Iglesia Municipio de Gramalote
… antes de la tragedia >>> después de la tragedia…

Iglesia Municipio de Gramalote: Antes y Después del Evento de Riesgo
Gramalote, Norte de Santander

Fondo Adaptación

Política para la Gestión del Riesgo

Reporte de la Gestión de Riesgos #1 – Abril de 2017

EQUIPO DIRECTIVO DEL FONDO ADAPTACIÓN:

IVÁN MUSTAFÁ DURÁN
Gerente

HAIDEE ALVAREZ TORRES
Subgerente de Estructuración

ALFREDO MARTINEZ DELGADILLO
Subgerente de Gestión del Riesgo

JOHN FREDY NAVARRO GÓMEZ
Subgerente de Proyectos

LUIS ALBERTO VILLEGAS PRADO
Subgerente de Regiones

NEIFIS ISABEL ARAUJO LUQUEZ
Secretaria General

SANDRA PATRICIA CORREA PALACIOS
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

EQUIPO TÉCNICO:

SANDRA PATRICIA CORREA PALACIOS
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

CARLOS SARMIENTO ABAD
Asesor I Equipo de Trabajo Planeación y Cumplimiento

Entendimiento Estratégico

¿Qué es el Fondo Adaptación?

El Fondo Adaptación nace en Diciembre de 2010, como consecuencia de la peor emergencia invernal que ha sufrido el país en toda su historia: El Fenómeno de "La Niña" 2010-2011, el cual demandó una declaratoria de emergencia económica, social y ecológica. Una tragedia que dejó cerca de 4 millones de damnificados en 1004 municipios, lo que representa un 97% del país afectado por la inundación provocada por el fenómeno natural. El Fondo Adaptación se crea entonces para atender las inversiones públicas de largo plazo, destinadas a recuperar la infraestructura pública afectada por esta tragedia, dentro de los límites de recursos que le fueron asignados.

El Fondo Adaptación hoy está ejecutando los recursos que se le asignaron con ocasión del Fenómeno de "La Niña" 2010-2011, pero a partir del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, su vocación es de largo plazo, debido a que la Adaptación al Cambio Climático es un problema de modelo desarrollo que reconoce las problemáticas en las regiones más vulnerables y la manera como el Estado hace inversiones de largo plazo en estas, para garantizar que se cierren las brechas y las inequidades y se cubra el nivel de riesgo que está asumiendo la población que reside en estas zonas o cerca de ellas.

Colombia no sólo está expuesta al riesgo de desastres por el cambio climático, de mayor manera por su ubicación geográfica, sino que además la condición de vulnerabilidad de las personas en zonas de riesgo aumenta la vulnerabilidad del resto de la población. En este sentido, el Estado tiene que priorizar inversiones que convivan con la naturaleza y eso es una forma de garantizar su presencia en las zonas de mayor riesgo y que de cierta manera han estado abandonadas de la inversión pública.

El carácter de las inversiones públicas que ejecuta el Fondo Adaptación, es que sean para intervenciones que deben perdurar en el tiempo, en las que se reconoce una situación de mitigación de riesgo de desastres distinta a la que el país tenía 50 años antes de la tragedia y se les da el tratamiento necesario, para que estén preparadas para resistir una tragedia similar o superior, en los próximos 50 a 100 años. No hacer inversiones públicas con reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, es casi garantizar la próxima gran tragedia del país, que implicaría un alto costo fiscal en reconstruir la infraestructura pública que se afectaría, sin hablar del riesgo de vidas que se perderían.

MISIÓN DEL FONDO ADAPTACIÓN:

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la **estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático**, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo.

VISIÓN DEL FONDO ADAPTACIÓN:

En 2018 el Fondo Adaptación será una entidad técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país.

