relacionadas con los efectos del fenómeno de “La Niña”.

La experiencia adquirida y el impacto de las intervenciones han convertido a la Entidad en un referente institucional en lo concerniente al desarrollo de proyectos integrales de reducción de riesgos y adaptación al cambio climático. El Fondo Adaptación es hoy una Entidad que contribuye al desarrollo sostenible del país, a través de la implementación de estrategias integrales de adaptación de las actividades socioeconómicas y la infraestructura del país a los efectos del cambio climático.

En el marco del Documento CONPES 3776 de 2013, la Entidad ha desarrollado cinco macroproyectos que, más allá de la reconstrucción, entraron en el ámbito de la Adaptación al Cambio Climático. Estos macroproyectos (Canal del Dique, La Mojana, el Jarillón de Cali, Rio Fonce y el reasentamiento del casco urbano de Gramalote), no tienen precedentes en el país y se constituyen en importantes ejemplos con innumerables aprendizajes que posicionan al Fondo Adaptación como una entidad líder en la concepción, estructuración y ejecución de proyectos de gran magnitud con visión de largo plazo y con un importante componente de Adaptación al Cambio Climático.

## INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción 2023 del Fondo Adaptación establece las acciones y determina las metas e indicadores que definen la hoja de ruta de la Entidad, para impulsar el logro de los objetivos estratégicos y cumplir con su misionalidad durante la vigencia correspondiente.

El Plan se formula con base en lo estipulado en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo), que establece que, cada uno de los organismos de la administración pública nacional, deberán elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones que le señale la Ley, un plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales, que servirán como fundamento para la evaluación de resultados.

Adicionalmente, contiene la especificación de los objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, planes generales de compras, y distribución presupuestal de los proyectos de inversión, ligados a los indicadores de gestión, de acuerdo con el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011 – artículo 74).

Así mismo, incluye elementos de los lineamientos dados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el Decreto 1499 de 2017 y las demás disposiciones y aspectos que complementan las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

El objetivo general de este informe de seguimiento es informar a la ciudadanía y a los diversos grupos de interés sobre el estado de avance de la ejecución del Plan de Acción 2023 del Fondo Adaptación a 30 de junio, con un enfoque sectorial y por macroproyecto; así como rendir el balance de las actividades de apoyo que promueven las condiciones para el cumplimiento de las metas. Los objetivos específicos son los siguientes:

- Rendir cuentas a la comunidad, sobre los resultados periódicos de la gestión institucional.
- Exponer los resultados del Modelo Integrado de Planeación y Gestión al Comité Institucional de Desarrollo Administrativo.
- Informar al Gerente del Fondo Adaptación y a su equipo directivo, sobre el comportamiento de los objetivos y metas propuestas.
- Alertar a los responsables de la ejecución de las acciones del plan, con el propósito de tomar acciones correctivas.
- Ejercer como herramienta de control general.
- Servir de instrumento complementario de la Gestión del Conocimiento, respecto de las lecciones aprendidas en la ejecución del Plan de Acción.

El seguimiento al Plan de Acción 2023 se realiza de manera agregada y a su vez desagregado por: Objetivo estratégico, sector, macroproyecto y áreas; en el mismo sentido en que se formuló la planeación de la vigencia. Por cada uno de los indicadores agregados se registra el avance

cuantitativo y acompañado por un resumen cualitativo del estado de las intervenciones o actividades programadas<sup>1</sup>.

## 1 CONTEXTO DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2023

### 1.1 Áreas encargadas de ejecutar el Plan de Acción 2023

El Informe de seguimiento del plan de acción se encuentra alineado con la estructura del Plan de Acción 2023, que a su vez da cuenta de los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional 2023 -2026 y la estructura organizacional del Fondo Adaptación establecida en la Resolución 1498 de 2022.

En este sentido, el informe de seguimiento contempla los siguientes componentes: i) Cumplimiento por Objetivos Estratégicos, ii) Cumplimiento por Sector y Macroproyecto de los Objetivos Estratégicos Misionales, iii) Cumplimiento por Subgerencia de Objetivos Estratégicos Misionales, iv) Cumplimiento de Gerencia y Secretaría General de los Objetivos Estratégicos Transversales, y v) Cumplimiento del Plan de Acción de Alcance Institucional.

### 1.2 Criterios para la evaluación del Plan de Acción

De acuerdo con la Ley 152 de 1994, los planes de acción anuales se constituyen en la base para la evaluación de resultados del Plan Estratégico Institucional (PEI). El avance anual de las metas del PEI 2023-2026 se formula en el respectivo Plan de Acción Anual de cada vigencia.

La elaboración del plan atendió las indicaciones de la Política de Gestión de Resultados de la Entidad, concretamente el principio de Toma de Decisiones Basada en Evidencias (las decisiones basadas en el análisis y la evaluación de datos e información tienen mayor probabilidad de producir los resultados deseados) y el lineamiento que contempla que la determinación de un resultado es, en mayor o menor medida, la conclusión de una decisión informada (los elementos que llevan a la conclusión de establecer un resultado determinado, deben quedar documentados e informados con el objeto tomar decisiones futuras acerca de mantener o modificar dichos resultados).

Los criterios mínimos de información y conocimiento para determinar los resultados se basan en el modelo CREMAS, como se ilustra en la tabla siguiente:

Criterios	Validación
<b>Claro.</b> Preciso e inequívoco.	Productos Tangibles
<b>Relevante.</b> Apropiado al tema en cuestión	Entregables del Proyecto
<b>Económico.</b> Disponible a un costo razonable	Meta Financiada
<b>Medible.</b> Abierto a validación independiente	Son sujeto de revisión bajo evidencia
<b>Adecuado.</b> Base para estimar resultados	Cuentan con Fuentes de información
<b>Sensible.</b> Se observan cambios en el tiempo	Avanzan en Períodos de Medición (C/M/L) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> La información detallada del reporte del plan de acción se almacena en la herramienta de seguimiento de este.

<sup>2</sup> Corto/Mediano/Largo plazo

Además de los criterios acerca de la información y el conocimiento para la determinación de los resultados, otra variable importante en la elaboración del plan son las circunstancias favorables conocidas al momento de la formulación, en función de las cuales se incrementará el logro de los objetivos. En la estimación de los resultados juega un papel relevante la evaluación de los riesgos estratégicos, con el fin de reducir el nivel de incertidumbre y evitar al máximo la materialización de tales eventos.

Debido a la naturaleza ejecutora de la entidad se hace necesario realizar una ponderación de los indicadores relacionados con la misión del Fondo y de los indicadores de apoyo para el cumplimiento de esta; así mismo como de los relacionados con la etapa de ejecución y la etapa de entrega de los productos. Por lo anterior, a partir de la vigencia 2023 la entidad estableció una nueva metodología para su medición.

Para realizar la ponderación se utilizó la fórmula PERT por sus siglas en inglés - Program Evaluation and Review Technique - que traducido al español significa Técnica de revisión y evaluación de programas, la cual está aprobada por el PMI® (Project Management Institute). Esta fórmula utiliza 3 variables de estimación; para este caso se utilizó una variable de tiempo "t", una de costos "c" y una de juicio de expertos "je", la fórmula completa es:  $\frac{t+4(je)+c}{6}$

### 1.3 Esquema de seguimiento

El Plan de Acción del Fondo Adaptación permite medir periódicamente el ejercicio institucional desde diferentes perspectivas, con el fin de identificar brechas en la gestión y facilitar la toma de decisiones oportunas para la mejora continua.

El seguimiento al Plan de Acción de la Entidad se realiza a través de una herramienta tecnológica en la que las áreas registran el avance cuantitativo, cualitativo y los soportes de cada indicador según la programación, y permite hacer análisis de los datos para medir el desempeño de la siguiente estructura:

- 5 Objetivos Estratégicos (4 misionales y 1 transversal)
- 5 Macroproyectos y 7 sectores
- 79 Acciones estratégicas
- 84 Indicadores con 134 metas periódicas (mensuales, trimestrales y anuales)

Para el seguimiento del Plan de Acción se han establecido dos indicadores de control que se presentan gráficamente de la siguiente forma:

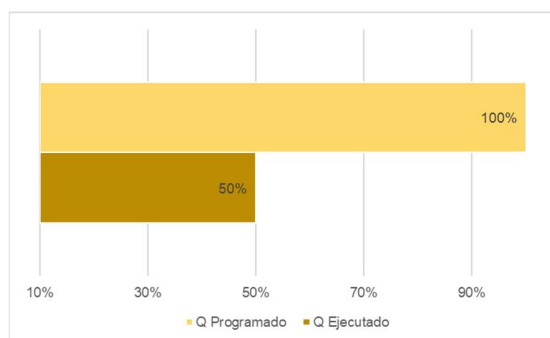
1. **Indicador de cumplimiento de metas consolidadas.** Valoración de una acción estratégica, portafolio de intervenciones, o indicadores agrupados por proceso o área, identificando la relación entre el objetivo, el punto de partida o línea base y el fin o meta medible que se quiere alcanzar en el periodo específico de la medición. Como resultado se obtiene un análisis de cumplimiento o rezago de las metas en el periodo.





Nota: En el avance de meta se registra la sigla NA (No Aplica) cuando los indicadores no tienen programación de meta en el periodo a reportar).

2. **Indicador de Avance en el tiempo.** Muestra el progreso porcentual de un objetivo en el tiempo, comparando lo programado en la vigencia versus lo ejecutado de manera periódica.



Nota: La sigla para cada trimestre es "Q".  
(Ej. Primer trimestre (Q1), segundo trimestre (Q2)).

Adicionalmente, para cada meta específica se indica el avance y se realiza una valoración de semáforo para establecer su avance respecto a lo planeado, aplicando los mismos rangos del indicador de cumplimiento.

## 2 SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2023

El Fondo Adaptación contempla dos perspectivas en su planeación acordes con el perfil de los resultados a lograr en los objetivos estratégicos establecidos Plan Estratégico Institucional: **la perspectiva externa**, en la cual se contempla el punto de vista del beneficiario de los proyectos e iniciativas ejecutadas por el Fondo (Misional y Transversal) y la **perspectiva interna**, desde el que se contempla los resultados del cliente interno (Transversal). Los objetivos estratégicos (OE) 2023 -2026 por cada perspectiva son los siguientes:

### PERSPECTIVA EXTERNA

**OE1.** Identificar, estructurar y ejecutar proyectos de restauración ecológica y ordenamiento territorial para el aprovechamiento de la diversificación productiva fomentando la economía circular, la conservación de las fuentes hídricas y el manejo adecuado de residuos sólidos que contribuyan a la adaptación al cambio climático en los territorios.

**OE2.** Identificar, estructurar y gestionar proyectos que contribuyan a la reducción del riesgo, la adaptación al cambio climático y la recuperación post-desastre.

**OE3.** Adoptar e implementar estrategias para la recuperación y fortalecimiento socioeconómico del territorio, de manera que estas, le permitan a la población una adaptación sostenible al cambio climático.

**OE4.** Identificar y promover iniciativas locales para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo, propiciando la transformación de hábitos y costumbres en la forma de habitar los territorios para: el acceso al agua, al suelo y a la vivienda; a la accesibilidad, la movilidad y la conectividad; y a espacios para la salud, la educación y la cultura; fortaleciendo procesos sociales desde el encuentro y la participación comunitaria, en el marco del derecho a un hábitat digno, fortalecimiento la atención del fenómeno de la niña (2010-2011) en el área de infraestructura, fomentando su integración en el territorio con las nuevas estrategias para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo.

### PERSPECTIVA INTERNA

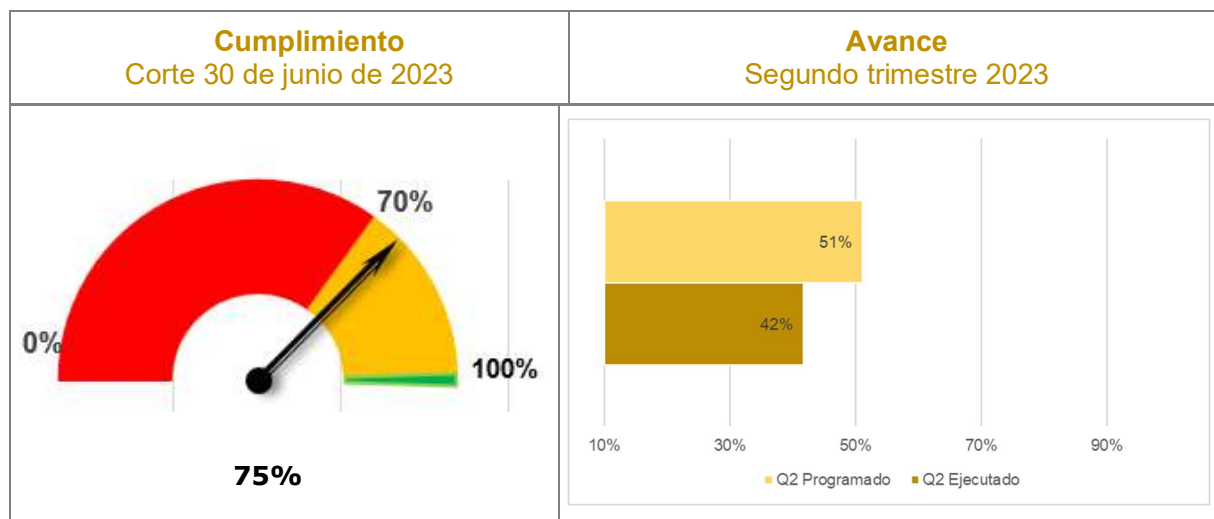
**OE5.** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

En tal sentido, la perspectiva de planeación es el punto de vista desde el cual se programa y hace seguimiento y análisis para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan y los indicadores del Plan de Acción de la vigencia 2023 se encuentran distribuidos en los 5 objetivos estratégicos en mención.

A continuación, se expone el avance integral de la entidad con base en los indicadores con metas programadas con corte al 30 de junio:

De un total de 81 metas programadas hasta el segundo trimestre del año 2023, se identifican 41 cumplidas al 100% o superior, 12 con un avance mayor al 70% y 28 indicadores sin avance o con un avance menor al 70%.

**Se concluye un cumplimiento total del 75% de la programación de la entidad para el segundo trimestre del año 2023.** Así mismo, se presenta un avance para la vigencia 2023 del 42% en comparación con un 51% planeado. Las metas rezagadas han sido evaluadas y cuentan con un esquema de seguimiento estricto que busca subsanar las dificultades en el menor tiempo posible.



<p><b>Indicadores con metas programadas para el periodo</b></p>	
<p>Indicadores con metas alcanzadas = &gt;100%</p>	<p>41</p>
<p>Indicadores con metas entre &gt;70%&lt;99%</p>	<p>12</p>
<p>Indicadores con metas Rezagadas &lt;70%</p>	<p>28</p>

## 2.1 Logros del Plan de Acción del segundo trimestre de 2023



Agua y saneamiento

### 3 Sistemas de acueducto terminados

2 en el municipio de Novita – Choco y 1 en el municipio de Aguachica - Cesar



Canal del Dique

### 3 Asesorías Técnicas

Acompañamiento técnico, financiero jurídico para la estructuración y contratación de la APP (Concesión Obra e Interventoría)



Río Fonce

### 1 Puente Entregado

En el municipio de Onzaga, Santander



Vivienda

### Soluciones de Vivienda 11 Contrataciones 140 Terminaciones

Beneficiarios en 16 municipios y 6 departamentos



Educación

### 1 Sede Educativa Entregada

358 beneficiarios en el municipio de Achí - Bolívar



Vivienda

### 391 Soluciones de Vivienda Entregadas

Beneficiarios 6 departamentos



### Secretaría General

### Cumplimiento del 100% en

Modificaciones contractuales, seguimiento a política de servicio al ciudadano y Plan de Liquidaciones 2023



### Estrategia de comunicación interna

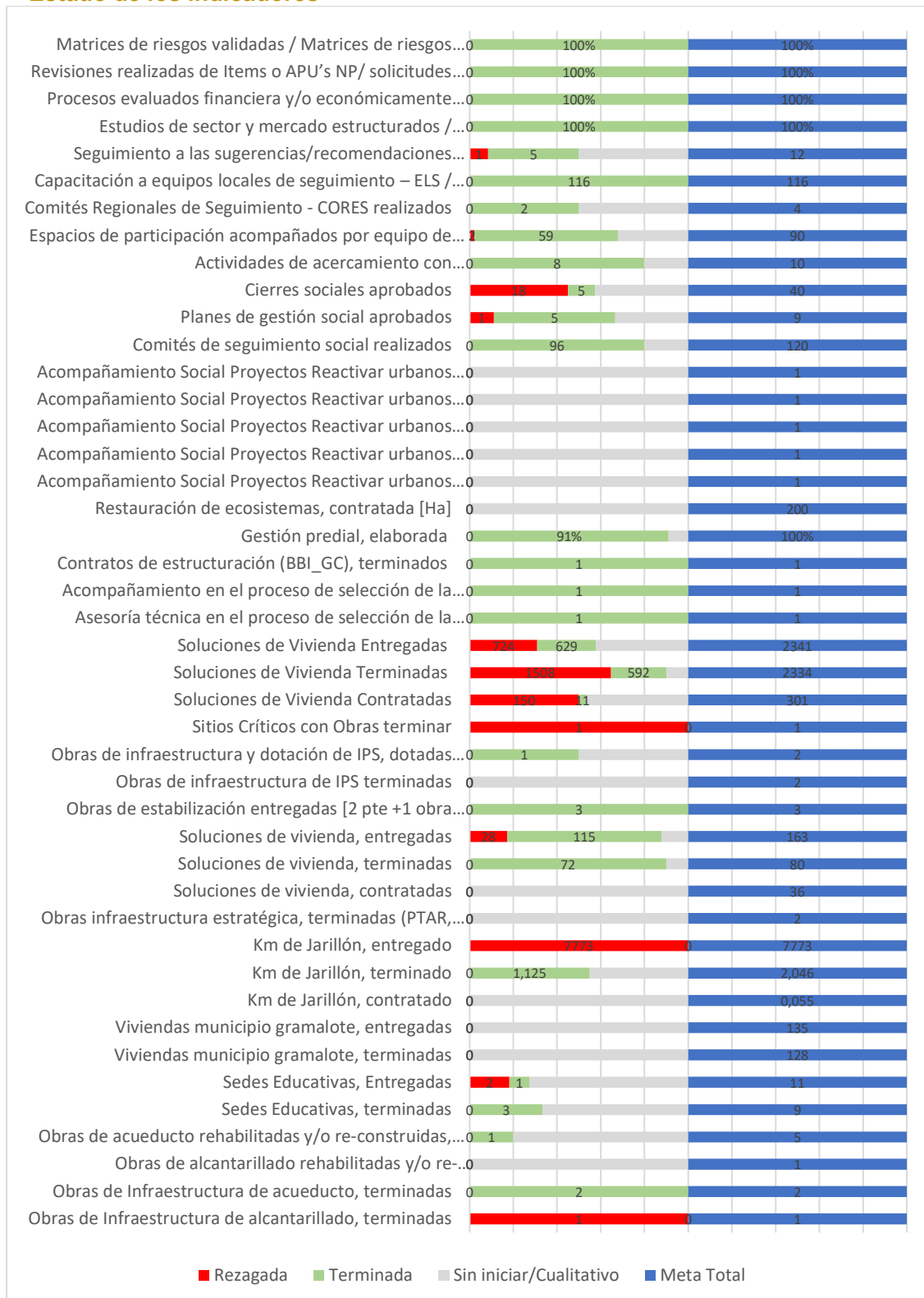
556 productos



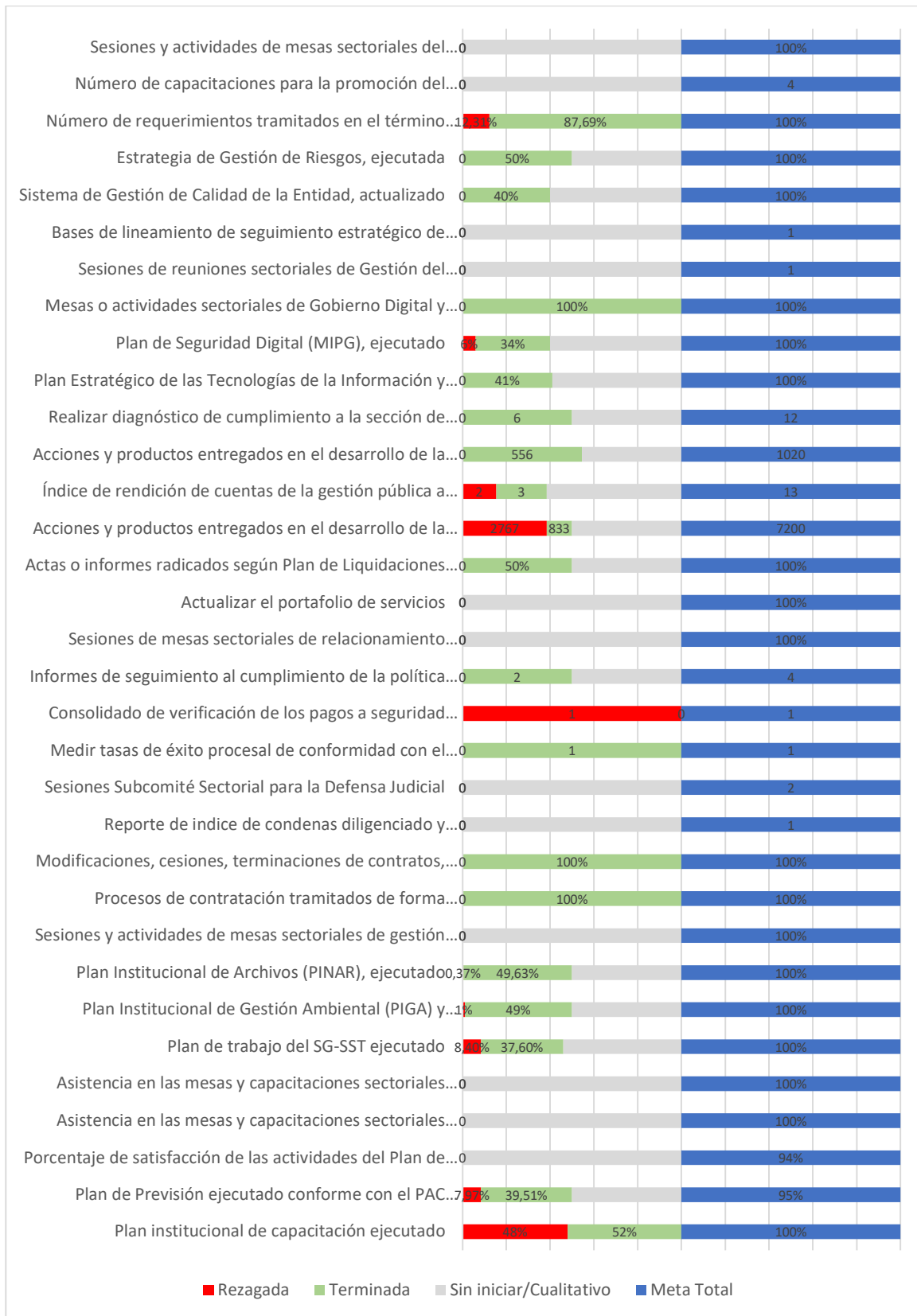
### Fortalecimiento de equipos locales de seguimiento

116 capacitaciones

## 2.2 Estado de los indicadores







### 2.3 Recomendaciones

Es importante que las áreas reporten el avance en forma oportuna para garantizar el objetivo del seguimiento del plan de acción.

