



El  
Fondo

# Avanza

en la Ruta del Cambio

**RENDICIÓN DE CUENTAS**  
**INFORME DE GESTIÓN**  
**OCT 2022 - SEP 2023**

## Equipo Directivo Fondo Adaptación

**Olmedo López Martínez**  
Gerente (E)

**Helga María Rivas Ardila**  
Subgerente de Gestión del Riesgo

**Paola María Miranda Morales**  
Subgerente de Proyectos

**Herbert Willy Arciniegas**  
Subgerente (E) de Estructuración

**Jorge Andrés Charry Gómez**  
Subgerente de Regiones

**Yennifer Parra Moscoso**  
Secretaria General (E)

**Jacqueline Andrade Zapata**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (E)

**Rendición de Cuentas Oct 2022 – Sep 2023.**  
**Versión 1.0 - octubre 2023, Bogotá D.C.**

## CONTROL DE CAMBIOS Y NOMENCLATURA

VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN
1.0	2023/10	Documento inicial

## Tabla de contenido

1.	<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	5
2.	<b>AVANCE EN LA MISIÓN DE LA ENTIDAD</b> .....	7
2.1.	<b>SUBGERENCIA DE PROYECTOS</b> .....	9
2.1.1.	PROYECTO INTEGRAL LA MOJANA .....	9
2.1.2.	PROYECTO INTEGRAL DEL CANAL DEL DIQUE .....	15
2.1.3.	ORDENAMIENTO TERRITORIAL ENTORNO AL AGUA.....	18
2.2.	<b>SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO</b> .....	24
2.2.1.	MACROPROYECTO JARILLÓN DE CALI .....	24
2.2.2.	MACROPROYECTO GRAMALOTE.....	26
2.2.3.	MACROPROYECTO RÍO FONCE .....	29
2.2.4.	SECTOR ACUEDUCTO .....	32
2.2.5.	SECTOR EDUCACIÓN .....	35
2.2.6.	SECTOR SALUD .....	38
2.2.7.	SECTOR VIVIENDA .....	40
2.2.8.	SECTOR TRANSPORTE .....	51
2.3.	<b>SUBGERENCIA DE REGIONES</b> .....	56
2.3.1.	SECTOR REACTIVACIÓN ECONÓMICA .....	56
2.3.2.	GESTIÓN SOCIAL PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO .....	68
3.	<b>AVANCE EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA, MISIONAL Y DE APOYO</b> .....	72
3.1.	<b>SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN</b> .....	74
3.2.	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO (OAPC) .....	76
3.3.	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN .....	82
3.4.	SECRETARÍA GENERAL .....	84
3.5.	COMUNICACIONES .....	97
4.	<b>ESTADOS FINANCIEROS</b> .....	103
5.	<b>SIGLAS Y ACRÓNIMOS</b> .....	108

## 1. INTRODUCCIÓN

El Fondo Adaptación<sup>1</sup> es una Entidad descentralizada del orden nacional, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, encargada de la recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por el fenómeno de ‘La Niña’ 2010 - 2011, así como de los proyectos de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático. Los programas nacionales de Salud, Acueducto y Saneamiento Básico, Vivienda, Medio Ambiente, Reactivación Económica, Educación, Transporte y Macroproyectos, que en la actualidad ejecuta la Entidad, a lo largo del territorio colombiano, fueron postulados ante el Consejo Directivo del Fondo por los ministerios cabeza del sector al que pertenecen.

Actualmente, el Fondo Adaptación se encuentra en una etapa de cierre de los proyectos de la Ola Invernal 2010-2011 (CONPES 3776, 2013<sup>2</sup>), y, adicionalmente, ha realizado gestiones para la consecución de nuevos recursos para cumplir con sus metas estratégicas y responder a los retos del Gobierno Nacional.

A fecha del 30 de septiembre de 2023, la Entidad se encontraba en el 90,1 % de avance general en el cumplimiento de los proyectos priorizados<sup>3</sup>. En este contexto, el documento comprende dos componentes:

El primero corresponde al cumplimiento de la misión de la Entidad, registrando los logros de cada sector y macroproyecto en el último año, así como los principales retos que se afrontan.

El segundo componente presenta los resultados de la gestión estratégica, misional y de apoyo de la Entidad durante el periodo vigente. Lo anterior, en aras de informar a la comunidad, organizaciones, entes de control y grupos de valor.

---

<sup>1</sup> Decreto 4819 del 29 de diciembre de 2010 “por el cual se crea el Fondo Adaptación”.

<sup>2</sup> CONPES 3776 de 2013 Declaratoria de importancia estratégica del proyecto “Construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por la Ola Invernal – Decreto 4580 de 2010 nacional”.  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3776.pdf>

<sup>3</sup> Información tomada de la página web del Fondo Adaptación <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/programas-y-proyectos/avance-de-proyectos/avances.html>



**AVANCE EN LA  
MISIÓN DE  
LA ENTIDAD**

## 2. AVANCE EN LA MISIÓN DE LA ENTIDAD



A continuación, se presentan los avances de cada sector y macroproyecto liderados por tres (3) subgerencias del Fondo Adaptación (Proyectos, Gestión del Riesgo y de Regiones) durante el periodo comprendido entre octubre de 2022 y septiembre de 2023 a nivel de: **logros; entregas de proyectos realizadas; proyectos en ejecución; aspecto social y principales retos.**



El  
Fondo  
**Avanza**  
en la Ruta del Cambio



**SUBGERENCIA DE  
PROYECTOS**



## 2.1. SUBGERENCIA DE PROYECTOS

La **Subgerencia de Proyectos** gestiona las intervenciones en las ecorregiones afectadas por la ‘Ola Invernal’, a partir de una visión territorial de las diferentes problemáticas que afectan a estas zonas, partiendo del estudio y análisis desde la escala regional hasta la escala municipal y ecosistémica, con el objetivo de plantear intervenciones adaptadas al cambio climático, de acuerdo con las condiciones reales del territorio que propendan por el mejoramiento de la calidad de vida de la población, la biodiversidad y los ecosistemas, así como la conservación y preservación de los medios de vida.

Lidera los proyectos integrales **La Mojana y Canal del Dique, y el sector Ordenamiento Territorial en torno al Agua (Medio Ambiente)**. A continuación, se detallan los avances:



### 2.1.1. PROYECTO INTEGRAL LA MOJANA

La región de La Mojana es uno de los deltas hídricos más complejos del mundo, ya que allí confluyen tres de los ríos más importantes del país: Cauca, San Jorge y Magdalena (Brazo de Loba). Además, es un punto estratégico donde se encuentra una gran extensión de cuerpos cenagosos, humedales y caños. Esta región comprende 11 municipios: Nechí (Antioquia); Magangué, Achí y San Jacinto del Cauca (Bolívar); Ayapel (Córdoba) y San Marcos, Guaranda, Majagual, Sucre, Caimito y San Benito Abad (Sucre).

Esta zona, recurrentemente azotada por inundaciones y afectaciones económicas para la región, se convirtió en una de las iniciativas integrales más representativas para Colombia en gestión del riesgo asociado al cambio climático, naciendo para el Fondo Adaptación como la Postulación 165: Plan Integral de Ordenamiento Ambiental y Desarrollo Territorial de La Mojana, presentada por el Departamento Nacional de Planeación, con una asignación presupuestal de \$ 246.922 millones.

El **Proyecto Integral de La Mojana** está orientado a la estructuración e implementación de un plan de acción que tiene como objetivo desarrollar acciones que conduzcan a una mejor adaptación de los habitantes de la región a las condiciones ambientales e hidrometeorológicas, así como a las características sociales y económicas imperantes. Asimismo, busca generar una evaluación regional de amenaza por inundaciones, y la identificación e implementación de las medidas estructurales y no estructurales para la reducción del riesgo frente a la amenaza en cuestión en la región.

En el caso de La Mojana, se han presentado cambios importantes en el territorio que no estaban considerados en los diseños a nivel de fase II de dinámicas hidráulicas de la región, elaborados en 2018 por el Fondo Adaptación con la firma Integral S.A. Estos cambios son:

- El evento de ruptura del margen del río Cauca en el sector del meandro de Méjico “Caregato”, la construcción y puesta en marcha de la Hidroeléctrica Ituango.
- El aumento de la minería ilícita en grandes dimensiones que aportan significativamente sedimentos y metales contaminantes.
- El aumento del cambio climático y la variabilidad climática.

Estos cambios modificaron significativamente las necesidades de acción, tanto de obras civiles como de ordenamiento territorial, pues los estudios existentes se concentraron en obras civiles de defensa contra la inundación y no contemplaron estos eventos.

Por lo anterior, se está avanzando en la estructuración y construcción de una plataforma de integración de información y modelación acoplada, que permita gestionar una representación virtual y dinámica de la Ecorregión de La Mojana. Esta plataforma busca ser una herramienta de gestión integral para el monitoreo, seguimiento y simulación del sistema dando soporte a la toma de decisiones informadas sobre el mismo. Los procesos de funcionamiento se basarán en análisis de información y modelación acoplada.

De otra parte, el Fondo Adaptación adelanta la gestión de recursos para la financiación de los proyectos de *recuperación de dinámicas hídricas de la región de La Mojana y reducción del riesgo de inundación de municipios de la región de La Mojana*, los cuales se consideran de gran importancia para la atención de la región, recuperación de los servicios ecosistémicos, protección de la población y aumento de la biodiversidad.

Con corte al mes de septiembre del año 2023, el balance en ejecución financiera del **Proyecto Integral de La Mojana** respecto al total asignado es:

*Tabla 1. Balance en ejecución financiera del Proyecto Integral La Mojana respecto al total asignado al 30 de septiembre del año 2023*

Asignado (a)	Contratado (b)	% Contratado (c) = (b) / (a)	Pagado (d)	% Pagado (e) = (d) / (b)
246.922	188.635	76,39%	101.856	54,0%

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

## Logros

- Planteamiento de la estrategia para el ajuste del Plan de Acción Integral de La Mojana, con el fin de integrar al mencionado plan las condiciones sobrevinientes de eventos recientes en la Ecorregión de La Mojana, generadas por lo expuesto anteriormente, con el fin de contar con un sistema de toma de decisiones sobre el ecosistema a través de un modelo dinámico integrado.
- Asignación de recursos por valor de \$11.400 millones, para la actualización del Plan de Acción Integral de La Mojana.
- Reestructuración del proyecto de protección contra inundación de los municipios de San Marcos y Magangué, de acuerdo con criterios de ordenamiento territorial alrededor del agua, en línea con la política del actual Gobierno Nacional.
- Asignación de recursos por valor de \$11.038 millones para la ejecución de las obras prioritizadas en los municipios de San Marcos y Magangué.

## Proyectos en ejecución

### **Culminación de diseños y construcción de obras de protección en San Marcos y Magangué (Plan de Mejoramiento, Contraloría General de la República 2018):**

Contrato FA-IC-I-F-140-2020 con objeto: “*Culminar los diseños de detalle con los insumos entregados por el Fondo Adaptación y construir las estructuras de protección contra inundaciones de los cascos urbanos de los municipios de San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar)*”, por valor actual de \$77.693 millones.

Para la atención de estos municipios se tenía prevista la construcción de diques perimetrales en los dos cascos urbanos, y el sistema de evacuación de aguas de escorrentía del interior del municipio a través de sistemas de bombeo y pondajes.

Actualmente, se cuenta con los diseños de detalle de esta solución. Sin embargo, debido a la disponibilidad de recursos con que cuenta la Entidad para esta intervención, fue necesario crear una etapa de identificación y priorización de intervenciones en la cual, con base en los diseños producto de la Etapa 1 de Diseño, se obtenga un plan de intervenciones que sean ejecutables de manera independiente y funcional, que tengan el mayor impacto, y sean ejecutables de manera independiente.

Durante esta etapa se priorizaron las intervenciones a realizar con base en criterios de Ordenamiento Territorial Alrededor del Agua, de acuerdo con la propuesta actual de Plan Nacional de Desarrollo (PND):

- Conocimiento del riesgo a partir de la modelación de la inundación, identificando los puntos por donde ingresa el agua al casco urbano, secuencia de ingreso del agua, distribución y dirección de áreas de drenaje y pondajes.
- Identificación de zonas potenciales para reasentamiento de población vulnerable a partir de la afectación por la inundación.
- Rehabilitación de ecosistemas degradados.
- Reconexión de cuerpos cenagosos y zonas de humedal al interior del municipio que permitan recuperar la dinámica hídrica de la región, reduciendo el riesgo para la población.

De esta manera, los municipios de San Marcos y Magangué se convertirán en el modelo de adaptación al cambio climático en la región de La Mojana, teniendo como eje principal el Ordenamiento Territorial Alrededor del Agua, sensibilización del riesgo y la justicia ambiental.

Dentro del proyecto, se han realizado diferentes procesos de participación ciudadana que permiten la identificación y resolución de las inquietudes que se pueden presentar a lo largo de la ejecución del mismo. Estos procesos hacen referencia a talleres de caracterización social y participativa; creación mesas de gestión del riesgo; mesas de gestión y articulación interinstitucional para la formulación del plan de sostenibilidad; uso adecuado y cuidado del proyecto; socializaciones comunitarias y fortalecimiento; creación del Equipo Local de Seguimiento (ELS), capacitaciones, entre otras.

### **Proyecto ‘Mojana, Clima y Vida’: escalando las prácticas de gestión del agua resilientes al cambio climático para las comunidades vulnerables de La Mojana**

Programa implementado por el Fondo Adaptación, el Ministerio de Ambiente y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en alianza con gobiernos locales y comunidades de 11 municipios de La Mojana.

*Objetivo: Mejorar la resiliencia al clima de las comunidades vulnerables en la región de La Mojana durante las temporadas de inundación y de sequía prolongadas, así como el impacto en poblaciones rurales y gobiernos locales.*

#### **Principales acciones**

- Implementación de 330 sistemas de cosecha de agua lluvia familiares (5.000 litros).

- 8.622 hectáreas en proceso de rehabilitación implementadas, de las cuales 262,6 hectáreas corresponden a rehabilitación activa y 8.461 hectáreas a rehabilitación pasiva, logrando un alcance superior al programado.
- Propuesta técnica y financiera presentada por la Universidad de Sucre para la implementación de 250 sistemas de riego tecnificado y 33 Sistemas de Tratamiento de Aguas Grises (STAG) en agroecosistemas.

### **Acompañamiento socioeconómico de San Benito Abad**

Este tipo de proyectos tienen como objetivo acompañar a las familias, de manera integral, en la adaptación a un nuevo hábitat, el restablecimiento de sus redes sociales, la recuperación y fortalecimiento de sus medios de vida.

Este proyecto busca generar intervenciones integrales por parte del Fondo Adaptación, pues su población objetivo son familias reubicadas del sector vivienda bajo 3 componentes: acompañamiento familiar para organización comunitaria, convivencia e integración vecinal; generación de ingresos y ahorros para la proyección familiar y comunitaria comunicación para el desarrollo, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat en sus nuevos hogares. El valor del proyecto es de \$ 1.863 millones.

### **Proyectos en estructuración**

#### **Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo**

Este proyecto tiene como objetivo la recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana, mediante la conexión del río Cauca con las ciénagas y caños de la región bajo un planteamiento de ordenamiento territorial alrededor del agua en una escala regional, a través de medidas estructurales y no estructurales donde sean prioritarias las soluciones basadas en la naturaleza (SbN).

El proyecto contempla la elaboración de estudios y diseños de detalle (fase 3) y ejecución de las intervenciones diseñadas. Este proyecto, por valor de \$1,122 billones, fue viabilizado técnicamente por el Departamento Nacional de Planeación- DNP-, y, actualmente, se encuentra en trámite de aprobación de Vigencias Futuras Excepcionales por parte del CONFIS.

## **Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana**

Este proyecto tiene como objetivo principal realizar las intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en ocho (8) municipios de la región de La Mojana: San Benito Abad, Sucre, Majagual, Guaranda, Caimito (Sucre); Achí, San Jacinto del Cauca (Bolívar); Ayapel (Córdoba), mediante la implementación de medidas de reducción del riesgo fundamentadas en soluciones basadas en la naturaleza (SbN), tales como: obras de adecuación hidrogeomorfológica de cuerpos hídricos, rehabilitación de humedales internos, manejo del drenaje natural y artificial, manejo de erosión y socavación, revegetalización, combinadas con obras hidráulicas de conexión, y obras de protección y contención, las cuales permitirán la disminución de las condiciones de amenaza y vulnerabilidad de la población de estos municipios, y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos recuperados como consecuencia de la adecuación de cuerpos hídricos.

El proyecto se encuentra en proceso de formulación, de acuerdo con los requisitos de la normatividad vigente del Sistema General de Regalías (SGR), y se ha venido articulando con el apoyo departamental y las entidades de orden nacional como el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS).

Se estima la financiación del proyecto de la siguiente manera: SGR con \$450 mil millones (80%) + Contrapartida del Presupuesto General de la Nación (PGN) de \$112,5 mil millones (20%), para un total de \$562,5 mil millones. Actualmente, se trabaja en la gestión de los recursos de contrapartida de la Nación para obtener la viabilidad del proyecto, y que estos sean asignados al Fondo Adaptación para su ejecución.

### **Acompañamiento socioeconómico de Achí - Bolívar**

Tiene por objeto la recuperación de los medios de vida, fortalecer las redes económicas y sociales de 706 familias en proceso de reubicación y reubicadas en el municipio de Achí, Bolívar, a través del desarrollo de los siguientes componentes:

- Organización comunitaria y comunicación para el desarrollo.
- Proyectos productivos para la recuperación de medios de vida, generación de ingresos, y el fomento del ahorro para la proyección familiar y comunitaria.
- Gestión del riesgo, cambio climático y sostenibilidad de intervenciones.

Así como la implementación de la estrategia de Interacción Social del Fondo Adaptación., como obligaciones transversales.

## Retos

- ✓ Gestionar el desarrollo y lograr la implementación de la plataforma de integración de información y modelación acoplada, que permita gestionar una representación virtual y dinámica de la Ecorregión de La Mojana como un aporte en la gestión del riesgo y la gestión del conocimiento sobre ecosistemas en el país.
- ✓ Avanzar en la estructuración y contratación de la consultoría del diseño de detalle para el proyecto de *“Recuperación de las dinámicas hídricas de la región de La Mojana”*, con el fin de cumplir el cronograma planeado para la ejecución total del proyecto.
- ✓ Culminar la formulación del Proyecto *“Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana”*, de acuerdo con los requisitos del Sistema General de Regalías y las consideraciones técnicas de los diferentes actores MHCP, DNP y MADS. Presentar el proyecto al Sistema General de Regalías y lograr su aprobación y designación de ejecución al Fondo Adaptación.
- ✓ Iniciar la Etapa de Obra del contrato de obra no. FA-IC-I-F-140-2020, con el fin de ejecutar las obras priorizadas para los municipios de San Marcos y Magangué.



### 2.1.2. PROYECTO INTEGRAL DEL CANAL DEL DIQUE

El CONPES 3776 de 2013, estableció como una de las metas del sector de mitigación del riesgo la *“Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique”*, cuya línea de intervención se enmarca en la mitigación del riesgo, con el objetivo primordial de llevar a cabo obras de regulación de caudales para control de inundaciones, controlar el ingreso de sedimentos y la recuperación ambiental, así como el mejoramiento de las conexiones ciénaga-ciénaga y ciénagas-Canal del Dique, y mantenimiento de las condiciones de los accesos de agua potable y otros servicios en el área del Canal. Lo anterior, con una asignación presupuestal de \$350.437 millones.

Para el Proyecto Integral Canal del Dique, se estableció como meta financiada la construcción de 52.506 metros lineales de dique intervenidos para la protección de 105.049 habitantes de 4 municipios ubicados en Bolívar y Atlántico; protección de 12 centros poblados, 3 tramos viales y 1 punto crítico; así como la formación de 596 personas en gestión del riesgo en el área de influencia y 1.000 familias beneficiadas con iniciativas productivas. Esta meta se encuentra terminada en su totalidad.

Sin embargo, derivados de las obras preventivas ejecutadas, surgieron algunos procesos que a la fecha se encuentran en ejecución y que incluyen recursos asignados del Proyecto Integral del Canal del Dique. Tales proyectos son los siguientes:

1. En razón a las obras ejecutadas en el corregimiento de Gambote, Bolívar, se adelantó el proceso de consulta previa con la comunidad negra de este corregimiento, en la cual se logró la protocolización de acuerdos por \$3.800 millones, que a la fecha se encuentran en su fase de ejecución.
2. Se adelanta la gestión predial *inhouse* de algunos predios pendientes que hacen parte de la afectación predial de las obras preventivas ejecutadas. Esta actividad se encuentra en ejecución con un 97 % de avance.

*Tabla 2. Balance en ejecución financiera del Proyecto Integral Canal del Dique respecto al total asignado a 30 de septiembre del año 2023*

Asignado (a)	Contratado (b)	% Contratado (c) = (b) / (a)	Pagado (d)	% Pagado (e) = (d) / (b)
350.437	344.248	98,23%	341.680	99,3%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Fondo Adaptación

## Logros

### Estructuración APP Canal del Dique

- El 7 de diciembre de 2022, la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) adjudicó el proceso Nro. VJ-VE-APP-IPB-006-2021 - Contrato de Concesión bajo el esquema de Asociación Público-Privada, cuyo objeto es “*Estudios y Diseños, Construcción, Financiación, Operación, Mantenimiento y Reversión de Bienes a la Nación, para la ‘Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique’*”, al concesionario Ecosistemas del Dique SAS - SACYR.

La estructuración técnica, financiera, jurídica y de riesgos, así como el acompañamiento en las consultas y observaciones al proceso, se realizó a través del convenio 001-003-005 de 2019 suscrito entre la ANI, Cormagdalena y el Fondo Adaptación.

- El 4 de abril de 2023, la Agencia Nacional de Infraestructura adjudicó el proceso Nro. VJ-VGCON-CM-009-2022 - Contrato de interventoría a la Concesión bajo el esquema de Asociación Público-Privada para los “*Estudios y Diseños, Construcción, Financiación, Operación, Mantenimiento y Reversión de Bienes a la Nación, para la ‘Restauración de ecosistemas degradados del Canal del Dique’*” al Consorcio MAI.



La estructuración técnica, financiera, jurídica y de riesgos, así como el acompañamiento en las consultas y observaciones al proceso se realizó a través del convenio 001-003-005 de 2019, suscrito entre la ANI, Cormagdalena y el Fondo Adaptación.

### **Consulta previa con la comunidad negra de Gambote, Bolívar**

De los catorce (14) acuerdos protocolizados, durante el periodo objeto del informe, se culminaron los siguientes:

- **Acuerdo No. 1.** Implementar un plan de reforestación de ronda de 15 metros del Canal del Dique y zona aledaña al dique dos.
- **Acuerdo No. 6.** Proyecto productivo de manera colectiva con línea de género incluida.
- **Acuerdo No. 8:** Programa de atención psicosocial a la comunidad.
- Con respecto al acuerdo **No. 3**, se cerró el ítem denominado “Cierre del paso de vehículos con dos talanqueras”.

### **Proyectos en ejecución**

#### **Consulta previa con la comunidad negra de Gambote**

Se avanza en la implementación de los acuerdos de la línea de estudios y diseños, en especial, con la definición del diseño participativo del embarcadero y la definición de las obras a ejecutar con el recurso disponible de este acuerdo, toda vez que el diseño contratado por el Consejo Comunitario dio como resultado una estructura con un costo superior al valor acordado en el marco de la consulta previa para esta actividad.

Además, se está a la espera del informe que debe entregar el contratista al Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote, con respecto a la propuesta para evacuación de aguas.

#### **Gestión predial *inhouse* de las obras preventivas ejecutadas en el Canal del Dique:**

Debido a la terminación del contrato 185 de 2015, suscrito con Arce Rojas Consultores & Compañía, y dando cumplimiento a las obligaciones derivadas de la ejecución del contrato citado, el Fondo Adaptación debió adelantar, desde 2019, los trámites tendientes a la terminación de la adquisición predial.

Si bien las obras ya fueron terminadas y entregadas a los entes municipales, existen zonas de terreno afectadas por las obras preventivas, pero con adquisición predial pendiente por terminar.