ESTRATEGIA DE VALOR:

- En el entendimiento funcional, la misión del Fondo Adaptación se identifica como "**una entidad que ejecuta proyectos**".
- En el entendimiento estratégico, la misión del Fondo Adaptación se identifica como "**una entidad que ejecuta proyectos con un valor agregado**" que nos diferencia de la ejecución de proyectos de otras entidades:

Estrategia de Valor:

ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE IMPACTO REGIONAL Y MULTISECTORIAL, CON ENFOQUE INTEGRAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Metodología

Metodología

MARCO DE REFERENCIA (NTC/ISO 31000:2011)

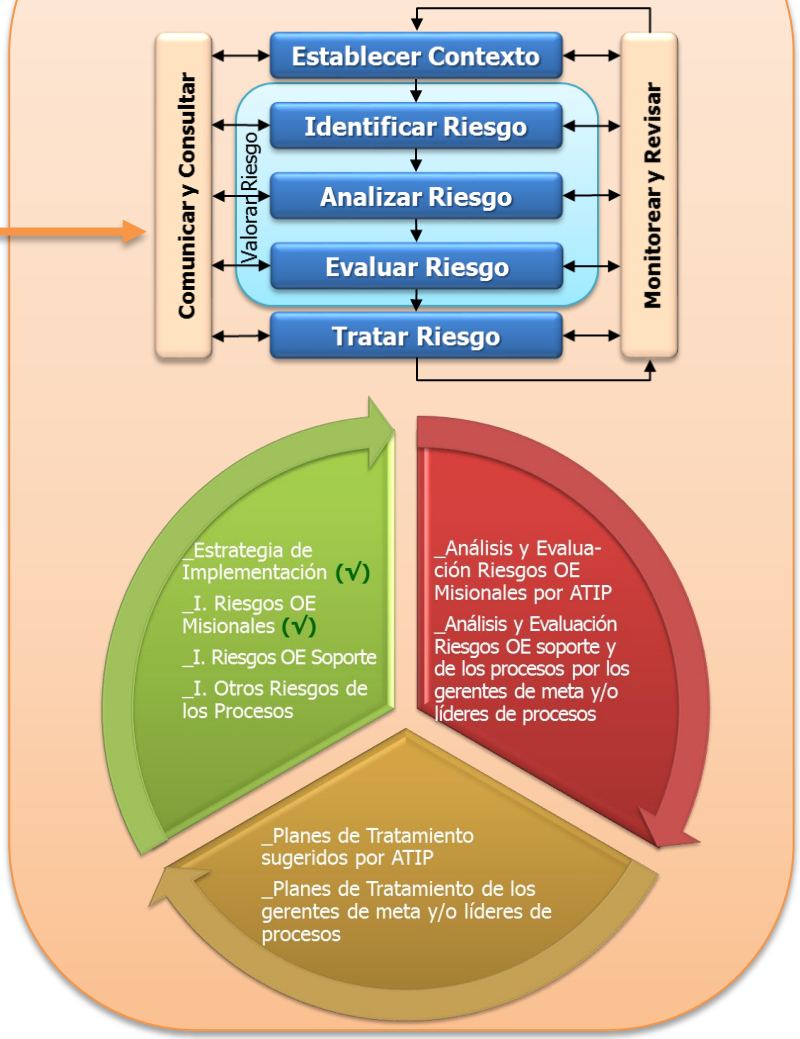
1) Logros: Capacidades BÁSICAS para Gestionar el Riesgo (Arquitectura de Gestión del Riesgo):

1. Política para la Gestión Riesgos
2. Matriz de Responsabilidades (manual)
3. Plan para la Gestión Riesgos (manual)
4. Registro de Riesgos (manual)
5. Matriz de Riesgos (manual)
6. Reporte de Riesgo (manual)
7. Informe de Madurez de la Arquitectura (manual)

2) Retos: Capacidades AVANZADAS para Gestionar el Riesgo:

Afianzar la metodología en una cultura de gestión basada en riesgos. El paso siguiente es obtener un habilitador tecnológico que asegure la implementación de manera automática e integrada de los elementos y/o capacidades de la nueva arquitectura de riesgos.

