



Fondo Adaptación



**Manual de la caja de  
herramientas para el  
fortalecimiento del tejido  
social**

1-GPS-M-04. Versión 2.0, julio 2024

**Equipo Directivo  
Fondo Adaptación:**

**Carlos Alberto Carrillo Arenas**  
Gerente (E)

**Julio Cesar Báez Cardozo**  
Subgerente de Proyectos(E)

**Nancy Yolanda Alfonso Bernal**  
Subgerente de Gestión del Riesgo (E)

**Enrique Rodríguez Ahumada**  
Subgerente de Estructuración

**Jorge Andrés Charry Gómez**  
Subgerente de Regiones

**Diana Paola Páez Lozano**  
Secretaria General (E)

**Gerardo Andrés Trejos Ramírez**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento (E)

**Investigación y textos:**

**EQUIPO DE TRABAJO**  
Gestión socioeconómica para la adaptación al cambio climático

**Manual de la caja de herramientas para el fortalecimiento del tejido  
social  
Versión 2.0, julio de 2024, Bogotá D.C.**

## CONTROL DE CAMBIOS Y NOMENCLATURA

VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN
1.0	2023/08	Documento inicial
2.0	23/07/2025	Actualización general del documento con el propósito de armonizar su contenido con la Política y Estrategia de Gestión Social del Fondo Adaptación

## Tabla de contenido

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>5</b>
<b>2. OBJETIVO</b> .....	<b>5</b>
2.1. Objetivos específicos .....	6
<b>3. ALCANCE</b> .....	<b>6</b>
<b>4. DEFINICIONES</b> .....	<b>6</b>
<b>5. MARCO NORMATIVO</b> .....	<b>7</b>
<b>6. FUNCIONALIDAD Y REPLICABILIDAD DEL CONOCIMIENTO ADQUIRIDO</b> .....	<b>7</b>
<b>7. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS</b> .....	<b>8</b>
7.1. Habilidades para la gestión del riesgo climático .....	8
7.2. Habilidades comunitarias.....	9
7.3. Habilidades socioeconómicas .....	10
<b>8. INDICACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES COMUNITARIOS</b> .....	<b>10</b>
8.1. Antes del taller .....	11
8.2. Durante el taller .....	11
8.3. Después del taller .....	11
<b>9. DIRECTRICES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS</b>	<b>12</b>

## **1. INTRODUCCIÓN**

El Fondo Adaptación fue creado por el estado colombiano para liderar la reconstrucción y recuperación de las zonas afectadas por el fenómeno de La Niña 2010-2011. Desde 2015, amplió su alcance para ejecutar proyectos de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático con un enfoque multisectorial y regional. En este marco, la Subgerencia de Regiones, a través del equipo de Gestión Socioeconómica, desarrolló la caja de herramientas, una estrategia pedagógica destinada a fortalecer el tejido social. A través de talleres y procesos formativos, esta iniciativa promueve el desarrollo humano, potenciando habilidades interpersonales y fomentando buenas prácticas ciudadanas para un crecimiento sostenible en las comunidades beneficiadas.

Desde la Subgerencia de Regiones, y conforme lo indicado en la Política de Gestión Social el ejercicio con las comunidades se hace desde una visión integral de los territorios a través de una interacción directa y constante para maximizar la participación ciudadana que se genera en el desarrollo de los proyectos, de manera que permita construir con las comunidades soluciones coherentes desde el intercambio de saberes, comprendiendo sus características, realidades, necesidades e intereses.

La Caja de herramientas para el fortalecimiento del tejido social es un conjunto de documentos digitales disponibles en la plataforma Google Drive. Este recurso reúne talleres organizados cuyo propósito es facilitar procesos de educomunicación en las comunidades donde tiene presencia la entidad, promoviendo el diálogo de saberes y la construcción colectiva del conocimiento. Bajo un enfoque de comunicación en doble vía, la estrategia permite que las comunidades no solo accedan a información, sino que también aporten sus experiencias y conocimientos, enriqueciendo el aprendizaje mutuo.

Cada taller incluye una guía detallada con el paso a paso, materiales, tiempos estimados y formatos de apoyo para su desarrollo, tanto en modalidad presencial como virtual. Su diseño flexible permite adaptarlo a las necesidades y particularidades de cada territorio. Con esta iniciativa, se busca fortalecer el tejido social mediante la participación, el empoderamiento comunitario y la adopción de buenas prácticas orientadas al desarrollo sostenible.

En este documento encontrará un protocolo que describe el paso a paso para la realización de los talleres, ya sea bajo modalidad presencial o virtual.