Con relación al reporte se reitera a las áreas realizar un reporte cualitativo conciso, preciso y claro. Adicionalmente, se recomienda verificar la consistencia entre el avance cuantitativo, el avance cualitativo y los documentos soporte cargados en la herramienta de seguimiento del plan del acción.

Como se indicó anteriormente, 28 indicadores se encuentran en un estado sin avance o con un avance menor al 70%, por lo que se sugiere a las áreas analizar y establecer acciones de mejora que permiten el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia. Se recomienda especial atención a los indicadores con meta rezagada del sectores Vivienda, Transporte, Educación, Acueducto, Subgerencia de Regiones y Macroproyecto Jarillón de Cali. Igualmente, los indicadores de Gestión Jurídica, Talento Humano y Comunicaciones.

### 2.4 Seguimiento al plan de acción por objetivos estratégicos

Al discriminar este análisis por objetivo estratégico, se obtienen los resultados que se exponen a continuación, en cumplimiento y avance agregado:

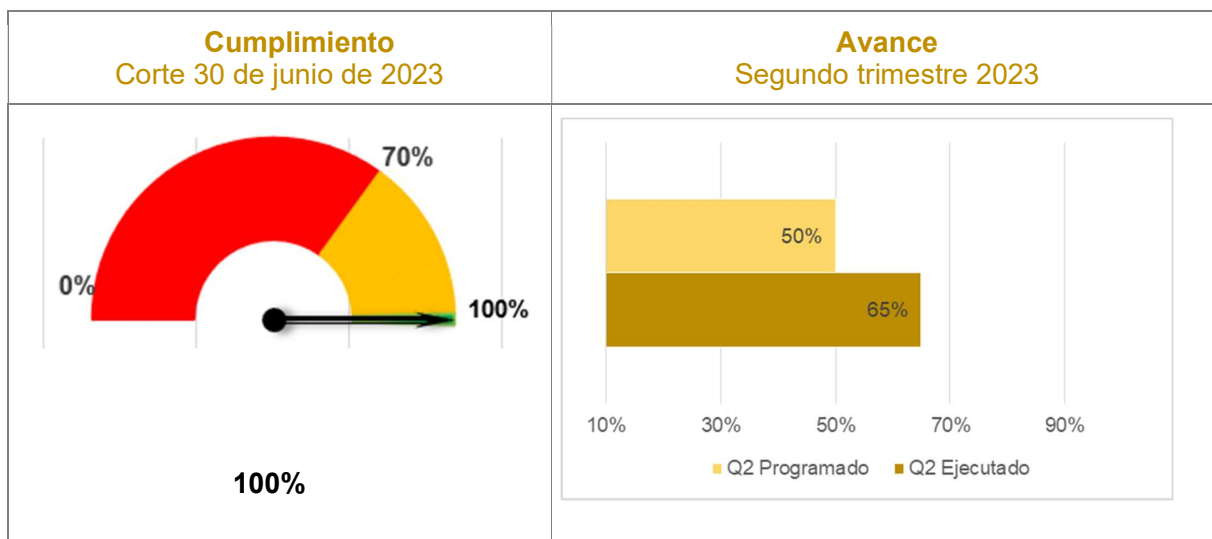
OBJETIVO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AL Q2	PORCENTAJE DE AVANCE 2023
Objetivo estratégico #1	100%	65%
Objetivo estratégico #2	100%	100%
Objetivo estratégico #3	86%	22%
Objetivo estratégico #4	66%	41%
Objetivo estratégico #5	89%	31%

Fuente: Elaboración propia ET Planeación y Seguimiento - OAPC

**Objetivo Estratégico #1:** Identificar, estructurar y ejecutar proyectos de restauración ecológica y ordenamiento territorial para el aprovechamiento de la diversificación productiva fomentando la economía circular, la conservación de las fuentes hídricas y el manejo adecuado de residuos sólidos que contribuyan a la adaptación al cambio climático en los territorios.

El avance en este objetivo estratégico corresponde principalmente a los logros del Macroproyecto del Canal del Dique, dado que los otros indicadores asociados tienen programación de cumplimiento en el tercer y cuarto trimestre.

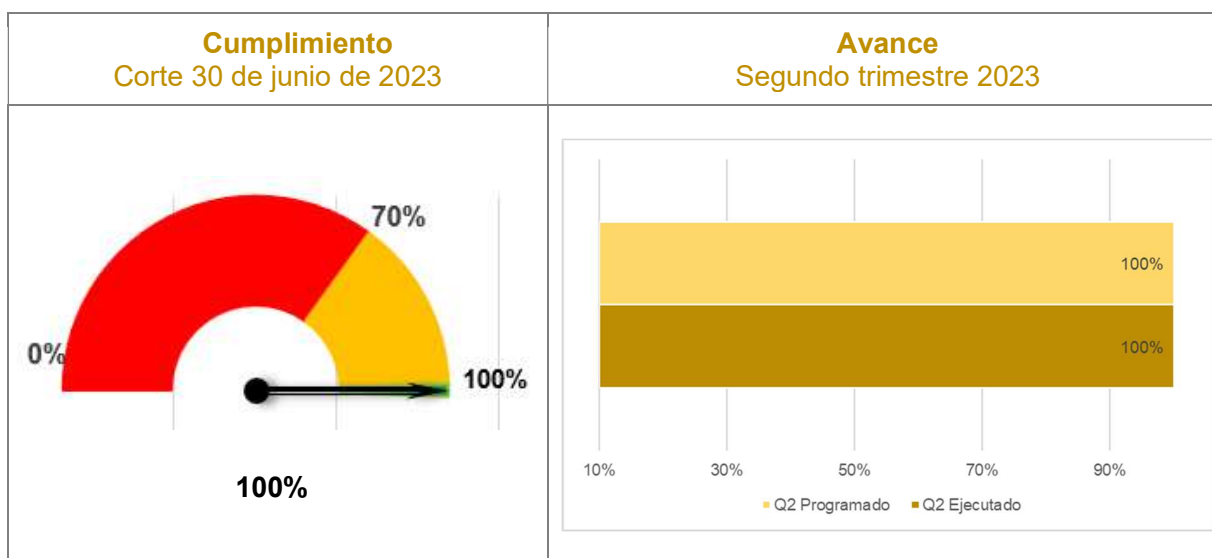
En el Canal del Dique se logra un proceso de acompañamiento al proceso de la licitación de la concesión, y se avanza en un 91% en la gestión predial para la actualización y/o rectificación de la cabida y linderos de los predios necesarios para las obras preventivas del Macroproyecto. Adicionalmente, el sector de medio ambiente avanza con la formulación de proyectos para desarrollar la estrategia en la rehabilitación ecológica del medio ambiente.



**Objetivo Estratégico #2:** Identificar, estructurar y gestionar proyectos que contribuyan a la reducción del riesgo, la adaptación al cambio climático y la recuperación post-desastre.

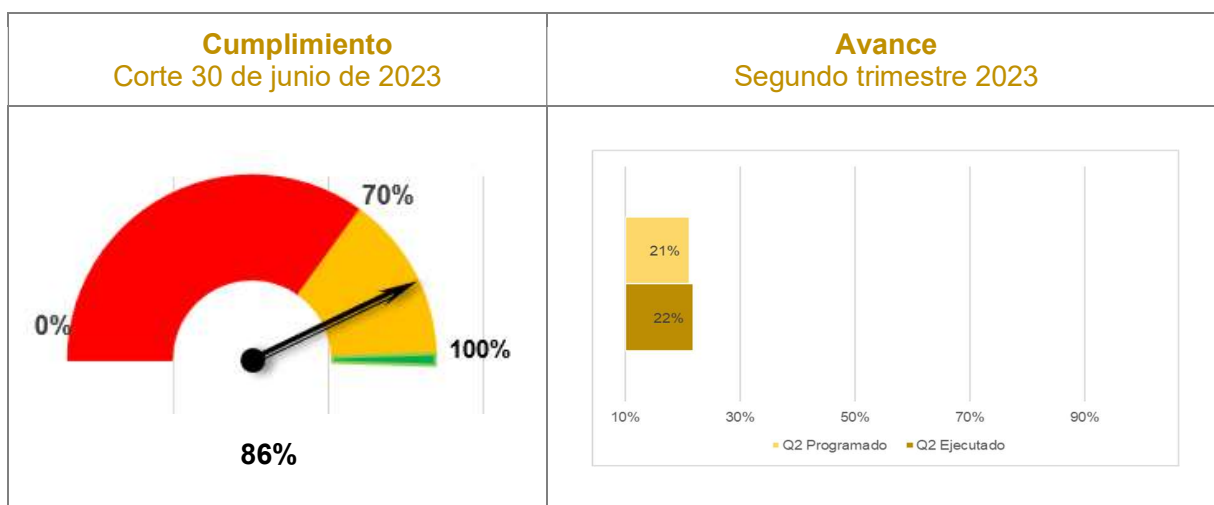
Las metas cumplidas relacionadas con este objetivo estratégico, alcanzadas durante el segundo trimestre del año 2023 corresponden a:

- Estructurar el 100% de los estudios de sector y mercado que fueron solicitados por las áreas misionales de la entidad.
- Evaluación financiera y/o económica del 100% de los procesos de contratación de los programas y proyectos misionales designados.
- Revisión del 100% de ítems o APU's No Previstos solicitadas por las áreas misionales.
- Validación del 100% de matrices de riesgo solicitadas por parte de las áreas misionales de la entidad.



**Objetivo Estratégico #3:** Adoptar e implementar estrategias para la recuperación y fortalecimiento socioeconómico del territorio, de manera que estas, le permitan a la población una adaptación sostenible al cambio climático.

El avance en este objetivo estratégico refleja la importancia de la gestión social para el Fondo Adaptación, por lo que se han promovido los espacios que permiten la implementación de la Política Institucional de Interacción y Sostenibilidad Social, así como la Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública, y finalmente, el seguimiento a las oportunidades de mejora identificadas en los ejercicios de participación ciudadana.



**Objetivo Estratégico #4:** Identificar y promover iniciativas locales para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo, propiciando la transformación de hábitos y costumbres en la forma de habitar los territorios para: el acceso al agua, al suelo y a la vivienda; a la accesibilidad, la movilidad y la conectividad; y a espacios para la salud, la educación y la cultura; fortaleciendo procesos sociales desde el encuentro y la participación comunitaria, en el marco del derecho a un hábitat digno, fortalecimiento la atención del fenómeno de la niña (2010-2011) en el área de infraestructura, fomentando su integración en el territorio con las nuevas estrategias para la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión del riesgo.

El avance en este objetivo estratégico alcanzó un cumplimiento 66,48% estando levemente por encima del primer trimestre de 2023 (65%), sin embargo, continúa manteniéndose como uno de los indicadores rezagados de la entidad. Además, el avance respecto a lo planeado para el 2023 es del 41%.

Se destaca que ha habido una evolución tanto en el cumplimiento de indicadores de ejecución y de entrega en los diferentes sectores que aportan al cumplimiento de este objetivo; sin embargo, se precisa que para el logro de los objetivos propuestos en 2023 se deben aumentar el ritmo tanto de terminaciones y entregas en las obras de diferentes sectores, en especial en el sector vivienda por este tener un peso específico por el número de ejecutorias manejadas.

En cuanto a los logros, se terminaron las obras del acueducto de Nóvita en el departamento de Chocó, soluciones de vivienda en el municipio de Cali para el macroproyecto de Jarillón, y

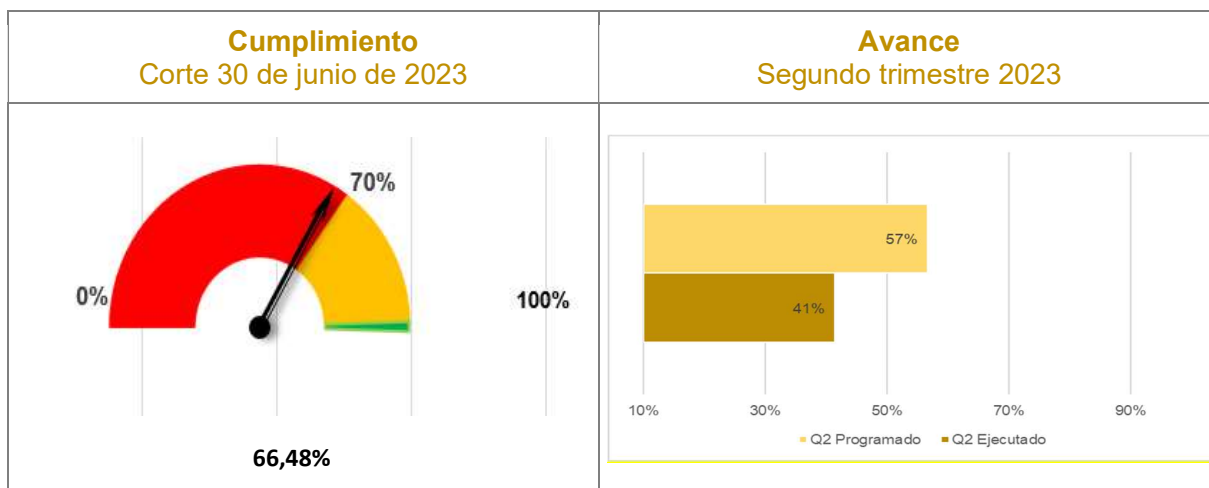
proyectos en el sector vivienda en los departamentos de Nariño, La Guajira, Boyacá, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda.

También es importante destacar la ejecución parcial de algunas terminaciones y entregas de vivienda que no se programaron para el 2023, pero que contribuyen al logro de resultados, desatacan la terminación y entrega de proyectos de vivienda en Chocó, La Guajira y Cauca.

En cuanto a entregas contribuyeron a la meta cumpliendo con lo programado obras como acueducto en el municipio de Aguachica Cesar, institución educativa en Achí Bolívar, obras de estabilización y puentes en Onzaga, Pinchote y San Joaquín en Santander para el macroproyecto de Rio Fonce, construcciones de vivienda en Cali en el macroproyecto de Jarillón, entrega de institución prestadora de servicios de salud en Mahates Bolívar así como entrega de viviendas en Nariño, Boyacá, Huila, Cundinamarca, Cauca, Magdalena, Tolima y Risaralda.

De otra parte, algunas entregas programadas para el primer semestre se encuentran atrasadas sin evidenciar avance parcial en las mismas: Acueducto en Dolores - Tolima, instituciones educativas en Gamarra - Cesar, sitio crítico en el sector transporte en el departamento de Arauca y viviendas en los departamentos de Arauca, Sucre, Amazonas, Santander, Nariño, Norte de Santander, Antioquia y La Guajira. Además presentan alguna ejecución pero con retrasos superior al 30% las entregas de viviendas en el Macroproyecto de Jarillón de Cali y soluciones de vivienda en el municipio de Achí Bolívar.

En cuanto a las terminaciones no se reporta la culminación de las obras del acueducto de Candelaria - Atlántico, no avances en terminaciones de soluciones de vivienda en los departamentos de Magdalena, Meta, Antioquia, Sucre, Amazonas, Santander, Nariño, Norte de Santander y La Guajira. Además, se observan avances inferiores al 20% en la terminación de soluciones de vivienda en Rosas Cauca y Achí Bolívar.



**Objetivo Estratégico #5:** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

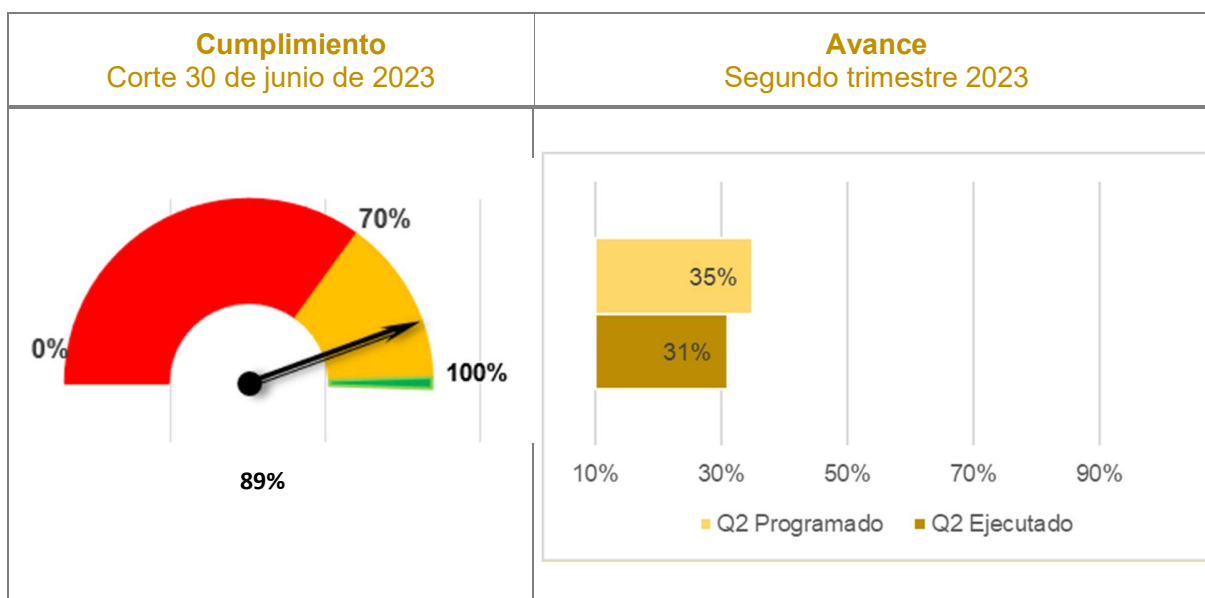


El avance en este objetivo estratégico alcanzó un cumplimiento 89%. relacionado con las acciones realizadas procesos de contratación, trámite oportuno de las modificaciones, suspensiones, cesiones y terminaciones de contratos, al igual que en la radicación de actas de liquidación; así como en las mediciones del éxito de la entidad en los procesos judiciales establecidos en su contra.

Se cumplieron con las acciones programadas para el segundo trimestre del Plan Institucional de Archivos (PINAR) y del Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad.

Así mismo, se cumplieron con las acciones programadas para este trimestre en la actualización del Sistema de Gestión de Calidad, la estrategia de gestión del riesgo y el fortalecimiento de la estrategia de comunicaciones interna.

Las actividades que en el segundo trimestre del 2023 se encuentran rezagadas son: Consolidado de verificación de los pagos a seguridad social, cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación, ejecución de la estrategia de comunicación externa y rendición de cuentas.



## 2.5 Objetivos estratégicos misionales

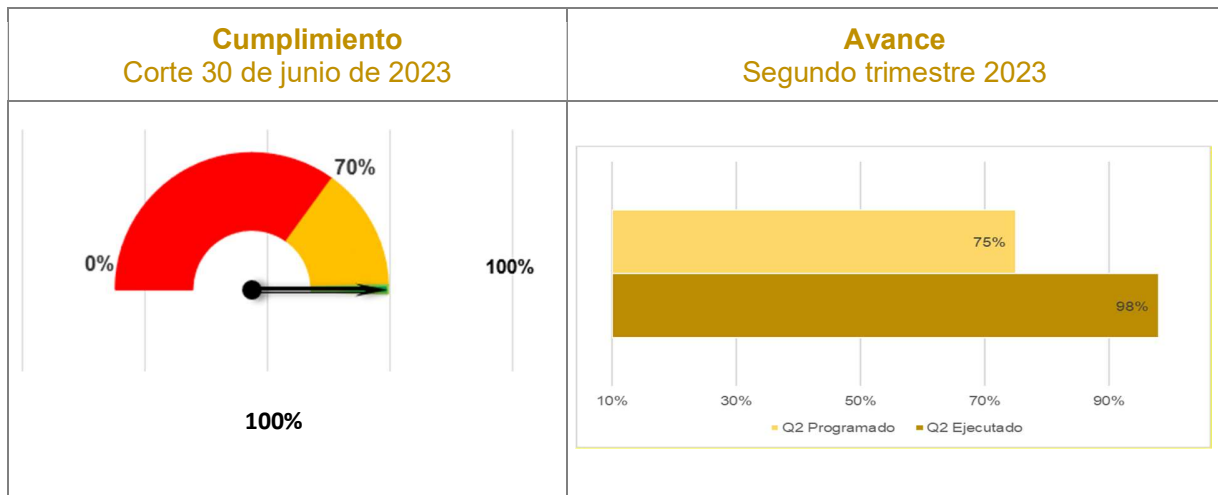
El Plan de Acción 2023 contiene 44 indicadores para medir el cumplimiento de 94 metas de los macroproyectos y sectores, asociada cada una de ellas a las intervenciones programadas para la vigencia. Para este caso, los indicadores y sus metas responden al ciclo de vida del proyecto:

- La fase de estructuración culmina con la contratación y se verifica a través del acta de inicio;
- La fase de ejecución culmina con la terminación y se verifica con el acta de terminación;
- La fase de entrega culmina con la verificación de entrega final al beneficiario y se verifica con la firma por las partes del acta de entrega.