METODOLOGÍA (NTC/ISO 31000:2011)



Metodología

Valoración de Riesgos en el Ciclo de Duración

Fase de Estructuración

Objetivos/Entregables de la Fase:
_Afectaciones Verificadas
_Estudios Elaborados
_Diseños Elaborados
_Ejecuciones Contratadas

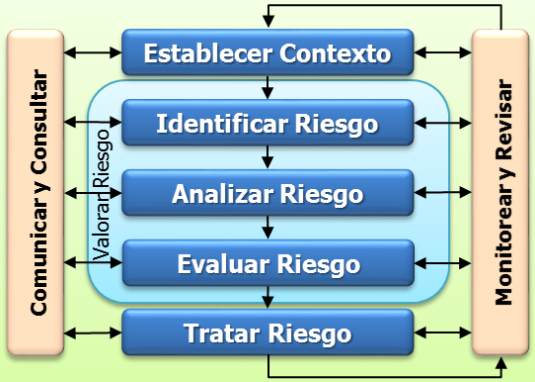
Fase de Ejecución

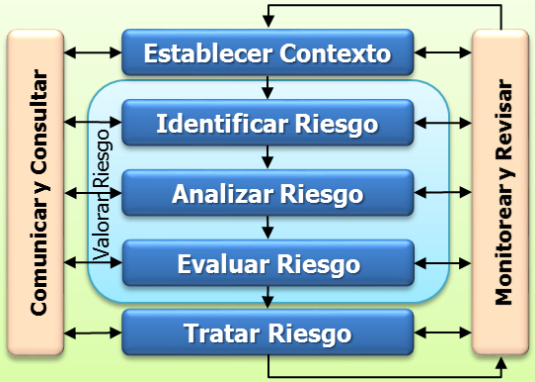
Objetivos/Entregables de la Fase:
_Proyectos/Obras Terminadas

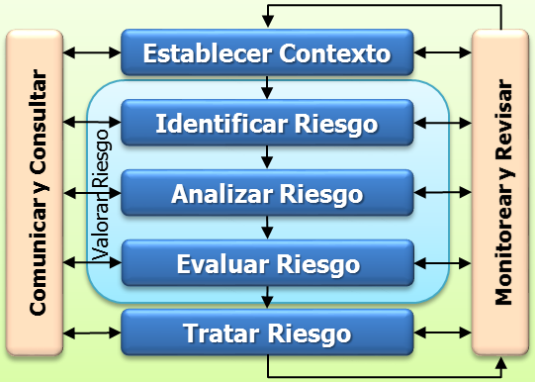
Fase de Entrega

Objetivos/Entregables de la Fase:
_Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario
*En la Fase de Entrega se logra el RESULTADO FINAL del proyecto. Los Indicadores de Desempeño de esta fase se utilizan como Indicadores de los Objetivos Estratégicos.

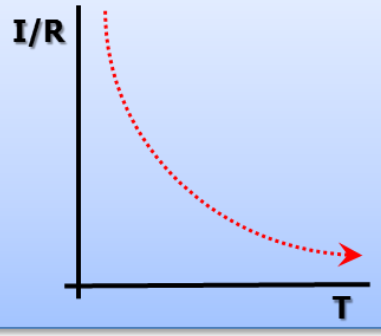
Aplicación Metodológica

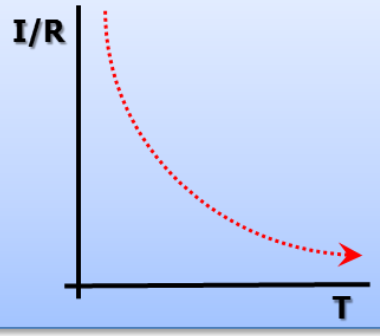


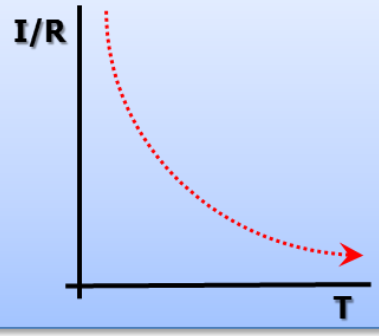




Incertidumbre en cada fase del Proyecto







NOTA: Cada fase del Ciclo de Vida del Proyecto tiene sus propios riesgos. Al inicio de cada fase, la incertidumbre (I) es alta y así mismo el riesgo (R). El riesgo tiende a bajar a medida que el tiempo (T) pasa y siempre y cuando: 1. Se aplique una adecuada Gerencia de Proyecto (incluida la gestión de riesgo), y 2. Se evidencia la entrega y aceptación oportuna de los productos de la respectiva fase y los productos finales del proyecto.