## Retos

- ✓ Ejecutar el 10 % restante de la gestión predial de las obras preventivas.
- ✓ Con respecto a la Consulta Previa con la comunidad negra de Gambote, Bolívar, se encuentra pendiente cerrar los siguientes acuerdos:
  - Acuerdo No.10. Plan de etnodesarrollo.
  - Acuerdo No.11. Construcción de memoria histórica.
  - Acuerdo No. 12. Reparación de (1) *dogout* (techo) cabina del estadio con el mismo material que tenía antes de la ejecución del proyecto. Reparación de los metros de malla afectados con el mismo tipo de malla que tenía antes de la obra.
  - Acuerdo No. 14. Fortalecimiento organizacional.
- ✓ Además, se tiene pendiente el avance en los siguientes acuerdos:
  - Acuerdo No.2A. Medida propuesta para evacuación de aguas.
  - Acuerdo No. 5. Arreglos vías.
  - Acuerdo No. 3B. Instalación de cobertura vegetal en las caras secas de los taludes (aunque esté depende de la ejecución del Acuerdo No. 9. Adecuación puerto – construcción).
- ✓ Concretar la definición de las obras a ejecutar con el recurso disponible del Acuerdo No. 9. Adecuación Puerto (desembarcadero) – construcción.



### 2.1.3. ORDENAMIENTO TERRITORIAL ENTORNO AL AGUA

El Fondo Adaptación, a través del sector Medio Ambiente, efectuó la priorización de: 130 Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAS); 457 estaciones hidrometeorológicas; 3 radares; 24 Insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales; el desarrollo de una herramienta tecnológica para el fortalecimiento de la red de alertas de origen hidrometeorológico; y la recuperación, rehabilitación y protección de 11.000 hectáreas, con un valor total asignado de \$288.139 millones.

Posteriormente, como producto de los estudios y análisis del alcance de las postulaciones, la viabilidad, maduración y asignación financiera, entre otros criterios, se definió como meta financiada: 60 POMCAS; 457 estaciones hidrometeorológicas;

3 radares; 24 insumos para la delimitación de 21 páramos y 3 humedales; y el desarrollo de la herramienta tecnológica para potencializar el uso de las estaciones y los radares, entregados a julio de 2022.

Como avances para el periodo comprendido entre octubre de 2022 y septiembre de 2023, se logró la asignación de \$20.000 millones con lo que se empezará a financiar la postulación “*Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas*”, con 815 hectáreas del producto “Recuperar, rehabilitar y proteger 11.000 hectáreas”. Estos avances representan el 7,3% de la meta establecida en el documento CONPES 3776 de 2013.

Por otra parte, al corte al mes de septiembre del año 2023, el balance en ejecución financiera del sector es:

*Tabla 3. Balance en ejecución financiera del sector Medio Ambiente a 30 de septiembre del año 2023*

Asignado (a)	Contratado (b)	% Contratado (c) = (b) / (a)	Pagado (d)	% Pagado (e) = (d) / (b)
315.715	292.348	92,6%	291.793	99.8%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Fondo Adaptación

## Logros

### Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAs)

- La adopción del POMCA río Tapias y otros directos Caribe por CORPOGUAJIRA, mediante la Resolución 2491 del 22 de noviembre de 2022.
- La protocolización de acuerdos de consulta previa con las comunidades étnicas en el área del POMCA río Loro – río Las Ceibas y otros directos Magdalena – CAM, después de 8 años de diálogos y mesas de trabajo.
- La estructuración e implementación de una estrategia de apoyo técnico-legal, así como de mediación entre las corporaciones y las comunidades étnicas frente a las consultas previas de los POMCAs faltantes por surtir esta etapa desde hace más de 9 años.
  - Lo anterior con el fin de agilizar el proceso de adopción y protocolización de acuerdos, facilitar el diálogo y la comunicación entre las partes, garantizar el derecho a la consulta previa libre e informada, así como garantizar que sea incluida la visión étnica territorial y ambiental de las comunidades en los documentos técnicos del Plan de Ordenación y Manejo de las Cuencas.

- Asignación del presupuesto de inversión de 2023 de \$2.500 millones para fortalecer la estrategia de apoyo a las consultas previas de los POMCAs faltantes.
- Puesta en marcha de una estrategia de articulación interinstitucional entre el Fondo Adaptación, la Autoridad Nacional de Consulta Previa y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para dinamizar los procesos de consulta previa y adoptar los POMCAs faltantes.
- Se dio viabilidad a la adición de los convenios con el fin de llevar a cabo las consultas previas faltantes para adoptar cuatro (4) POMCAs.

### **Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas**

- Reactivación de la meta de la postulación 165 definida como “*Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas*”, que tenía como fin la restauración de 11.000 hectáreas, la cual había sido desfinanciada.
- Asignación de \$20.000 millones para financiar la restauración de 800 hectáreas, a través de la definición de una estrategia de intervención con enfoque territorial participativo socio-ecorregional para el proyecto de “*Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas*”, donde la intervención sea de manera integrada a través de soluciones basadas en la naturaleza para la adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo.

### **Visor de Datos, Pronósticos y Alertas Hidrometeorológicas como apoyo a la Gestión del Riesgo (VIDHAG)**

- Entrega de licenciamiento para ampliación de la licencia para el uso del almacenamiento de la Herramienta VIDHAG.

## **Proyectos en ejecución**

### **Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCAs):**

De conformidad con la estrategia de apoyo técnico-legal de mediación entre las corporaciones y las comunidades étnicas, implementada para lograr la protocolización

de acuerdos de consulta previa de los POMCA elaborados, pendientes por adopción, se ha avanzado de la siguiente manera:

- POMCA río Medio y Bajo Sinú con la Corporación Autónoma Regional del Valle del Sinú (CVS), *Convenio 027 de 2014*: se cuenta a la fecha con la concertación final de la ruta metodológica entre la CVS y la comunidad las Estancias El Bolao.

Así mismo, se realiza seguimiento técnico a las dos (2) solicitudes ante el Ministerio del Interior de procedencia de 14 comunidades nuevas. Esta ruta metodológica se logró gracias al diálogo con la comunidad étnica faltante, mediado por el Fondo Adaptación.

- POMCA Alto río Cauca con la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC), *Convenio 035 DE 2014*: se está liderando desde el Fondo Adaptación la estrategia de acercamiento con los siete (7) cabildos gobernadores, logrando retomar el proceso de consulta previa para la incorporación de la visión étnica en el POMCA.

Se cuenta con la concertación final y la ruta metodológica entre la CRC y los resguardos del pueblo Kokonuko. Se está realizando un convenio entre la Asociación de Cabildos Indígenas y la Corporación para avanzar con la fase de taller de impactos y fases subsecuentes para cerrar la consulta previa.

- POMCA río Camarones con CORPOGUAJIRA, *Convenio 031 de 2014*: se avanzó en el proceso de ruta metodológica de consulta previa con El Consejo Comunitario "Valentina Ospino" en la fase de preconsulta. Se prorrogó el convenio hasta diciembre de 2023 para surtir el proceso consultivo.
- POMCA Canal del Dique con la CRA, *Convenio 012 de 2014*: se lideró desde el Fondo Adaptación la estrategia de acercamiento con las 11 comunidades étnicas después de 10 años. Se logró trabajar conjuntamente en la ruta metodológica para concertar y dar apertura al proceso consultivo, en el cual se avanza con la consulta a 10 comunidades étnicas faltantes para lograr la adopción del POMCA. De igual manera, se involucró a CARSUCRE y CARDIQUE para avanzar en el proceso.

### **Fortalecimiento del Sistema de Alertas Tempranas con el IDEAM**

Se ejecutó y entregó el contrato para la "*Suscripción de licenciamiento para servidor de archivos en la plataforma Nutanix para almacenamiento no licenciado*", para la ampliación de la licencia para el uso del almacenamiento de la Herramienta VIDHAG.

## Proyectos en estructuración

**Recuperación ambiental, rehabilitación y protección de áreas de regulación y recarga hídrica prioritarias para prevenir y mitigar inundaciones, deslizamientos y avalanchas:**

**Proyecto 1:** se avanza en la estructuración del proyecto *“Implementación de acciones participativas de rehabilitación ecológica, manejo y uso sostenible de franjas riparias en las áreas priorizadas con ecosistemas de bosque seco tropical (BST) en los departamentos del Cesar, Magdalena, Bolívar, Sucre o Córdoba”*, el cual contempla impactar 375 hectáreas de forma participativa, a través de acuerdos de conservación.

Con este proyecto se busca mejorar la capacidad de regulación y recarga hídrica de ecosistemas riparios de BST para la mitigación del riesgo de inundaciones y avenidas torrenciales, mediante acciones participativas de rehabilitación ecológica, manejo y uso sostenible de este ecosistema en áreas priorizadas.

**Proyecto 2:** se avanza en la estructuración del proyecto *“Implementación de acciones de recuperación y rehabilitación participativa de ecosistemas en microcuencas abastecedoras en los municipios afectados por inundaciones, deslizamientos y avalanchas”*, con el cual se proyecta favorecer la recuperación de los servicios ecosistémicos y la disponibilidad del recurso hídrico, mediante la implementación de herramientas de manejo del paisaje de rehabilitación ecológica, acciones de gestión comunitaria del riesgo y una estrategia participativa de fortalecimiento de la gobernanza para la gestión comunitaria del agua.

## Retos

- ✓ Implementar acciones de rehabilitación ecológica en 800 hectáreas en todo el país.
- ✓ Protocolizar las consultas previas pendientes para adoptar los POMCAS de río Medio y Bajo Sinú, Alto río Cauca, río Camarones y Canal del Dique.



El  
Fondo  
**Avanza**  
en La Ruta del Cambio



# SUBGERENCIA DE **GESTIÓN DE RIESGOS**

## 2.2. SUBGERENCIA DE GESTIÓN DEL RIESGO

La **Subgerencia de Gestión del Riesgo** integra en los territorios afectados por la Ola Invernal 2010 – 2011, estrategias y proyectos de carácter regional y local, a través de obras de infraestructura orientadas a la recuperación y adaptación de la población a los efectos de la amenaza por inundación y el cambio climático.

Estas obras, en diferentes escalas, integran regionalmente los territorios con proyectos de movilidad y, por medio de infraestructura en vivienda, salud, educación, agua y saneamiento, mejoran integralmente la calidad de vida de la población porque su enfoque está centrado en salvaguardar la vida de los habitantes y su patrimonio.

La Subgerencia lidera los macroproyectos Jarillón de Cali, Gramalote y Río Fonce, y los sectores Acueducto y Saneamiento Básico, Educación, Salud, Vivienda y Transporte. A continuación, se detallan los avances:



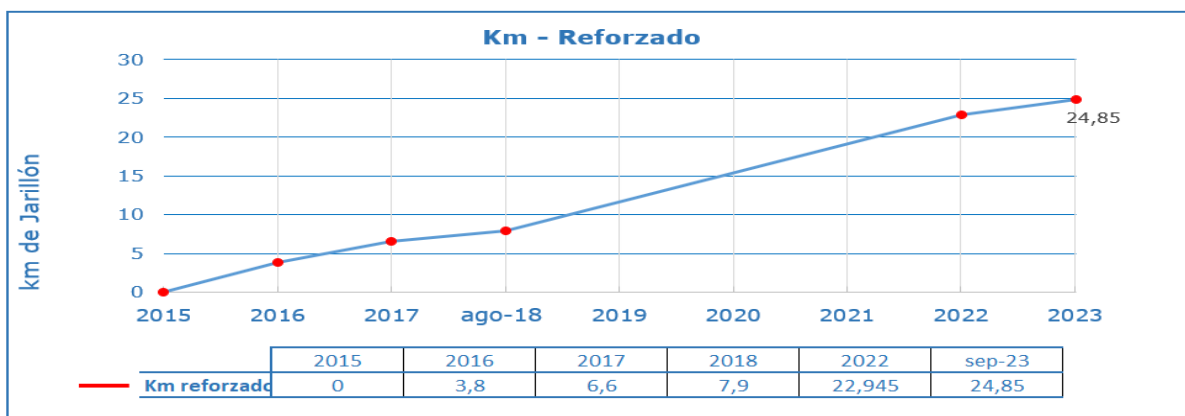
### 2.2.1. MACROPROYECTO JARILLÓN DE CALI

#### Logros

A continuación, se relacionan los logros que se llevaron a cabo entre octubre de 2022 y septiembre del 2023:

- Reforzamiento de 1,9 km de jarillón en las obras del tramo VI para un acumulado de 24,8 kilómetros reforzados, que representan el 95 % de avance frente a los 26,1 kilómetros totales a ser reforzados.

Gráfico 1. Kilómetros reforzados durante la ejecución del proyecto

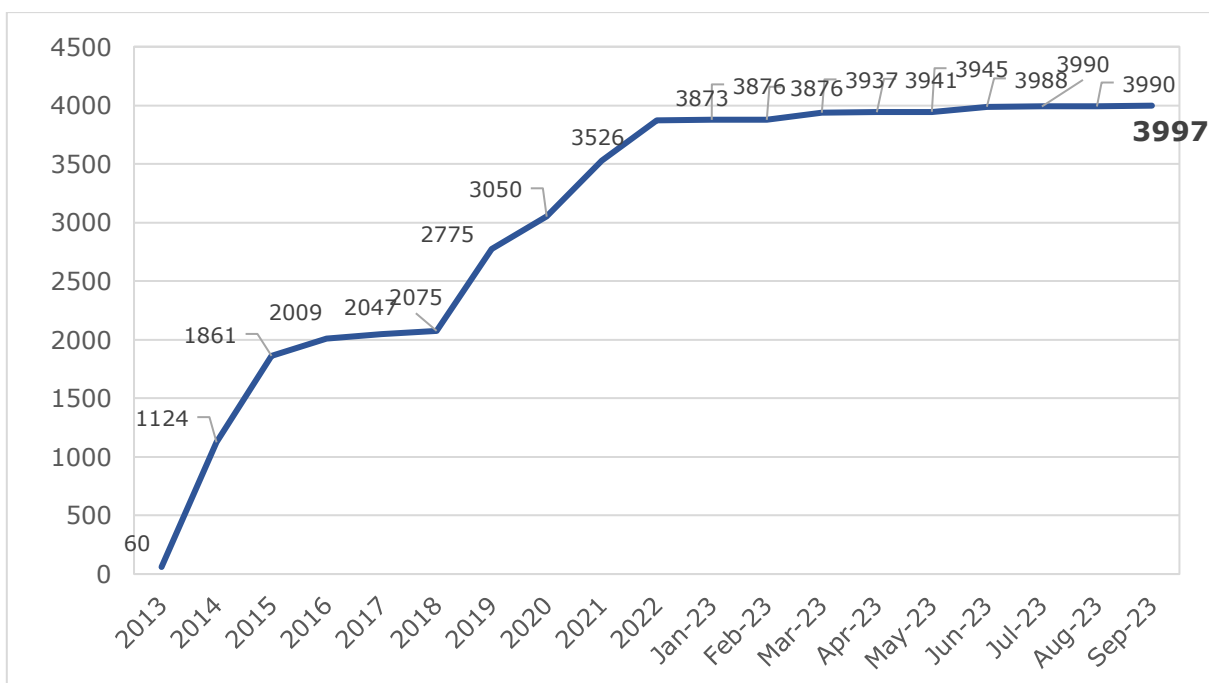


Fuente: Fondo Adaptación



- Se entregaron 636 iniciativas productivas a las familias que fueron reasentadas en el Proyecto Torres de Alamadina. De igual manera, se reasentaron 240 familias beneficiarias del macroproyecto en los proyectos habitacionales Torres de Alamadina y Torres de la Paz.
- Obtención del permiso de ocupación por la Oficina de Planeación de Jamundí para el proyecto Torres de Alamadina, el cual permitirá finalizar la entrega de 40 viviendas tipo VIP al corte del mes de noviembre 2023, culminando la totalidad de las unidades habitacionales.
- Terminación y entrega de la totalidad (160) de las unidades habitacionales del proyecto Torres de la Paz, proyecto que estuvo suspendido dos años y cuya finalización se logró en el mes de junio de 2023.
- Definición de la hoja de ruta y las modificaciones necesarias para dar inicio al proyecto habitacional Altos de Santa Elena, para el diseño y construcción de 400 unidades de vivienda tipo VIP.
- El Fondo Adaptación efectuó el pago efectivo de 29 compensaciones económicas a las familias beneficiarias del Macroproyecto, conforme lo establece *el convenio 016 de 2017* firmado entre el Fondo Adaptación y la Alcaldía de Cali, logrando entregar un total acumulado de 102 compensaciones económicas.

*Gráfico 2. Entrega de Viviendas PJC*



Fuente: Fondo Adaptación

## Aspecto social

En agosto de 2023, se realizó el foro final de auditoría visible del proyecto “Acompañamiento Socioeconómico – Torres de Alamadina” – Contrato No. FA-CMA-I-S-005- 2020. En este espacio se acompañó la entrega de las últimas 56 iniciativas productivas con las que se completó un total de 636 de 660 familias que han recibido su vivienda en el proyecto habitacional.

## Retos

- ✓ Finalizar las obras del tramo VII, de PTAR. PTAP y el proceso de legalización de la VIP en el proyecto habitacional Pondaje y Charco Azul, en el marco de los procesos legales en curso.



## 2.2.2. MACROPROYECTO GRAMALOTE

### Logros

#### **Adjudicación, a través de licitación pública, para la construcción, terminación y entrega de las 128 viviendas faltantes del proyecto**

Para el Fondo Adaptación constituye un gran logro la culminación y cierre próximo del macroproyecto Gramalote, que se encuentra ad-ports de entregar la totalidad de soluciones de vivienda planeadas para este municipio y la terminación de la totalidad de la intervención proyectada en las 4 fases definidas para el traslado realizado.

En el periodo comprendido entre octubre de 2022 y septiembre de 2023, el trabajo articulado del equipo del Macroproyecto de Gramalote ha permitido múltiples logros para el beneficio de los damnificados y el cumplimiento de las metas.

Entre las más importantes están las relacionadas con inconvenientes en el trámite de expedición de la póliza de seguros, necesaria para llevar a cabo el proceso de adjudicación del nuevo contrato, ya que las empresas aseguradoras consideraban el proyecto como de alto riesgo por tener condición de presunto siniestro.

### Proyectos entregados

Entrega de las primeras ocho (8) viviendas para 36 beneficiarios. En el periodo comprendido entre octubre de 2022 y septiembre de 2023, teniendo en cuenta que, como se mencionó con anterioridad, los esfuerzos estuvieron enfocados en lograr destrabar y adjudicar el contrato para la construcción de las 128 viviendas faltantes, con lo cual en el mes de septiembre se dio la entrega de las primeras ocho (8)

viviendas a sus beneficiarios, de acuerdo con los planes estimados. (*Contrato FA-LP-I-S-245-2022*).

## Proyectos en ejecución

Con corte al 30 de septiembre del 2023, el Macroproyecto de Gramalote tiene pendiente la entrega de siete (7) viviendas que corresponden al contrato inicial, así como se indica a continuación:

**Construcción de 988 viviendas en el nuevo casco urbano de Gramalote. Entregadas 853 viviendas, pendiente entrega de siete (7) viviendas. Contrato 2015-C-0165.**

- Las siete (7) viviendas mencionadas ya se encuentran terminadas en proceso de entrega. Está pendiente llevar a cabo los trámites jurídicos que tienen que ver con cada núcleo familiar (sucesiones, diferencias internas entre los miembros de la propia familia, poco interés en continuar con el proceso de permuta y recepción de sus viviendas etc.).

En este sentido, el Fondo Adaptación continúa adelantando las gestiones jurídicas pertinentes para la entrega o el cierre de la negociación directa, garantizando la debida diligencia en cada proceso.

**Construcción de 128 viviendas en el nuevo casco urbano en el municipio de Gramalote. Contrato FA-LP-I-S-245-2022**

- Estas 128 viviendas nacen de la necesidad de cerrar el plan de reasentamiento de Gramalote en lo que a vivienda respecta, toda vez que el *Contrato 165 de 2015*, suscrito el 10 de noviembre de 2015, tenía un alcance inicial de 1007 viviendas; posterior a varios modificatorios en el alcance del macroproyecto quedaron en 988. El constructor inicial terminó y entregó 860 quedando un saldo de 128 por construir en diversos porcentajes de avances, desde cero hasta un 80 %.

## Proyectos terminados por entregar

**Gramalote cuenta con nueve (9) viviendas terminadas pendientes de entrega**

Al momento del cierre de este informe, el Macroproyecto cuenta con siete (7) viviendas terminadas, en el marco del *Contrato 2015-C-0165 pendientes de entrega*, sobre las cuales se mantienen las gestiones pertinentes para lograr su entrega final a la comunidad.

De igual manera, del *Contrato FA-LP-I-S-245-2022* en el mes de septiembre, se terminaron 10 viviendas de las cuales se realizó la entrega de ocho (8), quedando

terminadas y pendientes de trámite dos (2), para las cuales se adelantan todas las gestiones para su legalización y entrega a las familias beneficiarias.

## Aspecto social

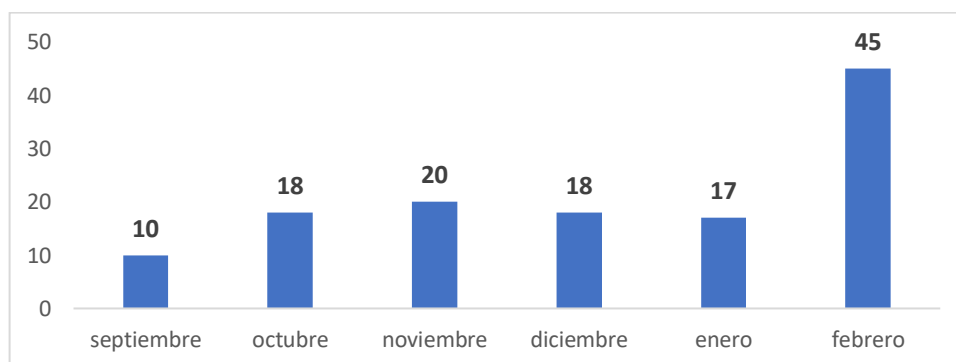
Durante el periodo comprendido entre octubre 2022 a septiembre de 2023, el Macroproyecto Gramalote adelantó el proceso de contratación de la terminación de las 128 viviendas, cuya ejecución inició el pasado mes de mayo de 2023. Al respecto, se inició la implementación de la Política de Interacción Social con el desarrollo de un foro inicial, la conformación del Equipo Local de Seguimiento con seis integrantes activos, y el desarrollo de una estrategia de comunicación articulada con la comunidad para dar a conocer los avances de la obra.

## Retos

Dentro del seguimiento de las diferentes tareas pendientes por el sector se tienen los siguientes retos:

- ✓ Lograr el cumplimiento del plan de entregas definido para el *Contrato 245 de 2022*, finalizando así la totalidad de viviendas planeadas en el marco del Macroproyecto, según el cronograma estimado que se presenta a continuación:

*Gráfico 3. Plan estimado de entregas de viviendas*



Fuente: Elaboración propia

- ✓ Continuar con las gestiones necesarias a fin de terminar la elaboración del otrosí modificatorio al *Contrato de obra FA-LP-I-S-245 de 2022*, para adicionar los recursos faltantes al mismo.
- ✓ Continuar con las gestiones necesarias para lograr la entrega de las siete (7) viviendas terminadas del *Contrato 165 de 2015*.



### 2.2.3. MACROPROYECTO RÍO FONCE

El proyecto río Fonce, postulado por la Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS) en el año 2013, se propuso la atención a diferentes municipios de la cuenca del río Fonce, luego de que las lluvias, durante el Fenómeno ‘La Niña’ 2010 – 2011, habían comprometido el cauce del río Fonce, acueductos, puentes, áreas urbanas y vías en los municipios de Barichara, Curití, Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín y Pinchote del departamento de Santander.

De esta manera, el Fondo Adaptación suscribió los siguientes convenios:

- *El convenio 059 de 2014* con la Corporación Autónoma Regional de Santander, orientado a la reforestación de las áreas afectadas por el fenómeno ‘La Niña’ 2010-2011, en 11 municipios del departamento de Santander.
- *El Convenio 061 de 2013* con el departamento de Santander, orientado a la ejecución de obras civiles de estabilización que beneficia a 11 municipios.