El balance de los indicadores relacionados con las metas de los macroproyectos y sectores es el siguiente:

## 2.6 Seguimiento al Plan de Acción por Macroproyecto y Sector

### 2.6.1 Macroproyecto Canal del Dique



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor III E.T Macroproyecto Canal del Dique

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Asistencia técnica para APP del Canal del Dique	Asesoría técnica en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique (GC), prestada	1	-	1	1
	Acompañamiento en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique, prestado	1	-	1	1
	Contratos de estructuración (BBI_GC), terminados	1	-	1	1
Elaborar gestión predial	Gestión predial, elaborada	100%	-	-	91%*

\* Nota: El avance de meta se registra en el reporte cualitativo, toda vez que su cumplimiento está programado en el cuarto trimestre.

**A 30 de junio se cumplió con la meta programada de 3 indicadores** a cargo del Macroproyecto Canal del Dique: 1) Asesoría técnica en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique (GC) prestada 2) Acompañamiento en el proceso de selección de la interventoría de la APP del Canal del Dique, prestado y 3) Contratos de estructuración (BBI\_GC).

El contratista encargado de realizar la **asistencia y acompañamiento técnico a la estructuración de la Concesión** y de la interventoría para la APP (Gómez Cajiao) culminó la fase de acompañamiento técnico al proceso de la interventoría en el mes de abril de 2023, Así mismo, el contratista encargado de realizar la **asistencia y acompañamiento jurídico, financiero y de riesgos a la estructuración de la Concesión** y de la interventoría para la APP (Bonus Banca de Inversiones SAS) culminó la fase de acompañamiento técnico al proceso de la interventoría en el mes de abril de 2023, luego de haber realizado visita a las obras ejecutadas por el Fondo de Adaptación entre 2016 y 2022 en el periodo.

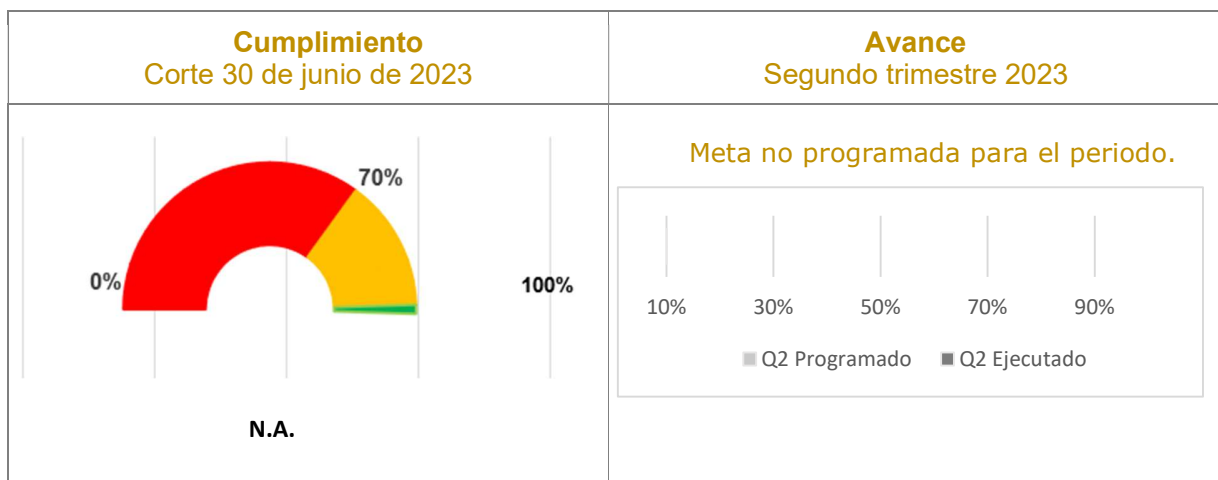
Finalmente, se realizó la **adjudicación del proceso de interventoría de la APP para Canal del Dique**, incluyendo visitas de acompañamiento a las obras preventivas por la Concesión de Canal del Dique previa suscripción del acta de inicio del contrato de interventoría en junio de 2023. El 01 de junio de 2023 se firman las actas de inicio (Concesión- Ecosistemas del Dique SAS y Agencia Nacional De Infraestructura - ANI).

Por otra parte, el indicador **Gestión predial** tiene programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023. Su avance cualitativo es el siguiente: La gestión predial es realizada internamente en el Fondo Adaptación y presenta un avance del 91% y se ha avanzado en la revisión y elaboración de actos administrativos.

En cuanto a la ejecución del contrato FA-SAMC-I-S-206-2022 “Elaboración de avalúos comerciales de predios A nivel nacional para los sectores y macroproyectos del Fondo Adaptación” tiene un avance del 63% al 24 de marzo de 2023 y se solicitó la elaboración de un avalúo para terminar con la gestión.

Por otra parte, a 30 de junio el contrato FA-SAMC-I-S-097-2022 para la actualización y/o rectificación de la cabida y linderos de los predios necesarios para las obras preventivas del Macroproyecto Canal del Dique, ante el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, con los levantamientos topográficos elaborados y demás anexos radicados ante el IGAC se encuentra suspendido, sin embargo, se informa que la ejecución presentaba un avance del 74.80%.

## 2.6.2 Macroproyecto La Mojana



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor III Macroproyecto La Mojana

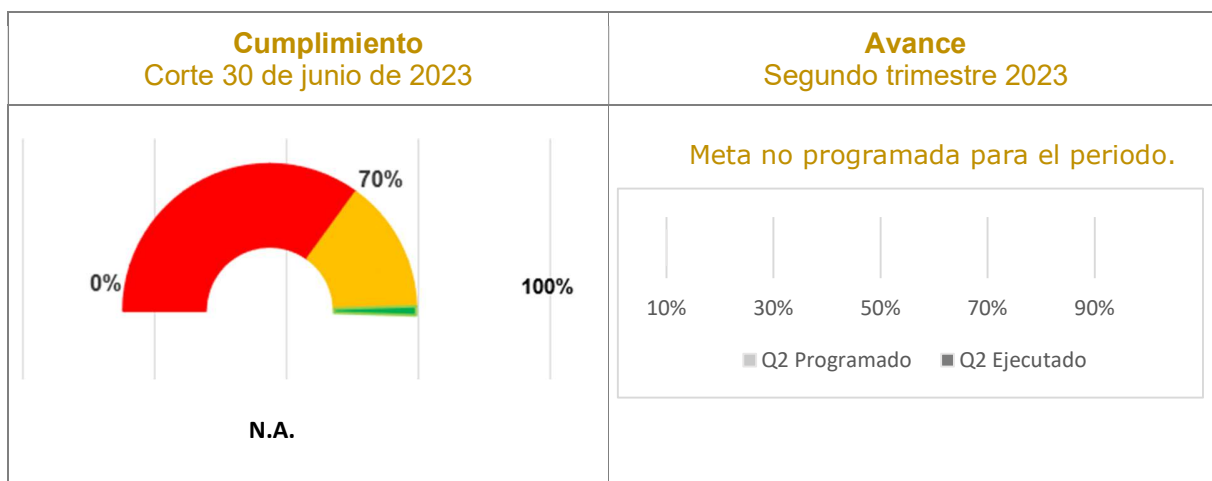
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Contratar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos contratados <sup>3</sup>	1	-	-	NA

<sup>3</sup> El indicador presentó ajuste aprobado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

En el segundo trimestre de 2023 para avanzar con la **contratación del acompañamiento Social de proyectos reactivar urbanos y mixtos** del municipio de Achí del Departamento de Bolívar se tabularon 525 encuestas (beneficiarios caracterizados) para proceder con el análisis y la reestructuración de los estudios previos. Igualmente, en el mes de junio se realizaron reuniones con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para iniciar el proceso de estructuración del acompañamiento Socioeconómico. Se cuenta con el anexo técnico y un documento Nota Conceptual (formato PNUD) para la definición de la contrapartida por parte de dicho organismo Internacional.

En cuanto al acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos contratados en el municipio de San Benito de Abad, se han tramitado 2 de 8 hitos y a corte del 30 de junio de 2023, según PSA, el cronograma tiene un avance planeado del 85,71% y un avance ejecutado del 49,79%. Fue escalado la situación al área jurídica misional para analizar el caso.

### 2.6.3 Sector Medio Ambiente



Objetivo Estratégico OE 1.

Gerente de Meta:

Asesor I Sector Medio Ambiente

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Restaurar ecosistemas	Restauración de ecosistemas, contratada [Ha]	200	-	-	NA

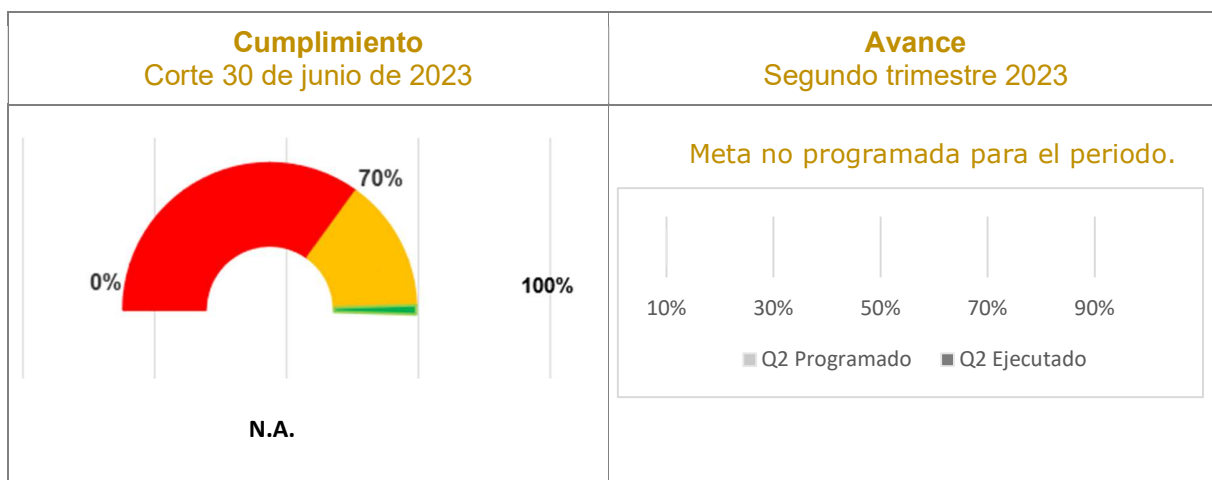
En el segundo trimestre se avanzó en la elaboración de los estudios previos del equipo profesional necesario para el cumplimiento del indicador y desarrollo de la estrategia, se realizó y ajustó la Guía metodológica para la implementación del programa de recuperación, rehabilitación y protección ecológica participativa y se socializó la estrategia.

Se avanzó, en conjunto con la Subgerencia de Estructuración, en los estudios previos y anexos técnicos de los proyectos (i) Implementar acciones de recuperación y/o rehabilitación y/o protección ecológica participativa, en el municipio de Viotá, departamento de Cundinamarca que contribuyan al ordenamiento alrededor del agua y la adaptación al cambio climático; (ii) Implementación de acciones de recuperación y/o rehabilitación y/o protección ecológica participativa en el predio Támesis,

municipio de Montería, Córdoba y (iii) Implementación de acciones socioambientales, en el marco del programa “Recuperación y/o rehabilitación y/o protección ecológica participativa”, para la conservación y manejo de la especie (*Bactris guineensis*) palma de corozo; en áreas estratégicas para la oferta de servicios ecosistémicos y la adaptación al cambio climático en el departamento del Cesar.

Se participó en reuniones con el MADS para discutir acerca de las propuestas: (i) Convenio relacionado con las Brigadas de acción climática y (ii) Convenio para la implementación de acciones de rehabilitación ecológica en municipios PDET.

### 2.6.4 Sector Reactivación Económica



Objetivo Estratégico OE 3.

Gerente de Meta:

Asesor III Apropiación de capacidades y fortalecimiento

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Terminar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Yatí]	1	-	-	NA
Entregar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Yatí]	1	-	-	NA
Terminar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Gramalote]	1	-	-	NA
Entregar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Gramalote]	1	-	-	NA

El avance en los indicadores **Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Yatí]** y **Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Yatí]** es el siguiente:

El acompañamiento social se ejecuta en los municipios de Cicuco, Magangué, Mompós y Talaigua Nuevo, en el departamento de Bolívar y durante este periodo, se concluyó la etapa de alistamiento.



Por otra parte, se han presentado las siguientes demoras en el desarrollo del proyecto: i) En la definición del listado final de beneficiarios; ii) En la definición por parte de las asociaciones, de los proyectos a implementar, en especial porque no se cuenta con asociaciones debidamente estructuradas; iii) En la consecución de tierras, especialmente para los proyectos de ganadería, pues la zona objeto del proyecto se encuentra en espacio geográficamente inundables, v) En la revisión y consecución de documentos que garanticen la legalidad de la titularidad de los predios y que permitan el arriendo de estos, iv) En la revisión y conceptos jurídicos.

No obstante, es importante precisar que con corte a junio ya se cuenta con 11 proyectos que empezaron la etapa de implementación. La aprobación de los 6 proyectos restantes se estima para el mes de julio.

A la fecha, se encuentra en estudio la solicitud de Fundalianza para ampliar el tiempo de ejecución del proyecto.

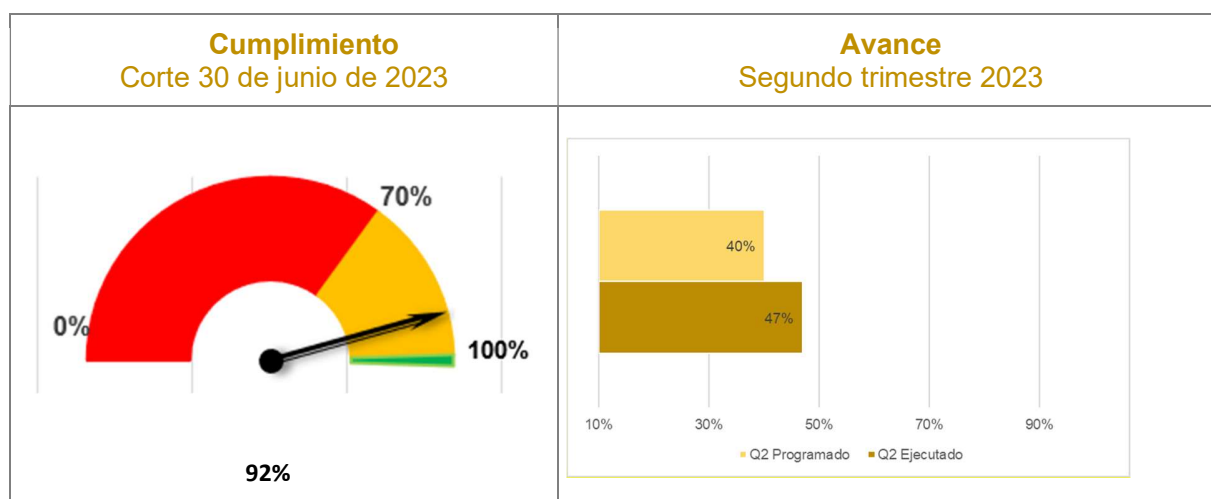
El avance en los indicadores **Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, terminado [Gramalote]** y **Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregado [Gramalote]** es el siguiente:

El contrato mediante el cual se ejecuta este acompañamiento social fue suspendido desde el 26 de abril hasta el 05 de junio del presente año. Posteriormente se prorrogó hasta octubre de 2023.

Es importante precisar que con corte junio se presentan los siguientes adelantos:

- De las dos convocatorias, se tiene un total de compras efectivas realizadas de 8.226 ítems que representa un 77% de avance general en compras.
- Con respecto al componente de lotes comerciales, se reportan 20 licencias de construcción emitidas por la Administración Municipal. Para la segunda convocatoria 7 beneficiarios cuentan con licencia de construcción.

### 2.6.5 Macroproyecto Jarillón de Cali



Objetivo Estratégico OE 4

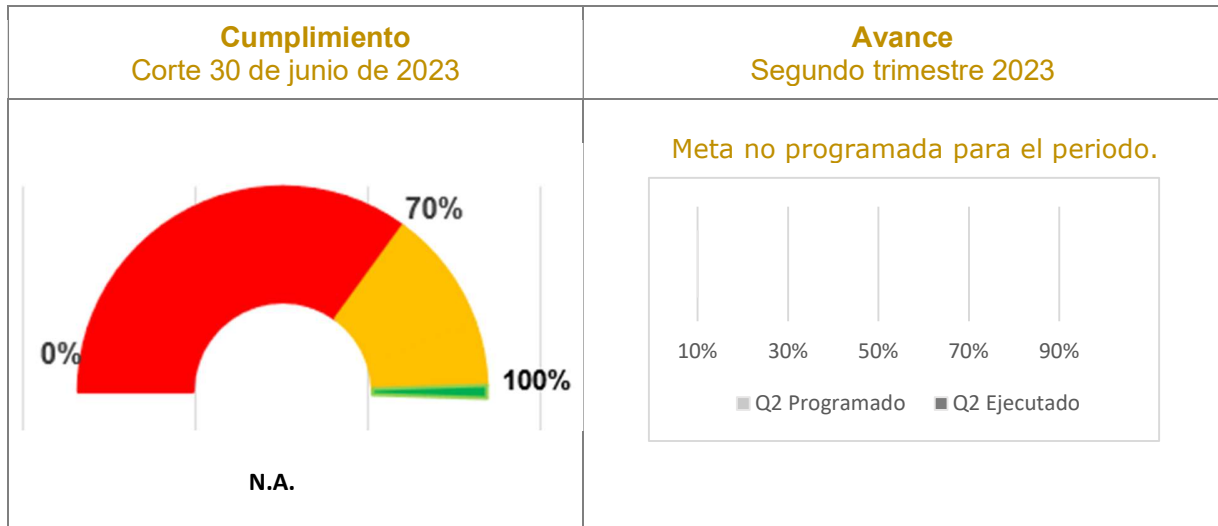
Gerente de Meta:

Asesor II Macroproyecto Jarillón de Cali

Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	AvanceMeta
Contratar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, contratadas	36	-	-	NA
Terminar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, terminadas	80	60	-	72
Entregar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali	Soluciones de vivienda, entregadas	163	143	-	115
Contratar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, contratado	0,055	-	-	NA
Terminar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, terminado	2,046	-	-	1,13
Entregar reforzamiento Jarillón	Km de Jarillón, entregado	7,773	4,745	3,028	0
Terminar obras de reforzamiento en infraestructura estratégica (PTAP- PTAR)	Obras infraestructura estratégica, terminadas (PTAR, PTAP)	2	-	-	NA

- Se terminaron las viviendas cumpliendo con las especificaciones ofrecidas.
- Iniciativas productivas: Se realizó como plan de choque la iniciativa de compensación a 100 emprendedores por bonos de \$ 1.365.954.
- A corte 30 de junio Se realizo entrega de 40 viviendas en el proyecto habitacional Torres de la Paz.
- Se entregaron las viviendas de interés prioritario a los beneficiaries, quienes reciben a entera satisfacción.
- Se realiza avance en la ejecución de las obras de reforzamiento de Tramo VI para un total de 1,125 Km. de jarillón reforzado al corte del 30 de junio de 2023.
- Se presentaron dificultades en los tramos IV y V: En el proceso de recibo de estas obras, la Alcaldía de Cali presentó unos requerimientos adicionales, específicamente para tramo IV, requerimientos por fuera de las obligaciones contractuales al contrato de la obra que se encuentra liquidado y sin pendientes.
- De conformidad con la reunión sostenida el 22 de junio con CVC, esta entidad informa que la alcaldía dio aval para recibir Tramo IV y tramo V. De esta manera la alcaldía está adelantando la revisión final de las actas y documentos para programar fecha de entrega entre julio y agosto de 2023.