Metodología

OBJETIVO ESTRATÉGICO # 3:

Estructurar y ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	INDICADOR	Línea Base 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Línea de Destino 2018	Otras Vigencias	Meta Financiada
Vivienda segura y mejor adaptada a las condiciones geográficas (Reconstrucción de la infraestructura de VIVIENDA en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	Soluciones de vivienda entregadas	**10.486**	14.080	4.611	13.860	**43.047**	3.467	**46.504**
Operación de transporte sin interrupciones (Reconstrucción de la infraestructura de TRANSPORTE en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	Sitios críticos entregados	**277**	101	4	9	**391**		**391**
Colegios Seguros (Reconstrucción de la infraestructura de EDUCACIÓN en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	Sedes educativas entregadas	**46**	78	11	75	**203**	83	**286**
Sistemas de agua sostenibles (Reconstrucción de la infraestructura de ACUEDUCTO en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	Infraestructura de acueducto rehabilitada y/o reconstruida entregada	**20**	25	27	36	**108**		**108**
Sistemas de agua sostenibles (Reconstrucción de la infraestructura de ALCANTARILLADO en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	Infraestructura de alcantarillado rehabilitada y/o reconstruida	**24**	20	20	25	**89**		**89**
Mejoramiento de la funcionalidad de los servicios de salud (Reconstrucción y dotación la infraestructura de SALUD en las zonas afectadas por el fenómeno de "la niña" 2010-2011)	IPS entregadas	**7**	13	1	9	**43**	13	**43**

RESULTADO. Efecto de un proceso

OBJETIVO. **RESULTADO** a lograr

ÉXITO. Logro de un **OBJETIVO**

RIESGO. Efecto de la incertidumbre sobre los **OBJETIVOS**

Aplicación Metodológica Política de Riesgos: Riesgos Estratégicos de los Objetivos del PEI 2015-2018

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. **Estructurar y ejecutar proyectos** integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. **Ejecutar proyectos** de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PROYECTO:

Evento:

Riesgo de…

determinación inconsistente de alcance, tiempo, costo, calidad, componente social y gestión de los grupos de interés de los proyectos …

(RE1)

Fuente:

Fase de Estructuración — **RE1**
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

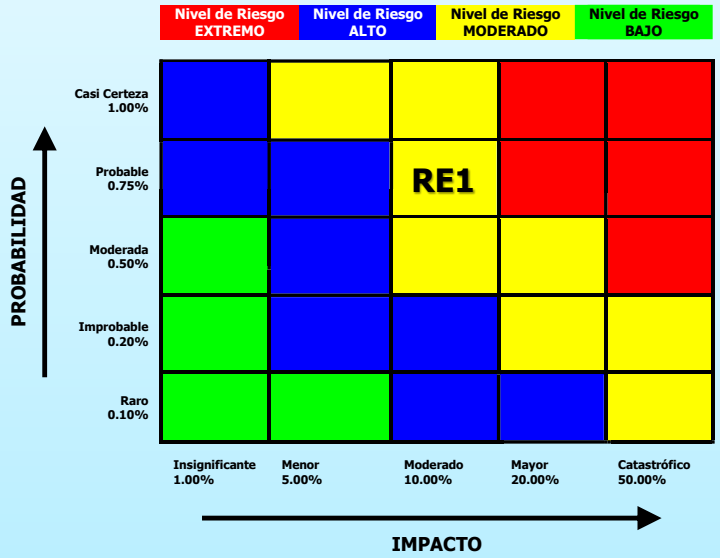
Fase de Ejecución
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

Causa:

…por desconocimiento técnico, y de las necesidades de los interesados (principio de planeación contractual)
…por altos niveles de incertidumbre técnica