De los convenios anteriormente mencionados, se definieron las siguientes obras:

- Estabilización del deslizamiento en la cuenca del río Fonce, vereda Morario, municipio de Ocamonte.
- Reforzamiento de puente vehicular en el municipio de Encino.
- Construcción de puente peatonal en el municipio de Encino.
- Estabilización del talud de la represa La Laja en los municipios de Curití y Aratoca (esta última sirve a los acueductos de Barichara, Cabrera y Villanueva).
- Dos estabilizaciones con manejo de drenajes en los municipios de Barichara y Charalá.
- Cuatro estabilizaciones de taludes en carreteras en los municipios de Coromoro (1), Onzaga (2) y San Joaquín (1).
- Estabilización de talud en casco urbano del municipio de Ocamonte.
- Construcción de dos (2) puentes vehiculares en los municipios de San Joaquín y Onzaga.
- Reforzamiento de la represa La Laja en el municipio de Pinchote.

## Logros

- En el periodo comprendido entre octubre de 2022 a septiembre de 2023, se logró la entrega de tres (3) obras, las cuales se relacionan a continuación:

*Tabla 4. Proyectos entregados, periodo octubre 2022 a septiembre 2023*

Proyecto	Departamento	Municipio	Cantidad de beneficiarios
Construcción Puente Hospital	Santander	Onzaga	1.240 personas
Construcción Puente Vehicular	Santander	San Joaquín	633 personas
Estabilización Represa La Laja	Santander	Pinchote	1.624 personas

Fuente: Fondo Adaptación

Con la entrega de estas tres (3) obras, el Proyecto Río Fonce ha terminado y entregado la totalidad de las 14 obras objeto de su misionalidad, beneficiando a 51.430 habitantes en 11 municipios del departamento de Santander.

## Proyectos entregados

1. Puente Hospital en el municipio de Onzaga (entregado el 14 de febrero de 2023):

*Foto 1. Puente Hospital en el municipio de Onzaga*



Fuente: Fondo Adaptación

2. Construcción Puente Vehicular en el municipio de San Joaquín (entregado el 14 de febrero de 2023):

*Foto 2. Construcción Puente Vehicular en el municipio de San Joaquín*



Fuente: Fondo Adaptación

3. Estabilización Represa La Laja, en el municipio de Pinchote: (entregado el 14 de febrero de 2023):

*Foto 3. Estabilización Represa La Laja en el Municipio de Pinchote*



Fuente: Fondo Adaptación

## Retos

- ✓ Liquidar el convenio suscrito con la Gobernación de Santander, y que esta a su vez liquide los contratos derivados mediante los cuales se ejecutaron estas obras, cerrando todas las actuaciones contractuales y postcontractuales que se deriven de esta liquidación.



### 2.2.4. SECTOR ACUEDUCTO Y SANEAMIENTO BÁSICO

## Logros

En el periodo comprendido octubre de 2022 a septiembre de 2023, el sector realizó la terminación de dos (2) sistemas de acueducto y la entrega de un (1) sistema de acueducto:

- Dos (2) terminaciones de sistemas de acueducto (978 beneficiarios): en el mes de mayo de 2023, se terminaron las obras de rehabilitación de los sistemas de acueducto en los corregimientos de Juntas de Tamaná y Juntas de Curundó, en el municipio de Nóvita, Chocó, beneficiando a un total de 978 habitantes, con una inversión de \$ 1.100 millones.
- Una (1) entrega de Sistema de Acueducto (109.621 beneficiarios): en el mes de junio de 2023, se realizó la entrega del proyecto *“Reconstrucción del sistema de acueducto (bocatoma, aducción, tratamiento preliminar y obras adicionales) del municipio de Aguachica, Departamento del Cesar”*, beneficiando a un total de 109.621 habitantes, con una inversión de \$ 4.255 millones.

Foto 4. Sistema Acueducto Aguachica - Cesar



Fuente: Fondo Adaptación



Para un total acumulado de 226 sistemas de acueducto y alcantarillado terminados y 216 sistemas de acueducto y alcantarillo entregados.

### Proyectos en ejecución

A 30 de septiembre de 2023, el sector tiene un proyecto en ejecución de la siguiente manera:

- Rehabilitación sistema tratamiento de aguas residuales en el municipio de Candelaria, Atlántico: proyecto con avance del 99 %, se prevé su terminación en el mes de octubre de 2023.

### Proyectos terminados por entregar

A corte del 30 de septiembre de 2023, el sector tiene 10 proyectos terminados sin entregar, distribuidos de la siguiente manera:

*Tabla 5. Estado de los proyectos terminados por entregar del sector Acueducto y Saneamiento Básico a 30 de septiembre de 2023*

Proyecto	Estado
(2) Rehabilitación de los sistemas de acueducto de las comunidades de San Pablo y Quibdó, municipio Unión Panamericana, Chocó	En proceso de estructuración de un convenio con el Plan Departamental de Aguas y el municipio, para la optimización de la puesta en marcha de los sistemas y la creación/fortalecimiento institucional para la prestación del servicio.
(2) Rehabilitación de los sistemas de acueducto de las comunidades El Buey y San José de Viró Viró, municipio Río Iró, Chocó	En proceso de estructuración de un convenio con el Plan Departamental de Aguas y el municipio, para la optimización de la puesta en marcha de los sistemas y la creación/fortalecimiento institucional para la prestación del servicio.
(2) Rehabilitación de los sistemas de acueducto de las comunidades Pichimá y Togoromá, municipio Litoral de San Juan, Chocó	En proceso de estructuración de un convenio con el Plan Departamental de Aguas y el municipio, para la optimización de la puesta en marcha de los sistemas y la creación/fortalecimiento institucional para la prestación del servicio.
Reconstrucción de los sistemas de acueducto vereda Llanitos, municipio Dolores, Tolima	En proceso de concertación con el municipio para su entrega.

Proyecto	Estado
(2) Rehabilitación de los sistemas de acueducto en los corregimientos en juntas de Tamaná y juntas de Curundó, en el municipio de Nóvita, Chocó.	En alistamiento y coordinaciones para la entrega al municipio.
Estabilización taludes Canoítas – La Unión, municipio de Cúcuta, Norte de Santander	En proceso de concertación con el municipio para su entrega.

Fuente: Fondo Adaptación

## Aspecto social

- Se realizó en marzo de 2023 el foro final del proyecto “Sistema de Acueducto de Aguachica Cesar”, *Contrato No. FA-IC-I-S-244-2019*. Asimismo, en julio de 2023, se hizo el cierre y expedición del Paz y Salvo Social.
- En el mes de enero 2023, se realizó visita técnica y social a los corregimientos de Juntas de Tamaná y Curundó, en el municipio de Nóvita, Chocó. Estas visitas representaron un alto impacto social ya que logró la realización de gestión interinstitucional con la Alcaldía y la Personería; la comunicación con la comunidad del estado de los proyectos; la organización de los Equipos Locales de Seguimiento (ELS); foros del 50 % de avance de obra y rendición de cuentas en cada comunidad; así como recorridos de obra para la verificación del estado de cada acueducto con integrantes de la comunidad y de los ELS. Esta fue la primera visita realizada desde el inicio del proyecto en 2021.

## Retos

- ✓ Culminar las gestiones necesarias para la terminación de tres (3) sistemas de acueducto y alcantarillado, y la entrega de 13 sistemas de acueducto y alcantarillado conforme a la meta CONPES.
- ✓ Entregar el proyecto “*Rehabilitación sistema tratamiento de aguas residuales municipio de Candelaria, Atlántico*”.
- ✓ Entregar los proyectos “*Rehabilitación de los sistemas de acueducto en los corregimientos en juntas de Tamaná y juntas de Curundó, en el municipio de Nóvita, Chocó*”.
- ✓ Adelantar los procesos de presunto incumplimiento contractual del acueducto del municipio de Murillo, Tolima y el alcantarillado del municipio de Cimitarra, Santander.

- ✓ Concluir la estructuración del convenio de acueductos en Chocó para optimizar la puesta en marcha y creación/fortalecimiento de los prestadores rurales para el plan de sostenibilidad.



## 2.2.5. SECTOR EDUCACIÓN

### Logros

En el periodo comprendido octubre de 2022 a septiembre de 2023, el sector realizó la terminación de tres (3) sedes educativas y la entrega de una (1) sede educativa, para un total acumulado de 248 instituciones educativas terminadas y 239 instituciones educativas entregadas de la siguiente manera:

- Terminación de tres (03) sedes educativas (1.939 estudiantes beneficiados): en el mes de mayo de 2023, se terminaron las sedes educativas IE GUARANDA SEDE Principal, Señor de Los Milagros, Sede San Joaquín, en el municipio de Guaranda, Sucre, contando con una inversión de \$ 11.352 millones.
- Entrega de una (1) sede educativa (358 estudiantes beneficiados): en el mes de mayo de 2023, se realizó la entrega de la sede educativa IE Técnica Agropecuaria Puerto de Venecia, en el Municipio de Achí, Bolívar, con una inversión de \$5.595 millones.

*Foto 5. Sede Educativa Achí, Bolívar*



Fuente: Fondo Adaptación

## Proyectos en ejecución

A corte 30 de septiembre de 2023, el sector tiene cinco (05) proyectos educativos en ejecución activos, correspondientes a siete (07) sedes educativas:

*Tabla 6. Estado de los proyectos en ejecución del sector Educación a 30 de septiembre de 2023*

Proyecto	Estado
(2) IE ERM NRO 1-ERM Bellavista, municipio de Concordia, Magdalena	Avance de ejecución del 89 %.
IE departamental Antonio Brujes Carmona, municipio de Santa Ana, Magdalena	Avance de ejecución del 99 %.
CE Nuestra Señora del Carmen, municipio Chimichagua, Cesar	Avance de ejecución del 86 %.
(2) Sede Piscícola de Compuertas, antes Escuela Nueva El Limón-Madre Laura, municipio Manatí, Atlántico	Avance de ejecución del 92 %.
Sede Col Comunal Agropecuario, municipio El Banco, Magdalena	Avance de ejecución del 71 %.

Fuente: Fondo Adaptación

## Proyectos terminados por entregar

A corte 30 de septiembre de 2023, el Sector tiene seis (06) proyectos terminados sin entregar correspondientes a nueve (09) sedes educativas, así:

*Tabla 7. Estado de los proyectos terminados por entregar del sector Educación a 30 de septiembre de 2023*

Proyecto	Estado
(3) IE Guaranda sede principal - sede Señor de los Milagros - sede San Joaquín, en el municipio de Guaranda, Sucre.	En alistamiento y coordinaciones para la entrega al municipio.
Escuela Urbana Mixta N° 1, municipio de Gamarra, Cesar.	En ajustes de estructura cortasol, Hace parte del alcance del contrato El Banco, Magdalena.
Sede EUM San Antonio, municipio de Gamarra, Cesar.	En ajustes de estructura cortasol. Hace parte del alcance del contrato El Banco, Magdalena.
CE Jorge Eliecer Gaitán, municipio de Barranco de Loba, Bolívar.	

Proyecto	Estado
	En liquidación judicial debido al incumplimiento del contratista por cierre de pendientes. El contratante es el departamento de Bolívar.
CE La Chapetona, municipio El Peñón, Bolívar.	En liquidación judicial debido al incumplimiento del contratista por cierre de pendientes. El contratante es el departamento de Bolívar.
(2) IE de Armenia - sede principal, municipio de Pinillos, Bolívar.	En liquidación judicial debido al incumplimiento del contratista por cierre de pendientes. El contratante es el departamento de Bolívar.

Fuente: Fondo Adaptación

## Aspecto social

- En el mes de diciembre de 2022, se realizaron reuniones con las comunidades educativas beneficiarias de los proyectos de Sucre y Bolívar, en el marco del *contrato FA-IC-I-S-351-2019, proyecto IE Puerto Venecia en Achí, Bolívar y la IE de Guaranda en Guaranda, Sucre*, con el fin de realizar procesos de verificación del estado del proyecto para entregar.
- Durante el mes de enero de 2023, se realizaron las visitas a los municipios de Chimichagua, Cesar y Santa Ana, Magdalena, para llevar a cabo espacios de participación para atender dudas e inquietudes. Se realizó el Foro de Seguimiento con la comunidad educativa de la IE Nuestra Señora del Carmen de Sempegua, en donde se informó sobre el reinicio del proyecto, la contratación de la mano de obra no calificada y las actividades técnicas y sociales a realizar. También se adelantó el Foro del 50 % de avance con la comunidad educativa de la IE Antonio Bruges Carmona de Jaraba, con el fin de hacer la rendición de cuentas del informe técnico y social del proyecto.
- Durante el mes de febrero de 2023, se realizaron varias reuniones presenciales con las comunidades de la sede educativa IE Comunal Agropecuario El Banco, Magdalena, para informar del estado jurídico y económico del proyecto y las gestiones del Fondo para garantizar su terminación. En el mes de marzo 2023, se llevó a cabo tres espacios de participación ciudadana con la comunidad educativa de la Sede ERM Bellavista en Concordia, Magdalena.
- En mayo de 2023 se realizaron actividades de participación ciudadana con las comunidades educativas de Manatí, Atlántico y de Achí, Bolívar, así como el Foro de Seguimiento de la IE Agropiscícola Las Compuertas de Manatí y el Foro Final y entrega de la IE Puerto Venecia.
- Se está desarrollando, desde el mes de julio de 2023, la campaña “Compuertas Ama y Defiende su Escuela”, por la importancia del relacionamiento con la

comunidad, el fortalecimiento del tejido social y la construcción del sentido de pertenencia y apropiación del proyecto por la comunidad educativa y comunidad en general de Manatí, Atlántico:

- Articulación interinstitucional para garantizar la seguridad del proyecto y evitar el vandalismo y robos a la obra.
- Marcha estudiantil “No te robes mi oportunidad de estudiar”, por el derecho a la educación y a la terminación de su escuela.
- El Cartero: un acercamiento entre la comunidad educativa, el personal de obra, el Fondo Adaptación y sus firmas contratistas de obra e interventoría, para intercambiar emociones, pensamientos y sueños, así como para mejorar las relaciones interpersonales con los beneficiarios y la Entidad.

## Retos

- ✓ Culminar las gestiones necesarias para la terminación de siete (7) instituciones educativas y la entrega de 16 instituciones educativas conforme a la meta financiada.
- ✓ Entrega de las sedes educativas IE Guaranda sede principal, Sede Señor de los Milagros, sede San Joaquín, en el municipio de Guaranda, Sucre.
- ✓ Contratación de la dotación de las sedes educativas en los municipios Concordia, Magdalena (02) y Guaranda, Sucre (03).



## 2.2.6. SECTOR SALUD

### Logros

En el periodo comprendido entre octubre de 2022 a septiembre de 2023, el sector realizó la terminación y entrega del Hospital Local del Municipio de Mahates, Bolívar, beneficiando a un total de 27.446 habitantes, el cual tuvo una inversión de \$14.077 millones. El proyecto fue entregado en marzo de 2023, para un total acumulado de 34 IPS terminadas y entregadas.

Foto 6. Hospital Local Mahates, Bolívar



Fuente: Fondo Adaptación

## Proyectos en ejecución

El sector Salud tiene tres (03) proyectos en ejecución con corte al 30 de septiembre de 2023, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 8. Estado de los proyectos en ejecución del sector Salud a 30 de septiembre de 2023

Proyecto	Estado
IPS Don Bosco del corregimiento de Currulao, municipio del Turbo, Antioquia.	Avance de ejecución del 93 %.
Centro de salud del municipio Majagual, Sucre.	Avance de ejecución del 80 % en la etapa de diseños.
Centro de salud del municipio de Útica, Cundinamarca.	En ejecución por el departamento Cundinamarca. Los estudios y diseños fueron elaborados por el Fondo Adaptación.

Fuente: Fondo Adaptación

## Aspecto social

- Se realizó el cierre y la expedición del Paz y Salvo Social para tres (3) proyectos: *Construcción Hospital de Mahates, Bolívar; Hospital del Cincuentenario Nivel I ESE Norte 3de Puerto Tejada, Cauca, y Construcción Hospital de La Vega, Cauca.*

- Visitas sociales y técnicas al proyecto “*Construcción Hospital de Magüí Payán, Nariño*”, con el fin de realizar seguimiento a la ejecución, informando y escuchando a la comunidad y a la institucionalidad. En 9 años del proceso no había una presencia constante de la Entidad en el territorio.
- En el mes de febrero de 2023, se realizaron actividades de acompañamiento social por el Fondo Adaptación en el proyecto de la IPS Don Bosco en Currulao, Turbo, Antioquia, a través del desarrollo de socializaciones comunitarias con el fin de rendir informe del estado actual del proyecto, aclarando dudas e inquietudes.

## Retos

Desde el sector se tiene el reto de culminar las gestiones necesarias para la terminación y entrega de seis (6) IPS conforme a la meta financiada:

- ✓ Continuar y concluir la etapa de viabilidad del predio para la IPS del municipio El Charco, Nariño, para estructuración del proyecto y financiamiento para su ejecución.
- ✓ Culminar el proceso de contratación de la dotación de la IPS del municipio de Turbo, Antioquia.
- ✓ Contratación de la dotación de la IPS del municipio de Útica, Cundinamarca, cuando las obras tengan un avance superior al 75 %.
- ✓ Terminación y entrega del Centro de Salud del municipio de Majagual, Sucre.



## 2.2.7. SECTOR VIVIENDA

### Logros

Durante el periodo que abarcó desde octubre de 2022 hasta septiembre de 2023, el Equipo de Gestión del Hábitat presentó logros significativos para el beneficio de los damnificados y el cumplimiento de los objetivos del sector. Entre estos hitos se destacan los siguientes:

- Entrega de 280 soluciones de vivienda en el marco del *contrato 220 de 2016*, en el municipio de Sucre, ubicado en el departamento de Sucre, las cuales brindan un refugio seguro para igual número de familias en esta región, que a menudo se ve afectada por los estragos de las temporadas de lluvias intensas.



*Foto 7. Viviendas entregadas en el municipio de Sucre, departamento de Sucre*



Fuente: Fondo Adaptación

- Mejora sustancial en los acabados de las viviendas. En cinco (5) de los siete (7) proyectos en desarrollo en el departamento de Nariño, se logró una mejora sustancial en la calidad de los acabados mínimos especificados en el anexo técnico.

Esto se llevó a cabo mediante una supervisión e intervención directa, lo que resultó en notables mejoras, incluyendo un incremento en el área de enchape en baños y cocinas, así como un acabado más completo en el revestimiento de muros de concreto. Estos esfuerzos han tenido un impacto significativo en la calidad y apariencia de las viviendas en dichos proyectos que se reflejarán en el bienestar de sus habitantes.

*Foto 8. Proyecto de viviendas en el departamento de Nariño*



Fuente: Fondo Adaptación

- Entrega de 329 viviendas en siete (7) municipios, las cuales han beneficiado a 1.480 personas. La gestión estuvo encaminada a resolver los desafíos contractuales de siete (7) proyectos que se ejecutaban a través de seis (6) contratos de obra, cuyo plazo venció antes de septiembre de 2022 y que estaban en proceso de presunto incumplimiento, superando los efectos

derivados del desabastecimiento del departamento de Nariño en el primer semestre de 2023, a causa del cierre de la Avenida Panamericana por el derrumbe en la vía Rosas, Cauca.

- Terminación y entrega de 26 unidades de Vivienda, las cuales han beneficiado a aproximadamente 117 personas en el municipio de Matanza, departamento de Santander. En el marco del *contrato de obra No. FA-CD-I-S-080-2019*, estas viviendas fueron entregadas el día 30 de septiembre de 2022, con una inversión de \$ 1.829 millones.

*Foto 9. Viviendas entregadas en el municipio de Matanza, departamento de Santander*



Fuente: Fondo Adaptación

- Terminación y entrega de 20 unidades de viviendas, que han beneficiado a unas 90 personas, en el municipio de Ortega, departamento de Tolima. En el marco del *contrato de obra No. FA-CD-I-S-167-2022*, fueron entregadas los días 16 y 17 de noviembre de 2022, con una inversión de \$ 1.272 millones.

*Foto 10. Viviendas entregadas en el municipio de Ortega, departamento del Tolima*



Fuente: Fondo Adaptación

- Terminación y entrega de 42 unidades de vivienda para beneficiar a 189 personas en el Municipio de Prado, departamento de Tolima. Fueron entregadas el día 28 de marzo de 2023, en el marco del *contrato de obra No. FA-CD-I-S-226-2021*, con una inversión de \$2.607 millones.

*Foto 11. Viviendas entregadas en el municipio de Prado, departamento del Tolima*



Fuente: Fondo Adaptación

- Terminación y entrega de 50 unidades de vivienda el día 28 de marzo de 2023 (225 beneficiarios) en la ciudad de Neiva, departamento de Huila, en el marco del *contrato de obra No. FA-CD-I-S-242-2021*, con una inversión de \$4.088 millones.

*Foto 12. Viviendas entregadas en la ciudad de Neiva, departamento del Huila*





Fuente: Fondo Adaptación

- Terminación y entrega de 64 unidades de vivienda (288 beneficiarios) el día 31 de marzo de 2023 en el municipio de Viotá, departamento de Cundinamarca, en el marco del *contrato de obra No. FA-CD-I-S-202-2021*, con una inversión de \$ 4.070 millones.

*Foto 13. Viviendas entregadas en el municipio de Viotá, departamento de Cundinamarca*



Fuente: Fondo Adaptación

- Terminación y entrega de 15 unidades de vivienda (67 beneficiarios) el día 20 de abril de 2023, en el municipio de Boavita, departamento de Boyacá, en el marco del contrato de obra No. FA-CD-I-S-238-2021, con una inversión de \$954 millones

Foto 14. Viviendas entregadas en el municipio de Boavita, departamento de Boyacá



Fuente: Fondo Adaptación

En el periodo comprendido entre los meses de octubre de 2022 y septiembre de 2023, gracias a las gestiones adelantadas por el Equipo de Trabajo de Gestión del Hábitat, sector Vivienda se logró la entrega de 1.128 soluciones habitacionales, beneficiando a aproximadamente a 5.076 residentes en más de 18 departamentos y 32 municipios en todo el país, impactando de manera positiva sus condiciones de vida y ayudando a construir un país más equitativo para todas las comunidades.

- Para el *contrato FA-CD-I-S-350-2019*, desarrollado en el departamento Santander, se logró destrabar su ejecución mediante la consecución de las pólizas “Todo Riesgo de Construcción”, para los frentes de Molagavita, en marzo de 2023, y de Carcasí, en junio de 2023.

Foto 15. Proyecto de vivienda en el departamento de Santander



Fuente: Fondo Adaptación

- En el *contrato FA-CD-I-S-080-2019*, se superaron los obstáculos que se presentaban en el proceso de escrituración de las 26 viviendas ubicadas en el municipio de Matanza, en el departamento de Santander.
- En relación con el *contrato FA-CD-I-S-081-2019*, se logró el proceso de escrituración de las 20 viviendas situadas en el municipio de Málaga, también en el departamento de Santander.
- Para el *contrato 2016-C-0178*, se logró adelantar ante los entes territoriales el proceso de escrituración de las viviendas en los frentes Leiva y Arboleda.
- Se logró con éxito la entrega de un total de 28 viviendas en el proyecto de Maicao, junto con otras 16 viviendas en el municipio de Uribia, ambos ubicados en el departamento de La Guajira. Además, gracias al esfuerzo conjunto del equipo del sector Vivienda, y las gestiones realizadas en colaboración con el Operador Zonal, nos encontramos en las etapas finales de llevar ante el Tribunal un acuerdo conciliatorio entre el Fondo Adaptación y Comfaguajira. Este proceso tiene el potencial de resolver la situación de 2.171 viviendas.