### 2.6.6 Macroproyecto Gramalote



Objetivo Estratégico OE 4

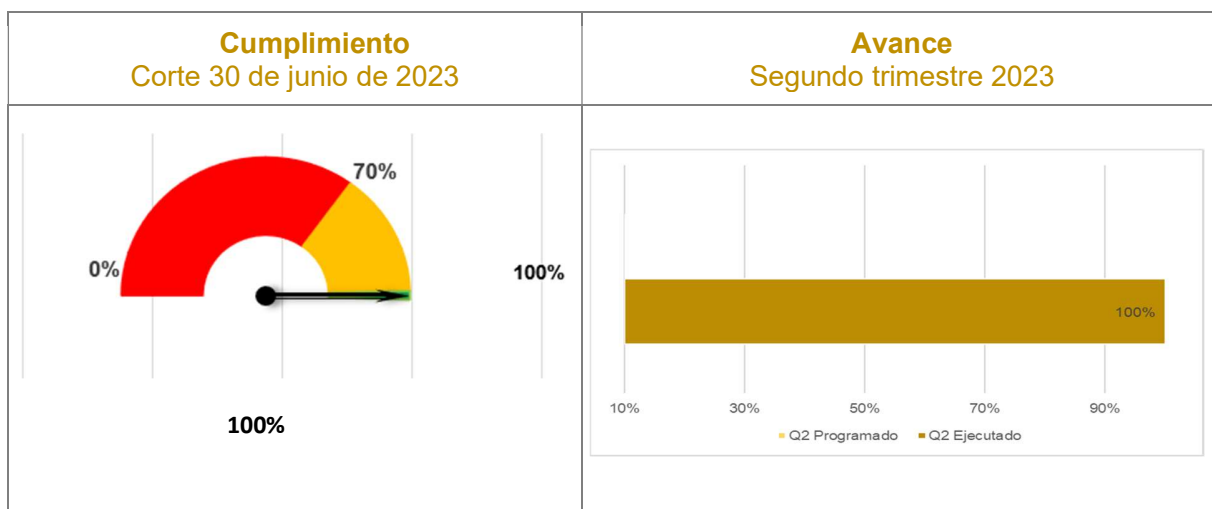
Gerente de Meta:

Asesor III Macroproyecto Gramalote

Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Terminar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	Viviendas municipio gramalote, terminadas	128	-	-	NA
Entregar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	Viviendas municipio gramalote, entregadas	135	-	-	NA

El 11 de abril de 2023, el contrato de obra FA-LP-I-245-2022 finalizó la etapa de pre construcción, así mismo, fue necesario ampliar la suspensión de la firma del acta de inicio de la etapa de ejecución y entrega, debido a las mayores cantidades identificadas por el contratista, por ello, la entidad realizó las gestiones internas técnicas, jurídicas y financieras correspondientes para modificar el contrato y permitir su inicio de ejecución con los recursos existentes y así identificar el mayor valor que se requiere adicionar, así como, terminar las viviendas a los beneficiarios en el municipio de Gramalote. El proyecto se encuentra en ejecución luego de la suspensión terminada el pasado 17 de mayo, adicionalmente, se suscribió el otro si número 1 al contrato FA-LP-I-S-215-2022, en donde se modificó el alcance especificando la construcción de las 128 viviendas incluyendo los costos del cambio de vigencia, así como, costos directos e indirectos que se incurran en el proyecto.

### 2.6.7 Proyecto del Río Fonce



Objetivo Estratégico OE 4.

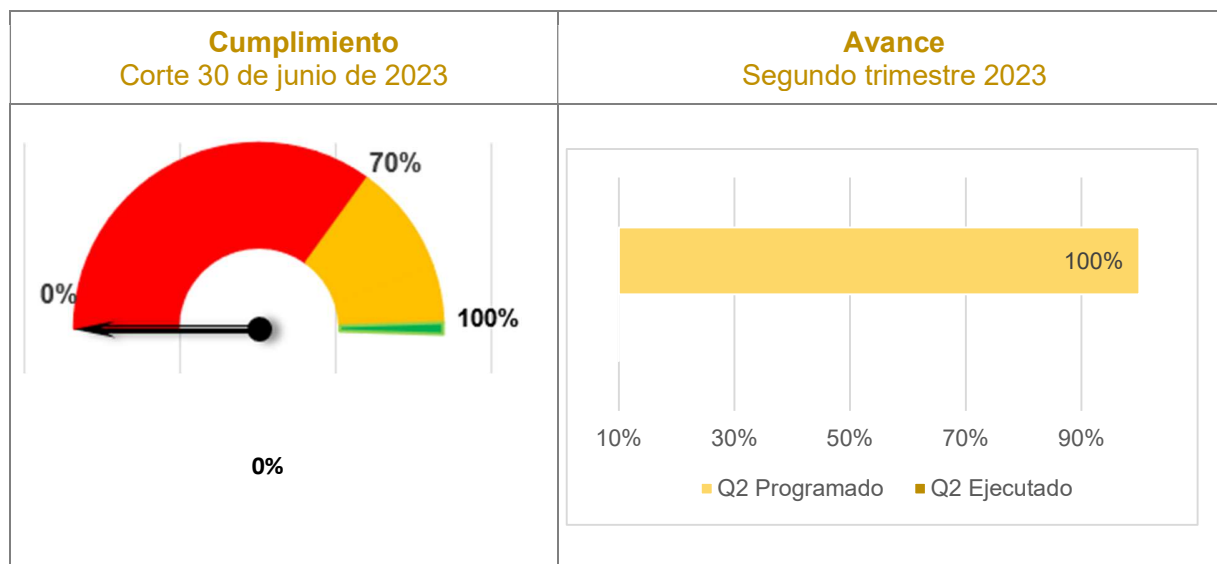
Gerente de Meta:

Asesor III Proyecto Río Fonce (+ Sector Medio Ambiente)

Acciones estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Entregar obras de mitigación del riesgo del proyecto Río Fonce	Obras de estabilización entregadas [2 pte +1 obra estab]	3	-	-	3

En el segundo trimestre la Gobernación de Santander remitió el acta de entrega del “Puente Hospital” firmada por la Alcaldesa del Municipio de Onzaga, lo cual permite dar cumplimiento adelantado a la totalidad de la meta establecida para la Entregar obras de mitigación del riesgo del proyecto Río Fonce.

### 2.6.8 Sector Transporte



Objetivo Estratégico OE 4.

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Transporte

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Entregar obras infraestructura de Sitios Críticos	Sitios Críticos con Obras entregar	1	1	-	-

**Atención Sitios Críticos en el Corredor Sácama - La Cabuya; La Cabuya – Saravena - Arauca - El Puente de La Colorada:** Cuenta con acta de entrega y recibo a satisfacción de obra del 07 de junio de 2022; actualmente se encuentra en funcionamiento, pero está pendiente el pronunciamiento sobre el Cierre Ambiental, por parte del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para aceptación definitiva por parte del INVIAS para la custodia, vigilancia, administración, operación y mantenimiento.

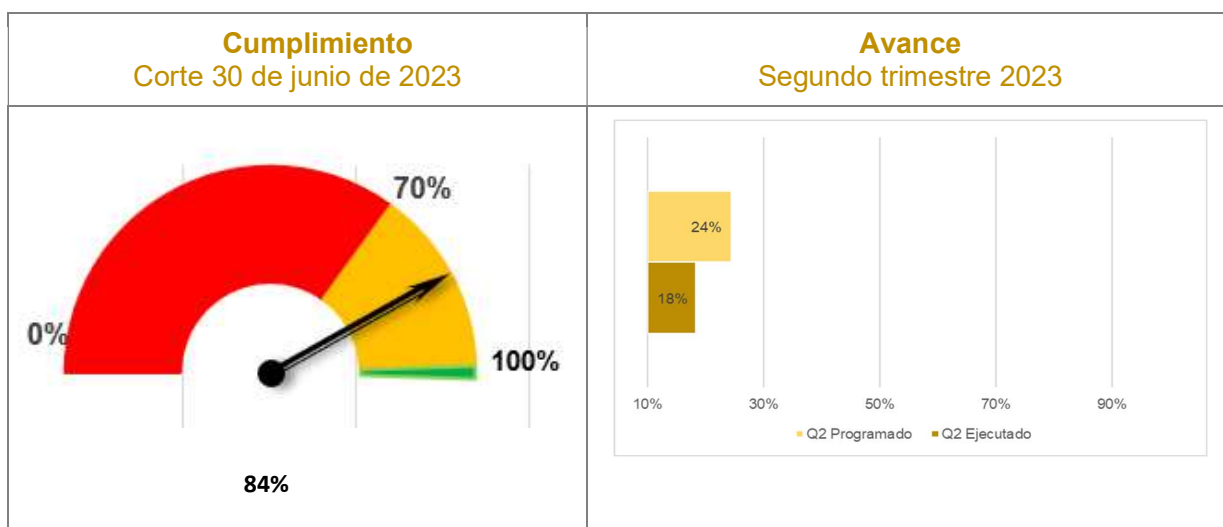
Se han realizado mesas de trabajo con el Instituto Nacional de Vías - INVIAS con el fin de poder realizar la entrega al beneficiario dejando claros los pendientes del proyecto, toda vez que el Cierre ambiental del mismo corresponderá a que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible apruebe la cesión parcial de obligaciones establecidas en la Resolución 1936 del 02 de septiembre de 2015.

El 10 de mayo de 2023 mediante oficio E-2023-002217 se realizó la Solicitud de Cesión Total de Derechos y Obligaciones de la Resolución No. 1936 del 02 de septiembre de 2015 «Por medio de la cual se sustrae definitivamente un área de la Reserva Forestal del Cocuy establecida mediante la Ley 2a de 1959, para la construcción del puente vehicular la Colorada» a la Unión Temporal Puentes 2019

Por otra parte, con el fin de atender las recomendaciones, se hizo necesario realizar mesas de trabajo con el supervisor delegado del Convenio Interadministrativo Marco nro.014 de 2012, por parte del Instituto Nacional de Vías – INVIAS con el fin de concertar la entrega para la custodia, vigilancia, administración, operación y mantenimiento, y se llegó al acuerdo de remitir dicha Acta de Entrega, dejando registrado el pendiente ambiental que actualmente persiste y que depende de la aprobación de un tercero ajeno a la las entidades.

Por otra parte, en cuanto a la Atención Sitios Críticos en el Corredor Popayan – Totoro – Inza – Guadalejo - Cauca (Puente La Balastrea) el ET Jurídica Misional indicó la necesidad de un informe técnico, financiero y jurídico del estado del contrato por parte del Sector para ser revisado y aprobado por el ET Jurídica Misional, para revisar la propuesta del sector de la devolución del sitio crítico Puente La Balastrea al INVIAS.

### 2.6.9 Sector Educación



Objetivo Estratégico OE 4

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Educación

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Terminar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	Sedes Educativas, terminadas	9	-	3	3
Entregar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	Sedes Educativas, Entregadas	11	-	3	1

- **Sedes Educativas, terminadas**

De acuerdo con lo planeado para este periodo, se realizó la terminación de tres (3) sedes educativas asociadas a la intervención de la **Sede Principal - Sede Señor de los Milagros - Sede San Joaquín** en el municipio de Guaranda, departamento de Sucre.

Con respecto a las sedes programadas para terminar en la presente vigencia, se tienen los siguientes avances:

**Sede CE Nuestra Señora Del Carmen** municipio Chimichagua – Cesar: Con corte junio, cuenta con un avance físico 77.65% presentando una ejecución normal.

**Sede ERM NRO 1-ERM Bellavista** en el municipio de Concordia – Magdalena: con corte junio presenta un avance físico 78.76 %. Se encuentra suspendido hasta el 03-07-2023 ya que no se han superado las causas que la generaron (ola invernal en la zona), afectando el desarrollo de la



obra y el ingreso de materiales. Proyecto con seguimiento semanal por parte del sector educación.

**Sede IE Departamental Antonio Brujes Carmona** en el municipio de Santa Ana – Magdalena: con corte junio tiene un avance físico 98%. A la fecha el contratista se encuentra realizando actividades de acabados y en el proceso de legalización de servicios de energía.

**Sede Piscícola de Compuertas** en el municipio de Manatí – Atlántico: con corte junio cuenta con un avance físico de 57.21%. Se suscribió otrosí el 3 de mayo de 2023 con lo cual se retomaron las obras por el cesionario e implementar las actividades previstas en el nuevo cronograma. A la fecha, el proyecto se encuentra en ejecución y con seguimiento permanente por el sector educación.

#### • Sedes Educativas, Entregadas

Para el periodo de reporte, se tenía previsto la entrega de tres (3) sedes educativas, logrando la entrega de una (1) sede asociada a la intervención **IE Técnica Agropecuaria Puerto de Venecia** en el municipio de Achí, departamento de Bolívar.

Se presenta un rezago de dos (2) sedes educativas, correspondientes a las intervenciones de **Sede IE de Promoción Social EUM NØ 1** del municipio de Gamarra – Cesar con un avance de 97.92% y la **Sede EUM San Antonio** del municipio de Gamarra – Cesar, con un avance 99.02%; las cuales no fue posible entregar dado que el contratista de obra aún no ha subsanado los pendientes técnicos que se encontraban en el acta de entrega y recibo final. Teniendo en cuenta que el contrato terminó su plazo contractual el 18-03-2023, el Fondo se encuentra revisando el informe de presunto incumplimiento parcial pero definitivo entregado por la interventoría.

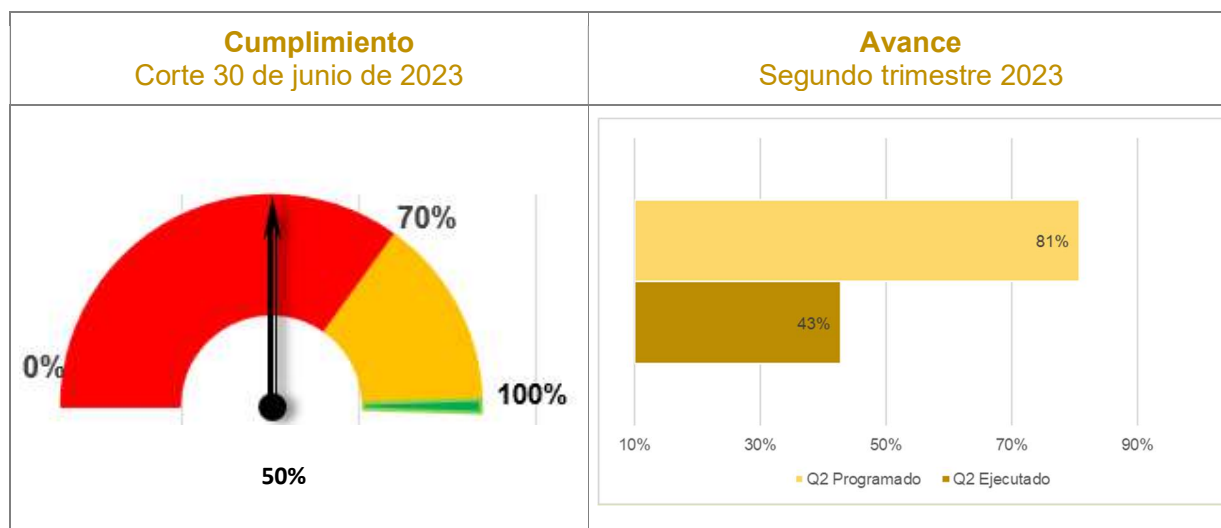
Con respecto a las sedes programadas para entregar en la presente vigencia, se tienen los siguientes avances:

**Sede CE Jorge Eliecer Gaitán** del municipio de Barranco de Loba – Bolívar: avance 100% y **Sede CE La Chapetona** del municipio de El Peñón – Bolívar: avance 100%. Su ejecución se realizó en el marco del contrato derivado que hace parte del convenio 001 de 2016 de la Gobernación de Bolívar; sin embargo, de acuerdo con la visita realizada en el mes de febrero por parte del Fondo, Interventoría y Gobernación de Bolívar, se constató que a la fecha el contratista no ha subsanado la totalidad de los pendientes (técnicos y social), por tanto se reiteró la recomendación al Departamento, de adelantar el proceso de reclamación de la póliza de cumplimiento del contrato 978 de 2014.

**Sede IE Armenia Principal** del municipio de Pinillos – Bolívar: cuenta con un avance de 100%. Su ejecución se realizó en el marco del contrato derivado que hace parte del convenio 001 de 2016 de la Gobernación de Bolívar. A la fecha la Alcaldía no ha suscrito el acta de entrega, manifestando que el contratista de obra presenta pendientes de pago a contratistas de la comunidad.

**Sede IE Guaranda (Sede Principal - Sede Señor de los Milagros - Sede San Joaquín)** en el municipio de Guaranda – Sucre: presenta un avance físico de 99.13%. Pendiente el certificado RETILAP certificación que depende de Servimeters y posterior energización definitiva ante AFINIA.

### 2.6.10 Sector Agua y Saneamiento Básico



#### Objetivo Estratégico OE 4.

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Acueducto y Alcantarillado

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Terminar obras infraestructura de acueducto	Obras de Infraestructura de acueducto, terminadas	2	-	2	2
Terminar obras infraestructura de alcantarillado	Obras de Infraestructura de alcantarillado, terminadas	1	-	1	-
Entregar infraestructura de acueducto rehabilitada y/o reconstruida	Obras de acueducto rehabilitadas y/o re-construidas, entregadas	5	-	1	1
Entregar infraestructura de alcantarillado rehabilitada y/o reconstruida	Obras de alcantarillado rehabilitadas y/o re-construidas, entregadas	1	-	-	NA

- Obras de Infraestructura de acueducto, terminadas:**

#### Novita - Choco

En el mes de mayo se reporta la terminación de 2 obras de infraestructura de acueducto ya que el 23 de mayo de 2023 se suscribe por parte del contratista de obra y la interventoría el acta de entrega y recibo final de la etapa de construcción del contrato de obra, con objeto "Rehabilitación del sistema de acueducto de los corregimientos de Curundó y juntas de Tamaná, municipio de Nóvita– departamento del Chocó." Este reporte permite el cumplimiento de lo programado de este indicador para este trimestre.

- Obras de Infraestructura de alcantarillado, terminadas:**

#### Candelaria - Atlántico

En el periodo no se logró el cumplimiento de la meta de terminación, teniendo en cuenta que el contrato se encuentra suspendido desde mayo de 2023, debido a la necesidad de obtener permisos de acceso para que el contratista y la interventoría culminen las actividades de descole. El porcentaje de ejecución físico al cierre del trimestre corresponde a 97,61%.

El 17 de mayo de 2023 se llevó a cabo mesa de trabajo con la Gobernación del Atlántico, la alcaldía municipal de Candelaria, el contratista de obra, la interventoría, el dueño del predio vecino y el Fondo Adaptación con el fin de definir las acciones que permitan obtener el permiso de acceso para que el contratista y la interventoría culminen las actividades de descole. El 19 de mayo de 2023 se suspendieron los contratos de obra e interventoría, mientras se atienden los compromisos acordados en la mesa de trabajo.

El 5 de junio de 2023 se envió comunicado No. E-2023-002566 al supervisor de la Gobernación del Atlántico, solicitando reportar los avances logrados con el propietario del predio vecino que impide la terminación del proyecto y en caso de no haber logrado avances se proceda a realizar la intervención con las autoridades para que se garantice la terminación de este. El 16 de junio de 2023, se suscribe el acta de ampliación de la suspensión 05 por 1 mes hasta el 18 de julio de 2023, dado que las condiciones de la suspensión aún no se han superado.

- **Obras de acueducto rehabilitadas y/o re-construidas, entregadas**

#### **Aguachica – Cesar**

El 29 de junio de 2023, se suscribe por todas las partes el acta de entrega por parte del Fondo Adaptación y recibo a satisfacción por el beneficiario, para el proyecto “Reconstrucción del Sistema de Acueducto (Bocatoma, Aducción Tratamiento Preliminar y Obras Adicionales) del Municipio de Aguachica Departamento de Cesar”. Este reporte permite el cumplimiento de lo programado de este indicador para este trimestre.

#### **Dolores - Tolima**

Proyecto terminado en proceso de entrega. Mediante comunicado No. S-2023-034466 del 24/04/2023 la Procuraduría General de la Nación, da respuesta a la solicitud de acompañamiento para la entrega del proyecto, solicitada mediante oficio E-2022-027036 del 9 de diciembre de 2022, manifestando que procederá a dar cierre a la acción de control preventivo y solicitando al Fondo Adaptación, que convoque a una mesa de trabajo a la Alcaldía municipal de Dolores, para encontrar una solución a la problemática presentada.

Mediante comunicados No. E-2023-002402 del 25 de mayo de 2023 y E-2023-002472 del 31 de mayo de 2023, se convoca al municipio de Dolores, interventoría y contratista de obra, a visita de inspección al proyecto para los días 06 y 07 de junio de 2023, con el propósito de verificar el estado físico y funcionalidad del sistema.

El 06 y 07 de junio de 2023 se llevó a cabo visita de inspección en compañía de la interventoría mediante la cual se detectó que el proyecto se encuentra en estado de abandono por parte del municipio de Dolores. Adicionalmente, se identificaron algunas falencias menores de calidad de obra, que deben ser reparadas por el contratista de obra.

Por lo anterior, se procedió a remitir el comunicado No. E-2023-002836 del 28 de junio de 2023, mediante el cual se solicitó a la interventoría y al contratista de obra efectuar las reparaciones que les competen.

El incumplimiento en la meta de entrega de este acueducto obedece principalmente a la falta de voluntad del municipio en apropiarse de la infraestructura construida, no ha designado el personal permanente para la operación y mantenimiento del acueducto y se evidenció que algunos

usuarios se abastecen de agua para otros fines distintos al consumo humano, situación que afecta el óptimo funcionamiento del sistema de acueducto.

**Novita – Choco**

Durante el mes de junio de 2023 el contratista y la interventoría atendieron las observaciones del componente social y efectuaron capacitaciones y reuniones que tenían pendientes en el sitio.

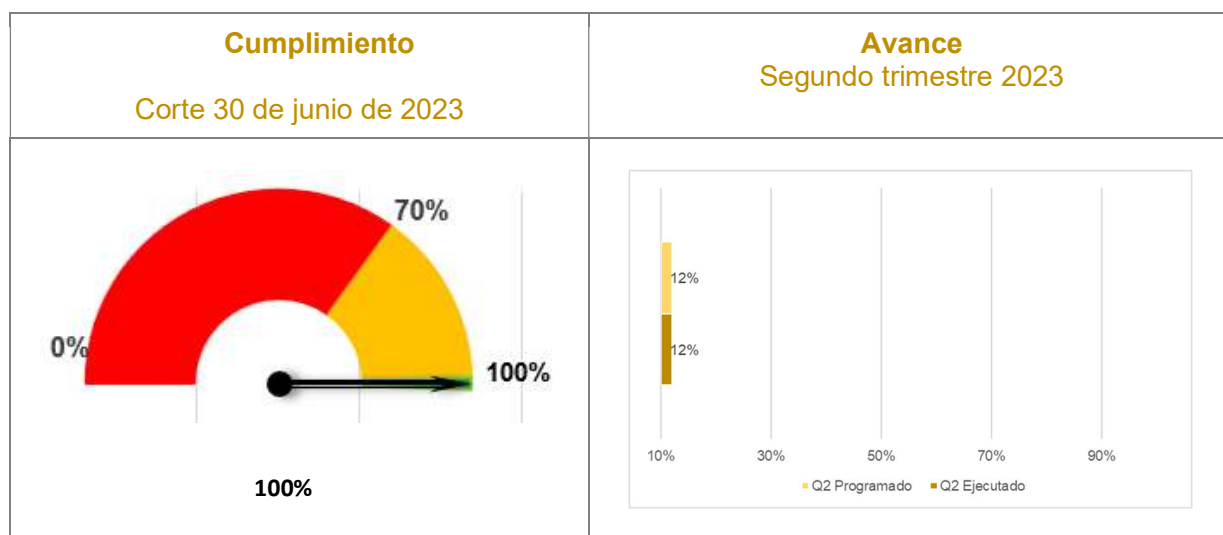
**San José de Cúcuta – Norte de Santander**

En atención a lo concluido por la Contraloría General de la República mediante oficio nro. 2022EE0230113, donde establece que, a partir de la visita técnica y actuaciones adelantadas por la CGR, no evidenció detrimento al patrimonio estatal, ni una indebida gestión fiscal, se están revisando las alternativas a emplear para lograr la entrega de la infraestructura al Municipio.