## **2. OBJETIVO**

Este manual brinda las directrices para el uso, implementación y aplicación de la Caja de Herramientas para el Fortalecimiento del Tejido Social del Fondo Adaptación. Su propósito es orientar a gestores sociales y equipos técnicos en la ejecución de talleres comunitarios, procesos formativos y acciones pedagógicas que promuevan la participación, la resiliencia, el desarrollo humano y la sostenibilidad en los territorios acompañados por la entidad.

## 2.1. Objetivos específicos

- Orientar la apropiación comunitaria de los proyectos del Fondo Adaptación, mediante acciones pedagógicas que fortalezcan el sentido de pertenencia, el compromiso y la sostenibilidad de las iniciativas implementadas en los territorios.
- Establecer lineamientos para fortalecer el vínculo entre la entidad y las comunidades, a través del uso de estrategias de educomunicación, participación y diálogo de saberes que faciliten la generación de confianza, corresponsabilidad y apropiación territorial.
- Definir herramientas metodológicas para el desarrollo de habilidades sociales, técnicas y comunitarias en los equipos de profesionales sociales, Equipo Gestor Territorial (EGT) y Equipo Local de Seguimiento, que les permitan facilitar procesos de liderazgo, comunicación, participación ciudadana, gestión del riesgo climático, sostenibilidad y fortalecimiento del tejido social.

## 3. ALCANCE

El presente manual establece las directrices para la implementación, uso y aplicación de la Caja de Herramientas para el Fortalecimiento del Tejido Social en los Territorios, desarrollada por el Fondo Adaptación como parte de su estrategia de gestión social y acompañamiento comunitario.

Está dirigido a los equipos técnicos y sociales de la Entidad, comunidades y demás actores institucionales que participen en procesos de intervención comunitaria. Este manual debe ser aplicado como guía oficial en todas las acciones de formación, sensibilización y fortalecimiento social que se desarrollen en el marco de los proyectos del Fondo Adaptación.

Su contenido ofrece orientaciones metodológicas claras para la ejecución de talleres, el uso de materiales pedagógicos y la promoción de procesos participativos con enfoque territorial. Su implementación podrá realizarse en modalidad presencial o virtual, según las características del contexto, garantizando siempre la pertinencia cultural y la adaptación a las realidades sociales de las comunidades acompañadas por la Entidad.

## 4. DEFINICIONES

**Guía:** Documento que detalla el paso a paso para desarrollar cada taller, incluyendo objetivos, metodología, tiempos y materiales requeridos.

**Taller:** Espacio dinámico de aprendizaje colectivo, con una duración sugerida de 60 a 90 minutos, donde los participantes construyen conocimiento a través de actividades prácticas y reflexivas.

**Presentación en PDF:** Recurso visual que apoya la facilitación de los talleres, organizando los contenidos clave de manera clara y atractiva.

**Cartilla:** Material didáctico que profundiza en temas específicos con un lenguaje sencillo y accesible para las comunidades.

**Plegable:** Folleto informativo que resume conceptos importantes y refuerza los aprendizajes obtenidos en los talleres.

**Anexos y documentos complementarios:** Incluyen formatos, ejercicios prácticos, evaluaciones y otros recursos que enriquecen el proceso formativo.

## 5. MARCO NORMATIVO

Ver el Normograma de los procesos de [Direccionamiento estratégico](#) y de [Gestión Integral de Programas y Proyectos](#) que incluyen la normativa que rige de gestión social en la entidad.

## 6. FUNCIONALIDAD Y REPLICABILIDAD DEL CONOCIMIENTO ADQUIRIDO

El fortalecimiento del tejido social se consolida en la medida en que los grupos y comunidades beneficiarias repliquen los procesos de formación propuestos en la Caja de herramientas. Esta replicabilidad transforma la información recibida en conocimiento tácito, promoviendo la apropiación y sostenibilidad de las acciones desarrolladas.

A través del intercambio de saberes y metodologías de educomunicación, los Equipos Gestores Territoriales (EGT), los Equipos Locales de Seguimiento (ELS) y las comunidades podrán visibilizar cambios significativos en sus territorios como resultado del aprendizaje compartido en torno a los ejes temáticos.

Entre los impactos esperados se encuentran:

- Prevención de situaciones de riesgo.
- Organización para la formulación y ejecución de planes comunitarios de reactivación socioeconómica.
- Gestión de proyectos adaptados a las características socioculturales del contexto.
- Mejora en la comunicación y el relacionamiento entre habitantes.
- Fortalecimiento de la organización social a través del trabajo colaborativo.
- Gestión y adaptación territorial frente al cambio climático.
- Cuidado, sostenibilidad y uso adecuado de los proyectos ejecutados.

Este proceso de apropiación y aplicación práctica del conocimiento es

fundamental para garantizar transformaciones duraderas y sostenibles en las comunidades acompañadas por el Fondo Adaptación.