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el último año)
Impacto:	**Moderado**	Áreas principales del alcance afectadas
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Objetivo/Entregable de la Fase > Objetivo/Entregable del Proyecto > Metas 2016, 2017, 2018 > Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

omisión de las políticas y lineamientos de gestión de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en los proyectos …

(RE2)

Este riesgo se destaca el entregable "ESTUDIOS" por ser aquí dónde se refleja la Estrategia de Valor del Fondo Adaptación

Fuente:

Fase de Estructuración **RE2**
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

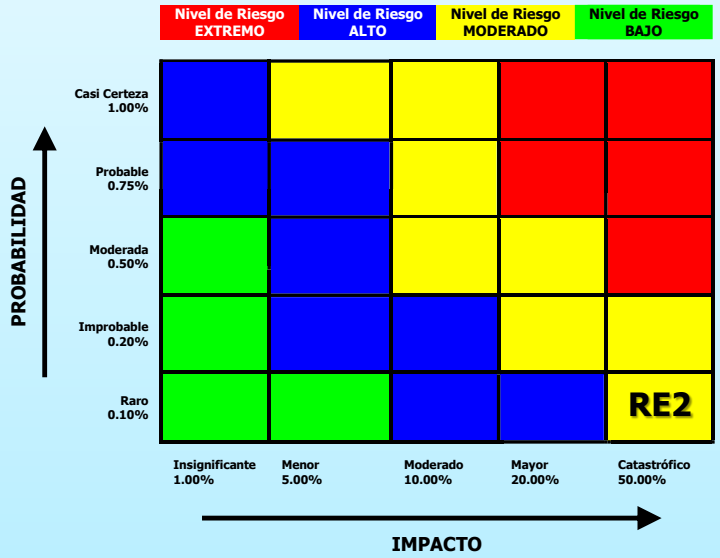
Fase de Ejecución
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

Causa:

…por desconocimiento/omisión de la competencia administrativa del Fondo Adaptación en relación a la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático

Matriz:



Probabilidad:	**Raro**	El evento puede ocurrir solo en circunstancias excepcionales (Frecuencia: No se ha presentado en los últimos 5 años)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Vulnerabilidad de las obras/proyectos entregados ante la reincidencia de desastres naturales

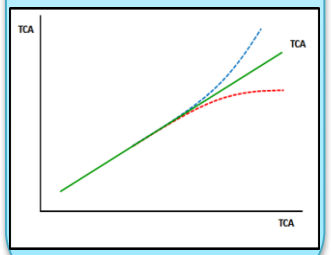
Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PROYECTO:

Evento:

Riesgo de…

desviación desfavorable de los proyectos (alcance, tiempo, costo, calidad) …

(RE3)
(RE4)
(RE5)



Fuente:

Fase de Estructuración — **RE3**
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

Fase de Ejecución — **RE4**
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega — **RE5**
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

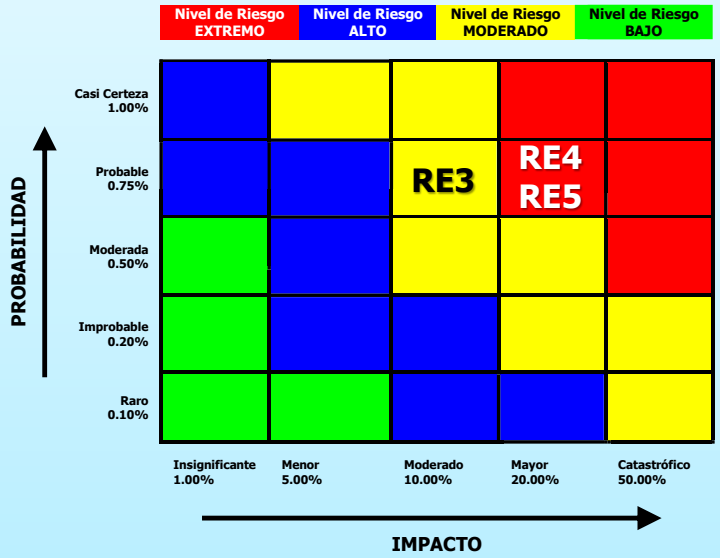
Causa:

…por terminación anormal de los procesos de contratación (principio de planeación contractual)
…por falta de seguimiento preventivo y correctivo a las actividades críticas de la fase de estructuración

…por deficiencias en la selección de contratista y/o interventor
…por debilidades en los diseños y presupuestos elaborados en la fase de estructuración
…por limitaciones en la identificación y gestión de interesados desde la fase de estructuración
…por falta de seguimiento preventivo y correctivo a las actividades críticas de la fase de ejecución

…por la falta de gestión de interesados
…por falta de seguimiento preventivo y correctivo a las actividades críticas de la fase de entrega

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el último año)
Impacto:	**Moderado**	Aumento del tiempo del 5% al 10% Aumento del costo del 5% al 10%
	Mayor	Aumento del tiempo del 10% al 20% Aumento del costo del 10% al 20%
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc
	EXTREMO	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Objetivo/Entregable de la Fase > Objetivo/Entregable del Proyecto > Metas 2016, 2017, 2018 > Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018
Impacto Específico: Deterioro de las obras terminadas (calidad) – (Se presenta en la fase de EJECUCIÓN)

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PROYECTO:

Evento:

Riesgo de…

desfinanciación parcial o total de los proyectos …

(RE6)
(RE7)
(RE8)

Fuente:

Fase de Estructuración — **RE6**
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

Fase de Ejecución — **RE7**
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega — **RE8**
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

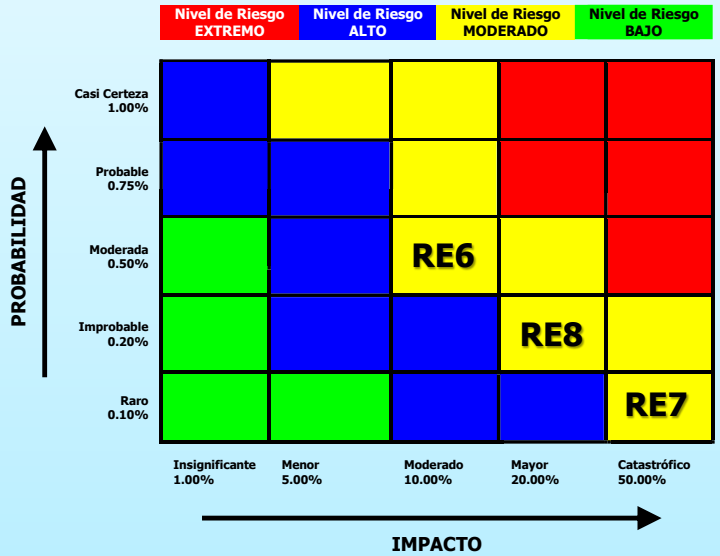
Causa:

…por la disminución del presupuesto dentro del período de gobierno para efectos de contratación (postulaciones/estructuraciones sin contratar)

…por la disminución del presupuesto dentro del período de gobierno para efectos de pago (proyectos contratados en riesgo de no pago)

…por la variación recurrente del presupuesto planificado de los proyectos iniciales (en sus diferentes fases), que limite la contratación total del alcance del portafolio de proyectos

Matriz:



Probabilidad:	**Raro**	El evento puede ocurrir solo en circunstancias excepcionales (Frecuencia: No se ha presentado en los últimos 5 años)
	Improbable	El evento puede ocurrir en algún momento (Frecuencia: Al menos 1 vez en los últimos 5 años)
	Moderada	El evento puede ocurrir en algún momento (Frecuencia: Al menos 1 vez en los últimos 2 años)
Impacto:	**Moderado**	Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥10%
	Mayor	Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥20%
	Catastrófico	El producto final del proyecto es efectivamente inservible
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Objetivo/Entregable de la Fase > Objetivo/Entregable del Proyecto > Metas 2016, 2017, 2018 > Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PROYECTO:

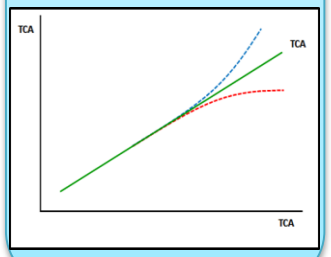
Evento:

~~Riesgo de...~~

oportunidad de financiación del alcance de los proyectos

...