El 31 de mayo de 2023 mediante memorando I-2023-005572, se solicita la Modificación del Plan Especial de Gestión (PEG). Contrato Nro. 157 de 2018 - “Obras de estabilización de taludes sector "Canoítas - La Unión" línea de aducción desarenador planta pórtico sistema Pamplonita en el municipio de Cúcuta – departamento Norte de Santander”, con el objetivo de plantear alternativas que permitan la entrega de la infraestructura.

El Sector se encuentra en la preparación de un informe con toda la trazabilidad de las gestiones adelantadas por la Entidad para la entrega de la infraestructura, con el objetivo de analizar las alternativas jurídicas que permita resolver la controversia con el Municipio para el recibo de la infraestructura.

**2.6.11 Sector Salud**



**Objetivo Estratégico OE 4.**

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Salud

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Terminar obras de infraestructura de IPS	Obras de infraestructura de IPS terminadas	2	-	-	NA
Entregar a las ESE, obras de infraestructura y dotación de IPS	Obras de infraestructura y dotación de IPS, dotadas entregadas	2	-	1	1

A continuación, se presentan los avances del indicador **Obras de infraestructura de IPS terminadas**:

**Turbo – Antioquia**

CENTRO DE SALUD DON BOSCO (Currulao) – En el mes de abril se suscribió el otrosí No. 2 (prórroga por 4 meses y adición) para el contrato de obra con el fin de ejecutar obras no previstas y mayores cantidades de obra.

Entre los meses de mayo y junio, se realizaron 3 mesas de trabajo con el grupo EPM para revisar las condiciones actuales del proceso de energización, quienes indicaron que una vez las obras eléctricas internas se encuentren en un 80% esta empresa procederá a iniciar la ampliación de redes para la energización definitiva. El contratista de obra informó que, si bien el municipio construyó las redes de alcantarillado externas, el descole de las mismas se encuentra sobre un canal de agua lluvias, razón por la cual se deberá solicitar al municipio la conexión a la red de alcantarillado principal con el fin de permitir el correcto funcionamiento de la infraestructura hospitalaria.

Así mismo, se realizó mesa de trabajo con el alcalde, Secretario de Planeación, Secretario de Obras Públicas del municipio de Turbo, el Gerente de la ESE y representantes del Concejo Municipal, para validar las obras del descole del alcantarillado, indicándose por parte de los representantes de la Alcaldía que se contaba con los respectivos permisos ambientales para disponer las aguas del hospital al canal donde se realizaron las obras por parte del municipio, se solicitó copia de los permisos ambientales y el FONDO se encuentra en espera de que sean remitidos.

Posterior a la solicitud al contratista de presentar un plan de contingencia al tener un atraso del 5%, se niveló la ejecución física de acuerdo con el cronograma, al cierre del segundo trimestre la obra continúa sin inconvenientes mayores con un avance del 90%.

**MAGÜÍ (Payán) – Nariño**

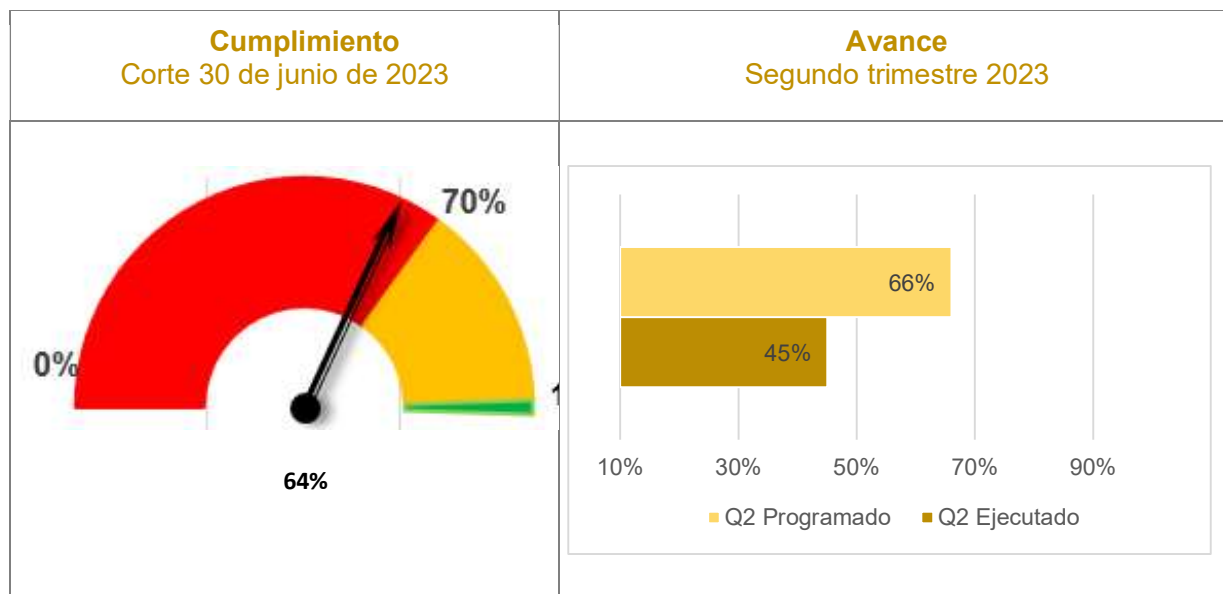
Centro de salud Quiñones ESE (Magui) – En el mes de abril la interventoría presentó un informe de recomendación de no conciliación con el contratista para análisis de la entidad y en el mes de mayo entregó el borrador de informe de presunto incumplimiento y posteriormente se han realizado mesas de trabajo con la interventoría con el fin de ajustar el informe de presunto incumplimiento para revisión jurídica previa antes de la radicación ante la oficina jurídica de la entidad.

El 29 de junio de 2023, se realizó visita por parte del Fondo Adaptación, a las obras de la IPS, en compañía de la alcaldía, gerencia de la ESE, personería municipal, interventoría y comunidad, con el fin de corroborar el estado de la obra no ejecutada por el contratista. En este recorrido se pudo verificar entre otras cosas que la infraestructura tiene vigilancia 24 horas por parte del contratista, que los materiales y equipos no han sido objeto de sustracción; también que las filtraciones de cubierta y falta de ventanería en fachadas están permitiendo ingreso de agua a la infraestructura afectando sus acabados. Por lo anteriormente expuesto, el Fondo buscará la manera para la terminación de las obras pendientes de la IPS Saul Quiñones.

A la terminación del contrato la obra tuvo un avance físico de 75.86%

La meta del indicador **Obras de infraestructura y dotación de IPS, dotadas entregadas** se cumplió y reportó en el primer trimestre del 2023 (ESE Hospital local de Mahates – departamento de Bolívar).

### 2.6.12 Sector Vivienda



#### Objetivo Estratégico OE 4

Gerente de Meta:

Asesor III Sector Vivienda

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Contratar Soluciones de Vivienda	Soluciones de Vivienda Contratadas	301	49	112	11
Terminar soluciones de vivienda	Soluciones de Vivienda Terminadas	2334	486	1022	592*
Entregar a cada beneficiario la solución de vivienda terminada	Soluciones de Vivienda Entregadas	2341	431	922	629*

\*Incluye las terminaciones y entregas derivadas de los procesos conciliatorios con los operadores zonales.

#### • Soluciones de Vivienda Contratadas:

Entre los meses de febrero y mayo se realizó la compra y entrega de 5 Viviendas de Interés Prioritario (VIPs) que han permitido atender a igual número de familias damnificadas del municipio de Rosas del departamento Cauca. Estas Viviendas corresponden a la atención de igual número de acciones de tutela y hacen parte del grupo de 92 VIPs que el Fondo Adaptación gestiona para recontractar en virtud del incumplimiento del contrato original y brindarle una solución a esta población en estado de vulnerabilidad.

Por otra parte, en cuanto a avances en el mes de junio se suscribió el contrato FA-CD-I-S-177-2023 que tiene como objeto: "Proveer 6 soluciones de vivienda en el departamento de Nariño,



municipio de San Pablo Fase I". Este contrato permitirá al Fondo Adaptación atender igual número de familias damnificadas en este municipio y brindarles una solución que mejore sus condiciones de vida. Estas Viviendas corresponden a las gestiones de la entidad para reconstruir las Viviendas iniciales que no se atendieron por la liquidación anticipada del contrato original sin cumplimiento del objeto contractual.

- **Soluciones de Vivienda Terminadas:**

En el mes de abril del 2023 se terminaron 70 viviendas VIP distribuidas así: 15 VIP terminadas en el municipio de Boavita, departamento de Boyacá, y 35 VIP terminadas y entregadas en el municipio de Los Andes y 20 VIP terminadas y entregadas en el municipio de Ancuya, en el departamento de Nariño.

En el mes de mayo se terminaron y entregaron 25 viviendas VIP en los siguientes municipios: 16 VIP en el municipio de Alto Baudó, 3 VIP en el municipio de Quibdó y 1 VIP en el municipio de Medio San Juan, y se terminó 1 VIP en el municipio de Riosucio, pertenecientes al departamento del Chocó; se terminó 1 VIP en el municipio de Ancuya en el departamento de Nariño; y se terminaron y entregaron 3 VIP del municipio de Rosas en el departamento del Cauca, estas últimas dando cumplimiento a acciones de tutela de damnificados.

En el mes de junio se terminaron y entregaron 45 viviendas VIP en los siguientes municipios: 20 VIP en el municipio de Linares en el departamento de Nariño; 16 VIP en el municipio de Uribe en el departamento de La Guajira, 1 VIP en el municipio de Suarez en el departamento del Valle del Cauca y 8 VIP en el municipio de Alto Baudó en el departamento de Chocó.

- **Soluciones de Vivienda Entregadas:**

En el mes de abril del 2023 se entregaron 103 viviendas VIP así: 15 VIP en el municipio de Boavita Uribe en el departamento de Boyacá, 26 VIP en el municipio de Achí Uribe en el departamento de Bolívar y 62 VIP en el municipio de Mallama Uribe en el departamento de Nariño.

Luego, en el mes de mayo del 2023 se entregaron 224 viviendas VIP así: 16 VIP en el municipio de Alto Baudó, 3 VIP en el municipio de Quibdó, 1 VIP en el municipio de Medio San Juan, 16 VIP en el municipio del Carmen del Darién y 15 VIP en el municipio de Riosucio, en el departamento de Chocó. También, se hicieron entregas de 17 VIP en el municipio de Achí Uribe en el departamento de Bolívar, 3 VIP en el municipio de Popayán Uribe en el municipio de Rosas en el departamento de Cauca dando cumplimiento a acciones de tutela de damnificados. Adicionalmente, se entregaron 87 VIP en el municipio de Mallama, 21 VIP en el municipio de Ancuya y 45 VIP en el municipio de Los Andes, en el departamento de Nariño.

Posteriormente, en el mes de junio del 2023 se entregaron 64 viviendas VIP así: 18 VIP en el municipio de Achí Uribe en el departamento de Bolívar, 20 VIP en el municipio de Linares Uribe en el departamento de Nariño, 16 VIP en el municipio de Uribe en el departamento de La Guajira, 8 VIP en el municipio de Alto Baudó Uribe en el departamento de Chocó, 1 VIP en el municipio de Puerto Tejada y 1 VIP en el municipio de Suárez, en el departamento del Cauca.

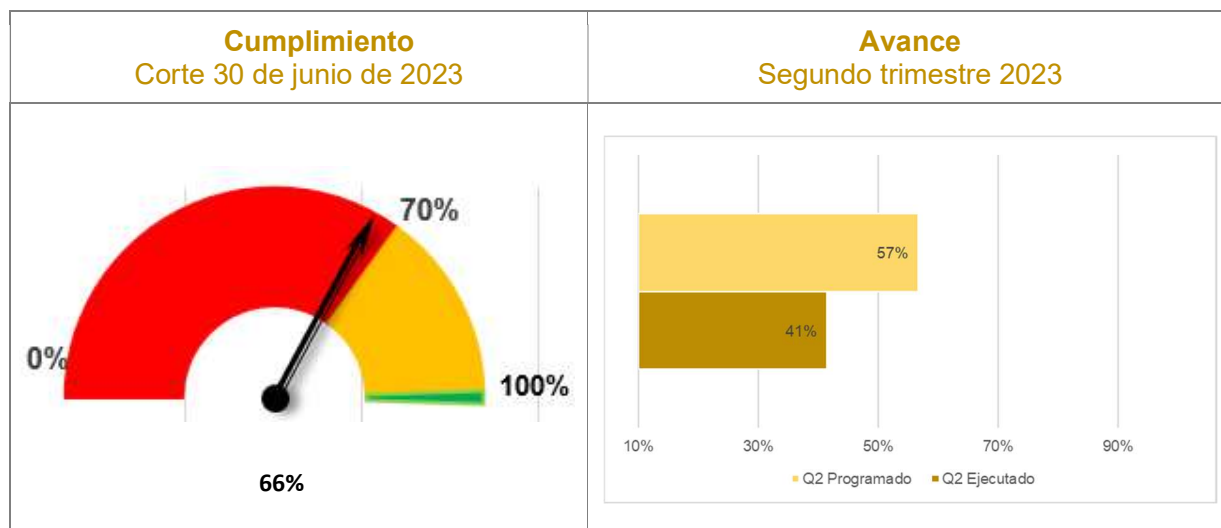
Estas viviendas son entregadas a igual número de familias damnificadas que permiten mejorar sus condiciones y calidad de vida, aportando así a la construcción de un país más equitativo y garantizando sus derechos fundamentales.

## 2.7 Plan de Acción por Subgerencias

SUBGERENCIA	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO AL Q1	PORCENTAJE AVANCE 2023
Gestión del Riesgo	66%	41%
Proyectos	100%	65%
Estructuración	100%	100%
Regiones	86%	26%

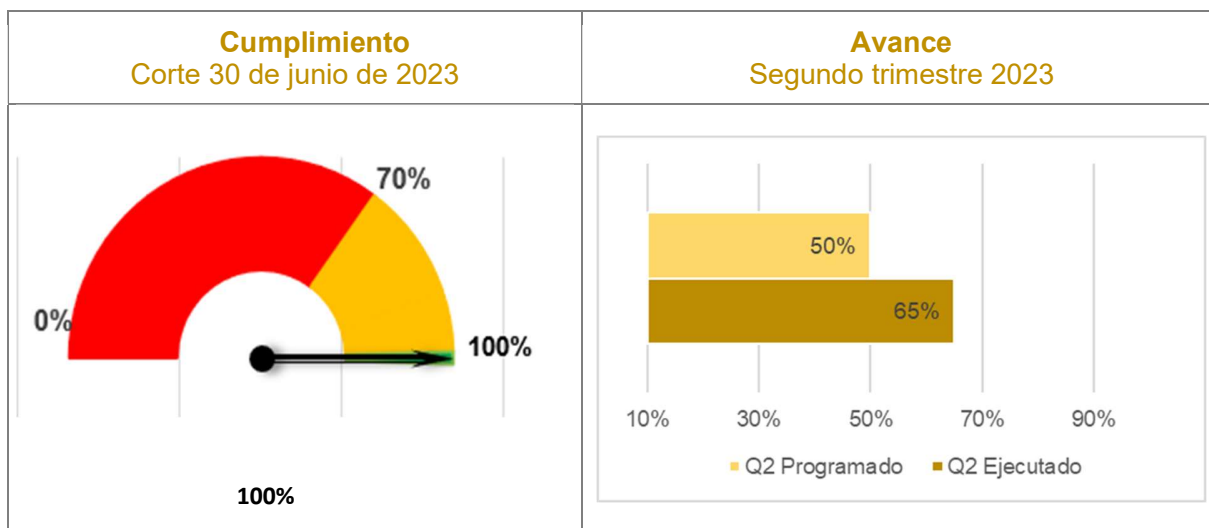
### 2.7.1 Subgerencia de Gestión del Riesgo

Lidera la ejecución de las actividades programadas de los Sectores: Vivienda, Transporte, Educación, Acueducto y Saneamiento Básico, Salud y los macroproyectos Jarillón de Cali, Gramalote y Río Fonce. Los avances detallados por Sectores y Macroproyectos se presentan en los subcapítulos anteriores.



### 2.7.2 Subgerencia de Proyectos

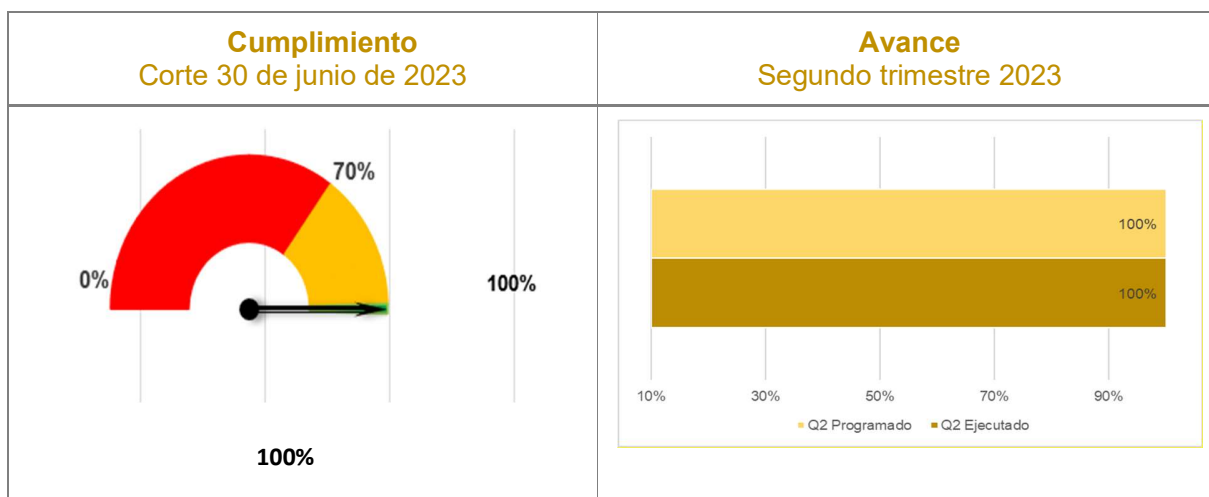
Lidera la ejecución de las actividades programadas del sector Medio Ambiente y los macroproyectos Canal del Dique y La Mojana. Los avances detallados por Sectores y Macroproyectos se presentan en los subcapítulos anteriores.



Adicionalmente, la Subgerencia de Estructuración y la Subgerencia de Regiones ejecutan actividades asociadas directamente con el cumplimiento de los objetivos estratégicos misionales.

### 2.7.3 Subgerencia de Estructuración<sup>4</sup>

En el marco de la resolución 1498 de 2022, esta Subgerencia gestiona las acciones relacionadas con la estructuración técnica y financiera de proyectos sectoriales de impacto regional, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático. En este sentido, de acuerdo con sus indicadores, para la vigencia 2023 presenta la siguiente ejecución:



<sup>4</sup> Indicadores con ajustes aprobados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

**Objetivo Estratégico OE 2**

Gerente de Meta:

Subgerente de Estructuración

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Liderar la estructuración del 100% de los estudios de sector y de mercado, requeridos por las áreas misionales del Fondo.	Estudios de sector y mercado estructurados / Procesos radicados por las áreas misionales en SE	100%	100%	100%	100%
Evaluar financiera y económica de los procesos de contratación de los programas y proyectos misionales	Procesos evaluados financiera y/o económicamente /Evaluaciones designadas	100%	100%	100%	100%
Revisar ítems o APU's contractuales adicionales y no previstos de los contratos en ejecución	Revisiones realizadas de Ítems o APU's NP/ solicitudes de revisión de Ítems o APU's NP de las áreas misionales	100%	100%	100%	100%
Validar las matrices de riesgos de los programas y proyectos	Matrices de riesgos validadas / Matrices de riesgos solicitadas para validación por parte de las áreas misionales	100%	100%	100%	100%

En el segundo trimestre de 2023 en la Subgerencia de Estructuración se recibieron y tramitaron **9 solicitudes de escrituración/revisión estudios de mercados**.

En el mes de abril se realizaron y tramitaron **estudios de mercado** para proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño, para contratar servicios de Oracle y para la suscripción del licenciamiento para servidor de archivos en la plataforma Nutanix para almacenamiento no licenciado.

En el mes de mayo se tramitaron y entregaron estudios de mercado para las actualizaciones del sistema de gestión de Documento Electrónico (SGDEA), proceso de aseo y cafetería y para servicios de asesoría jurídica en Gramalote. Por último, en el mes de junio se tramitaron los estudios para la contratación de ARCGIS, contratación de firma tributaria y de firma de monitoreo a medios.