Foto 16. Viviendas entregadas en el municipio de Uribia, departamento de La Guajira



Fuente: Fondo Adaptación

- En continuidad con el punto anterior, el sector logró la suscripción de dos (2) acuerdos conciliatorios con Comfachocó, los cuales fueron debidamente aprobados por el Tribunal; la suscripción de los cuatro (4) acuerdos conciliatorios ante los tribunales administrativos asociados con los procesos de demanda adelantados con Comfenalco Valle (2 acuerdos) y Comfachocó (2 acuerdos), permitiendo disminuir las pretensiones iniciales.
  - Adicionalmente, se han llevado a cabo dos procesos de conciliación con la Caja de Compensación de Comfenalco Valle, de los cuales uno (1) ha obtenido la aprobación del Tribunal, mientras que el segundo se encuentra en la etapa final de obtener el concepto jurídico necesario. Actualmente, se está avanzando en una tercera conciliación que tiene el potencial de legalizar un importante número de viviendas.
  - En el contexto de estas conciliaciones, Comfenalco Valle está trabajando en la finalización de las viviendas en Miranda, Cauca, y en las primeras etapas de Manatí, lo que representa un avance significativo en la consecución de viviendas para las comunidades beneficiadas.

## Proyectos entregados

Durante el periodo comprendido entre octubre de 2022 y septiembre de 2023, el sector de Vivienda ha logrado proporcionar un total de 1.128 soluciones habitacionales, beneficiando a aproximadamente 5.076 residentes en más de 18 departamentos y 32 municipios en todo el país.

## Proyectos en ejecución

A 30 de septiembre del 2023, el sector Vivienda tiene en ejecución pendiente de entrega 5.303 soluciones de vivienda en 18 departamentos, de las cuales 3.179 corresponden a contratos derivados de los Operadores Zonales, con quienes el sector continúa las gestiones necesarias para lograr suscribir conciliaciones que permitan la legalización, entrega y registro en los indicadores del sector, teniendo en cuenta que los contratos marcos con estas Cajas de Compensación se encuentran con demandas admitidas por el Fondo Adaptación, en la búsqueda de soluciones para las familias damnificadas que aún están pendientes de ser atendidas.

## Proyectos terminados por entregar

A 30 de septiembre, el sector cuenta con 117 viviendas terminadas, pendientes de entrega distribuidas así: 93 de operadores zonales y 24 de contratos directos del Fondo Adaptación, todas sobre las cuales se mantienen las gestiones pertinentes para lograr su entrega final a la comunidad.

*Tabla 9. Total de viviendas terminadas pendientes por entregar*

Proyecto	Departamento	Municipio	Terminadas
187-0435-Vivienda Carmen Del Darién, Urbanización Brisas Del Darien-001.	Chocó	Carmen Del Darién	10
187-0429-Vivienda Alto Baudó, Reconstrucción Alto Baudó 2-002.	Chocó	Alto Baudó	2
187-0833-Vivienda Concepción, Vivienda Concepcion-Reubicacion-002.	Santander	Concepción	10
187-0873-Vivienda Puerto Wilches, Urbanización Las Amintas-001.	Santander	Puerto Wilches	70
187-0372-Vivienda Guachené, Reconstrucción en sitio, Fundación Horizonte Social-001.	Cauca	Guachené	1
Intervención Directa, municipio de Achí, C Nuevo Achí.	Bolívar	Achí	23
187-1158-Directas Nariño, La Cruz, Urbanización Tajumbina I, li-Compraventa-V2.	Nariño	La Cruz / Linares	1

Fuente: Elaboración propia



## Aspecto social

- El acompañamiento social desarrollado en el sector Vivienda durante el último año ha permitido una interacción activa y participativa de las comunidades, a través de los espacios generados con las gestoras sociales de los contratistas y, de manera directa, a través de las profesionales sociales de la Entidad, realizando procesos de sensibilización frente a los proyectos y la sostenibilidad social, cuidado y buen uso de estas, fortaleciendo competencias y habilidades para la adaptación resiliente al reasentamiento y al cambio climático.
- La construcción de tejido social ha sido la prioridad en proyectos como Nuevo Achí, en el municipio de Achí, Bolívar; Urbanización Los Corales, en el municipio de San Benito Abad, Sucre, y Urbanización El Recuerdo, en el municipio de Sucre, Sucre, en donde se espera el reasentamiento de más de 1.200 familias de zonas rurales inundables a zonas seguras en el casco urbano.
- Dada la cobertura de los proyectos de Achí, Bolívar, Urbanización Nuevo Achí; San Benito Abad, Sucre, Urbanización Los Corales, y Sucre, Sucre, Urbanización el Recuerdo, en donde el número de familias ubicadas en zona rural supera el 50% de la población total a atender, se instalaron durante este periodo 11 Puntos Satélites de Información para recibir las PQRSDF de los beneficiarios y sus inquietudes.
- De igual manera, en los 24 proyectos de compraventa acompañados en el último año, a través de los cuales se ha atendido a más de 4.500 personas, se ha logrado generar espacios de participación y fortalecimiento, atención de PQRSDF y sensibilización para la entrega de sus viviendas.
- Así mismo, se realizaron 15 espacios de acercamiento con la comunidad/ socializaciones comunitarias, para informar sobre el estado de los proyectos contratados con dificultades, y opciones de atención por el Fondo Adaptación, en los municipios de Cauca, Antioquia; Albán, San Lorenzo; Los Andes y la Cruz, Nariño, y Piendamó, Cauca.
- Se logró articular acciones técnico-sociales de seguimiento a los proyectos con el fin de garantizar que la Política Social de la Entidad se implementara de manera efectiva durante la ejecución de las obras. Lo anterior, con el fin de favorecer la conformación de nuevas comunidades articuladas y sensibilizadas frente a la adaptación resiliente, con la participación en 77 comités de seguimiento sociales a contratos.

- Aprobación de cuatro (4) planes de gestión social (rutas de trabajo de acompañamiento comunitario) en los proyectos de:
  - Molagavita, Santander: 29 familias.
  - Achí, Bolívar: 706 familias.
  - Manizales, Caldas: 46 familias.
  - San Benito Abad, Sucre: 607 familias.
  
- Se aprobaron cierres sociales para la expedición del Paz y Salvo Social en 13 proyectos del sector vivienda, que dan cuenta de la implementación de la Política Social del Fondo Adaptación.

## Retos

Dentro del seguimiento de las diferentes tareas pendientes por el sector se tienen los siguientes retos:

- ✓ Finalizar la contratación de todas las viviendas financiadas y las viviendas por recontractar necesarias para alcanzar los objetivos establecidos, basados en los recursos asignados al sector de Gestión del Hábitat.
  
- ✓ Continuar con los procesos de conciliación jurídica con los Operadores Zonales en respuesta a las demandas presentadas. Estos operadores incluyen a Comfenalco Valle, Comfacesar, Comfaguajira, Comfenalco Santander y Comfachocó. El objetivo principal es reducir al mínimo las reclamaciones pendientes, permitir la ejecución presupuestal a través del pago de las obligaciones acordadas y avanzar en la legalización y entrega de la mayor cantidad posible de viviendas.
  
- ✓ Garantizar la entrega final de 80 apartamentos antes del 30 de noviembre de 2023. El propósito es abordar los desafíos causados por las condiciones climáticas adversas y problemas de orden público en el municipio de Caucasia, ubicado en el departamento de Antioquia, en relación con el *contrato de compraventa No. FA-CD-I-230-2020*.
  
- ✓ Lograr la entrega de 19 apartamentos antes del 8 de diciembre de 2023.
  
- ✓ Terminar la liquidación de los cerca de 51 contratos de obra, compraventa e interventoría ya terminados.
  
- ✓ Continuar las gestiones necesarias para propender por la aprobación de la actualización de la póliza “Todo Riesgo de Construcción” del *contrato FA-CD-I-S-100-2019*, desarrollado en el Municipio de Tibú, departamento de Norte de Santander, toda vez que fue cancelada por la empresa aseguradora Seguros

del Estado, la cual es requisito indispensable para poder reiniciar el contrato y terminar las 100 soluciones de vivienda.



## 2.2.8. SECTOR TRANSPORTE

La ola invernal 2010-2011, provocada por el fenómeno 'La Niña', afectó gravemente la infraestructura de transporte en todo el territorio nacional, con la ocurrencia de derrumbes, avalanchas, pérdidas de banca, cierres totales y parciales de vías, entre otros efectos diversos, que pusieron en riesgo la vida y accesibilidad a los servicios de las comunidades del país.

Bajo este contexto, el sector Transporte recibió del Ministerio de Transporte diez (10) postulaciones para atender los corredores afectados de la red vial y férrea nacional concesionada (en articulación con la ANI), y de la red vial nacional no concesionada (en articulación con INVIAS). Dichas postulaciones buscaban atender los sitios críticos afectados por la 'ola invernal', así como garantizar la continuidad en los corredores viales identificados. Con el fin de materializar las postulaciones presentadas, se identificaron 388 sitios críticos para atender y el desarrollo de cinco (5) estructuraciones integrales.

A la fecha, el sector ha entregado 386 sitios críticos en todo el territorio nacional, específicamente en los departamentos de Antioquia, Atlántico, Boyacá, Caldas, Casanare, Cauca, Chocó, Córdoba, Nariño, Norte de Santander, Meta y Risaralda, en los cuales ha adaptado la infraestructura vial recuperada a la variabilidad climática y ha contribuido a los procesos necesarios para el desarrollo sostenible de cada una de las regiones donde se llevan a cabo las intervenciones. Así mismo, se efectuó la entrega a la Agencia Nacional de Infraestructura de cinco (5) estructuraciones integrales que permitirán realizar proyectos viales para el beneficio de todo el país.

Actualmente, el sector Transporte se encuentra en un proceso de cierre tras realizar mesas de trabajo interinstitucionales para gestionar las actividades pendientes, con el fin de liquidar los convenios suscritos con las entidades encargadas de la operación y mantenimiento de los proyectos ejecutados, terminados y entregados por el Fondo Adaptación.

### Logros

- Acciones necesarias para dar cumplimiento a lo establecido en cada uno de los convenios suscritos con la ANI y el INVIAS.
- Acciones para realizar el proceso de contratación de estudios que permitan establecer las condiciones técnicas, funcionales y operativas del Puente

Hisgaura, conforme a las características de esta infraestructura y de acuerdo con las observaciones presentadas desde su entrega para conocer la vulnerabilidad sísmica, diagnóstico, evaluación y estudios de capacidad del Puente Vehicular Hisgaura, ubicado en el departamento de Santander, carretera Málaga – Los Curos.

## Proyectos terminados por entregar

Los proyectos que a la fecha se encuentran pendientes por el Fondo Adaptación a los beneficiarios son:

**Puente la Colorada.** Se ubica sobre la ruta nacional 6515, vía Saravena Tame – La Cabuya, PR 20+950, con una intervención total de 292,4 metros. El proyecto es la construcción (terminación) de un puente nuevo de 33.34 metros de longitud, el cual se proyectó con un sistema convencional de placas y vigas en concreto pre esforzado simplemente apoyadas. La nueva obra reemplaza el puente actual, que tiene 6.20 metros de ancho y longitud de 21.20 metros. Inversión \$3.900 millones.

**Puente La Balastrea.** La atención al presente sitio crítico fue contratada mediante el *contrato de obra Nro. 2014-C-0259*, que tuvo por objeto “Realizar la construcción de los puentes vehiculares ‘Puente sobre el río Cauca’, ‘La Balastrea’, y reforzamiento estructural del ‘Puente sobre el río Guarguero’, ubicados en el departamento de Cauca”, del cual terminó su plazo contractual el 23 de junio de 2018 y no se ejecutó por falta de permisos ambientales, y por presunta imposibilidad constructiva de los pilotes planteados en el diseño ajustado.

La presunta inviabilidad técnica deriva de que el sitio establecido como ponedero ha evidenciado movimientos en masa que han cambiado la morfología de dicho lugar, por lo que se requiere la actualización de los diseños con el fin de viabilizar el trazado y precisar con detalle el valor necesario para su ejecución. Se espera realizar la devolución del puente Balastrea al INVIAS para su atención y realizar el retiro de este de las metas del Fondo Adaptación.

## Retos

A continuación, los principales retos enfrentados durante el periodo de octubre de 2022 a septiembre 2023:

- ✓ **Puente vehicular La Colorada (departamento de Arauca):** modificar la *resolución 1936 de 2015*, así como la aprobación de las actividades ambientales realizadas por el contratista que terminó la construcción del Puente la Colorada, para que permitan hacer el cierre del proyecto.

- ✓ **Tramitar las liquidaciones de los contratos:**
  - *Contrato de Obra No. FA-IC-I-S-213-2018*, cuyo objeto es “Terminación del puente vehicular “La Colorada”, ubicado en la vía Sácama – La Cabuya – Saravena, en el departamento de Arauca”.
  - *Contrato de interventoría FA-CD-I-S-215-2018*, cuyo objeto era “Realizar la interventoría integral para la terminación del puente vehicular “La Colorada”, ubicado en la vía Sácama - La Cabuya - Saravena, en el departamento de Arauca”.
- ✓ **Interconexión vial Yatí – Bodega:** lograr el permiso de cruce aéreo ante CORMAGDALENA.
- ✓ **Variante La Paz:** finalizar la mediación con la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado- ANDJE, una vez se cuenta con el documento concertado y firmado por las partes de *acta de protocolización de la entrega de las obras ejecutadas en el proyecto “Recuperación de sitios críticos de la vía Armenia-Pereira-Manizales”*.
- ✓ **Puente vehicular Hisgaura:** realizar las actividades propias para el análisis técnico y jurídico desde la competencia de la Entidad para la contratación de estudios para conocer la patología y la vulnerabilidad del estado actual del puente vehicular Hisgaura.

Lo anterior, en virtud del desarrollo del Tribunal de Arbitramento instaurado para las controversias contractuales surgidas entre el contratista y el Fondo Adaptación. El perito técnico contratado por el Fondo sugiere a la Entidad realizar estudios que determinen el estado actual del puente y su vida útil.

Aunado a lo anterior, el operador y beneficiario de la obra, el Instituto Nacional de Vías –Invias, ha informado a la Entidad las observaciones y posibles fallas que se vienen presentando en la estructura a través del tiempo, y advierte una posible pérdida de la vida útil del puente, por lo que ha recomendado un estudio de patología y de vulnerabilidad sísmica y estabilidad para conocer el estado actual del puente.

- ✓ **Puente vehicular Balustrera:** completar el proceso de devolución al beneficiario - Instituto Nacional de Vías (INVIAS) para que, en el marco de sus obligaciones como administrador de la vía, se retome el proyecto el cual implica nuevos estudios y diseños para un nuevo trazado, además de licencias ambientales que pueden tardar cerca de 5 años y recursos adicionales con los que actualmente el Fondo Adaptación no cuenta.

- ✓ **Convenio 014 de 2012 con Invias:** liquidar el *convenio 014*, para ello se desarrollan mesas de trabajo entre las entidades con el fin de verificar y tramitar los pendientes (sociales, ambientales y prediales) establecidos en las actas de liquidación de los contratos desarrollados bajo el contexto de este convenio.

El convenio se encuentra prorrogado en plazo de ejecución hasta el 31 de diciembre de 2023, con el fin de dar cumplimiento a los compromisos adquiridos por el Fondo Adaptación y el cumplimiento del objeto contractual.



El Fondo  
**Avanza**  
en la Ruta del Cambio



# SUBGERENCIA DE **REGIONES**

## 2.3. SUBGERENCIA DE REGIONES

Esta subgerencia gestiona el relacionamiento del Fondo Adaptación con la comunidades y sus representantes (alcaldes, gobernadores, congresistas, líderes comunitarios, grupos de interés) para atender las necesidades reales de la región y hacer a esta partícipe de las decisiones que la Entidad toma para el desarrollo de sus intervenciones; el liderazgo de los temas sociales y productivos transversales a la operación del Fondo y que implican la articulación regional y los procesos de acompañamiento socio económico en los proyectos y macroproyectos que el Fondo Adaptación lidera en el país.

La Subgerencia de Regiones está al frente de los proyectos del sector de Reactivación Económica y la Gestión Social para la adaptación al cambio climático. A continuación, se detallan los avances:



### 2.3.1. SECTOR REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Se encarga de la ejecución de los proyectos orientados a la recuperación de los sectores agrícolas, ganaderos, pecuarios, y socioeconómicos en diferentes departamentos del país afectados por el cambio climático.

Estos proyectos se estructuran y desarrollan con enfoques de cadena productiva, de análisis microeconómico familiar y de desarrollo sostenible, teniendo en cuenta factores particulares de naturaleza económica, social, ambiental e institucional, según la tipología del proyecto.

En el marco de la meta *CONPES de 2013*, el Fondo Adaptación ejecutó al 100 % las cinco (5) postulaciones del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que correspondían a los siguientes cinco (5) programas: Distritos de Adecuación de Tierras; Alianzas Productivas; Oportunidades Rurales; Adaptación al Cambio Climático; y Proyectos (Programas Regionales de Reactivación Económica - PRREA) – Reactivar.

No obstante, la Entidad continúa adelantando acciones de acompañamiento socioeconómico a través de recursos REACTIVAR, cuya ampliación del alcance y traslado de recursos fueron aprobados por el Consejo Directivo del Fondo Adaptación mediante actas 75 y 76, así:

- Ampliación de la postulación Reactivar por el Consejo Directivo del Fondo, en la sesión del 16 de marzo de 2017, para incluir el diseño y ejecución de proyectos de acompañamiento económico y social, cuya población objeto sea aquella que ha sido atendida por el Fondo con ocasión de la 'ola invernal' 2010-2011, además de solucionar en primera instancia la necesidad y/o la afectación



directa del bien y/o servicio, requiriendo la recuperación de sus capacidades sociales y sus formas de subsistencia, en:

- **Sector Vivienda:** acompañamiento social y económico para la población que se reubicará en los nodos Costa, Mojana, Guajira, Chocó y posconflicto.
- **Sector Transporte:** acompañamiento social y económico a la población de la zona de influencia de Yatí-Bodega.
- **Proyecto Integral del Canal del Dique:** acompañamiento social y económico a la población de la zona de influencia del Proyecto Integral del Canal del Dique.

A partir de lo anterior, desde el sector de Reactivación Económica se han gestionado tres (3) proyectos de acompañamientos socioeconómicos y uno (1) de inclusión productiva:

- Santa Cruz de Mompós: **ejecutado.**
- Gramalote: **en ejecución.**
- San Benito Abad, Sucre: **en ejecución.**
- Inclusión Productiva Yatí-La Bodega: **en ejecución.**

## Proyectos en ejecución

A continuación, se detalla el avance de los dos (2) proyectos en ejecución a 30 de septiembre de 2023:

### Acompañamiento Socioeconómico de Gramalote

*Tabla 10. Recursos de los proyectos Acompañamiento Socioeconómico de Gramalote*

Proyecto	Departamento	Municipio	Cant. Beneficiarios	Valor del proyecto
Acompañamiento Socioeconómico Gramalote (Recursos Reactivación Económica)	Norte de Santander	Gramalote	Hasta 171	Consultoría: \$ 3.899 Interventoría: \$1.738 Inversión directa en proyectos productivos: \$ 7.700 Total: \$ 13.337

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

El proyecto de reactivación económica para el municipio de Gramalote es considerado como la última etapa de ejecución en el marco del Plan de Reasentamiento para la población habitante del casco urbano de Gramalote, adoptado por el Fondo

Adaptación desde abril de 2015.

En el último año se gestionaron actividades en cada uno de los componentes que hacen parte del desarrollo técnico del contrato, de la siguiente manera:

- **Gestión de lotes comerciales:** este componente incluye una estrategia y un método de adjudicación de lotes que integra la recepción de propuesta de idea de negocio, evaluación, priorización, implementación y asistencia técnica. A 30 de septiembre de 2023, las actividades anteriores fueron realizadas por la Fundación Socya como operador del proyecto.
- **Organización de Desarrollo Económico (ODE):** este componente busca generar una organización social para la reactivación económica del municipio como estrategia de sostenibilidad entre la comunidad y las entidades territoriales y regionales. La ODE se formalizó mediante Decreto municipal y a 30 de septiembre de 2023 ha fortalecido a cuatro (4) asociaciones del área urbana y rural del municipio, creando articulación para el desarrollo económico de Gramalote.
- **Proyectos productivos individuales:** en este componente se han estructurado proyectos productivos acordes con las competencias y vocación productiva de la población postulada.
- **Plaza de mercado:** en este componente se han gestionado las dinámicas urbano-rurales del municipio y la necesidad de reactivar dicho espacio como centro principal de intercambio económico de Gramalote.

A 30 de septiembre de 2023, se cuenta con 171 planes de negocios estructurados por jóvenes, mujeres y adultos gramaloteros, así como asociaciones. Esto se da luego de dos (2) convocatorias de ideas de negocios en donde participaron más de 300 proponentes, que luego de la verificación de criterios, de la etapa de subsanaciones, talleres de estructuración y aplicación de planes financieros, fueron validados por la comunidad a través del Comité Intersectorial de Desarrollo Económico (CIDEG), para ser financiados en insumos, muebles, transportes especializados, equipos de cómputo y demás productos.

Los 171 proyectos de negocios hoy suman en total \$14.172 millones, de los cuales \$5.374 millones fueron aportados en contrapartida por los proponentes, y el Fondo Adaptación aportó \$7.033 millones.

De los 171 proyectos, 84 son nuevos y 87 ya existían y fueron fortalecidos. De estos, 169 se encuentran en ejecución en este momento garantizando la sostenibilidad del proyecto.

El 61 % de los proyectos son propuestos por mujeres gramaloteras, lo que demuestra la capacidad de resiliencia de las mujeres que hoy lideran iniciativas económicas

innovadoras para mejorar la calidad de vida de sus familias y aportar al desarrollo económico del pueblo más moderno de Colombia. En total, se generarán 263 empleos, que también se benefician a 171 familias con estos planes de reactivación económica.

Los proyectos que se han implementado en Gramalote cuentan con diferentes enfoques como; restaurantes, cafeterías, hostales, hoteles, *glamping* y agencias de turismo. Así mismo, se encuentran iniciativas innovadoras y sociales como escuelas de formación de deporte, cine al aire libre, viveros, estudios de fotografía y tiendas apícolas. La salud también es una oportunidad en el nuevo casco urbano, por lo que se estructuraron planes de negocios enfocados en terapia ocupacional, consultorios de odontología, droguerías y demás.

Se cuenta, además, con proyectos de economía popular como tiendas, supermercados, peluquerías, papelerías y cacharrerías y, en general, proyectos que aportan a la satisfacción de necesidades en Gramalote tanto para habitantes, pueblos vecinos y turistas. En el componente de lotes comerciales se cuenta con por lo menos 26 proyectos en proceso de implementación.

De igual manera, se dio inicio formal al proceso de escrituración de los primeros 14 lotes de uso mixto para aquellos beneficiarios que hacen parte de la convocatoria para emprendimientos, que cumplieron con todos sus compromisos, y que hoy cuentan con sus negocios implementados y en ejecución.

Estos lotes comerciales contribuirán al empoderamiento de sus beneficiarios, la reactivación de la economía popular, comercial y el fortalecimiento del tejido social del municipio de Gramalote por un valor comercial de \$2.215 millones para hasta 26 planes de negocio. Se entregará un total de 5.934 metros cuadrados de espacio comercial para el desarrollo de estos proyectos productivos.

### Inclusión productiva Yatí - La Bodega

*Tabla 11. Recursos de los proyectos Inclusión productiva Yatí - La Bodega*

Proyecto	Departamento	Municipio	Cant. Beneficiarios	Valor del proyecto
Inclusión Productiva Yatí – La Bodega (Recursos Yatí)	Bolívar	Magangué, Cicuco, Santa Cruz de Mompox, Talaigua Nuevo	Hasta 538	Consultoría: \$ 2.959 Inversión: \$ 14.500 Total: \$ 17.459

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

El proceso de contratación para la “*Implementación de herramientas para la inclusión productiva de la población en la zona de la interconexión vial Yatí – La Bodega, en los municipios de Magangué, Cicuco, Talaigua Nuevo, y Mompós del departamento de*

Bolívar”, fue aprobado en comité de contratación No. 10 del 13 de mayo de 2022.

La publicación de aviso de convocatoria con prepliegos se realizó el 20 de mayo de 2022, (*licitación pública FA-LP-I-S 003-2022*) y la publicación de pliego de condiciones definitivo se llevó a cabo el 10 de junio de 2022.