## 7. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS

### 7.1. Habilidades para la gestión del riesgo climático

Este componente se estructura en dos ejes importantes: **adaptación al cambio climático e impacto del cambio climático en la salud pública**. Ambos buscan fortalecer la resiliencia comunitaria mediante estrategias que permitan anticipar, mitigar y responder a sus efectos, protegiendo medios de vida, infraestructura y bienestar social. Esto incluye la identificación de amenazas climáticas, el desarrollo de planes de prevención y la coordinación entre comunidades e instituciones.

La salud pública es un pilar fundamental, ya que el cambio climático altera el acceso al agua y alimentos, incrementa la propagación de enfermedades y afecta la seguridad de los entornos. Por ello, se promueven prácticas resilientes, como la diversificación de medios de vida y la conservación de recursos naturales, para reducir vulnerabilidades y mejorar la capacidad de adaptación.

A continuación, se detallan los temas centrales de cada eje temático, orientados a construir comunidades más sostenibles y preparadas frente a un clima cambiante:

#### Adaptación al cambio climático

- Conceptos básicos del cambio climático
- Impacto del cambio climático en diferentes escalas
- Mapeo de la vulnerabilidad de los sectores al cambio climático
- Medidas de adaptación específicas
- Integración en planes de desarrollo comunitario
- Monitoreo desde la resiliencia
- Evaluación desde la resiliencia

#### Impacto del cambio climático en la salud pública

- Estilos saludables
- Enfermedades transmisibles
- Salud ambiental
- Seguridad alimentaria
- Vulnerabilidad de grupos sensibles
- Enfermedades no transmisibles
- Salud mental
- Salud sexual y reproductiva

## 7.2. Habilidades comunitarias

**Las habilidades comunitarias** son un pilar esencial para la construcción y fortalecimiento del tejido social. En la *Caja de herramientas*, este eje se estructura en dos líneas estratégicas: **desarrollo comunitario** y **fortalecimiento del ser**, cada una con temas orientados a dinamizar la participación, el liderazgo y la cohesión en los territorios.

La línea de **desarrollo comunitario** promueve entornos de colaboración y empoderamiento colectivo. A través de habilidades como el liderazgo, la inclusión, el diálogo y la resolución de conflictos, las comunidades pueden identificar sus retos, construir redes de apoyo y generar soluciones conjuntas. El fortalecimiento cultural también es importante en esta línea, al reconocer y revitalizar saberes, tradiciones y expresiones identitarias que refuerzan el sentido de pertenencia.

Por su parte, la línea de **fortalecimiento del ser** se centra en el crecimiento personal como base para el bienestar colectivo. Trabaja capacidades como el autoconocimiento, la inteligencia emocional y la resiliencia, que fortalecen la confianza individual, mejoran la adaptación al cambio y favorecen vínculos comunitarios empáticos, solidarios y asertivos.

Estas dos líneas buscan transformar tanto a las personas como a sus entornos, impulsando comunidades más conscientes, resilientes y participativas.

A continuación, se presentan los temas específicos que conforman cada una de estas líneas.

### Desarrollo comunitario

- Liderazgo comunitario
- Participación ciudadana
- PQRSDF
- Derechos humanos

### Fortalecimiento del ser

- Valores, carácter y convivencia
- Un viaje personal – Mentalidad del crecimiento
- Habilidades para la vida
- Taller de identidad
- Campañas de prevención
- Proyecto de vida
- Habilidades ejecutivas como motor de logros
- Gestión de crisis
- Gestión emocional

### 7.3. Habilidades socioeconómicas

**Las habilidades socioeconómicas** son importantes para fortalecer el tejido social y económico de las comunidades, especialmente en entornos afectados por el cambio climático. En la *Caja de herramientas*, este eje temático se organiza en dos líneas estratégicas: **proyecto de vida para el buen vivir** y **fortalecimiento comunitario**, orientadas a potenciar capacidades individuales y colectivas que contribuyan a un desarrollo económico sostenible e inclusivo.

La línea de **proyecto de vida para el buen vivir** promueve el empoderamiento personal y la proyección a futuro, fomentando habilidades como la adaptabilidad, la resolución de problemas y la gestión emocional para la toma de decisiones conscientes y sostenibles. Estas competencias permiten a las personas visualizar y construir trayectorias de vida dignas y resilientes.

Por su parte, la línea de **fortalecimiento comunitario** impulsa la colaboración y la cohesión social mediante el trabajo en equipo, el liderazgo, la comunicación efectiva y la gestión financiera. También se promueve el conocimiento de mercados y la inclusión productiva, elementos esenciales para mejorar los medios de vida, generar oportunidades económicas y fortalecer la autonomía local.