Así mismo, se llevaron a cabo 4 **procesos de evaluación financiera y/o económica** por solicitud de las áreas (2 en el mes de mayo y 2 en junio). En el mes de mayo se adelantó la evaluación financiera y/o económica a los siguientes procesos: Viabilidad financiera para la evaluación económica del proceso de “Exámenes Médicos” para la evaluación económica del proceso de “Exámenes Médicos” y Viabilidad financiera para la evaluación económica del proceso de “Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos a vehículos del Fondo. En el mes de junio se llevó a cabo la evaluación financiera y/o económica para la viabilidad financiera para la evaluación económica del proceso de servicio de cafetería y viabilidad financiera para la evaluación económica para la recomposición del contrato FA-CD-I-S-161-2022.

Por otra parte, se realizaron 6 **revisiones de ítems y/o APU's** por solicitud de las áreas así: En el mes de abril se llevó a cabo revisión de o APU's del contrato 087 de 201 del sector de educación, balance de mayores y menores cantidades del contrato FA-LP-I-S-245-2022 correspondiente a viviendas de Gramalote. En el mes de mayo se realizaron revisión de o APU's por mayor permanencia del Contrato de Interventoría FA-CD-I-S-106-2019 de vivienda, Ítem No Previstos, para el contrato FA-LP-I-S-245-2022 de Gramalote y modificación para el contrato de interventoría FA-CMA-I-S-223-2022 de Jarillón de Cali. Por último, en el mes de junio se tramitó la revisión de mayor permanencia del Contrato de Interventoría número 220 de 2016.

Además, en el mes de mayo se realizaron las **matrices de riesgos** para los procesos contractuales de prestación de servicios de asesoría jurídica en Gramalote, proceso de actualizaciones al sistema de gestión de Documento Electrónico (SGDEA) y para el proceso de servicio de cafetería; y en el mes

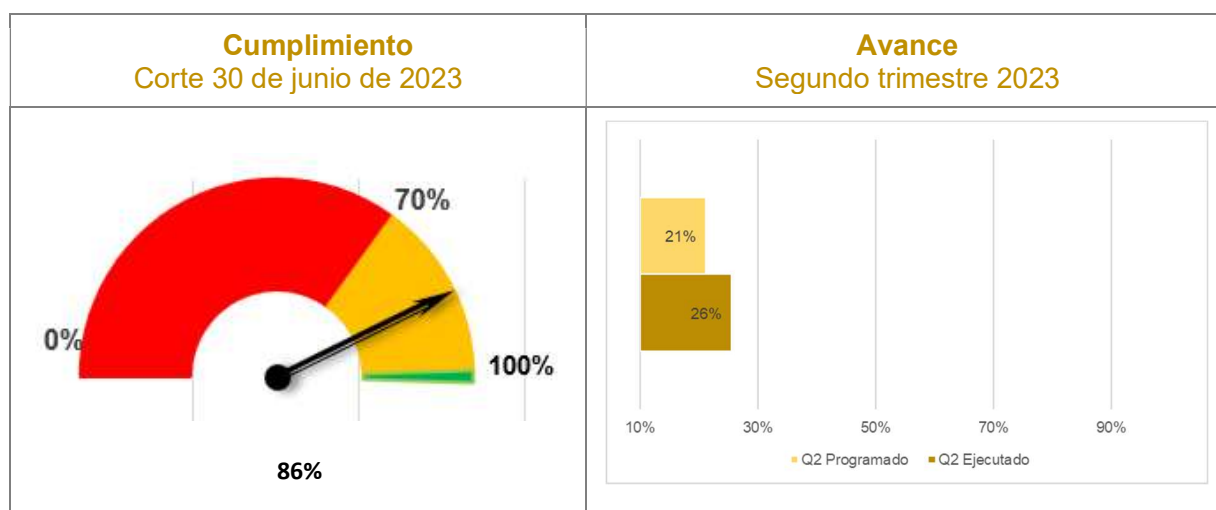
de junio se realizaron las matrices para los procesos de la contratación de ARCGIS, contratación de firma tributaria y de firma de monitoreo a medios.

### 2.7.4 Subgerencia de Regiones

De acuerdo con la resolución 1498 de 2022, la Subgerencia de Regiones lidera la ejecución de las actividades programadas en el Sector de Reactivación Económica y la Gestión Social. Los avances detallados del Sector de Reactivación Económica se presentan en el subcapítulo 2.6.4 de este informe.

Gestiona y ejecuta las acciones relacionadas con la Política Institucional de Gestión Social de los Proyectos, cuyos resultados se articulan con el alcance de la Política de Gestión y Desempeño de PARTICIPACIÓN CIUDADANA la cual hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Esta intervención se ejecuta por intermedio de un equipo social involucrado en los proyectos, los cuales actúan a través de las estrategias de: 1) Auditorías Visibles, 2) Comités Regionales de Seguimiento (CORES) y 3) Acompañamiento Social.



Los avances detallados del Sector de Reactivación Económica se presentan en el subcapítulo 2.6.4 de este informe. Mientras que, a continuación, se detallan los indicadores, metas y distribución trimestral de metas de Gestión Social de la Subgerencia de Regiones para el año 2023:

Objetivo Estratégico OE 3.

Gerente de Meta: Subgerente de Regiones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Realizar Comités de seguimiento a la ejecución de los Lineamientos de la Estrategia de interacción de sostenibilidad social	Comités de seguimiento social realizados	120	45	36	96
Aprobación de planes de gestión social	Planes de gestión social aprobados	9	6	0	5
Acompañar el respectivo cierre social de los contratos de proyectos y/u obras que	Cierres sociales aprobados	40	7	16	5

Objetivo Estratégico OE 3.

Gerente de Meta: Subgerente de Regiones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
finaliza con la expedición de un paz y salvo social por parte de la Subgerencia de Regiones					
Realizar actividades de acercamiento con comunidades beneficiarias	Actividades de acercamiento con comunidad/conceptos sociales realizados	10	3	4	8
Acompañar espacios de participación ciudadana en el marco de la Estrategia de Auditorías Visibles <b>PAAC-2023</b>	Espacios de participación acompañados por equipo de gestión y articulación regional Fondo Adaptación	90	27	34	59
Realizar Comités Regionales de Seguimiento – CORES en el marco de la estrategia de articulación regional <b>PAAC-2023</b>	Comités Regionales de Seguimiento - CORES realizados	4	1	1	2
Fortalecer a través de capacitaciones a los equipos locales de seguimiento – ELS-comunidad y profesionales sociales en campo <b>PAAC-2023</b>	Capacitación a equipos locales de seguimiento – ELS / comunidades realizadas	90	32	29	116
Realizar seguimientos a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana	Seguimiento a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana, realizadas	12	3	3	5

PAAC-2023: Acción del “Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023” vinculada en el Plan de Acción Integrado 2023 (Decreto 612/2018).

Durante el segundo trimestre de 2023 se realizaron 51 **Comités de Seguimiento** por los profesionales del E.T de gestión social con los gestores sociales de contratistas e interventorías de proyectos de sectores de los Sectores de Educación, Agua y Saneamiento Básico, Reactivación Económica, Vivienda y Salud.

Así mismo, durante el periodo de abril a junio, se realizó la aprobación de dos (2) **planes de gestión social** para los proyectos Urbanización Nuevo Achí – Contrato 153-2017 - 745 Viviendas y Urbanización Molagavita – Contrato 350-2019 - 29 Viviendas.

Por otra parte, durante el periodo del presente informe, se realizaron 4 **cierres sociales** para los proyectos del Sector Vivienda Urbanización Marsella Real, Sabanalarga, Atlántico, Urbanización Prados de Santa Ana – Prado, Tolima y Compraventa Urbanización María Gracia – Popayán, Cauca y para el proyecto Hospital La Vega, Cauca del Sector Salud.

A la fecha se presenta un rezago de 18 cierres sociales, toda vez que se han presentado retrasos en las entregas e inicios previstos de las obras, así como se han extendido los tiempos de suspensiones de algunas obras, lo cual ha retrasado los reinicios de estas. No obstante, desde la Subgerencia de Regiones se han propuesto acciones de articulación con los demás sectores para apoyar las gestiones que permitan llevar a cabo la suscripción de las actas de entrega y recibo final por parte de los beneficiarios y de esta manera iniciar los procesos de cierre sociales y expedición de paz y salvo.

En cuanto a las **actividades de acercamiento con comunidad** se realizaron desde el Sector Vivienda dos socializaciones comunitarias: 1 con los beneficiarios de Piedecuesta, Santander y otra con los beneficiarios de la Urbanización Sueños de Paz Los Andes Sotomayor. Una actividad



de acercamiento con la Comunidad a través de espacios de participación Socialización comunitaria con los beneficiarios del municipio de Piedecuesta, Santander.

En el mes de mayo se realizaron **60 espacios de participación** de los cuales se acompañaron 17 por el equipo de trabajo de gestión social, en los sectores de vivienda, educación, reactivación económica y salud.

En el mes de junio, se realizaron **7 acompañamientos a Espacios de Participación Ciudadana** en los sectores de vivienda, educación y salud. Igualmente, se realizaron espacios de participación por parte de los contratistas, los cuales se encuentran registrados en la matriz de seguimiento espacios de participación.

Se realizaron **2 Comités Regionales de seguimiento** para tratar temas en los proyectos, del Sector Salud: Comité Regional de Seguimiento Turbo – Alcaldía Contrato FA-IC-I-S-107-2021, contratista Lopeca SAS Ingenieros, interventoría Master SAS y del Sector Educación: Comité Regional de Seguimiento Magdalena.

En el marco del cumplimiento a la implementación de la Estrategia de Participación Ciudadana, se realizaron **64 capacitaciones ELS/Comunidad/profesionales sociales** para los Sectores de Vivienda, Educación, Reactivación Económica, Macroproyecto Jarillón de Cali y Salud. Igualmente, se realizó por parte de la Subgerencia un encuentro ELS – virtual – todos los proyectos en el país.

- **Seguimiento a las sugerencias/recomendaciones identificadas en los ejercicios de participación ciudadana, realizadas**

En mayo se realizaron 60 espacios de participación ciudadana dentro de los que se encuentran: “Capacitación a contratistas, Capacitación ELS, Capacitaciones comunitarias, Mesa de gestión interinstitucional, Mesa de trabajo comunidad, Reunión de seguimiento ELS, Seguimiento SAC y Socialización Comunitaria”. De los espacios de participación realizados **se recibieron 45 sugerencias, recomendaciones o felicitaciones**. Se realizaron **111 sondeos de satisfacción en espacios** realizados por los sectores de Educación y Vivienda.

Para el mes de Junio se cuenta con 69 espacios de participación ciudadana donde se realizaron 5 sondeos de satisfacción en el sector de Vivienda además, cabe resaltar que se dejaron 31 sugerencias, recomendaciones o felicitaciones en los espacios de participación contemplados en la Estrategia de Participación Ciudadana “Capacitación a contratistas, Capacitación ELS, Capacitaciones comunitarias, Mesa de gestión interinstitucional, Mesa de trabajo comunidad, Reunión de seguimiento ELS, Seguimiento SAC y Socialización Comunitaria”.

Cabe resaltar que en el mes de junio se realizó por parte del E.T Social el espacio de encuentro con los ELS “Reconociendo el liderazgo comunitario” en este se evidenció la participación de la ciudadanía y los ELS enfocándose en el impacto y desarrollo que han tenido los ELS en territorio de la mano de los gestores sociales e interventoría.

### 3 PLAN DE ACCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS TRANSVERSALES

En concordancia con el ejercicio de perspectiva de planeación 2023 y los objetivos estratégicos institucionales, comentado en el punto 2, en este aparte se hace seguimiento las acciones estratégicas desde la perspectiva interna, las cuales contemplan los resultados del cliente interno.

En consecuencia, a continuación, se ilustra el seguimiento a 40 indicadores y 40 metas relacionados específicamente con el objetivo estratégico 5.

#### PERSPECTIVA INTERNA

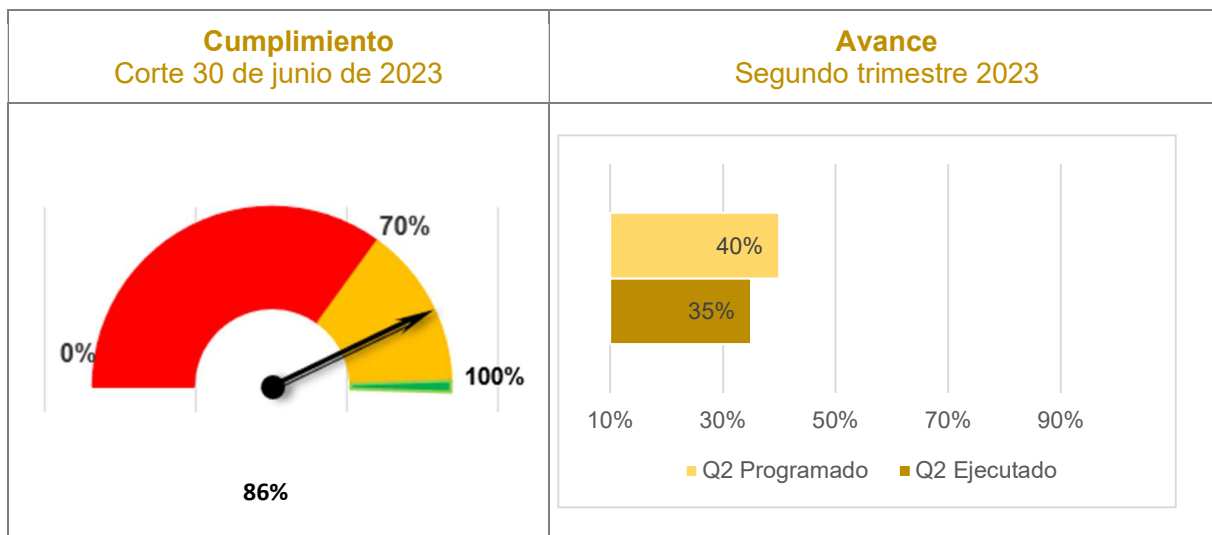
**OE5.** Fortalecer una cultura organizacional orientada al relacionamiento eficaz con los usuarios, al desarrollo del talento humano y a la modernización de la gestión del Fondo Adaptación.

Estas acciones son ejecutadas por la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, el Equipo de Trabajo de Comunicaciones, el Equipo de Trabajo de Tecnologías de la Información y la Secretaría General.

#### 3.1 Gerencia

La Gerencia, conforme a la Resolución 1498 de 2022, lidera las actividades de los equipos de trabajo de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento, Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Control Interno Disciplinario.

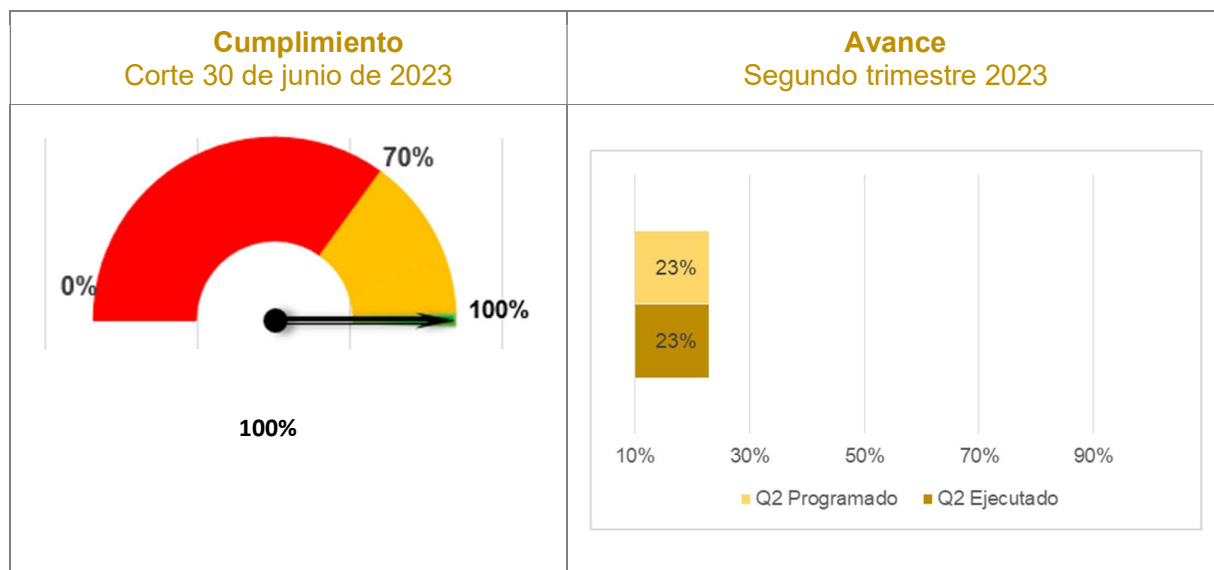
Como se observa en las siguientes gráficas, a 30 de junio se concluye un cumplimiento del 86% respecto a la programación de las metas de los indicadores a cargo de los equipos de trabajo de la Gerencia. Así mismo, presenta un avance para la vigencia 2023 del 35% en comparación con un 40% planeado.



A continuación, se detalla el avance en el cumplimiento de las metas de cada uno de los indicadores a cargo de los equipos de trabajo mencionados anteriormente:

### 3.1.1 Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Los resultados que produce la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento se articulan principalmente con el alcance de las *Políticas de Gestión y Desempeño de Planeación Institucional, Fortalecimiento Institucional, Seguimiento y Evaluación, Transparencia y Acceso a la Información y Lucha Contra la Corrupción, y Gestión del Conocimiento y la Innovación*, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.



Gerente de Meta:

Jefe de la Oficina de Planeación y Cumplimiento

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Participar en las actividades sectoriales definidas en la política de Gestión del Conocimiento e innovación <b>PES-2023</b>	Sesiones de reuniones sectoriales de Gestión del Conocimiento e innovación	1	-	-	NA
Actualizar el Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad	Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad, actualizado	100%	15%	25%	40%
Ejecutar la Estrategia de Gestión de Riesgos <b>PAAC-2023</b>	Estrategia de Gestión de Riesgos, ejecutada	100%	25%	25%	50%
Formular las bases del lineamiento del seguimiento estratégico de proyectos	Bases de lineamiento de seguimiento estratégico de proyectos, formulada	1	-	-	NA

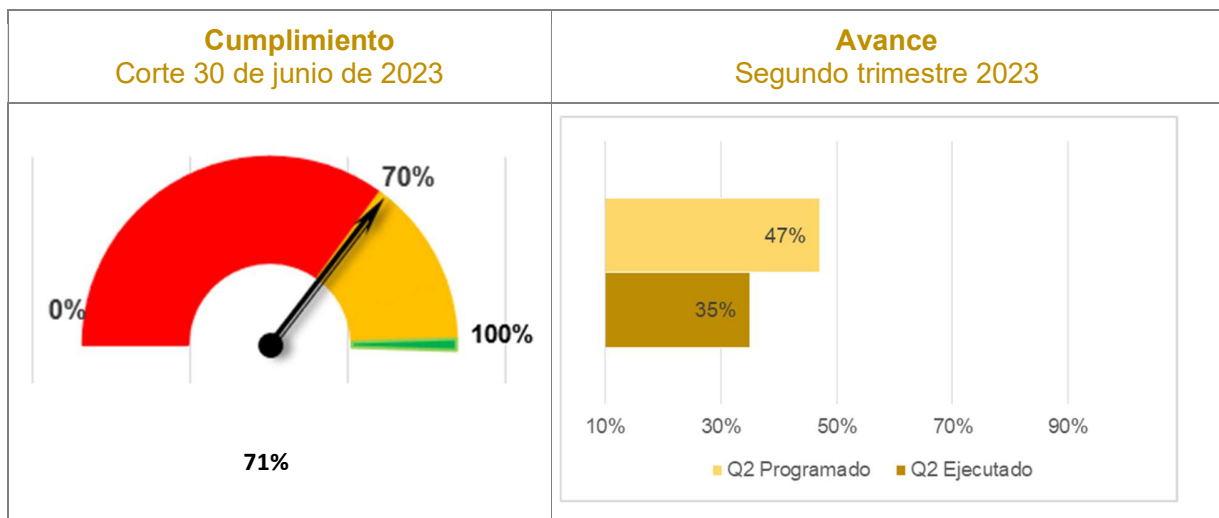
PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

PAAC-2023: Acción del “Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023” vinculada en el Plan de Acción Integrado 2023 (Decreto 612/2018).

En el segundo trimestre se actualizaron e incorporan los procesos y procedimientos de gestión financiera y se gestionaron oportunamente las solicitudes de las áreas de creación y/o actualización de documentos en el **Sistema de Gestión de Calidad**.

Por otra parte, en el marco del Informe de Seguimiento a la Implementación de la Política y lineamientos para la gestión del Riesgo realizado por la Oficina de Control Interno, la oficina Asesora de Planeación cumple con el plan de mejoramiento a riesgos donde articula la matriz de riesgos de la Entidad con la Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas en su versión 6.0. actualizando la **Política y lineamientos para la gestión del riesgos** del Fondo Adaptación a su versión 6.0.

### 3.1.2 Comunicaciones



Gerente de Meta: Líder ET Comunicaciones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Ejecutar la Estrategia de Rendición de Cuentas 365 de la Entidad.	Índice de rendición de cuentas de la gestión pública a través de la realización de espacios de diálogo virtuales y presenciales con la ciudadanía.	13	1	4	3
Desarrollar la estrategia de comunicación externa mediante la cual se informa de los avances y la gestión que realiza el Fondo Adaptación.	Acciones y productos entregados en el desarrollo de la estrategia de comunicación externa.	7200	1800	1800	833
Fortalecer la estrategia de comunicación interna para satisfacer las necesidades informativas de los colaboradores, generar sentido de pertenencia y potencializar el trabajo en equipo.	Acciones y productos entregados en el desarrollo de la estrategia de comunicación interna.	1020	255	255	556
Ejecutar institucionalización efectiva de la Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública.	Realizar diagnóstico de cumplimiento de acuerdo con la Ley 1712 de 2014 y a la Resolución 1519 de 2020.	12	3	3	6

Como parte de la **estrategia de Rendición de Cuentas 365** el Equipo de Comunicaciones junto con el equipo de Gestión Social en el mes de mayo diseñaron campaña titulada “Comunidades

que cuentan" #MiDerechoAParticipar que consiste en divulgar a través de canales internos y externos de la Entidad los resultados de la gestión social en campo y las recomendaciones de la comunidad durante su participación en dichos espacios de diálogo. Durante el mes de junio, el Equipo de Comunicaciones junto con el equipo de Gestión Social participaron de la Feria de socialización del macroproyecto Canal del Dique en los municipios de Santa Lucía (Atlántico), San Onofre (Sucre) y Arjona (Bolívar). Durante la jornada de tres (3) días se socializó con la comunidad las intervenciones realizadas por la Entidad en el Canal del Dique y en todo el territorio nacional. Así como el avance en los diferentes proyectos de mitigación de riesgo que actualmente se desarrollan en la región de La Mojana.