El 15 de junio de 2022 se realizó la audiencia de asignación de riesgos. Una vez surtida la evaluación técnica, jurídica y financiera de las propuestas, mediante *Resolución No.1244 del 22 de agosto de 2022*, la Secretaría General del Fondo Adaptación resolvió adjudicar el proceso de licitación pública al proponente Fundación Fundalianza, por la suma diecisiete mil ciento cuarenta y seis millones, trescientos cincuenta y ocho mil setecientos veinte pesos m/cte (\$17.146.358.720), incluidos todos impuestos, costos directos e indirectos a que haya lugar.

El contrato de prestación de servicios entre el Fondo Adaptación y Fundación Fundalianza se suscribió el 24 de agosto de 2022, y una vez cumplidos los requisitos para el perfeccionamiento del contrato se suscribió el acta de inicio con fecha 9 de septiembre de 2022. El contrato tuvo una duración inicial de 12 meses y contempla las etapas de alistamiento, estructuración e implementación:

- **Etapas de alistamiento.** Como resultado del trabajo en campo del contratista, Fundalianza identificó durante el periodo que 538 personas serían el universo de la población objeto del proyecto y que hacen parte de 16 asociaciones. Las asociaciones Coomultramag y Coostraimag decidieron no ser parte del proyecto. En esta etapa también se definieron los perfiles o ideas de negocio por las asociaciones.
- **Etapas de estructuración.** Durante el periodo de la presente rendición de cuentas, Fundación Fundalianza estructuró 17 proyectos por un monto de \$15.754 millones, de los cuales \$13.653 millones corresponden a planes de compras de bienes e insumos, los cuales se están actualmente entregando:

*Tabla 12. Relación de proyectos Inclusión productiva Yatí - La Bodega*

#	Organización	Tipo de proyecto	Beneficiarios	Municipio en donde se ejecuta el proyecto	Plan de compras septiembre 2023
1	Asociación de Coteros y Braceros Portuarios de Cicuco, Bolívar (CICUCO)	Ganadería doble propósito	16	Santa Ana (Magdalena) y Talaigua Nuevo (Bolívar) Santa Ana (Magdalena) y Talaigua Nuevo (Bolívar)	\$ 547
2	ASOMOTOCICUC	Ganadería	125	Santa Ana	\$ 1.720

#	Organización	Tipo de proyecto	Beneficiarios	Municipio en donde se ejecuta el proyecto	Plan de compras septiembre 2023
	O (CICUCO)	doble propósito		(Magdalena)	
3	ASOVEBO (CICUCO)	Ganadería doble propósito	39	Pijiño (Magdalena)	\$ 1.382
				Santa Ana (Magdalena)	
4	ISLA GRANDE EAT (MAGANGUÉ)	Ganadería doble propósito	20	Santa Ana (Magdalena)	\$ 717
5	LA PIRAGUA EAT (MAGANGUÉ)	Ganadería doble propósito	4	Talaigua Nuevo (Bolívar)	\$ 191
				Talaigua Nuevo (Bolívar)	
6	ASOGAPUB (CICUCO)	Ganadería doble propósito	35	Cicuco (Bolívar)	\$ 1.143
7	COOPESTRAM	Transporte de pasajeros	37	Santa Cruz de Mompo-Bolívar	\$ 1.447
8	SOTRANSIC	Transporte de pasajeros	14	Cicuco-Bolívar	\$ 600
9	ASOCICUCO	Maquinaria amarilla y transporte de materiales	56	Cicuco-Bolívar	\$ 1.400
10	ASOLACARPBO	Reciclaje	15	Cicuco-Bolívar	\$ 400
11	ASOYATI	Comercialización de víveres y abarrotos	19	Magangué-Bolívar	\$ 449
12	ASOMOTOCICUCO	Almacén de motorepuestos	62	Cicuco-Bolívar	\$ 801
13	ASOTRESBO	Almacén de motorepuestos	12	Cicuco-Bolívar	\$ 346
14	ASOGUIPAMAG	Ferretería	19	Magangué-Bolívar	\$ 700
15	ACOMYATI	Ferretería	10	Magangué-Bolívar	\$ 380
16	ASOPISCIBOL	Ganadería doble propósito	17	Cicuco-Bolívar	\$ 527
17	ASOMOCAIS	Comercialización de productos agrícolas	38	Magangué-Bolívar	\$ 900
			<b>538 beneficiarios</b>		<b>\$ 13.653</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

- **Etapas de implementación y ejecución de proyectos.** En esta fase se desarrollan actividades por cada uno de los siguientes cinco (5) componentes así:

### 1. Componente socio-empresarial

- Realizar capacitaciones a los beneficiarios y asociaciones en cada una de las actividades del proceso productivo, con un enfoque al valor agregado de

productos y servicios, para una generación de ingresos constantes y sostenibles en el tiempo, mediante la adopción de las mejores prácticas del proceso productivo con visión empresarial.

- Implementar buenas prácticas productivas garantizando calidad y diferenciales en los productos, que les permitan responder a mercados identificados en el plan de negocio.
  - Aplicar la metodología del Índice de Capacidades Organizacionales (ICO) a los beneficiarios y a los grupos organizativos a fortalecer cuando el proyecto tenga un avance del 50 % y, posteriormente, aplicarlo en la etapa final y poder comparar la evolución en cuanto al índice.
2. **Componente técnico.** Importante para desarrollar el Plan de Asistencia Técnica que contenga el manejo integral y sostenible de la actividad productiva y la generación de valor agregado, de acuerdo con lo aprobado en la fase de estructuración y efectuar el control y seguimiento a la entrega de bienes, insumos, herramientas, materiales, según lo establecido en el plan de inversión de la etapa de estructuración.
  3. **Componente mercadeo y comercialización.** Necesario para vincular a los beneficiarios a negociaciones directas con empresas regionales que comercialicen los productos generados, buscando con ello la sostenibilidad comercial de la actividad productiva priorizada. Implementar el plan de negocios acorde a la actividad productiva priorizada para cada proyecto y establecida en la fase de estructuración.
  4. **Componente ambiental.** Tiene como objeto implementar el Plan de Acompañamiento para la gestión ambiental que contenga los impactos de mitigación, manejo y conservación frente al desarrollo de la actividad productiva.
  5. **Componente gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático:** con este componente se harán el Plan de Asistencia y Acompañamiento Técnico-Ambiental, en lo relacionado con las medidas de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático (un plan para cada iniciativa productiva), y socializar con los beneficiarios el diagnóstico de las condiciones de amenaza y riesgo de las actividades y zonas objeto del proyecto.

A septiembre del año 2023, se han realizado las siguientes capacitaciones por cada componente para las 16 organizaciones:

*Tabla 13. Capacitaciones realizadas por componente*

Actividad/Componente	Técnico	Socio empresarial	Ambiental	Gestión del Riesgo	Mercadeo Y Comercialización	Total
Capacitaciones realizadas	64	53	17	17	52	203
Meta	114	85	34	68	85	386
Porcentaje de avance	56%	62%	50%	25%	61%	53%

Fuente: Elaboración propia

Como se mencionó anteriormente en el componente socio empresarial, una de las actividades fue la medición del Índice de Capacidad Organizacional (ICO), instrumento para establecer la capacidad de gestión de las organizaciones asociativas e identificar las fortalezas y debilidades en su funcionamiento.

En diciembre de 2022, se aplicó la primera evaluación a los miembros de la Junta Directiva de las 16 organizaciones beneficiarias del proyecto Yatí – La Bodega, para establecer el estado inicial de las organizaciones (capacidad legal y relacionamiento, administrativa y financiera y técnica). En el mes de septiembre 2023 se realizó la segunda evaluación y se hizo la comparación entre las dos (2) mediciones para revisar su avance.

Los resultados comparativos de la primera y segunda medición evidencian cambios significativos dentro de las diferentes organizaciones, resultado del acompañamiento que se viene realizando desde el proyecto, el cual busca la reactivación económica y fortalecimiento de las 16 organizaciones beneficiarias. Se evidencia que es necesario seguir fortaleciendo a las organizaciones en diferentes temáticas. El ejercicio comparativo arrojó los siguientes resultados:

- Siete (7) organizaciones que se encontraban en un nivel bajo pasaron a nivel medio: Asociación de Coteros y Braceros Portuarios de Cicuco Bolívar, Asoyati, La Piragua Eat, Asomotocicuco, Asolacarpbo, Asogapub, Acomyati, mejoraron las capacidades administrativas y financieras.
- Siete (7) organizaciones que se encontraban en nivel medio se mantienen en el mismo nivel, con mejor calificación, por la mejora en varias capacidades: Asovebo, Asoguiamag, Asotresbo, Asopiscibol, Isla Grande, Asocicuco, Asomocais.
- Dos (2) organizaciones que se encontraban en nivel alto se mantienen en el mismo nivel, con mejor calificación, por la mejora en varias capacidades: Sotranscic, Coopestram.

Adicionalmente, a partir del 30 de junio de 2023, inició la etapa de implementación mediante la ejecución de las capacitaciones que, por componente, se tienen en un 53% de ejecución (temáticas: buenas prácticas ganaderas, administración de fincas ganaderas, formación en temas de organización de mercadeo y servicio al cliente, cooperativismo, empresas asociativas, gestión de riesgo, etc.).

También, durante la etapa de implementación, se han entregado bienes por un monto de \$6.702 millones, que corresponden al 49 % del monto de los planes de compra aprobados (16 análisis de suelos; 1355 bultos de 40 kilogramos (kg) de concentrado para ganado; 4466 postes y varetas para cerca; 104 rollos de alambre de púa; 7 tanques de 1000 litros de agua; 800 agujas desechables; 323 frascos de antibióticos y desparasitantes; 11 bebederos; 15 fumigadoras; 64 cantinas; 27 baldes; 12 carretillas; 910 cabezas de ganado; 12 arriendos; 2 entregas de capital semilla; 11 motocarros, entre otros).

Las entregas se realizan en la medida que se van aprobando los proveedores de los bienes. Por ejemplo, entre el 6 y el 7 de octubre de 2023, se entregaron los bienes para las líneas transporte y maquinaria amarilla que corresponde a: nueve (9) camionetas pick up, una (1) retroexcavadora, una (1) volqueta.

La consecución de los proveedores se ha realizado siguiendo los lineamientos del manual de compras del proyecto. A 30 de septiembre de 2023, se han ejecutado ocho (8) solicitudes de cotización, cinco (5) invitaciones a licitar y 20 procedimientos de contratación directos (en especial arriendos).

A continuación, se presenta el monto entregado a cada organización de acuerdo con los planes de compra aprobados:

*Tabla 14. Estado de los proyectos entregados por organización*

Organización	Proyecto productivo	Plan de compras aprobadas en Comités Técnicos	% Aprobado	Vr. ejecutado y entregado	% Entregado
SOTRANSCIC	TRANSPORTE	\$ 600	99%	\$ 565	94%
ISLA GRANDE EAT	GANADERÍA	\$ 716	93%	\$ 655	91%
ASOGAPUB	GANADERÍA	\$ 1.142	93%	\$ 1.042	91%
ASOPISCIBOL	GANADERÍA	\$ 527	92%	\$ 478	91%
ASOVEBO	GANADERÍA	\$ 1.382	92%	\$ 1.250	90%
ASOCIACIÓN DE COTEROS Y BRACEROS PORTUARIOS DE	GANADERÍA	\$ 547	92%	\$ 484	89%



Organización	Proyecto productivo	Plan de compras aprobadas en Comités Técnicos	% Aprobado	Vr. ejecutado y entregado	% Entregado
CICUCO BOLÍVAR					
ASOCICUCO	MAQUINARIA	\$ 1.400	85%	\$ 1.135	81%
ASOLACARPBO	RECICLAJE	\$ 400	47%	\$ 161	40%
ASOMOTOCICUCO	GANADERÍA	\$ 1.720	91%	\$ 677	39%
ASOYATI	VIVERES	\$ 449	24%	\$ 87	19%
LA PIRAGUA	GANADERÍA	\$ 191	87%	\$ 34	18%
ASOMOCAIS	COM. AGRÍCOLA	\$ 900	54%	\$ 89	10%
ASOTRESBO	MOTOREPUESTOS	\$ 346	12%	\$ 19	6%
ASOQUIPAMAG	FERRETERÍA	\$ 700	3%	\$ 14	2%
ASOMOTOCICUCO MOTOREPUESTOS	MOTOREPUESTOS	\$ 801	4%	\$ 7	1%
ACOMYATI	FERRETERÍA	\$ 380	19%	\$ 0	0%
COOPESTRAM	TRANSPORTE	\$ 1.447	90%	\$ 0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13.648</b>	<b>71%</b>	<b>\$ 6.697</b>	<b>49%</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

## Ejecución financiera del proyecto Inclusión Productiva Yatí - La Bodega

Tabla 15. Ejecución financiera del proyecto Inclusión Productiva Yatí - La Bodega

#	Hito / Producto	Presupuesto Contrato	Pagado
1	ALISTAMIENTO	\$141	\$141
2	ESTRUCTURACIÓN	\$ 212	En trámite
3	IMPLEMENTACIÓN	\$1.377	En trámite
3	IMPLEMENTAR INICIATIVAS PRODUCTIVAS O MEDIOS DE VIDA	\$14.500	En trámite parcialmente
4	ADMINISTRACIÓN PROYECTOS PRODUCTIVOS	\$1.226	En trámite parcialmente
	<b>TOTAL</b>	<b>\$17.459</b>	<b>\$141</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

## Aspecto social

- En el marco del proyecto “Inclusión Productiva Yatí - La Bodega” - *Contrato FALP-I-S-235-2022*, en los municipios de Mompós, Magangué y Cicuco, se han realizado tres (3) foros iniciales (414 asistentes) y tres (3) foros del 50 % (212 asistentes) de auditoría visible. En el foro inicial se conformaron tres (3) Equipos Locales de Seguimiento (ELS), por cada uno de los municipios mencionados, con 41 integrantes en total.

- Se han realizado 29 reuniones de seguimiento con los ELS; 29 capacitaciones con los ELS; 29 seguimientos al Servicio de Atención al Ciudadano (SAC). En estos seguimientos se han recibido seis (6) PQRSFD, que ya se encuentran cerradas.

## Proyectos entregados

Tabla 16. Proyectos entregados del proyecto Inclusión Productiva Yatí - La Bodega

Programa	Cantidad	Descripción	Inversión	Estado
Alianzas Productivas	137	Promueve iniciativas agrícolas, ganaderas, pesqueras y forestales para pequeños productores, conectando permanentemente estos productos con mercados de valor agregado y relacionados con el comercio que promueven la inversión en proyectos, el desarrollo empresarial, la creación de empleo y la capacitación.	\$ 10.204	Ejecutado
Proyectos de oportunidades rurales	253	Son planes de inversión y/o de negocios para mejorar y fortalecer la competitividad e integración a los mercados, creación de empleos y capacitación en líneas productivas.	\$ 4.072	Ejecutado
Adaptación al Cambio Climático	54	Información agroclimática suficientemente precisa para cuantificar el nivel de riesgo a diferentes escalas y los impactos potenciales de la variabilidad y cambio climático y, por otro lado, modelos de producción que sean eficientes desde el punto de vista económico, social y ambiental, así como mejor adaptados a los riesgos identificados. Esto es fundamental para disminuir el impacto sobre las poblaciones de las zonas más vulnerables.	\$ 30.104	Ejecutado
Distrito de adecuación de tierras	4	Consiste en la estructuración, factibilidad, diseño, construcción y mecanismos de operación para dotar y mejorar la infraestructura de riego, drenaje y control de inundaciones, que propicien la explotación agropecuaria en 15.295 hectáreas.	\$ 15.644	Ejecutado
Proyectos Reactivar	87	La postulación indica que estos proyectos se deben ejecutar bajo los siguientes principios: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sostenibilidad económica:</b> enfoque en cadena productiva.</li> <li>- <b>Sostenibilidad Social:</b> fortalecimiento socio empresarialmente a las asociaciones de productores y encadenamiento con programas de lucha contra la pobreza.</li> <li>- <b>Sostenibilidad ambiental:</b> incluye la gestión ambiental del territorio y mitigación del riesgo.</li> <li>- <b>Sostenibilidad institucional:</b> que exige la articulación con organizaciones y entidades de</li> </ul>	\$ 99.574	Ejecutado

Programa	Cantidad	Descripción	Inversión	Estado
Acompañamiento Socioeconómico	1	<p>todos los niveles del sector público y del sector privado para realizar intervenciones integrales.</p> <p>Este tipo de proyectos tienen como objetivo acompañar a las familias de manera integral en la adaptación a un nuevo hábitat, restablecimiento de sus redes sociales, recuperación y fortalecimiento de sus medios de vida. Busca generar intervenciones integrales por parte del Fondo Adaptación; principalmente, tiene los siguientes componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompañamiento familiar para organización comunitaria, convivencia e integración vecinal. Generación de ingresos y ahorros para la proyección familiar y comunitaria.</li> <li>- Comunicación para el desarrollo, la convivencia y la sostenibilidad del hábitat en sus nuevos hogares.</li> </ul>	\$ 924	Ejecutado

Cifras en millones de pesos

Fuente: Fondo Adaptación

## Retos

### Proyecto Acompañamiento Socioeconómico de Gramalote

- ✓ Suscribir los otros ítems Nro. 5, tanto de la consultoría como la interventoría, en el sentido de prorrogar su plazo contractual para poder finalizar actividades.
- ✓ Establecer acciones para los beneficiarios que no han cumplido con los requisitos para recibir la totalidad de beneficios del proyecto.
- ✓ Escriturar lotes de uso comercial.
- ✓ Presentación oportuna por parte de los proveedores de la facturación de bienes y servicios prestados en el marco de la ejecución de la Reactivación Económica del municipio de Gramalote.
- ✓ El cumplimiento de los acuerdos de corresponsabilidad por parte de los beneficiarios para el uso adecuado de la dotación, conforme con los proyectos productivos desarrollados.

### Proyecto Inclusión Productiva Yatí – La Bodega

- ✓ Ejecutar el 100 % de los 17 proyectos productivos estructurados por un monto total de \$13.652.476.613: 7 ganadería doble propósito; dos (2) transporte de pasajeros; uno (1) de maquinaria amarilla; uno (1) de recuperación de materiales (reciclaje); uno (1) de comercialización de víveres y abarrotés; dos

(2) de ferretería; dos (2) almacenes de moto repuestos; uno (1) de comercialización de productos agrícolas.

- ✓ Superar las novedades con el predio de Asomotocicuco, con el fin de cumplir con los requisitos técnicos y jurídico del proyecto productivo.
- ✓ Mayor agilidad en la ejecución de los planes de compras, especialmente para ferretería y taller de moto repuestos.
- ✓ Iniciar control de la nueva línea base del proyecto, de acuerdo con el otrosí de adición y prórroga Nro. 2.



### 2.3.2. GESTIÓN SOCIAL PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

El equipo de trabajo de Gestión Social para la Adaptación al Cambio Climático desempeña un papel fundamental en la implementación de la Política Institucional de Gestión Social de los proyectos ejecutados por el Fondo Adaptación. Esta política constituye un marco integral con un enfoque comunitario, para asegurar que los proyectos generen un impacto positivo en la calidad de vida de las comunidades locales y en el entorno en el que se desarrollan.

En este sentido, coordina y supervisa la implementación de estrategias claves que buscan fortalecer la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones, el monitoreo y la evaluación de proyectos, así como promover la transparencia, la rendición de cuentas y el control social en todas las etapas de los proyectos.

Estos esfuerzos se integran con la Política de Gestión y Desempeño Institucional, un componente integral del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

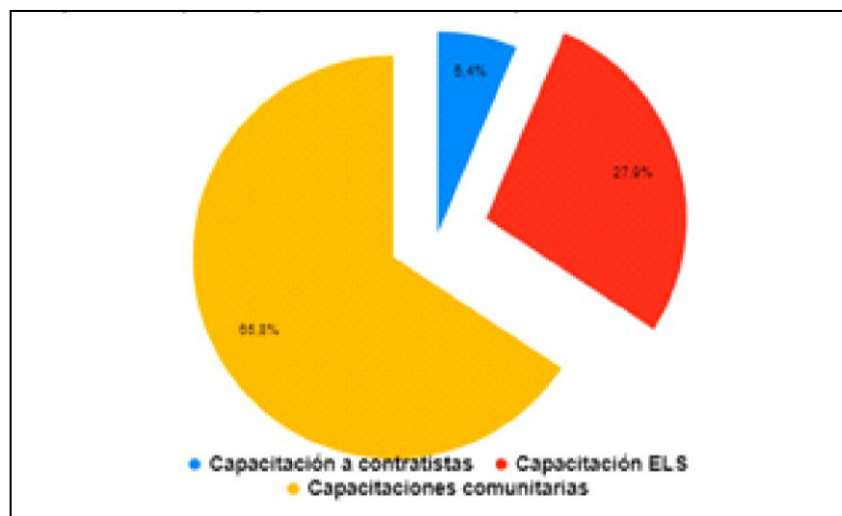
#### Logros

A continuación, se presentan los principales logros durante el periodo comprendido entre el 1 de octubre del 2022 y 30 de septiembre de 2023:

- Se realizaron 781 espacios que contaron con la participación de 14.973 asistentes.
- En los foros iniciales que se realizaron se conformaron cuatro (4) Equipos Locales de Seguimiento (ELS), con un total de 46 ciudadanos.
- Se realizaron tres (3) Comités Regionales de Seguimiento (CORES) en tres (3) departamentos y cuatro (4) municipios.

- Se realizaron 219 capacitaciones dirigidas a los diferentes grupos de interés (ELS, contratistas y comunidad), en el marco del instrumento Caja de Herramientas para el Fortalecimiento del Tejido Social, como estrategia de capacitación y fortalecimiento de capacidades. El alcance de las capacitaciones fue de 4.251 participantes, lo que evidencia el interés de estos grupos en adquirir habilidades que generan impactos positivos en el desarrollo colectivo de las comunidades.

Gráfico 4. Porcentaje de capacitaciones realizadas de octubre 2022 – septiembre 2023 por grupos de interés.

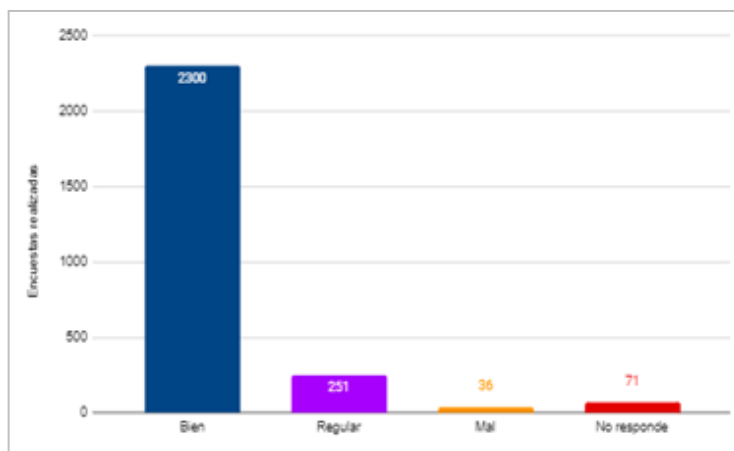


Fuente: elaboración propia

En este sentido, las capacitaciones han permitido a los beneficiarios, contratistas y comunidades adquirir habilidades esenciales en gestión emocional, resolución de conflictos, liderazgo y participación ciudadana, fortaleciendo sus capacidades para abordar sus desafíos y gestionar la toma de decisiones, así como contribuir en la calidad y cumplimiento de los proyectos ejecutados.

- Se realizaron más de 2.000 sondeos de satisfacción ciudadana en los espacios de participación realizados durante el periodo, para medir la percepción de la comunidad sobre su participación, apoyo y acompañamiento durante la ejecución de los proyectos. En estos sondeos, 2300 de 2658 personas (86,5 %) respondieron de manera positiva a la pregunta “¿Cómo se siente con la participación, apoyo y acompañamiento durante el proyecto, desde Fondo Adaptación?”.