El desarrollo de estas habilidades no solo impacta positivamente en lo individual, sino que también refuerza el tejido comunitario, creando condiciones para una economía más justa, participativa y resiliente.

A continuación, se presentan los temas que componen cada una de estas líneas estratégicas.

#### Proyecto de vida para el buen vivir

- Identificación de habilidades – “Mi eco héroe
- Planificación e identificación de metas – “El carro de la vida”
- Desarrollo de habilidades laborales – “En tus zapatos”

#### Fortalecimiento comunitario

- Asociatividad y emprendimiento
- Educación financiera y ahorro

## 8. INDICACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES COMUNITARIOS

A continuación, se da a conocer la información de cómo preparar y realizar los talleres de la “Caja de herramientas para el fortalecimiento del tejido social en los territorios”. Está pensada para que el profesional socioeconómico o cualquier

persona del Equipo de Gestores Sociales (EGT), de los Equipos Locales de Seguimiento (ELS) o la comunidad pueda aplicarla fácilmente.

### 8.1. Antes del taller

1. **Define el lugar y la hora:** Elige un lugar cómodo y accesible. Si el taller es virtual, crea el enlace de conexión.
2. **Envía las invitaciones con tiempo:** Informa con una semana de anticipación la fecha, hora y lugar (o enlace) del taller.
3. **Conoce a los participantes:** Identifica si hay niños, jóvenes, personas mayores o con discapacidad, y adapta el contenido según sus necesidades y contexto.
4. **Analiza las necesidades de la comunidad:** Investiga los temas que más interesan o preocupan a la comunidad. Así podrás ajustar mejor el taller.
5. **Prepara el contenido:** Revisa la guía del taller. Elige las actividades más útiles y adapталas si lo necesitas. Puedes complementar con tus propios conocimientos.
6. **Reúne los materiales:** Asegúrate de tener todo listo: hojas, marcadores, presentaciones, videos, dinámicas, etc.
7. **Recuerda la convocatoria:** Un día antes, vuelve a contactar a los participantes para confirmar su asistencia.

### 8.2. Durante el taller

1. **Pasa lista:** Anota quiénes asistieron. Si es virtual, puedes usar un formulario digital.
2. **Registra con fotos o videos:** Toma fotos horizontales o pantallazos (si es virtual) que muestren la participación de los asistentes.
3. **Adapta lo necesario:** Si ves que algo no funciona, cambia la dinámica o explica de otra manera. Lo importante es que todos participen y entiendan.
4. **Apoya a quienes lo necesiten:** Si alguien tiene dudas o dificultades, ayúdalo con paciencia y claridad.

### 8.3. Después del taller

1. **Evalúa el taller:** Pide a algunos participantes que cuenten en un video corto (tipo reel) qué aprendieron y cómo lo aplicarán.
2. **Guarda evidencia del taller:** Escribe un pequeño informe, guarda las fotos y los comentarios recibidos.
3. **Comparte los resultados:** Envíalos a tu equipo o a otras personas interesadas para que aprendan de la experiencia y mejoren futuros talleres.

## 9. DIRECTRICES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS

La aplicación de esta Caja de Herramientas deberá cumplir con las siguientes directrices generales, que orientan su uso metodológico en territorio y garantiza su coherencia con los objetivos del Fondo Adaptación:

1. **Aplicación estandarizada:** Los talleres, actividades y contenidos incluidos deben implementarse siguiendo las metodologías descritas en cada guía, sin alteraciones sustanciales que modifiquen su propósito, enfoque o población objetivo.
2. **Responsabilidad del equipo facilitador:** Los profesionales sociales, EGT y ELS deberán prepararse previamente, revisar los contenidos, adaptar ejemplos al contexto y garantizar la calidad en la ejecución de los talleres.
3. **Enfoque participativo y territorial:** Toda actividad debe fomentar la participación de la comunidad, reconocer los saberes locales y promover la construcción colectiva del conocimiento.
4. **Registro y documentación obligatoria:** Cada actividad desarrollada con apoyo de esta Caja de Herramientas debe contar con soporte documental (acta, asistencia, registro fotográfico), siguiendo los formatos definidos por la Entidad.
5. **Articulación institucional:** El uso de la Caja debe promover la articulación con entidades locales, organizaciones sociales y actores estratégicos del territorio, como parte del fortalecimiento de capacidades y redes comunitarias.
6. **Evaluación y mejora continua:** El equipo facilitador deberá recoger la retroalimentación al finalizar cada jornada e identificar oportunidades de mejora en la implementación metodológica. Esta información deberá ser comunicada a la Subgerencia correspondiente para su análisis y seguimiento.