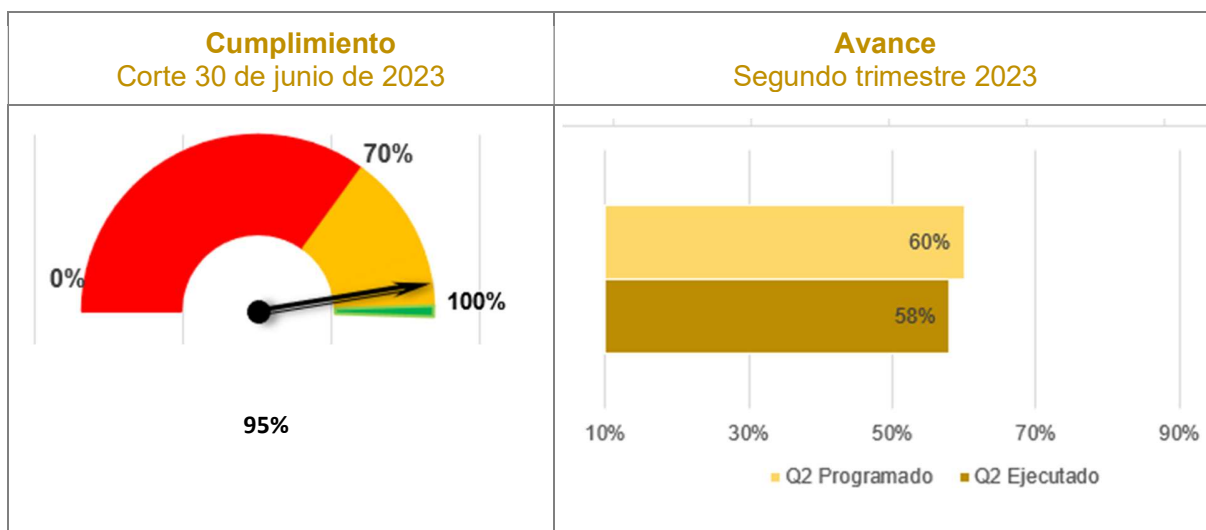
Respecto al reporte del indicador "**Acciones y productos entregados en el desarrollo de la estrategia de comunicación externa**" se registra un rezago debido a que ha sido retador alcanzar los indicadores propuestos en el primer semestre ya que la Entidad ha estado en un proceso de cambios constantes en la Gerencia. Adicionalmente, los tiempos en los procesos de contratación del equipo de profesionales que apoya el área de comunicaciones tardaron más de lo planeado y no se pudo contar con la totalidad del equipo hasta finales del mes de abril, reduciendo la producción de piezas y contenido informativo para comunicación externa.

Sin embargo, es importante destacar que en segundo trimestre el Equipo de Comunicaciones socializó material editorial a través de redes sociales de la Entidad (Twitter, Facebook, Instagram y LinkedIn), se publicaron videos, se diseñaron piezas para redes social, redacción y publicación de comunicados de prensa. También se ha realizado un trabajo de relacionamiento con medios de comunicación.

Con respecto a la **estrategia de comunicación interna** el Equipo de Comunicaciones diseñó y publicó, a través de los diferentes canales internos (pantallas, AdaptaNet y correo electrónico institucional) las necesidades informativas de los colaboradores, generar sentido de pertenencia y aportando a la construcción de un mejor clima laboral. Adicionalmente, como parte del apoyo transversal para garantizar el buen uso de la imagen institucional, se diseñaron y actualizaron (96) piezas y formatos de acuerdo con la nueva línea gráfica de Presidencia.

Con el fin de garantizar el cumplimiento de los lineamientos dados por Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley 1712 de 2014), en el mes de abril se realizó seguimiento a todas las publicaciones y contenidos de la página web, garantizando así el cumplimiento con la totalidad de los ítems dispuestos en la Resolución 1519 de 2020 ("Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos).

### 3.1.3 Tecnologías de la Información



Gerente de Meta: Asesor I Equipo Tecnologías de la Información

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Ejecutar Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad	Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad, ejecutado	100%	20%	20%	41%
Ejecutar Plan de Seguridad Digital (MIPG)	Plan de Seguridad Digital (MIPG), ejecutado	100%	20%	20%	34%
Participar en las mesas o actividades sectoriales de Gobierno Digital y Seguridad Digital <b>PES-2023</b>	Mesas o actividades sectoriales de Gobierno Digital y Seguridad Digital con participación del Fondo Adaptación	100%	100%	100%	100%

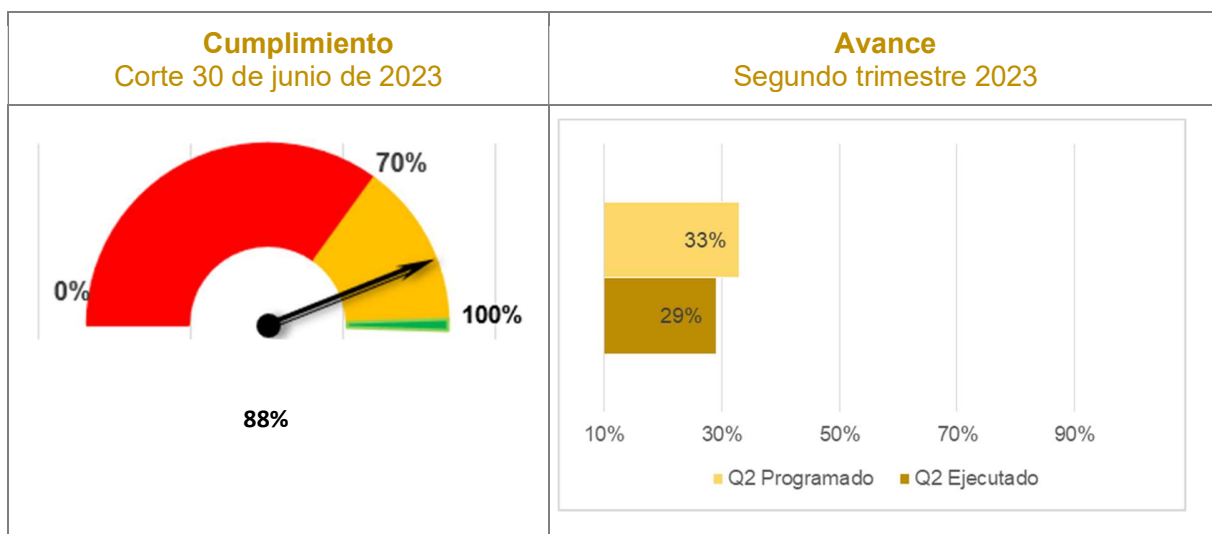
En el segundo trimestre se actualizó el **Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones** haciendo énfasis en el grupo de sistema de información geográfica. Adicionalmente, se avanza con el IGAC para obtener información satelital para los análisis geográficos.

Adicionalmente, como parte de las actividades del **Plan de Seguridad Digital (MIPG)** inicia el despliegue de tipos de seguridad para con los funcionarios y contratistas del Fondo adaptación y se encuentra en actualización la política de seguridad digital.

Por otra parte, a 30 de junio la el MHCP no ha realizado convocatoria para participar en **mesas o actividades sectoriales de Gobierno Digital y Seguridad Digital**.



### 3.1.4 Control interno disciplinario



Gerente de Meta: Asesor I Control Interno Disciplinario

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Gestionar las actuaciones disciplinarias conforme a la normatividad vigente	Número de requerimientos tramitados en el término establecido / Número de requerimientos asignados	100%	100%	100%	88%
Capacitar a funcionarios de la entidad en la promoción del conocimiento de las normas disciplinarias	Número de capacitaciones para la promoción del conocimiento de las normas disciplinarias y prevención de conductas irregulares, realizadas	4	-	-	NA
Participar de las sesiones del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda y de las actividades que se deriven de las mesas de trabajo PES-2023	Sesiones y actividades de mesas sectoriales del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda, con la participación del Fondo Adaptación	100%	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

En el segundo trimestre del año 2023, en cuanto a las **actuaciones disciplinarias**, se recibieron once (11) informes oficiales, una vez evaluados se consideró necesario dar trámite a todos los informes, dando apertura de indagación a 6 expedientes y 5 se encuentran en evaluación, cumpliendo con los términos de ley.

Por otra parte, en el mes de junio se participó en la **Cuarta Sesión del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda**, capacitación denominada “Actualización en Derecho Disciplinario: Estructura de la Responsabilidad Disciplinaria.”. Este indicador tiene programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023.

### 3.2 Secretaría General

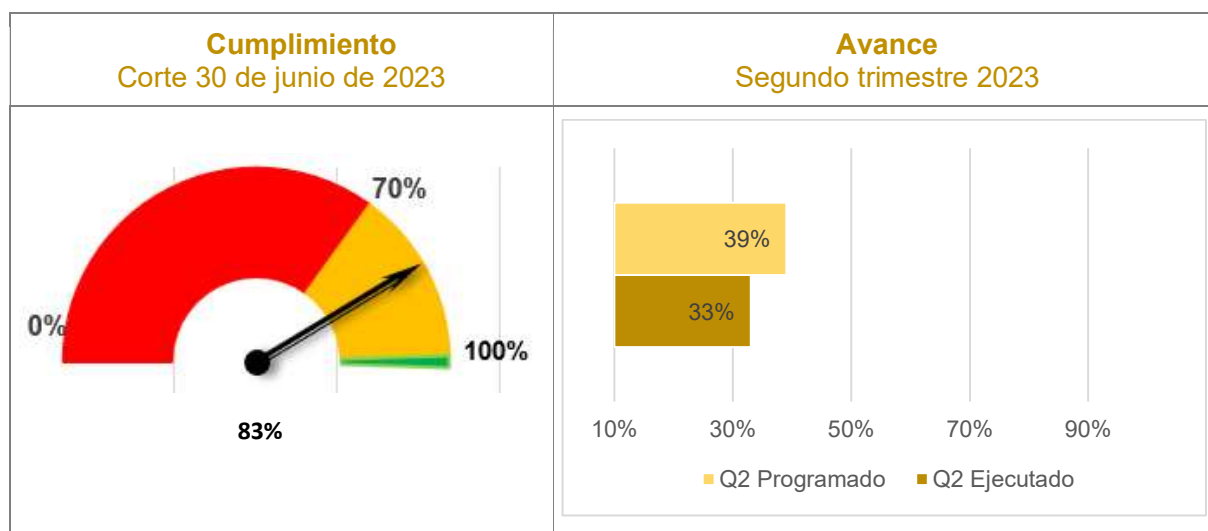
La Secretaría General y sus respectivos equipos, gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Arquitectura Organizacional vista desde las personas y su actuación en los procesos que

generan impacto interno (BACK-OFFICE) a partir de los requisitos y atributos de calidad demandados por los ciudadanos.

Los resultados que produce la *Secretaría General se articulan con el alcance de las Políticas de Gestión y Desempeño de Talento Humano e Integridad, Fortalecimiento Institucional, Atención al Ciudadano, Participación Ciudadana, Gestión Documental, Gestión Presupuestal, Compras y Contratación Pública, y Defensa Jurídica*, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

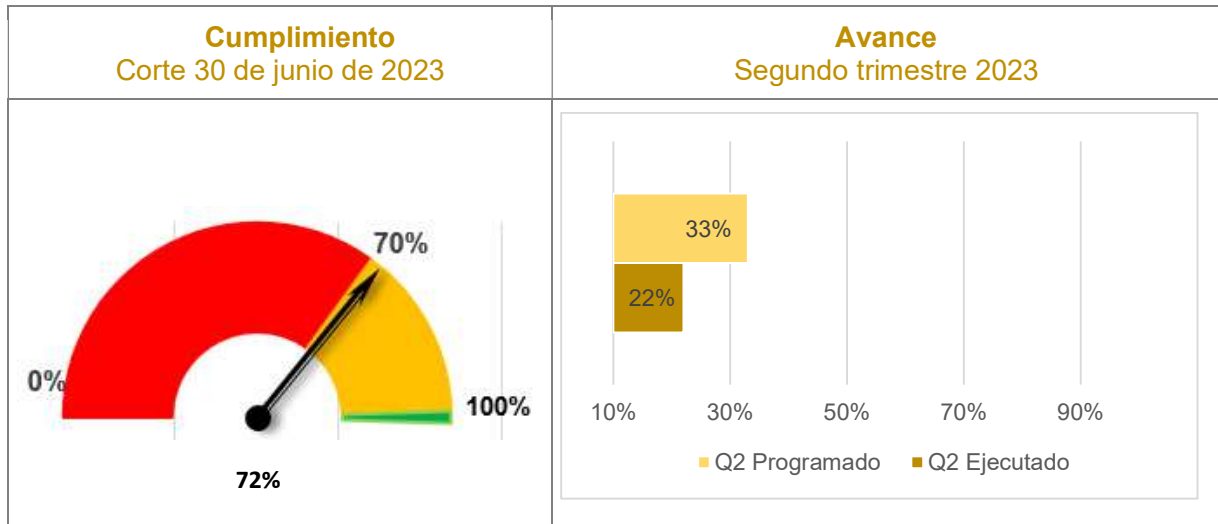
Las acciones se ejecutan a través de los equipos de gestión de Talento Humano, Servicios Administrativos y Gestión Documental, Gestión Contractual, Gestión Financiera, Gestión Jurídica, Liquidaciones Incumplimientos, Defensa Judicial y Cobro Coactivo y Relacionamento con el Ciudadano.

Como ilustran las siguientes gráficas, a 30 de junio se concluye un cumplimiento del 83% respecto a la programación de las metas de los indicadores a cargo de la Secretaría General. Así mismo, presenta un avance para la vigencia 2023 del 39% en comparación con un 33% planeado.



A continuación, se detalla el avance en el cumplimiento de las metas de cada uno de los indicadores a cargo de la Secretaría General:

### 3.2.1 Talento humano<sup>5</sup>



Gerente de Meta: Líder Equipo Talento Humano

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Ejecutar el Plan de Previsión conforme con el PAC mensual solicitado	Plan de Previsión ejecutado conforme con el PAC mensual solicitado	95%	23,75%	23,75%	39,51%
Ejecutar el Plan Institucional de Capacitación	Plan institucional de capacitación, ejecutado	100%	100%	100%	52%
Alcanzar el 94% de satisfacción de las actividades del Plan de bienestar e incentivos	Porcentaje de satisfacción de las actividades del Plan de bienestar e incentivos alcanzado	94%	-	-	NA
Ejecutar el Plan de trabajo del SG-SST	Plan de trabajo del SG-SST ejecutado	100%	21%	25%	37,60%
Participar en las mesas sectoriales, capacitaciones y socialización del análisis de los resultados de la medición FURAG PES-2023	Asistencia en las mesas y capacitaciones sectoriales relacionadas con los resultados de la medición FURAG	100%	-	-	NA
Participar en las mesas sectoriales, capacitaciones gestionadas por el Ministerio de Hacienda en el marco de la dimensión del Talento Humano PES-2023	Asistencia en las mesas y capacitaciones sectoriales relacionadas con la Dimensión de Talento Humano.	100%	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

En el segundo trimestre de 2023 se evidencia un avance del 23.57% del **Plan de Previsión ejecutado conforme con el PAC mensual**.

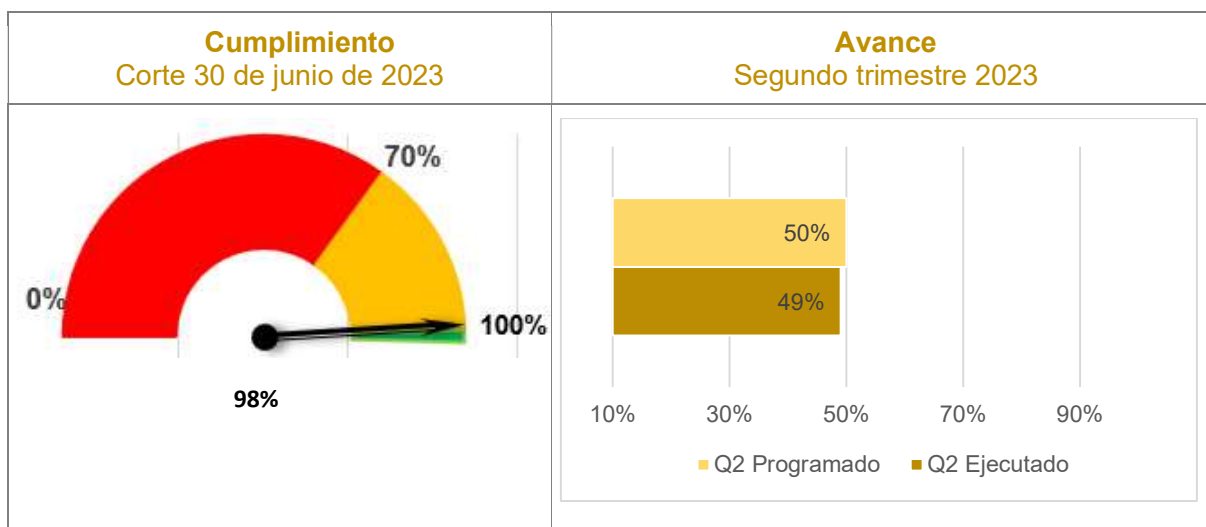
<sup>5</sup> Indicadores con ajustes aritméticos, y de meta aprobados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

En cuanto al **Plan institucional de capacitación**, se brinda claridad respecto al reporte del primer trimestre: Se realizaron 6 de 11 actividades programadas en el Plan institucional de capacitación con un avance de cumplimiento del 54%. Adicionalmente se realizaron 2 actividades no programadas por solicitud de los líderes de proceso. Mientras que, en el segundo trimestre, se realizaron 5 de 10 actividades programadas con un avance de cumplimiento del 50%. Las actividades pendientes se han reprogramado para el segundo semestre teniendo en cuenta diferentes cambios administrativos y falta de expertos en los temas programados. Se gestionarán algunos temas con apoyo interinstitucional.

Por otra parte, en el marco del **Plan de trabajo del SG-SST**, para el segundo trimestre de la vigencia 2023 se cumplió con cinco actividades de ocho programadas, correspondientes a: Actualizar la matriz de identificación de peligros, evaluación y valoración de los riesgos y determinación de controles, planear, gestionar y ejecutar la Semana de la Salud y Seguridad 2023, presentar ante los respectivos comités la matriz actualizada y el plan de acción a implementar para el control de peligros y riesgos identificados, actualizar el Plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias de acuerdo a los requisitos legales y Socializar con todos los colaboradores de la Entidad la actualización del plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias. Las otras tres actividades se reprogramarán.

El indicador del **Plan Institucional e Bienestar e Incentivos** tiene programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023. Como avance se informa que en el primer semestre se realizaron 19 de 22 actividades programadas con una satisfacción parcial del 92%. Adicionalmente, se realizaron diferentes actividades no programadas para el mejoramiento del clima organizacional.

### 3.2.2 Servicios



Gerente de Meta: Asesor II Equipo Servicios Administrativos y Gestión Documental

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Ejecutar el Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes	Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes, ejecutado	100%	25%	25%	49%

Desde el inicio del 2023 el objetivo de la Entidad ha sido trabajar unidos para aplicar las políticas ambientales. En los meses de abril y mayo se cumplieron las actividades programadas en el **Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA)**. Uno de los logros del mes de abril fue integrarse con el equipo de SGSST en la semana de la salud, articulando la gestión de residuos y el consumo responsable, la disminución del consumo de energía, agua y la generación de residuos, y la actualización de la información de los activos por cambios y ajustes en los puestos de trabajo.

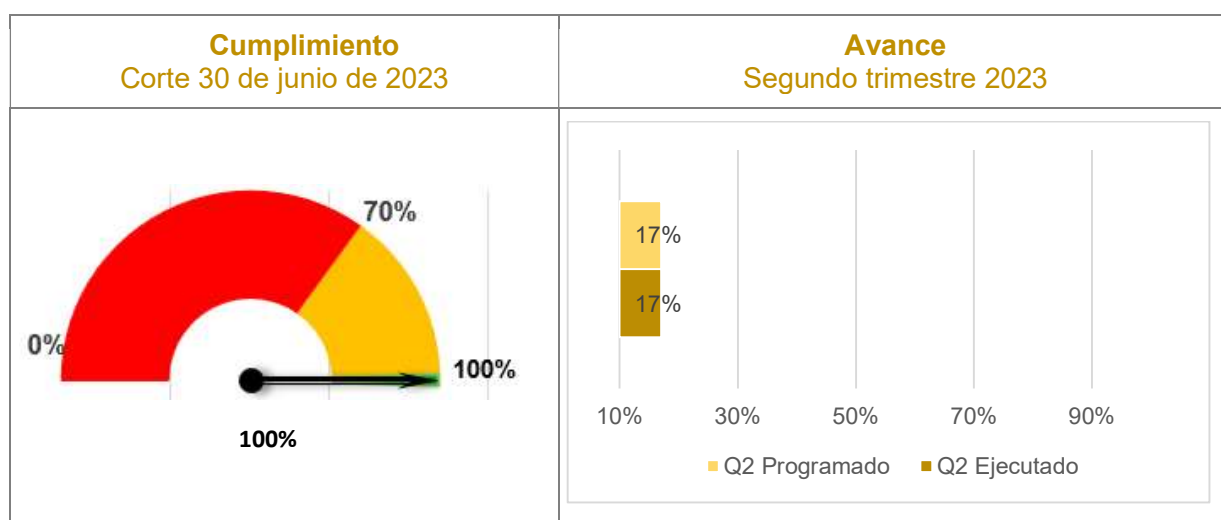
En materia ambiental, se realizó una campaña interna llamada "Botellita de Amor", la cual buscó disminuir los residuos plásticos en el Fondo Adaptación. Por otro lado, en materia de seguimiento al consumo de energía, agua, combustible y papel, se puede informar que el indicador aumentó debido a los siguientes factores:

- Aumentó el consumo de agua por falta de mantenimiento por el arrendador Famoc Depanel.
- El consumo de papel aumentó por la impresión de procesos de contratación y respuestas a los entes de control.