Gráfico 5. Resultado del sondeo de satisfacción ciudadana - pregunta “¿Cómo se siente con la participación, apoyo y acompañamiento durante el proyecto, desde Fondo Adaptación?”



Fuente: elaboración propia

- En el marco de los proyectos en ejecución el E.T de Gestión Social, se aprobaron **12 Planes de Gestión Social**, correspondientes a la hoja de ruta diseñada por el gestor social del contratista ejecutor, para el acompañamiento y el desarrollo de actividades sociales consignadas en la Estrategia de Sostenibilidad e Interacción Social, de manera que se garantice la realización de los espacios de participación ciudadana y la interacción permanente con la población beneficiaria.

## Retos

- ✓ Liderar acciones dentro de los procesos de estructuración de los proyectos para incluir las expectativas de las comunidades respetando su cosmovisión, con el fin de lograr un equilibrio entre la comunidad y la Entidad a través del diálogo con los diferentes grupos de valor, y el acceso real y efectivo a sus derechos.
- ✓ Humanizar la gestión durante el ciclo de los proyectos, a través del intercambio de experiencias y diálogo de saberes para fortalecer las competencias de relación técnica- social de los servidores del Fondo, y potencializar el acercamiento asertivo con las comunidades.
- ✓ Visibilizar la labor que llevan a cabo los integrantes de los Equipos Locales de Seguimiento en los territorios, con apoyo del Equipo de Gestión Social, a través de las ideas y capacitaciones que surgen desde la Entidad para fortalecer su conocimiento y habilidades en temas de su interés con el fin de buscar una solución local a esas necesidades propias de las comunidades.



El  
Fondo  
**Avanza**  
en la Ruta del Cambio

AVANCE EN LA  
**GESTIÓN**  
**ESTRATÉGICA,**  
MISIONAL Y DE APOYO

### 3. AVANCE EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA, MISIONAL Y DE APOYO



A continuación, se presentan las principales gestiones a nivel estratégico, misional y de apoyo en el Fondo Adaptación y retos en el periodo comprendido entre el 01 de octubre de 2022 y el 30 de septiembre de 2023. Sin embargo, en los subcapítulos anteriores se describen las acciones realizadas por las subgerencias que impactan directamente en cada sector y macroproyecto.





El  
Fondo  
**Avanza**  
en La Ruta del Cambio

# SUBGERENCIA DE **ESTRUCTURACIÓN**

### 3.1. SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN

Se gestionan las acciones relacionadas con la estructuración técnica y financiera de proyectos sectoriales de impacto regional, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático.

#### Logros

Durante el periodo del 1 de octubre de 2022 al 30 de septiembre de 2023, la Subgerencia de Estructuración ha trabajado, en conjunto con las áreas, en la estructuración de los procesos de selección misionales de la Entidad (estudios de mercado y análisis de sector), y los procesos de contratación de funcionamiento, así como en la evaluación financiera de las ofertas, dentro de los cuales se destacan:

- Proceso de construcción, terminación y entrega de las viviendas faltantes del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote, en el departamento de Norte de Santander, contratado por un valor de \$16.970.521.605,00 millones. (Macroproyecto de Gramalote).
- Proceso de interventoría a la construcción, terminación y entrega de las viviendas faltantes del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote, en el departamento de Norte de Santander, contratado por un valor de 1.453.496.676. (Macroproyecto de Gramalote).
- Se realizaron las evaluaciones de viabilidad financiera de los procesos de compraventa de vivienda.

En total, a 30 de septiembre de 2023, participó en la estructuración, evaluación y gestión de documentos precontractuales de seis (6) procesos del macroproyecto Gramalote y del sector Vivienda y Salud<sup>4</sup>, como se muestra en la siguiente tabla:

*Tabla 17. Procesos contratados en la vigencia*

Sector	Objeto	Valor Contratado (COP)
Gramalote	Construcción, terminación y entrega de las viviendas faltantes, del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote, en el departamento de Norte de Santander. *	\$16.970.521.605
	Interventoría a la construcción, terminación y entrega de las viviendas faltantes del nuevo casco urbano del municipio de	\$1.453.496.676

<sup>4</sup> 4 de los 6 procesos son contratos del último trimestre de la vigencia 2022.

Sector	Objeto	Valor Contratado (COP)
	Gramalote, en el departamento de Norte de Santander. *	
Vivienda	Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Risaralda*	\$1.800.000.000
	Adquisición del inmueble identificado con la matrícula inmobiliaria 100-117423, ubicado en la Manzana C, Lote 12, en la Carrera 17B # 15 E – 16, Barrio Jorge Eliecer Gaitán, municipio de Chinchiná, departamento de Caldas, para dar cumplimiento al fallo judicial 2019-294-01 Sentencia T. 2da No. 109 del 6 de diciembre de 2019, a favor de la señora María Obiter Morales Mesa. *	\$71.700.000
	Proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño municipio de San Pablo - Fase I	\$502.080.000
Salud	Prestar servicios profesionales como perito, en el marco del medio de control de controversias contractuales promovido por el FONDO ADAPTACIÓN contra GPO INGENIERÍA SUCURSAL COLOMBIA S.A. Y OTRO, que cursa ante el JUZGADO NOVENO ADMINISTRATIVO ORAL DE TUNJA bajo el radicado 150013333009201800011800.	\$70.334.304

\* Procesos contratados en la vigencia 2022.

Fuente: Fondo Adaptación

De igual forma, la Subgerencia de Estructuración asesoró y apoyó 30 procesos de selección para el funcionamiento de la Entidad con recursos de inversión y de funcionamiento, que su valor en total asciende a \$ 8.371.225.485<sup>5</sup> millones.

Adicionalmente, se brindó asesoría en 16 proyectos para el trámite de modificaciones o adiciones contractuales, proyectos del sector Vivienda (5), sector Salud (2), macroproyecto Jarillón de Cali (3), sector Educación (3), macroproyecto Gramalote (1), Proyecto Integral del Canal del Dique (1) y sector Reactivación Económica (1).

La Subgerencia de Estructuración también realizó la estimación de la tabla de honorarios para los contratistas en el año 2023.

Por otra parte, se crearon dos (2) manuales:

1. El Manual de Calidad 4-GPY-M-09, Versión 1.0 - Julio 2023, con el fin de precisar el alcance para los Proyectos de Infraestructura de la Entidad, a partir de la complementación de pautas de verificación al cumplimiento de las condiciones técnicas y sociales mínimas requeridas para iniciar la etapa de obra, para la contratación de los proyectos postulados para compraventa de vivienda, y para el recibo de la documentación de las consultorías de estudios y diseños.

<sup>5</sup> 11 de los 30 contratos son del último trimestre de la vigencia 2022.

2. El Manual para la elaboración del análisis del sector y estudio de mercado 8-GPT-M-01 Versión 1.0 - junio 2023, con el fin de establecer un documento orientador que facilite y unifique la presentación de este, para los procesos de contratación del Fondo Adaptación a cargo de todas las áreas involucradas en su elaboración y revisión.

## Retos

- ✓ La Subgerencia de Estructuración está realizando el Informe del Portafolio con el estado actual de las postulaciones que fueron aprobadas por el Consejo Directivo de la Entidad (usando como línea base el CONPES 3776 del 30 de septiembre de 2013), lo cual permitirá, además de contar con un registro documental de gran importancia, disponer de una herramienta de monitoreo general del avance de las postulaciones, especialmente en la etapa de cierre de los proyectos del fenómeno de 'La Niña' 2010-2011.

## 3.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO (OAPC)

La gestión de la planeación del Fondo Adaptación se integra con la misión, visión, objetivos estratégicos y, además, está alineada con el plan estratégico sectorial del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Plan Nacional de Desarrollo. A partir de este enfoque, la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento asume la responsabilidad de coordinar y ejecutar diversas acciones relacionadas con la planeación estratégica y presupuestal de la Entidad, la gestión del sistema de calidad, la administración de los riesgos institucionales y la gestión del control de la Entidad con entes internos y externos. Asimismo, vela por la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Entidad establecido por el Departamento Administrativo para la Función Pública (DAFP). A continuación, se presentan los principales logros en el periodo a reportar y los retos por enfrentar:

## Logros

### Planeación presupuestal, gestión de proyectos y seguimiento:

Dentro de los proyectos estratégicos de impacto regional definidos en el Plan Plurianual de Inversiones (PPI) del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia Potencia Mundial de La Vida", se encuentra el proyecto denominado "*Intervención integral en la Región de La Mojana*", el cual busca la articulación de diferentes entidades del territorio nacional para la intervención en la región de La Mojana.

En este sentido, el Fondo Adaptación se encuentra gestionando dos (2) proyectos trascendentales para la *Intervención Integral en la Región de La Mojana* así:

1. Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de La Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo.
2. Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana.

Estos proyectos se encuentran en trámite de asignación de recursos y concepto favorable para vigencias futuras.

*Tabla 18. Proyectos de inversión con concepto favorables para vigencias futuras*

BPIN	Rubro	Nombre Proyecto	Horizonte	Valor PGN
202300000000288	C-1303-1000-6	Implementación de medidas de recuperación de las dinámicas hídricas naturales de la región de la Mojana en el contexto actual de cambio climático y reducción de riesgo Bolívar, Sucre, Córdoba, Antioquia.	2024-2026	\$1,1 billones
202300000000424	C-1302-1000-1	Fortalecimiento financiero para la implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de la Mojana. Bolívar, Sucre, Córdoba.	2025-2026	\$112,5 mil millones

Fuente: Fondo Adaptación

Por otra parte, se realizó la puesta en marcha del módulo de Seguimiento en el Sistema de Información de Gestión de Proyectos (PSA), con el cual se presenta la clasificación de los proyectos en términos del retraso que estos tuvieran, y de esa manera aumentar la rigurosidad del seguimiento a los proyectos por la Entidad, y de una herramienta que permitiera agilizar el control sobre las interventorías en relación con la actualización de los cronogramas.

Adicionalmente, se diseñó desde la OAPC, y está en producción, el “Informe mensual de Portafolio” como herramienta de reporte y control de la gestión integral de los proyectos a cargo del Fondo Adaptación, que refleja el progreso presupuestal y físico de los objetivos estratégicos de la Entidad, cumplimiento de plan de acción y avance de las metas CONPES 3776 de 2013. Este informe es una herramienta esencial que permite tomar decisiones concretas ante las variaciones en los objetivos de nuestros compromisos fundamentales.

### **Auditoría Técnica Integral con Enfoque Preventivo (ATIP)**

Adicional a los procesos de auditoría interna, realizadas por la Oficina de Control Interno, y las desarrolladas por los órganos de control, especialmente por la Contraloría General de la República a través de sus auditorías regulares y especiales, el Fondo Adaptación cuenta con una herramienta de monitoreo y control de su gestión a partir de la implementación de Auditorías Técnicas Integrales con Enfoque

Preventivo (ATIP), en cumplimiento del mandato establecido en el numeral 4, artículo 3 del Decreto 4819 de 2010, en el cual se establece que el Consejo Directivo del Fondo deberá “*Designar una firma de reconocido prestigio internacional para que ejerza la auditoría sobre los actos y contratos que realice el Fondo*”, identificando de esta manera debilidades en el Modelo de Operación Institucional, verificando la existencia, funcionamiento y constante mejoramiento de los mecanismos de control en todos los procesos misionales, y tomar correctivos de forma anticipada para alcanzar los objetivos propuestos en la planeación institucional.

Actualmente, este tipo de auditorías han venido siendo ejecutadas por la firma DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES SAS, a través del contrato de consultoría No. FA-CMA-I-S-098-2022, iniciando el 21 de enero de 2022 y con fecha prevista de finalización el 31 de diciembre de 2023.

En cuanto a la ejecución del contrato de consultoría para el desarrollo de la ATIP, se ha efectuado el 87 % del total de las auditorías planeadas (104) y del 86 % del total de las actividades previstas (entre las que se encuentran las auditorías a procesos y el desarrollo de jornadas de oportunidades de mejora previstas para el último trimestre del año).

Ahora bien, en torno al avance financiero, el contrato cuenta con una ejecución efectiva del 72 % encontrándose en trámite de pago cobros por valor de \$155.204.712, conllevando una ejecución financiera total del 82 %; es decir, un valor ejecutado de \$1.221.261.734 millones.

Con base en la ejecución de las diferentes verificaciones realizadas por la ATIP, en el marco de la gestión del contrato se han gestionado 637 oportunidades de mejora de las cuales 422 (66.25 %) fueron aperturadas por la firma Deloitte Asesores y Consultores SAS, de estas 293 (69.43%) se encuentran abiertas a 30 de septiembre de 2023.

### **Sistema de Gestión de Calidad**

El Sistema de Gestión de Calidad del Fondo Adaptación se basa en un modelo de operación por procesos que busca armonizar la estructura organizacional con las interrelaciones entre los equipos de trabajo, con el propósito de cumplir los objetivos y resultados de la Entidad.

Como parte del compromiso con la mejora continua, la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento ha implementado una serie de acciones destinadas a fortalecer la interrelación de los procesos y mejorar el funcionamiento de la Entidad. Algunas de estas acciones son:

- Identificar e iniciar la documentación de un nuevo proceso misional llamado "Cierre de Portafolio".

- Continuar con la actualización de las caracterizaciones de los procesos, que incluye su correspondiente codificación en el Sistema de Gestión de Calidad. Además, se ha diseñado y estandarizado un formato para los procedimientos, que incluye diagramas de flujo en notación BPMN, una descripción detallada de las actividades y un control de cambios, siguiendo las recomendaciones del Departamento Administrativo para la Función Pública (DAFP).
- La revisión y ajuste de documentos e instrumentos del sistema de gestión de calidad en coordinación con las áreas, tal como se detalla en el listado maestro de documentos de la Entidad.

A 30 de septiembre de 2023, la Entidad cuenta con un total de 450 documentos vigentes, de los cuales, entre octubre de 2022 a septiembre de 2023, se han actualizado y/o creado 73 documentos, clasificados en diferentes tipologías, como políticas, lineamientos, manuales, guías y formatos.

### **Seguimiento con Entes de Control**

La Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento tiene la responsabilidad de realizar el seguimiento, en conjunto con la Oficina de Control Interno, para garantizar el cumplimiento de las acciones de mejora establecidas en los planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República tras las auditorías realizadas por este ente de control.

A 30 de septiembre de 2023, el plan de mejoramiento institucional está conformado por 88 hallazgos y 266 actividades que forman parte de las acciones de mejora por las áreas como respuesta a 19 auditorías.

Adicionalmente, la Entidad ha cumplido con la transmisión periódica de los informes y reportes a través del aplicativo del Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI), conforme a lo establecido en la resolución reglamentaria orgánica *No. 42 del 2020*.

### **Gestión de Riesgos**

A 30 de septiembre de 2023, el Fondo Adaptación cuenta con una Política de Gestión del Riesgo actualizada, que incorpora un enfoque transversal en la gestión del riesgo a lo largo de todas las operaciones de la Entidad, incluyendo sus políticas operativas y, en general, su cultura organizacional. A través de esta política, se establece un marco de referencia para la gestión del riesgo que tiene como objetivo asegurar que el riesgo se maneje de manera efectiva, eficiente y coherente en toda la organización.

Así mismo, se encuentra en proceso de actualización la matriz de riesgos, los controles y demás componentes, de acuerdo con los lineamientos emitidos por el Departamento Administrativo para la Función Pública (DAFP).

## Sistema de Gestión de Calidad

El Sistema de Gestión de Calidad del Fondo Adaptación se basa en un modelo de operación por procesos, que busca armonizar la estructura organizacional con las interrelaciones entre los equipos de trabajo, con el propósito de cumplir los objetivos y resultados de la Entidad.

Como parte del compromiso con la mejora continua, la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento ha implementado una serie de acciones destinadas a fortalecer la interrelación de los procesos y mejorar el funcionamiento de la Entidad. Algunas de estas acciones son:

- Identificar e iniciar la documentación de un nuevo proceso misional llamado "Cierre de Portafolio".
- Continuar con la actualización de las caracterizaciones de los procesos, que incluye su correspondiente codificación en el sistema de gestión de calidad. Además, se ha diseñado y estandarizado un formato para los procedimientos, que incluye diagramas de flujo en notación BPMN, una descripción detallada de las actividades y un control de cambios, siguiendo las recomendaciones del Departamento Administrativo para la Función Pública (DAFP).
- La revisión y ajuste de documentos e instrumentos del sistema de gestión de calidad en coordinación con las áreas, tal como se detalla en el listado maestro de documentos de la Entidad.

A 30 de septiembre de 2023, la Entidad cuenta con un total de 450 documentos vigentes, de los cuales entre octubre de 2022 a septiembre de 2023 se han actualizado y/o creado 73 documentos, clasificados en diferentes tipologías, como políticas, lineamientos, manuales, guías y formatos.

## Retos

- ✓ Realizar la gestión para la asignación de recursos a los siguientes proyectos de inversión:

*Tabla 19. Proyectos de inversión para asignación de recursos*

BPIN	Nombre Proyecto	Horizonte	Valor PGN
202300000000 313 (1)	Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de 'La Niña' 2010-2011. Nacional	2024-2026	\$3,8 billones
BPIN	Nombre Proyecto	Horizonte	Valor SGR



En formulación. (2)	Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana.	2024-2028	\$450,0 mil millones
------------------------	---	-----------	----------------------

Fuente: Fondo Adaptación

- Nota 1. Se encuentra en trámite la incorporación de recursos para el Proyecto BPIN 202300000000313 “Reconstrucción de zonas e infraestructuras afectadas por la ocurrencia del fenómeno de ‘La Niña’ 2010-2011. Nacional”, por valor de \$17,8 mil millones para la vigencia 2024.
- Nota 2. En Conjunto con la Gobernación de Sucre, se encuentra en trámite la solicitud de aprobación del proyecto “*Implementación de intervenciones para la reducción del riesgo de inundación en municipios del núcleo de la región de La Mojana*”, por un valor total de \$562,5 mil millones, de los cuales \$450 mil millones se espera sean aportados por el Fondo para la Inversión Regional del 40% del Sistema General de Regalías – SGR. De otra parte, para este Proyecto, se cuenta con una contrapartida de \$112,5 mil millones del Presupuesto General de la Nación – PGN, con concepto favorable de vigencias futuras.
  - Establecer e implementar una estrategia para fortalecer la apropiación y uso del Sistema de Gestión de Proyectos, PSA, por los actores internos y externos.
  - Trabajar en conjunto con PriceWaterhouseCooper en la identificación e implementación de mejoras en el Sistema de Gestión de Proyectos (PSA), particularmente en la integración con el Sistema de Información Fondo Adaptación (SIFA).
  - Identificar e implementar mejoras en la herramienta de seguimiento a las metas establecidas en el Plan de Acción de la Entidad.
  - Continuar con el proceso de estructuración del proceso de contratación de la nueva firma de auditoría de reconocimiento internacional para el desarrollo de la Auditoría Técnica Integral con Enfoque Preventivo (ATIP), en cumplimiento de lo establecido en el numeral 4 del artículo 3 del Decreto 4785 de 2011, mismo que se estima culminar con el proceso de adjudicación antes del 31 de diciembre de 2023.
  - Actualizar el archivo de gestión de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (OAPC).
  - Gestionar junto con la ATIP y las diferentes áreas de la Entidad, estrategias que permitan disminuir la generación de oportunidades de mejora.

- Fortalecer la cultura de gestión del riesgo de la Entidad, mediante la sensibilización y mayor participación de los diferentes equipos de trabajo del Fondo Adaptación.
- Continuar con la revisión y actualización del Sistema de Gestión de Calidad con el fin de alinear los procesos, su interacción, el seguimiento y la medición con la dinámica de la Entidad y los cambios que se han producido en la estructura organizacional y, a su vez, racionalizar los procesos, procedimientos y su documentación de apoyo.



### 3.3. TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Como parte de la estrategia en tecnologías de la información de la Entidad, se elaboró el Plan estratégico de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, con vigencia 2023 – 2026. Este plan se construyó alrededor de las siguientes iniciativas estratégicas:

1. Fortalecer las capacidades de Gestión y Gobierno de TI.
2. Mejorar la infraestructura tecnológica de la Entidad.
3. Estrategia de gestión, analítica, uso y seguridad de la Información.
4. Estructurar la información geográfica y alfanumérica de los procesos de gestión de riesgos.
5. Implementar y mejorar los sistemas de información del Fondo.
6. Fortalecer las capacidades y conocimientos de los usuarios del Fondo para el manejo de tecnología.

También, se elaboró el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información con vigencia 2023 – 2026, cuyo centro es la implementación de controles de seguridad y la capacitación de los usuarios en temas de seguridad.

#### Logros

Los principales logros de esta vigencia son:

- Mediante *la resolución 1498 de diciembre 2022*, se logró establecer al Equipo de Trabajo de Tecnologías como una oficina con gobernanza de las TI en el Fondo, facilitando la organización y liderazgo del tema.
- En la misma resolución se creó el grupo de Sistema de Información Geográfica para apoyar el cumplimiento de los objetivos misionales de la Entidad, permitiendo la centralización de la información geográfica generada desde los proyectos de intervenciones territoriales en el marco de los macroproyectos. Para el desarrollo de este sistema de información, se invirtieron recursos para contar con una herramienta especializada en la gestión de información geográfica que permita, entre otros, compilar, gestionar e integrar varios tipos

de datos espaciales, georreferenciar y analizar su localización espacial y organizar capas de información geográfica para su disposición y visualización, así como la identificación de patrones, relaciones, situaciones, dinámicas y fenómenos en el territorio.

- Durante el 2023 se ha trabajado en la identificación de las prioridades del Fondo y las estrategias que afectan a TI, así como la definición y justificación de los proyectos considerando los entregables, recursos requeridos, costos estimados, escalas de tiempo, dependencias y riesgos de proyecto.
- En términos de infraestructura tecnológica, se fortaleció la estrategia de implementación de servicios de infraestructura en la nube con la instalación de las herramientas de sistema de información geográfico, y escalando la arquitectura tecnológica para el funcionamiento del sistema de gestión electrónica documental.
- Durante el 2023 se realizó la implementación para mejorar el funcionamiento del sistema de Gestión Documental – Datafondo, para las funcionalidades de archivo electrónico y la integración de Datafondo con 472 Servicios envíos de Colombia, y la integración de Datafondo con SIFA.
- Se realizó actualización del autodiagnóstico del Modelo de Seguridad de la Información.
- Se revisó la información geográfica que posee el Fondo de proyectos e intervenciones a nivel sectorial para su catalogación y estructuración en bases de datos geográficas.

## Retos

Los principales retos que enfrenta el Equipo de Trabajo de Tecnologías de la Información:

- ✓ Publicar el sitio de mapas del Fondo de Adaptación, recopilando la información geográfica de los diferentes proyectos e intervenciones de la Entidad.
- ✓ Generar servicios y aplicaciones web geográficas como herramientas de trabajo funcionales, que permitan a los usuarios la visualización de iniciativas de la Entidad, seguimiento a intervenciones territoriales, monitoreo de eventos, identificación de patrones y tendencias espaciales, entre otros.
- ✓ Catalogar los conjuntos de datos estadísticos que posee el fondo para realizar modelamientos y acoples con modelos existentes en el Fondo.

- ✓ Conformar un grupo de trabajo de analítica de datos que permita crear los procedimientos de gobernanza de datos y construcción de modelos.
- ✓ Integrar la infraestructura tecnológica de las nubes de Oracle y GCP con las que cuenta el Fondo Adaptación para optimización en la gestión de información.
- ✓ Apoyar la generación de procesos para integrar la información depositada en los repositorios de información en la nube con el sistema de gestión documental.
- ✓ Trabajar en la integración de los sistemas de información mediante una arquitectura orientada a servicios; la integración inicialmente se trabajará con los sistemas financieros, de gestión de proyectos y gestión documental, complementado con la integración de información geográfica.
- ✓ Ampliar las capacidades de conectividad de la Entidad para soportar el alojamiento de aplicaciones en la nube.



### 3.4. SECRETARÍA GENERAL

La Secretaría General y sus respectivos equipos, gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la arquitectura organizacional vista desde las personas y su actuación en los procesos que generan impacto interno (*Back-Office*), a partir de los requisitos y atributos de calidad demandados por los ciudadanos. Las acciones se ejecutan a través de los equipos de Gestión de Talento Humano; Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental; Gestión Contractual; Gestión Financiera; Gestión Jurídica; Defensa Judicial y Cobro Coactivo; Liquidaciones e Incumplimientos, y Relacionamiento con el Ciudadano. A continuación, se destacan los principales logros y retos:

#### Logros

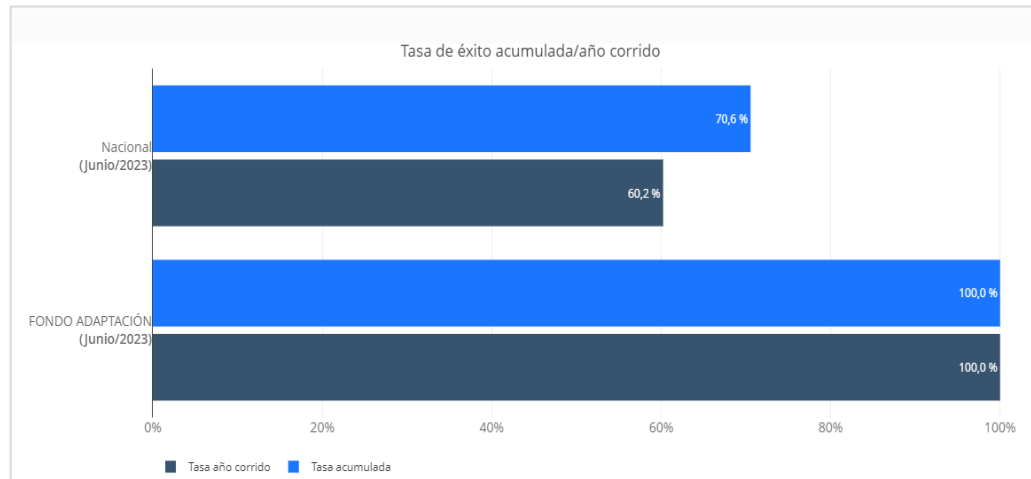
##### **Gestión jurídica, defensa judicial y cobro coactivo:**

En materia de fallos de tutela, se alcanzó una tasa acumulada de éxito del 92 %. Es de indicar que durante el periodo objeto de reporte, el 100 % de los fallos de tutela en los que se impuso una orden a cargo de la Entidad, correspondió a actuaciones propias del quehacer funcional del Fondo Adaptación, especialmente relacionadas con el sector vivienda.

Así mismo, se ha logrado enervar la totalidad de los incidentes de desacato referidos al cumplimiento de fallos de acciones de tutela y populares, al punto que no se ha materializado ninguna de las sanciones impuestas a los directivos y funcionarios de la Entidad.

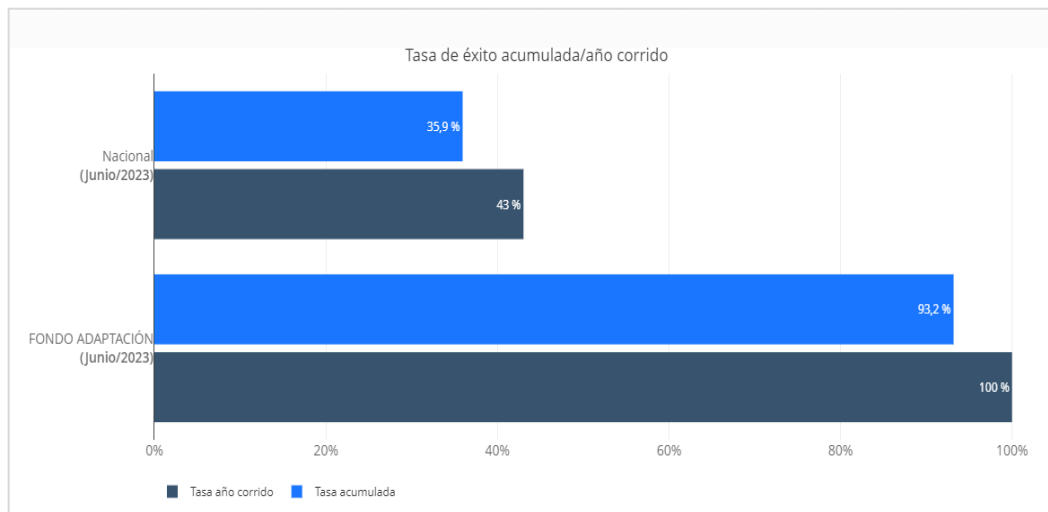
Con relación a los demás procesos judiciales, se exponen las tasas de éxito del Fondo Adaptación como demandante y demandada, previamente publicados por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en su último informe de litigiosidad trimestral, siendo este el correspondiente al mes de junio de 2023.

*Gráfico 7. Total de éxito Entidad y total nacional, acumulada y año corrido (Calidad de demandante)*



Fuente: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado

*Gráfico 8. Total de éxito Entidad y total nacional, acumulada y año corrido (Calidad de demandado)*



Fuente: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado

Con lo anterior, se evidencia una tasa acumulada del 93,2 % como demandada por todo el tiempo de existencia de la Entidad y del 100 % en lo corrido del año 2023, versus una media nacional del 35,9 % y 43 %, respectivamente. En cuanto a la tasa de éxito acumulada en calidad de demandante esta fue del 100 %, y del 100 % en lo

corrido del año 2023 versus una media nacional del 70,6 % y 60,2 %, respectivamente, posicionando a la Entidad con altos y favorables resultados en materia de defensa judicial.

Aunado a ello, la Entidad, con el fin de disminuir su litigiosidad y lograr la liberación de recursos económicos comprometidos en procesos judiciales, para el periodo a reportar, ha realizado esfuerzos de negociación con algunas contrapartes acudiendo a los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos, mismos que se han adelantado en virtud de los procesos que se relacionan a continuación, para dar por terminadas algunas controversias de manera parcial o total.

*Tabla 20. Estado de los procesos judiciales en controversias contractuales (demandante Fondo Adaptación)*

Departamento	Ciudad del Proceso	Código Único de Identificación (CUP)	Demandado (s)	Estado
ATLÁNTICO	BARRANQUILLA	08001233300020 180106200	Caja de Compensación Familiar del Valle del Cauca – Comfenalco Valle	Aprobado primer acuerdo parcial mediante <i>auto del 21 de abril de 2023</i> Segundo acuerdo parcial radicado el 23 de junio de 2023 ante el Despacho Judicial
GUAJIRA	RIOHACHA	44001234000020 210000300	Comfaguajira	Mediante <i>auto del 26 de octubre de 2022</i> , se resolvió “IMPROBAR el acuerdo conciliatorio parcial celebrado entre Fondo Adaptación demandante y Caja de Compensación Familiar de La Guajira – Comfaguajira”
CHOCÓ	QUIBDÓ	27001233300020 210005200	Comfachocó	Mediante <i>auto del 30 de noviembre de 2022</i> , se resolvió “Aprobar la conciliación judicial parcial lograda entre el FONDO ADAPTACIÓN y la CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL CHOCÓ – COMFACHOCÓ”  El 6 de febrero de 2023 se radicó segundo acuerdo parcial ante el Despacho Judicial

Fuente: Elaboración propia

De otra parte, se realizó la atención oportuna de multiplicidad de conceptos jurídicos frente a las diferentes consultas elevadas a este Equipo de Trabajo (E.T.), principalmente en contratación, escrituración, pagos, embargos, entre otros, sentando la posición jurídica de la Entidad en cada una de las materias objeto de consulta, así como la proyección, elaboración, estructuración y revisión de actos administrativos necesarios para el funcionamiento interno del Fondo Adaptación.

## Gestión Contractual

En el marco del régimen de Contratación Pública se adjudicaron los siguientes procesos contractuales:

*Tabla 21. Procesos de selección y trámites contractuales adjudicados en el periodo octubre de 2022 a septiembre 2023*

Modalidades de contratación	2022	2023
Licitaciones Públicas	1	2
Concurso de Méritos	1	0
Orden de Compra	4	4
Mínima Cuantía	2	8
Compraventa de Vivienda	2	1
Contratos y Convenios Interadministrativos	0	1
Contrato de Prestación de Servicios (persona natural)	11	319
Contrato de Prestación de Servicios (persona jurídica)	4	5
<b>Total Trámites</b>	<b>25</b>	<b>340</b>
<b>Total General 2022-2023</b>	<b>365</b>	

Fuente de información: Elaboración propia basada en los datos almacenados en el SECOP y la matriz contractual SIFA.

En virtud de lo anterior, los procesos de contratación adelantados se adjudicaron por valor de \$46.784 millones. Así las cosas, se puede afirmar que se gestionó la totalidad de procesos precontractuales y trámites contractuales, no solo en términos de oportunidad sino con estricto cumplimiento a la normatividad aplicable.

Ahora bien, como resultado de los procesos de contratación adjudicados, para la vigencia 2022, se resalta la adjudicación a través de Licitación Pública la suscripción del contrato para construcción, terminación y entrega de las viviendas faltantes, del nuevo casco urbano del municipio de Gramalote, en el departamento de Norte de Santander.

Por otra parte, para la vigencia 2023, se adjudicó el contrato de compraventa para proveer soluciones de vivienda en el departamento de Nariño, municipio de San Pablo Fase I.

Ahora bien, en relación con las solicitudes de modificaciones de contratos y convenios requeridas por los distintos Sectores, Macroproyectos, Áreas de la Entidad, se tramitó:

*Tabla 22. Procesos de modificaciones contractuales en el periodo octubre de 2022 a septiembre 2023*

Procesos de modificaciones contractuales	Cantidad
Otrosíes (Adiciones, prórrogas y modificatorios contractuales)	737
Actas de terminaciones anticipadas	12
Cesiones contractuales	24
<b>Total General 2022-2023</b>	<b>773</b>

Fuente de información: Elaboración propia basada en los datos almacenados en el sistema de información SIFA

### Gestión de Incumplimientos

En el último año se realizó un proceso de capacitación a funcionarios, contratistas y supervisores de la Entidad sobre los trámites de caducidad e incumplimiento con el fin de evitar reprocesos y contar con informes de presunto incumplimiento con el lleno de los requisitos establecidos en la Ley 1474 de 2011, o en su defecto para lograr el cumplimiento del contrato.

En el periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2022 y el 30 de septiembre de 2023, las diferentes áreas del Fondo Adaptación presentaron un total de cuarenta y tres (43) Informes de Presunto Incumplimiento o efectividad de garantía, dando trámite oportuno al 100 % de ellos.

Sobre estos 43 informes presentados se realizaron actividades tales como:

1. Revisión y análisis jurídico de los Informes de Presunto Incumplimiento (IPI).
2. Generación de mesas de trabajo internas con las áreas de la Entidad.
3. Realización de citaciones a audiencias y secretaría técnica de la actuación.
4. El impulso de todas las actuaciones procesales que se requieran hasta la emisión de la decisión definitiva.
5. Gestión, desarrollo y resolución de los recursos legales que en sede administrativa se lleguen a presentar.
6. Trámite y gestión de cobro de las sanciones que se impongan.
7. Remisión de informes a entes de control relacionados con los procesos adelantados por la delegada.



De los IPI presentados, el área de Incumplimientos inició ocho (8) Procesos Administrativos Sancionatorios -PAS-, y dio cierre a cuatro (4) de ellos. Se declaró el incumplimiento total y definitivo de tres (3) contratos, y una (1) declaratoria de multa ordenando la efectividad de las garantías de cumplimiento por la suma de mil quinientos veintinueve millones seiscientos veintiocho mil seiscientos sesenta y un pesos (\$1.529.628.661 millones), de las cuales se recibió el pago total, de acuerdo con certificación expedida por el área de Tesorería de la Entidad.

En el desarrollo de las distintas actuaciones contractuales sancionatorias se realizaron 34 mesas de trabajo de posible incumplimiento y 45 sesiones de audiencia de que trata el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011. A la fecha de cierre del presente informe (30 de septiembre de 2023), se encuentran en trámite dos (2) actuaciones contractuales sancionatorias de posible incumplimiento instaladas y nueve (9) informes de presunto incumplimiento en revisión y análisis jurídico.

### **Gestión de Liquidaciones**

- Proposición de soluciones jurídicas y salvedades que blinden a la Entidad ante eventuales acciones legales de los contratistas.
- Cierre de los planes de intervención incluidos en los contratos suscritos con los Operadores Zonales del Sector Vivienda, para la liberación de saldos a favor del Fondo y realización de pagos a favor de los contratistas derivados y de los Operadores.
- Gestión del Plan Anual de Liquidaciones 2022, y consolidación y gestión del Plan Anual de la vigencia 2023.
- Realización de sendas mesas de trabajo con las áreas del Fondo Adaptación, con el fin de revisar causales de devolución de los proyectos de actas de liquidación o informes de cierre, lo cual ha generado una mayor celeridad en la devolución del trámite.
- Realización de jornadas de capacitación y orientación en el mes de mayo de 2023, sobre el trámite y gestión de liquidaciones dirigido a funcionarios y contratistas, especialmente a los supervisores del Fondo Adaptación que fungen como supervisores.
- Seguimiento y control estricto del cumplimiento del Plan de Liquidaciones, en el periodo de 1 de octubre de 2022 al 30 de septiembre de 2023, razón por la que no se materializaron pérdidas de competencia para liquidar contratos y convenios celebrados por el Fondo Adaptación.
- Efectividad en las liquidaciones logrando pagos a los contratistas y devoluciones de retención en garantía.

- Recuperación a través de los procesos de liquidación de recursos a favor del erario por valor \$14.468 millones, por áreas, como se describe a continuación:

*Tabla 23. Consolidado periodo octubre de 2022 a septiembre 2023.*

SECTOR	VALOR
Acueducto y Saneamiento Básico	1.282,0
Canal del Dique	47,9
Educación	125,8
Gramalote	9.812,8
Jarillón de Cali	9,1
La Mojana	75,7
Salud	9,2
Transporte	4,3
Vivienda	3.073,5
Medio Ambiente	23,1
Recursos y Gastos No Sectorizados	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>14.468,1</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Fondo Adaptación

El Plan de Liquidaciones del Fondo Adaptación, elaborado por las áreas para cada vigencia, contiene la información detallada de cada contrato y convenio pendiente de liquidación o de cierre de expediente (en el caso de pérdida de competencia) o trámite de cierre contractual en los contratos que, de acuerdo con las normas vigentes aplicables, no son objeto de liquidación y la fecha de radicación en el área de liquidaciones para gestión y trámite correspondiente.

La gestión y trámites de liquidaciones durante el periodo objeto de informe, se presenta a continuación:

*Tabla 24. Consolidado periodo octubre de 2022 a septiembre 2023*

Tipología	Liquidados	Cierre de expediente	No objeto de liquidación	En liquidación judicial	Radcados en trámite
Contrato	52	2	69	5	118
Convenio	1	0	1	2	6
Total	53	2	70	7	124

Fuente: Fondo Adaptación

## Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental

La Entidad se encuentra implementando el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos, con el objetivo de continuar fortaleciendo la administración de la información tanto física como electrónica y así seguir fortaleciendo la conformación de la memoria institucional.

A continuación, se destacan los principales logros durante el periodo octubre 2022 a septiembre 2023:

- Estabilización en la puesta en marcha de la Ventanilla Única.
- Elaboración y actualización de instrumentos archivísticos conforme lo señalado en el Decreto 1080 de 2015.
- Convalidación de las Tablas de Retención Documental versión 2 por el Archivo General de la Nación.
- Conformación de los expedientes misionales y transversales físicamente en el Archivo de Gestión Centralizado de la Entidad para un total de 2600 metros lineales.
- Avance en la implementación de los expedientes electrónicos de la Entidad y en la preservación digital de la información conforme a los lineamientos de la cabeza del sector Ministerio de Hacienda y el Archivo General de la Nación.

## Talento Humano

- Aumento de 34 puntos en los resultados de la implementación de la política de Gestión Estratégica de Talento Humano enmarcada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, pasando de 93,8 puntos en 2020 a 96,1 en 2021. Estos resultados indican que la Entidad ha gestionado el talento humano, y esto a su vez se ve reflejado en el logro de los objetivos institucionales.
- Fortalecimiento de equipos de trabajo, vinculando personal técnico y especializado, que garantice la toma de decisiones adecuadas para entregar un servicio con calidad a la ciudadanía.
- Se obtuvo el 90,5 % de favorabilidad en la encuesta de clima laboral, resultado de la construcción de actividades enfocadas en mantener fuertes relaciones de confianza y respeto mutuo entre colaboradores, y de esta manera generar una conexión profunda con su trabajo.
- Desarrollo de la autoevaluación de cumplimiento e implementación de los estándares del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

establecido en la Entidad con una calificación del 94,9 %, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 312 de 2019.

- Participación de la Entidad en otras estrategias de talento humano entre las cuales se destacan las promovidas por el Gobierno Nacional:
  - Programa Estado Joven del Gobierno Nacional con la vinculación total de 10 practicantes en el año 2022 y 9 practicantes en el año 2023, promoviendo así la inclusión de jóvenes en el Estado.
  - En cumplimiento del Decreto 455 de 2020 sobre equidad de género, la Entidad logró cumplir la cuota establecida durante los años 2022 y lo corrido de 2023.
  - Cumplimiento al Decreto 2365 de 2019 respecto a la inclusión de Jóvenes en el Estado, tanto en la planta de personal como por contrato de prestación de servicios.
  - Implementación de la Política de Teletrabajo.
  - Funcionarios (5) con aceptación de horario flexible.
  - Vinculación laboral de personas con discapacidad en el sector público conforme lo establecido en el Decreto 2011 de 2017,

## Relacionamiento con el ciudadano

El Fondo Adaptación se encuentra fortaleciendo la cultura organizacional con su estrategia de relacionamiento unificada y sostenible, que fomenta la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio en condiciones de eficiencia y oportunidad, con el principal objetivo de mejorar la relación Estado – Ciudadano. Bajo ese precepto, se han obtenido los siguientes logros:

- Se obtuvo una valoración de 97.9 puntos sobre 100 en el Autodiagnóstico propuesto por el DAFP para la estrategia de Rendición de Cuentas para la vigencia 2023, lo que evidencia el mejoramiento en acciones dirigidas a incrementar la confianza de los ciudadanos por la Entidad y la generación de valor público.
- En la atención de las Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Denuncias (PQRSFD), se brindó respuesta completa, eficaz, conforme a la solicitud de los ciudadanos y dando un cumplimiento del 99 % en la oportunidad del término de Ley. Asimismo, es importante mencionar que el contenido de dichas respuestas se genera haciendo uso de un lenguaje claro para garantizar la comprensión de la información entregada a los peticionarios.

- La primera evaluación semestral de 2023 sobre la efectividad de los canales de comunicación con nuestros grupos de valor e interesados arrojó un aumento frente a la anterior evaluación, lo cual evidencia un resultado de favorabilidad en la imagen del Fondo del 89.8 %. Ahora bien, se muestra que un 81 % de ciudadanos que conocen los canales de atención habilitados para interactuar con el Fondo Adaptación, y un 92.5 % de percepción de los ciudadanos que indican una comunicación clara en la información recibida por parte de los colaboradores del Fondo.
- Al finalizar la vigencia 2022, implementamos la primera fase del nuevo modelo y se definió el líder de las políticas que inciden con el relacionamiento con el ciudadano, con el objetivo de fortalecer dicho relacionamiento y la gestión de cara a los grupos de valor e interesados, centralizando así el liderazgo de la implementación de las políticas y funciones que actualmente se desarrollan en las diferentes áreas de la Entidad.

### Gestión Financiera

- Se realizaron pagos en los tiempos mínimos establecidos por la Entidad.
- Se continuó la revisión tributaria de los contratos.
- Se analizó la totalidad de los contratos de obra e interventoría que contienen la condición de mayores valores de permanencia; se informó a los sectores y macroproyectos y se realizaron las sustituciones de CDR de tal forma que los recursos retornaron a la disponibilidad.
- Se analizaron las actas de liquidación y se realizaron los registros correspondientes a los valores descontados por conceptos de ANS y Retención en garantía a favor de la Entidad, de tal forma que los recursos retornaron a la disponibilidad.
- Se conciliaron cifras de balance con el Sistema Único de Información Litigiosa del Estado Ekogui – Defensal Judicial.

### Retos

#### Gestión Jurídica, Defensa Judicial y Cobro Coactivo

- Realizar el seguimiento a los siguientes medios de control promovidos por la Entidad contra los operadores zonales:
  - Tribunal Administrativo del Atlántico que cursa contra el operador zonal Comfenalco Valle de la Gente, en el cual, el demandado presentó demanda de reconvencción. Se radicó el segundo acuerdo parcial el 23

de junio de 2023 ante el Despacho sin que a la fecha exista pronunciamiento por parte de este.

- Tribunal Administrativo de Santander que cursa contra Comfenalco Santander, en el cual el demandado impetró demanda de reconvención contra el Fondo Adaptación.
- Tribunal Administrativo de La Guajira el cual cursa contra Comfaguajira. Se presentó ante el Despacho conciliación parcial del objeto de la controversia. A la fecha, la Entidad se encuentra en acercamientos con la Caja de Compensación para la suscripción de un nuevo acuerdo.
- Tribunal Administrativo del Chocó que cursa contra Comfachocó y se presentó ante el Despacho conciliación parcial del objeto de la controversia. El 6 de febrero de 2023 se radicó segundo acuerdo parcial ante el Despacho Judicial sin que a la fecha exista pronunciamiento por parte de este.
- Seguimiento al proceso de deslinde y amojonamiento que bajo el radicado 54001315300720140003901m se tramita ante el Juzgado Primero Civil del Circuito de Cúcuta, cuya sentencia fue desfavorable para la Entidad, por lo que se presentó la respectiva demanda de oposición. Este proceso está a cargo del Asesor I del E.T. de Defensa Judicial, sin embargo, dada su importancia se sugiere estar atentos a la fijación de la fecha para practicar la diligencia de oposición al deslinde realizado 22 de julio 2019. Al respecto, es de indicar que se informó a la Entidad de un nuevo proceso de deslinde y amojonamiento promovido por el mismo apoderado del proceso ya identificado por el otro predio en disputa en el Nuevo Casco Urbano del Municipio de Gramalote, sin que a la fecha se encuentre admitido.
- Revisión de la situación de todas las acciones de tutela relacionadas con la no entrega de Viviendas a los damnificados beneficiarios y/o elegibles del “Programa Nacional de Reubicación y Reconstrucción de Viviendas para la Atención de Hogares Damnificados y/o Localizados en Zonas de Alto Riesgo no mitigable afectados por los eventos derivados del Fenómeno de ‘La Niña’ 2010 – 2011”, evitando con ello que se promuevan incidentes de desacato en contra del/la Gerente de la Entidad con las gravosas sanciones que ello implica.

## Gestión Contractual

Continuar generando espacios de acompañamiento necesarios para fortalecer los conocimientos a los distintos colaboradores que integran las Subgerencias, Sectores, Macroproyectos, Áreas de Trabajo del Fondo Adaptación en materia contractual, especialmente, en lo relacionado Estatuto General de la Contratación Pública y

aplicando la normatividad vigente, de cara a una gestión contractual eficiente.

### **Gestión de Incumplimientos**

- Acompañar a los líderes de área y a sus apoyos profesionales, mediante la celebración de mesas de trabajo internas, con el fin de lograr el entendimiento de las situaciones de posible incumplimiento antes de iniciar la actuación para mejorar los tiempos de respuesta, generando un eficaz impulso de todas las actuaciones procesales que se requieran hasta la emisión de la decisión definitiva.
- Realizar actualizaciones periódicas de conocimiento, a los funcionarios, supervisores y apoyos profesionales de las diferentes áreas del Fondo Adaptación, con el fin de conocer tanto casos de éxito, como acciones a mejorar de la gestión adelantada por el área de Incumplimientos.
- Adoptar, publicar y socializar el procedimiento para los procesos sancionatorios, de conformidad con lo establecido en las competencias asignadas al área, las cuales incluyen desde el inicio de la actuación hasta la gestión de cobro en caso de imponerse la sanción.