Adicionalmente, se realizó verificación de los activos de la Entidad donde se utilizaron protocolos de seguimiento de los activos asignados a funcionarios y contratistas para la obtención de los paz y salvo.

En el mes de junio se realizaron 11 de las 12 actividades contempladas en el PIGA. Se destaca el cumplimiento de las actividades programadas de las políticas ambientales y en el manejo de los activos de la Entidad, y la actualización del manual de bienes actividad fue aplazada.

### 3.2.3 Relacionamiento con el ciudadano



Gerente de Meta: Líder ET Relacionamento con el Ciudadano

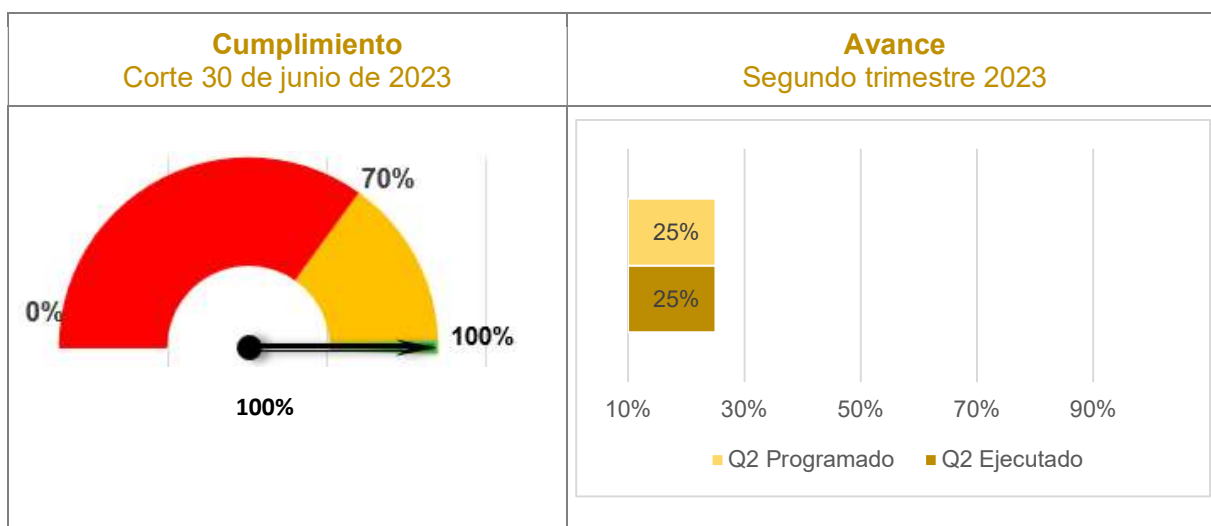
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Realizar el seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano en cuanto al de respuesta de los PQRSDF <sup>6</sup> que reciba la entidad.	Informes de seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano en cuanto al de respuesta de los PQRSDF que reciba la entidad. <sup>7</sup>	4	1	1	2
Participar en las actividades que se definan en las mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano, coordinadas por el MHCP. <b>PES 2023</b>	Sesiones de mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano	100%	-	-	NA
Actualizar el portafolio de productos y servicios, y gestionar la publicación en los diferentes canales de comunicación, con el fin de orientar a los grupos de valor, y que tenga criterios de accesibilidad, lenguaje claro y gobierno abierto.	Actualizar el portafolio de servicios	100%	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

Se realizó el **informe de seguimiento al cumplimiento de la política del servicio al ciudadano** en cuanto a las respuestas de las PQRSDF recibidas en la entidad en el segundo trimestre de 2023. A 30 de junio el cumplimiento de respuestas a PQRSDF generadas oportunamente fue del 98% y el nivel de respuesta se mantiene comparado con el reporte del primer trimestre de 2023. El informe se publica en la Página Web de la entidad y se puede consultar en el siguiente enlace: <https://acortar.link/Skcuon>.

Por otra parte, el Fondo Adaptación participó el 27 de junio de 2023 en primera **mesa sectorial de Relacionamento con el Ciudadano**, convocada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Este indicador tiene programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023.

### 3.2.4 Gestión documental



<sup>6</sup> Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Denuncias.

<sup>7</sup> Presentó un ajuste aprobado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

Gerente de Meta: Asesor II Equipo Servicios Administrativos y Gestión Documental

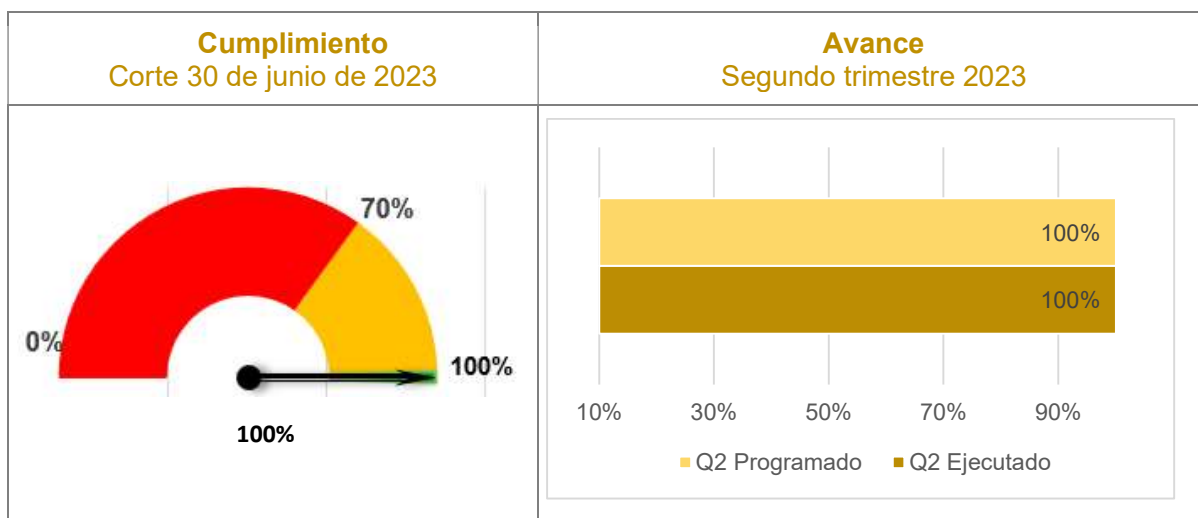
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Ejecución del Plan Institucional de Archivos (PINAR)	Plan Institucional de Archivos (PINAR), ejecutado	100%	25%	25%	49,63%
Participar en las mesas y actividades sectoriales de Gestión documental, coordinadas por el MHCP <b>PES-2023</b>	Sesiones y actividades de mesas sectoriales de gestión documental	100%	-	-	NA

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

- En el segundo trimestre del 2023 se llevaron a cabo las siguientes actividades establecidas en el **Plan Institucional de Archivos (PINAR)**:
  - Organización con procesos técnicos de archivo y digitalización de los expedientes del archivo de gestión centralizado: Se realizó control de calidad de organización y foliación, procesos de aplicación y clasificación según Tablas de Retención Documental, atención de consultas, realización de inserción digital y Recepción de transferencias externas e internas.
  - Aplicación de las Tabla de Retención Documental del Fondo Adaptación, según la versión aplicable a la producción documental: Se publican la versión 2 de las Tablas de Retención Documental en la página web y la intranet de la entidad para la consulta por parte de los funcionarios y colaboradores; así mismo se inicia con la documentación del plan de trabajo para las correspondientes mesas de trabajo para la socialización con los diferentes equipos de trabajo.
  - Implementar un sistema de gestión de documentos electrónicos de archivo en el Fondo Adaptación, de acuerdo con los requisitos definidos en el MOREQ: Se está realizando el proceso correspondiente a la actualización y parametrización de las TRD vigentes y las recién convalidadas.
- En el 22 de junio de 2023 se participó en la **mesa sectorial programada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público**, en la que se socializaron los Resultados FURAG 2021 frente al porcentaje de cumplimiento por entidad y las acciones de mejora que se deben registrar para fortalecer el diagnóstico para la consolidación y fortalecimiento del proceso de Gestión Documental. Este indicador tiene programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023.



### 3.2.5 Gestión contractual



Gerente de Meta:

Líder ET Gestión Contractual

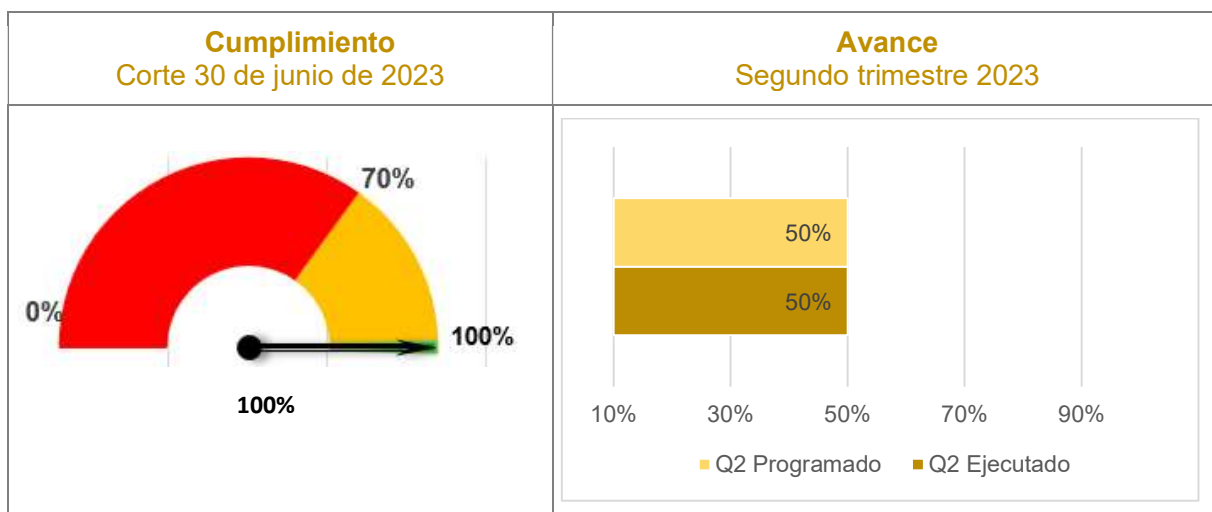
Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Realizar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios tramitados en la Tienda Virtual del Estado Colombiano y la plataforma SECOP.	Procesos de contratación tramitados de forma adecuada y oportuna en los términos de ley.	100%	100%	100%	100%
Realizar modificaciones, suspensiones, cesiones, terminaciones de contratos, tramitados en las condiciones normativas	Modificaciones, cesiones, terminaciones de contratos, tramitados en las condiciones normativas.	100%	100%	100%	100%

Durante el segundo trimestre de 2023 las distintas áreas del Fondo Adaptación, de acuerdo con sus necesidades, requirieron adelantar los trámites de contratación para la suscripción de 2 órdenes de compra sobre la adquisición bienes y servicios a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

De igual forma, se tramitaron en forma adecuada y oportuna las solicitudes radicadas por las áreas, lo cual se refleja en 103 **procesos de contratación** transaccionalmente a través de la plataforma SECOP II.

Por otra parte, en el segundo trimestre el E.T. de Gestión Contractual recibió y tramitó oportunamente 97 requerimientos de las diferentes dependencias del Fondo Adaptación para adelantar los trámites de las **modificaciones contractuales**. Es importante aclarar qué, teniendo en cuenta la fecha de radicación de las 97 solicitudes, 10 requirieron mayor tiempo debido a las revisiones y ajustes necesarios para culminar el trámite en las condiciones normativas.

### 3.2.6 Liquidaciones e Incumplimientos

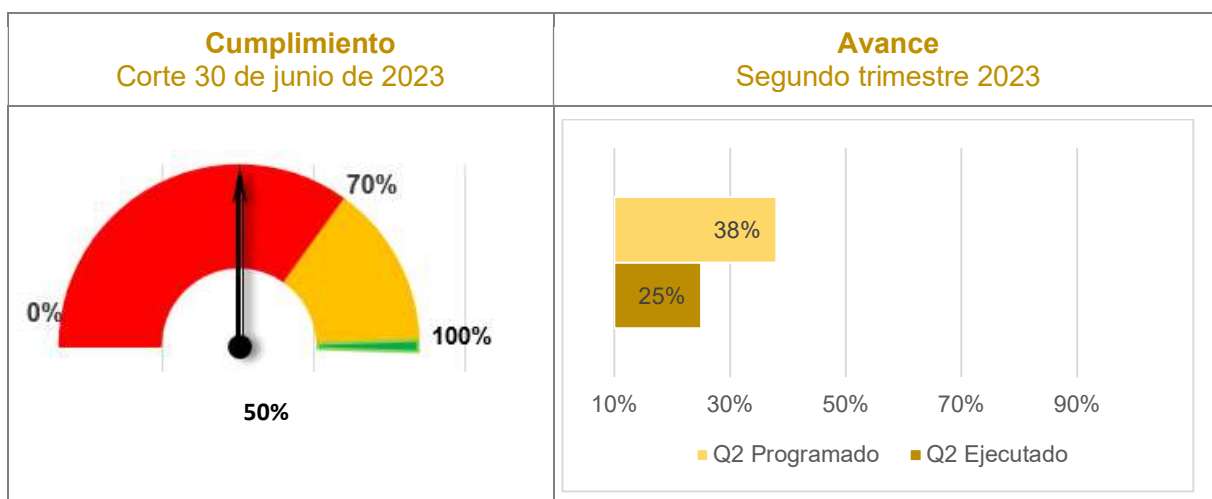


Gerente de Meta:

Asesor III Equipo Liquidaciones

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Gestionar de forma adecuada y oportuna las actas o informes radicados según Plan de liquidaciones 2023	Actas o informes radicados según Plan de Liquidaciones 2023 sobre actas o informes gestionados en un término máximo de 30 días calendario desde su radicación.	100%	25%	25%	50%

### 3.2.7 Defensa Judicial



Gerente de Meta:

Líder Gestión Jurídica, Defensa Judicial, y Cobro Coactivo

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
Construir el reporte de índice de condenas en los estudios y/o análisis que realiza la entidad de los procesos que cursan o hayan cursado en	Reporte de índice de condenas diligenciado y socializado al	1	-	-	NA

Gerente de Meta: Líder Gestión Jurídica, Defensa Judicial, y Cobro Coactivo

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/ Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		
			Meta Q1	Meta Q2	Avance Meta
su contra, con el fin de proponer las mejoras o correctivos que se requieran.	Comité de Conciliación de la Entidad.				
Participar en las mesas sectoriales de la política de Defensa Jurídica del Sector Hacienda PES-2023	Sesiones Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial	2	-	-	NA
Realizar la socialización e implementación del formato de verificación del cumplimiento de los pagos a seguridad social	Consolidado de verificación de los pagos a seguridad social	2	-	1	0
Medir las tasas de éxito del Fondo durante la vigencia inmediatamente anterior en los procesos judiciales en los que es demandado, recibiendo, gestionando y haciendo seguimiento a los procesos judiciales entablados en su contra	Medir tasas de éxito procesal de conformidad con el indicador implementado en el Sistema de Gestión de Calidad del FA.	1	1	-	1

PES-2023: Acción originada en el “Plan Estratégico Sectorial 2023” del MHCP, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

- El indicador **Consolidado de verificación de los pagos a seguridad social** no registra avance en el periodo.
- La meta del indicador **Medir tasas de éxito procesal de conformidad con el indicador implementado en el Sistema de Gestión de Calidad del FA** se cumplió en el primer trimestre del 2023. Se alcanzó una tasa de éxito para el año 2022 del 100% de sentencias ejecutoriadas favorables al Fondo Adaptación y fue publicado en módulo de indicadores del Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad.

#### 4 INDICADORES PLAN DE ACCIÓN DE ALCANCE INSTITUCIONAL

Los siguientes indicadores<sup>8</sup> son transversales a la Entidad, sus resultados derivan de la gestión y logros tanto de las áreas misionales como de los grupos de trabajo de procesos de apoyo, y sus metas están relacionadas con el Objetivo Estratégico 5. Por su importancia, su resultado se mide a nivel institucional:

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	
Ejecutar Presupuesto Total	Ejecución Presupuesto Total (compromiso/apropiación)	95%	-	-	NA
Ejecutar Presupuesto Funcionamiento	Ejecución Presupuesto Funcionamiento (compromiso/apropiación)	95%	-	-	NA
Ejecutar Presupuesto Inversión	Ejecución Presupuesto Inversión (compromiso/apropiación)	100%	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Valor líquido Cero	Ejecución PAC Total Valor líquido Cero	30%	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Reserva Presupuestal	Ejecución PAC Total Reserva Presupuestal	5%	-	-	NA
Ejecutar PAC Total Vigencia Actual	Ejecución PAC Total Vigencia Actual	100%	-	-	NA

<sup>8</sup> Los indicadores tienen programación de ejecución y reporte cuantitativo en el cuarto trimestre de 2023, excepto el indicador “Responder todas las PQRSFD que ingresan a la dependencia oportunamente” como muestra la tabla. Los indicadores de PAC y PQRSFD con ajustes aprobados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del segundo trimestre.

Acciones Estratégicas 2023 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	Indicador	Meta 2023	Programación Trimestral		Avance de Meta
			Meta Q1	Meta Q2	
Responder oportunamente todas la PQRSFD	Responder todas las PQRSFD que ingresan a la dependencia oportunamente	100%	100%	100%	98%

**RESPONSABLES** Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el plan de acción.

- Al mes de junio de 2023 el avance de la **ejecución presupuestal total** en compromisos de los recursos de funcionamiento e inversión en SIIF Nación es del 88,12%, presentando un incremento del 2,08%. El avance de la **ejecución presupuestal total** en compromisos de los recursos de **funcionamiento** en SIIF Nación es del 46,40%, presentando un incremento del 9,38%. Mientras que el avance de la **ejecución presupuestal total** en compromisos de los recursos de **inversión** en SIIF Nación es del 100%.
- En cuanto a los indicadores de la Programación Anual de Caja (PAC), la meta propuesta corresponde al porcentaje de compromisos acumulado al finalizar la vigencia fiscal 2023. Sin embargo, teniendo en cuenta que la ejecución del PAC es realizada directamente por los Equipos de Trabajo del Fondo Adaptación, mensualmente se presenta el avance cualitativo y el porcentaje de ejecución acumulado, que permite llevar el control para el cumplimiento de la meta final. Es de precisar que a partir del mes de mayo y por requerimiento de la Dirección del Tesoro Nacional se empiezan a ejecutar los recursos asignados de la vigencia, lo cual requirió reformular la meta de los 3 indicadores del PAC.
- **Ejecutar PAC Total Valor líquido Cero:** De conformidad con la facturación radicada y los documentos de trámite de pago allegados por las áreas administrativas y misionales:
  - En el mes de abril de 2023 se efectuaron pagos con cargo al rezago sin flujo de caja por valor de \$8,441 millones de pesos, resultado que frente al valor Total Proyectado del mes por \$20,299 millones de pesos se evidencia una ejecución del 42% y un avance acumulado respecto a la meta del 16,11%.
  - En el mes de mayo de 2023 no se efectuaron pagos con cargo a los recursos de rezago sin flujo de caja. Como se indicó anteriormente, es de precisar que a partir de mayo y por requerimiento de la Dirección del Tesoro Nacional se empiezan a ejecutar los recursos asignados de la vigencia.
  - El mes de junio no registra reporte.
- **Ejecutar PAC Total Reserva Presupuestal:** En los meses de abril y mayo de 2023 no se efectuaron pagos con cargo a los recursos de la reserva presupuestal y se mantiene el mismo comportamiento en comparación con el primer trimestre de la vigencia. El mes de junio no registra reporte.
- **Ejecutar PAC Total Vigencia Actual** De conformidad con la facturación radicada y los documentos de trámite de pago allegados por las áreas misionales:
  - En el mes de abril de 2023, no se efectuaron pagos con cargo a los recursos de la vigencia presupuestal.

- En el mes de mayo de 2023 se efectuaron pagos con cargo a los recursos de la vigencia presupuestal por valor de \$22,204 millones de pesos, resultado que frente al valor Total Proyectado del mes por \$32,000 millones de pesos se evidencia una ejecución del 69%, y un avance acumulado respecto a la meta anual del 7,56%.
- El mes de junio no registra reporte.
- En el segundo trimestre se recibieron 397 **PQRSFD**, de las cuales 336 trámites cuentan con respuestas de fondo, eficaz, oportuna y conforme a la solicitud de los ciudadanos, haciendo uso de un lenguaje claro para garantizar la comprensión de los peticionarios dentro de los tiempos de respuesta establecidos por ley, 8 trámites gestionados extemporáneamente para un total de 328 PQRSFD tramitadas al corte del periodo en mención y 61 en trámite de respuesta dentro del término de ley, según el informe del segundo trimestre 2023 de PQRSFD publicado en página web: <https://acortar.link/Skcuon>.

A 30 de junio el cumplimiento de **respuestas a PQRSFD generadas oportunamente** corresponde al 98%, y mantiene el mismo porcentaje de respuesta en comparación con el trimestre anterior (98%).