### **Gestión de Liquidaciones**

- Continuar con la gestión de cierre de los planes de intervención incluidos en los contratos suscritos con los Operadores Zonales del Sector Vivienda, para la liberación de saldos a favor del Fondo y realización de pagos a favor de los contratistas derivados y de los Operadores.
- Lograr que los supervisores realicen de manera oportuna la solicitud a los contratistas de la actualización de las garantías contractuales, específicamente respecto de los amparos postcontractuales, para lograr la liquidación bilateral conforme los requisitos exigidos.
- Prevenir las pérdidas de competencia para liquidar contratos o convenios.
- Implementar las acciones de mejora en los tiempos de devolución de ajustes de las actas e informes de cierre por parte de las áreas de la Entidad.
- Actualizar y socializar los lineamientos e instructivos de la gestión y trámite de Liquidaciones de Contratos y Convenios suscritos por la Entidad, de conformidad con lo establecido en las competencias legales otorgadas.

## **E.T. Gestión de Servicios Administrativos y Gestión Documental**

- Continuar con la conformación de los expedientes electrónicos y físicos de la Entidad en el gestor de Contenidos.
- Gestionar la consecución de recursos para la digitalización de los Programas y Planes misionales de la entidad que aproximadamente son un total de 1900 metros lineales.
- Realizar la convalidación de la versión 3 de las Tablas de Retención Documental con el Archivo General de la Nación, según las estructuras orgánico-funcionales emitidas en la vigencia 2022.
- Continuar con el acompañamiento técnico a los contratistas externos y a los colaboradores de la entidad en la centralización de la información producida conforme a la ejecución de las obligaciones y funciones respectivamente, para mantener los lineamientos archivísticos aplicados a la información.

## **Talento Humano**

Implementación del Plan Estratégico de Gestión de Talento Humano y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, enfocados a la implementación de nuevas estrategias de trabajo y de relacionamiento.

## **Relacionamiento con el ciudadano**

Mantener, a través de sondeos de satisfacción ciudadana, la evaluación de complejidad de documentos utilizados en la Entidad para comunicarse con sus grupos de valor e interesados.

## **Gestión Financiera:**

- Continuar depurando la información de estampillas municipales, departamentales y la contribución especial departamental.
- Seguir fortaleciendo las capacitaciones a terceros para reducir las subsanaciones en trámites de pago.
- Establecer parámetros de entrega de información y documentos físicos de los contratos de Fiducia Mercantil, en donde se administran los recursos de inversión del Fondo Adaptación.
- Fortalecer los lineamientos para el registro y soporte de hechos económicos en los estados financieros de la Entidad.



### 3.5. COMUNICACIONES

Durante la vigencia del 1 de octubre de 2022 al 30 de septiembre 2023, el E.T. de Comunicaciones formuló y ejecutó planes y campañas de divulgación interna y externa en desarrollo de la estrategia de Rendición de Cuentas 365, que busca garantizar que la ciudadanía acceda de forma transparente y oportuna a la información relacionada con la gestión del Fondo Adaptación.

En desarrollo de ese objetivo, el equipo de comunicaciones trabajó de acuerdo con las siguientes líneas estratégicas:

1. Divulgar información veraz y oportuna a la opinión pública a través de la elaboración y publicación de comunicados de prensa y material audiovisual.
2. Generar confianza con los diferentes grupos de interés estableciendo un diálogo constante y abierto, a través de canales digitales y presenciales, para que se conviertan en multiplicadores de la gestión del Fondo.
3. Fortalecer el relacionamiento interinstitucional nacional, regional y local.
4. Visibilizar a la Entidad como referente en adaptación y mitigación del riesgo frente a los impactos del cambio climático.

El Equipo de Comunicaciones, además de apoyar de manera transversal a las áreas misionales y garantizar la difusión e intercambio oportuno de información relacionada con los avances y gestión de la Entidad, asesoró y acompañó a la Gerencia en el montaje de las jornadas de entrega y socialización de proyectos, relacionamiento con medios de comunicación y en la elaboración de material estratégico para discursos e intervenciones.

#### Logros

A continuación, se presentan los resultados durante el periodo en mención:

*Tabla 25. Resultados de las acciones de comunicación externa (1 oct. 2022 – 30 sep. 2023)*

Acciones de comunicación externa	Resultados
Comunicados de prensa con información noticiosa y de interés para la comunidad	57
Notas publicadas en medios de comunicación	2.783
Registro de las actividades del Fondo Adaptación en video	101
Mensajes publicados en redes sociales para socializar los avances en la gestión de la Entidad	1.145
Derechos de petición gestionadas por redes sociales	8
Galerías fotográficas	53
Ejercicios de Rendición de Cuentas	17

Fuente: Elaboración propia

## Publicación de información noticiosa

Durante el periodo en mención se redactaron y publicaron en la página web de la Entidad (57) comunicados de prensa con información noticiosa relacionada con el seguimiento y entrega de proyectos, anuncios del gobierno, resultados de los espacios de participación ciudadana y testimonios de los beneficiarios.

A partir de ese material periodístico elaborado por el Equipo de Comunicaciones, se registraron 2.783 noticias positivas y neutras publicadas en medios de comunicación nacionales y regionales.

El contenido informativo está disponible en el siguiente link <https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/prensa/comunicados-de-prensa.html>

## Estrategia digital

Con respecto a la estrategia digital, que se compone de la publicación de contenido en redes sociales y página web, el Equipo de Comunicaciones diseñó: infografías, piezas gráficas y contenidos diferenciales para cada una de las redes sociales (X, Facebook, Instagram y LinkedIn). Es así como durante la vigencia en mención se publicaron un total de 1.145 mensajes con información relacionada con el seguimiento, ejecución, entrega de proyectos e historias de los beneficiarios.

*Tabla 26. Resultados estrategia digital del Fondo Adaptación*

Red social	X (Twitter)	Facebook	Instagram	LinkedIn
Seguidores	10.584	69.740	6.994	1.899
<b>Engagement<sup>6</sup></b>	<b>1.34%</b>	<b>5.3%</b>	<b>10.6%</b>	<b>N/A</b>

Fuente: Elaboración propia

Las redes sociales de la Entidad se han convertido en importantes canales de comunicación en los que además de publicar contenido sobre la gestión del Fondo, se promueve la participación de la ciudadanía, el diálogo bidireccional con nuestros públicos de interés, además son un canal de recepción y gestión de peticiones de beneficiarios y públicos en general. Durante este periodo se recibieron y gestionaron 8 derechos de petición.

Así mismo, para el periodo en referencia, en la página web del Fondo Adaptación se realizaron 1.840 publicaciones obteniendo un total de 55.894 visitas de la ciudadanía al contenido relacionado con los procesos de contratación, avance y seguimiento de

<sup>6</sup> Las interacciones que las personas tienen en los distintos canales digitales de una marca o producto.

proyectos, estados financieros, resoluciones, informes de ejecución presupuestal, Plan de Adquisiciones, Plan Anticorrupción, Plan de Acción y material periodístico, entre otros.

De igual forma, durante esta vigencia, se realizó el reporte del Índice de Transparencia Activa ITA de la Procuraduría General de la Nación, en el que se evalúa el nivel de cumplimiento de los lineamientos indicados en la *Resolución 1519 de 2020* en cuanto a accesibilidad y transparencia en la publicación de la información en el sitio web de la Entidad, obteniendo un nivel de cumplimiento de 100 sobre 100 puntos.

El detalle del diagnóstico y el resultado de la evaluación está disponible en el siguiente enlace: <https://drive.google.com/drive/folders/13L9Nx1r3piE3is486f2hY5MVETXDITft>

Por último, respecto al material audiovisual, se publicaron 53 galerías fotográficas y 101 videos que fueron alojados en el canal oficial de YouTube alcanzando un total de 27.876 visualizaciones.

## Ejercicios de rendición de cuentas

Si bien el Fondo Adaptación, a través de su estrategia de **Rendición de Cuentas 365** rinde cuentas de manera permanente a la ciudadanía por medio de diferentes acciones y canales, durante este año se desarrollaron en total 17 planes y actividades específicos enfocados hacia ese propósito.

- Logros 100 días del Gobierno Petro.
- Diálogos vinculantes en La Mojana.
- Campaña pedagógica del Decreto de Emergencia 2113 / 2022 (3 videos)
- Informe de gestión oct. 2021 – sep. 2022.
- Encuesta de participación ciudadana.
- Feria de socialización obras Canal del Dique.
- Plan Las Comunidades Cuentan (publicación de los resultados de los espacios de participación ciudadana en jul – ago – sep de 2023 y (4) crónicas con testimonios de los beneficiarios).

A continuación, se presentan las evidencias de la Rendición de Cuentas del 2022 que se realizó en diciembre de 2022:

*Tabla 27. Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022*

<b>Informe de gestión oct 2021 – sep 2022:</b> <a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2022/rc2022/informe_rendicion_de_cuentas_2022.pdf">https://www.fondoadaptacion.gov.co/images/2022/rc2022/informe_rendicion_de_cuentas_2022.pdf</a>
<b>Sitio web:</b> <a href="https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/component/content/article/189-rendicion-de-cuentas-2022/1220-rendicion-de-cuentas-2022.html?Itemid=101">https://www.fondoadaptacion.gov.co/index.php/component/content/article/189-rendicion-de-cuentas-2022/1220-rendicion-de-cuentas-2022.html?Itemid=101</a>

Fuente: Elaboración propia

## Comunicaciones internas

Como parte de las acciones propuestas para el desarrollo de la estrategia de comunicación interna y que apoya de manera transversal a la Entidad, el E.T. de Comunicaciones diseñó y publicó, a través de los diferentes canales internos (pantallas digitales, AdaptaNet y correo electrónico institucional), 1.082 productos con el propósito de satisfacer las necesidades informativas de los colaboradores, facilitar el desarrollo de sus funciones, generar sentido de pertenencia y aportar a la construcción de un mejor clima laboral.

Tabla 28. Resultados de las acciones de comunicación interna (1 oct. 2022 – 30 sep. 2023)

Acciones de comunicación interna	Resultado
Maillings	472
Videos internos	32
Slides actualizados en Intranet	70
Notas informativas en Intranet	149
Carteleras digitales	101
Fotos internas	36
Entérate de las Noticias Fondo	2
Acciones de mejora para actualizar y fortalecer la intranet AdaptaNET	15
Ajustes a Presentaciones Internas	53
Apoyo a campañas de divulgación	8
Revisión de material institucional	144

Fuente: Elaboración propia

## Retos

- ✓ Mejorar los mecanismos de coordinación con las áreas que permitan recolectar información para la estrategia de comunicación externa de la Entidad.



## 3.6. CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

### Logros

En materia de logros cuantitativos obtenidos por el equipo de trabajo de Control Interno Disciplinario, en el período de análisis se efectuaron un total de 130 actuaciones disciplinarias, desagregadas de la siguiente manera:

*Tabla 29. Actuaciones octubre de 2022 a septiembre de 2023*

Actuación	Cantidad
Acumulación	1
Archivo indagación	76
Archivo investigación	13
Apertura de investigación	7
Cierre investigación	1
Apertura de indagación previa	20
Traslado por competencia	5
Prórrogas de investigación	7
<b>Total Actuaciones</b>	<b>130</b>

Fuente: Elaboración propia

Se debe precisar que estas actuaciones corresponden a actos administrativos definitivos o de trámite efectivamente expedidos. Al respecto, es importante indicar que, de conformidad con la Sentencia 37032013 del 19 de febrero de 2015, emanada del Consejo de Estado, los 106 actos administrativos definitivos son aquellos que concluyen la actuación administrativa, en tanto deciden directa o indirectamente el fondo del asunto y producen efectos jurídicos definitivos, ya sea porque crearon, modificaron o extinguieron una situación jurídica particular.

Por su parte, los de trámite contienen las decisiones administrativas necesarias para la formación del acto definitivo, pero no concluyen la actuación administrativa, a menos que *“la decisión que se adopte impida que continúe tal actuación, caso en el cual se convierte en un acto administrativo definitivo porque le pone fin al proceso administrativo”*.

## • Retos

- ✓ Con la entrada en vigencia de la *Ley 1952 de 2019* “Por medio de la cual se expide el Código General Disciplinario, se derogan la Ley 734 de 2002 y algunas disposiciones de la Ley 1474 de 2011, relacionadas con el derecho disciplinario” y, de acuerdo con la reforma a la misma contenida en la Ley 2094 de 2021, la Entidad se está preparando para efectuar acondicionamientos internos de cara a la modificación de la ficha de caracterización actualmente vigente, ajustes en el normograma, y reforma al manual de funciones.
- ✓ Construcción de un plan estratégico de sensibilización interna tendiente a dar a conocer los alcances de la nueva normatividad, resolver dudas en materia de principios, garantías, sujetos disciplinables, causales de exclusión de responsabilidad, causales de extinción de la acción disciplinaria y de la sanción, tipos de faltas, tipos de sanciones, y en general enseñar las diferentes etapas que involucra el nuevo proceso disciplinario.

El  
Fondo

Avanza

en la Ruta del Cambio



# ESTADOS FINANCIEROS

## 4. ESTADOS FINANCIEROS

A continuación, se presentan en la siguiente tabla los estados financieros del Fondo Adaptación con corte a 30 de junio de 2023<sup>7</sup>.

Tabla 30. Estado financiero del Fondo Adaptación

	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 343	\$ 462	- \$ 118	-26%	0,03%
Cuentas por cobrar	\$ 321.181	\$ 15.760	\$ 305.420	1938 %	29,95%
Inventarios	\$ 523.749	\$ 878.147	- \$ 354.397	-40%	48,84%
Propiedad planta y equipo	\$ 522	\$ 651	- \$ 129	-20%	0,05%
Otros activos	\$ 226.504	\$ 276.745	- \$ 50.240	-18%	21,12%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 1.072.302</b>	<b>\$ 1.171.767</b>	<b>- \$ 99.464</b>	<b>-8%</b>	<b>100%</b>
	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
Cuentas por pagar	\$ 33.148	\$ 25.063	\$ 8.084	NOTA 1	3,09%
Beneficio a empleados	\$ 1.827	\$ 2.385	- \$ 557	-23%	0,17%
Provisiones	\$ 2.635	\$ 8.040	- \$ 5.405	-67%	0,25%
Otros pasivos	\$ 38.735	\$ 47.431	- \$ 8.696	-18%	3,61%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 76.346</b>	<b>\$ 82.921</b>	<b>- \$ 6.574</b>	<b>-8%</b>	<b>7%</b>
	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
Capital fiscal	\$ 371.985	\$ 371.985	-	0%	34,69%
Resultado de ejercicios anteriores	\$ 693.068	\$ 703.472	- \$ 10.404	-1%	64,63%
Resultado del ejercicio	1. \$ 69.098	\$ 13.388	- \$ 82.486	-616%	-6,44%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 995.955</b>	<b>\$ 1.088.846</b>	<b>- \$ 92.890</b>	<b>-9%</b>	<b>93%</b>

<sup>7</sup> Los Estados Financieros a septiembre de 2023 se generan el 31 de octubre de 2023, conforme el cronograma establecido por la Contaduría General de la Nación.

	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.072.302</b>	<b>\$ 1.171.767</b>	<b>- \$ 99.464</b>	<b>-8%</b>	<b>100%</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Elaboración propia

*Tabla 31. Estado de resultados del Fondo Adaptación*

	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
Ingresos por operaciones interinstitucionales	\$ 13.820	\$ 106.131	- \$ 92.310	-87%	40,80%
Ingresos operacionales no	\$ 20.054	\$ 3.608	\$ 16.446	456%	59,20%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 33.875</b>	<b>\$ 109.739</b>	<b>- \$ 75.864</b>	<b>-69%</b>	<b>100%</b>
	Junio 2023	Junio 2022	Variación		Participación
De administración y operación	\$ 14.125	\$ 22.886	- \$ 8.761	-38%	13,72%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 1.188	\$ 83	\$ 1.104	1328%	1,15%
Transferencias y subvenciones	\$ 25.891	\$ 38.442	- \$ 12.550	-33%	25,14%
Gasto publico social	\$ 56.990	\$ 32.528	\$ 24.462	75%	55,35%
Operaciones interinstitucionales	\$ 8	\$ 23	- \$ 14	-64%	0,01%
Gastos operacionales no	\$ 4.769	\$ 2.388	\$ 2.381	100%	4,63%
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>\$ 102.973</b>	<b>\$ 96.351</b>	<b>\$ 6.622</b>	<b>7%</b>	<b>100%</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>- \$ 69.098</b>	<b>\$ 13.388</b>	<b>- \$ 82.486</b>	<b>- 616%</b>	

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Elaboración propia



## Ejecución presupuestal SIIF Nación a 30 de septiembre de 2023:

Tabla 32. Ejecución presupuestal SIIF Nación a 30 de septiembre de 2023

Concepto	Presupuesto Inicial	Presupuesto vigente (A)	CDP	Apropiación Disponible	Compromisos (C)	Obligaciones (O)	Pagos (P)
Funcionamiento	\$ 32.218	\$ 41.399	\$ 29.245	\$ 12.154	\$ 20.512	\$ 19.223	\$ 19.223
Deuda pública	\$ 1.600	\$ 1.600	\$ 0	\$ 1.600	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversión	\$ 113.194	\$ 113.194	\$ 113.194	\$ 0	\$ 113.194	\$ 78.590	\$ 78.590
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 147.012</b>	<b>\$ 156.193</b>	<b>\$ 142.439</b>	<b>\$ 13.754</b>	<b>\$ 133.706</b>	<b>\$ 97.813</b>	<b>\$ 97.813</b>

Cifras en millones de pesos

Fuente: Elaboración propia

## Ejecución recursos de inversión en patrimonios autónomos a 30 de septiembre de 2023 MHCP:

Tabla 33. Ejecución recursos de inversión en patrimonios autónomos a 30 de septiembre de 2023 MHCP

Sector	Asignado (1)	CDR (2)	Recursos Contratados (3)	Pagos (4)	% En CDR (2/1)	% Contratado (3/1)	% Pagos (4/1)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 8.327.172</b>	<b>\$ 8.058.312</b>	<b>\$ 8.002.351</b>	<b>\$ 7.377.546</b>	<b>96,77%</b>	<b>96,10%</b>	<b>88,60%</b>
Agua potable y saneamiento básico	\$ 522.821	\$ 516.760	\$ 516.566	\$ 510.068	98,84%	98,80%	97,56%
Canal del Dique	\$ 350.437	\$ 345.643	\$ 344.248	\$ 341.680	98,63%	98,23%	97,50%
Educación	\$ 718.051	\$ 715.385	\$ 715.190	\$ 673.842	99,63%	99,60%	93,84%
Gramalote	\$ 461.780	\$ 451.403	\$ 450.910	\$ 448.803	97,75%	97,65%	97,19%
Gramalote - viviendas nuevo casco urbano	\$ 19.676	\$ 18.699	\$ 18.697	\$ 6.375	95,04%	95,03%	32,40%
Jarillón de Cali	\$ 682.745	\$ 655.866	\$ 610.708	\$ 503.577	96,06%	89,45%	73,76%
La Mojana	\$ 246.923	\$ 191.446	\$ 188.636	\$ 101.857	77,53%	76,39%	41,25%
Medio ambiente	\$ 310.639	\$ 288.440	\$ 287.439	\$ 286.884	92,85%	92,53%	92,35%

Sector	Asignado (1)	CDR (2)	Recursos Contratados (3)	Pagos (4)	% En CDR (2/1)	% Contratado (3/1)	% Pagos (4/1)
Reactivación económica	\$ 159.601	\$ 159.469	\$ 159.465	\$ 158.154	99,92%	99,92%	99,09%
Reactivación - inclusión productiva Yatí-bodega	\$ 18.000	\$ 17.954	\$ 17.909	\$ 452	99,75%	99,50%	2,51%
Recursos y gastos no sectorizados	\$ 88.636	\$ 70.943	\$ 69.375	\$ 64.291	80,04%	78,27%	72,53%
Río Fonce	\$ 15.498	\$ 15.232	\$ 15.223	\$ 13.934	98,29%	98,23%	89,91%
Salud	\$ 370.902	\$ 336.173	\$ 334.804	\$ 288.119	90,64%	90,27%	77,68%
Transporte	\$ 1.929.829	\$ 1.920.212	\$ 1.919.994	\$ 1.895.812	99,50%	99,49%	98,24%
Vivienda	\$ 2.431.636	\$ 2.354.688	\$ 2.353.187	\$ 2.083.698	96,84%	96,77%	85,69%

Cifras en millones de pesos  
Fuente: Sistema de Información del Fondo Adaptación (SIFA)

## Ejecución recursos de inversión en patrimonios autónomos a 30 de septiembre de 2023, otros aportes

Tabla 34. Ejecución recursos de inversión en patrimonios autónomos a 30 de septiembre de 2023 Otros aportes

Sector	Asignado (1)	CDR (2)	Recursos Contratados (3)	Pagos (4)	% En CDR (2/1)	% Contratado (3/1)	% Pagos (4/1)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 162.845</b>	<b>\$ 161.628</b>	<b>\$ 151.603</b>	<b>\$ 146.867</b>	99,25%	93,10%	90,19%
Agua potable y saneamiento básico	\$ 2.709	\$ 2.648	\$ 2.648	\$ 2.583	97,73%	97,73%	95,32%
Canal del Dique	\$ 499	\$ 499	\$ 499	\$ 499	100,00%	100,00%	100,00%
Educación	\$ 11.714	\$ 11.341	\$ 11.341	\$ 11.111	96,82%	96,82%	94,85%
Gramalote	\$ 6.999	\$ 6.987	\$ 6.987	\$ 6.977	99,83%	99,83%	99,68%
Jarillón de Cali	\$ 44.632	\$ 44.631	\$ 44.616	\$ 43.179	100,00%	99,97%	96,74%
La Mojana	\$ 59	\$ 59	\$ 59	\$ 59	100,00%	100,00%	100,00%
Medio ambiente	\$ 5.076	\$ 4.910	\$ 4.910	\$ 4.910	96,71%	96,71%	96,71%
Reactivación económica	\$ 20.437	20.436	20.436	20.436	100,00%	100,00%	100,00%
Recursos y gastos no sectorizados	\$ 159	\$ 152	\$ 152	\$ 152	95,66%	95,66%	95,66%
Río Fonce	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	100,00%	100,00%	100,00%
Salud	\$ 17.179	\$ 17.179	\$ 16.406	\$ 15.777	100,00%	95,50%	91,84%
Transporte	\$ 33.357	\$ 33.068	\$ 33.068	\$ 32.911	99,13%	99,13%	98,66%
Vivienda	\$ 19.855	\$ 19.548	\$ 10.311	\$ 8.104	98,46%	51,93%	40,82%

Cifras en Millones de pesos  
Fuente: Sistema de Información del Fondo Adaptación (SIFA)

## 5. SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ATIP	Auditoría Técnica Integral con Enfoque Preventivo
CCCNG	Consejo Comunitario de la Comunidad Negra de Gambote
CDR	Constancia de Disponibilidad de Recursos
CIDEG	Comité Intersectorial de Desarrollo Económico
CORES	Comités Regionales de Seguimiento
DAFP	Departamento Administrativo de la Función Pública
DNP	Departamento Nacional de Planeación
ELS	Equipos Locales de Seguimiento
ET	Equipo de Trabajo
ICO	Índice de Capacidad Organizacional
IGAC	Instituto Geográfico Agustín Codazzi
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
MADS	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
MHCP	Ministerio de Hacienda y Crédito Público
OAPC	Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento
ODE	Organización de Desarrollo Económico
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para El Desarrollo
POMCAS	Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográfica
PPI	Plan Plurianual de Inversiones
PQRSFD	Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Denuncias
SAC	Servicio de Atención al ciudadano
SGR	Sistema General de Regalías
SIFA	Sistema de Información del Fondo Adaptación
STAG	Sistemas de Tratamiento de Aguas Grises
PSA	Sistema de Gestión de Proyectos



**COLOMBIA**  
POTENCIA DE LA  
**VIDA**



**Fondo Adaptación**

**[www.fondoadaptacion.gov.co](http://www.fondoadaptacion.gov.co)**



**@fondoadap**



**/fondoadaptacion1**



**@FondoAdaptacion**



**Fondo Adaptación**



**@FondoAdaptacion**