(RE9)



Fuente:

Fase de Estructuración **RE9**
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

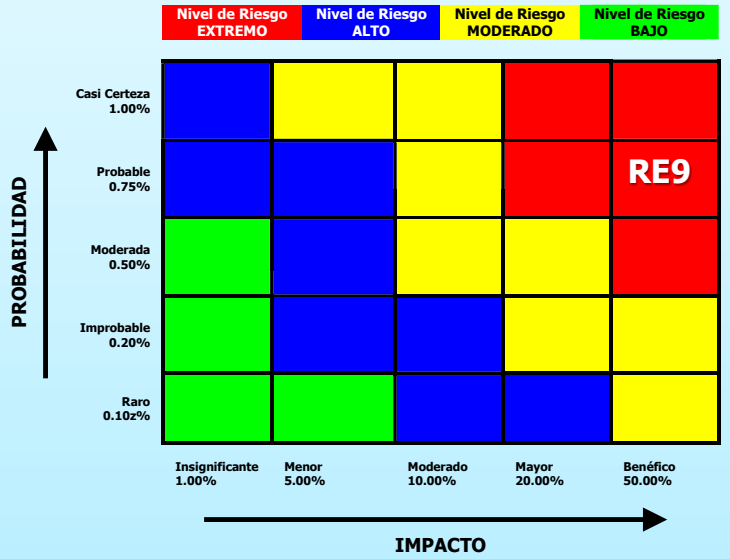
Fase de Ejecución
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

Causa:

...por asignación de recursos de regalías del nivel regional y/o territorial
...por asignación de recursos de organismos internacionales
...por ampliación del espacio fiscal en el presupuesto de la Entidad

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el próximo año)
Impacto:	**Benéfico**	El beneficio al proyecto es efectivamente aprovechable
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Aumento de: Alcance de Objetivos/Entregables del Proyecto > % Cumplimiento de Metas 2015-2018 > % Cumplimiento de Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

- OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad
- OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático
- OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático
- OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático
- OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio
- OE 6. Modernizar la Gestión Institucional
- OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales
- OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio
- OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos
- OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PRODUCTO:

Evento:

Riesgo de…

imposibilidad de transferencia de los activos de conocimiento al SNGRD …

(RE10)

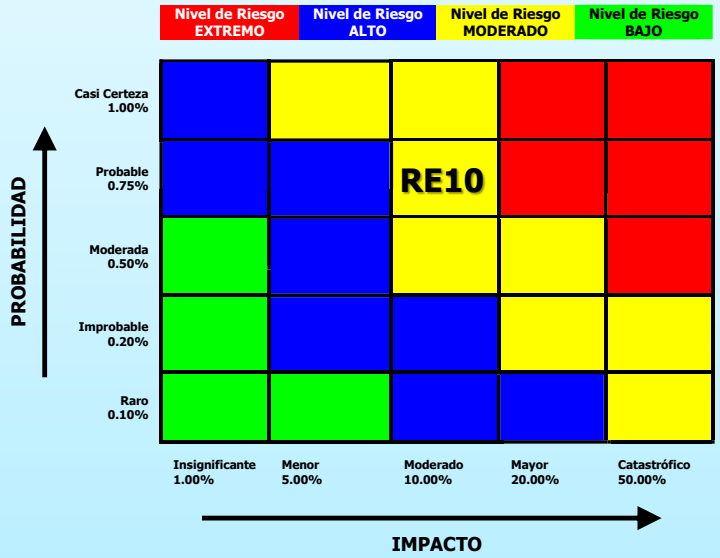
Fuente:

- Fase Identificac de Conocimiento: •Producto: Necesidades y Fuentes de Conocimiento identificadas
- Fase Creación de Conocimiento: •Producto: Activos de Conocimiento construidos
- Fase Almacen. de Conocimiento: •Producto: Custodia de Activos de Conocimiento
- Fase Transferencia Conocimiento **RE10**: •Producto: Activos Transferidos
- Fase Aplicación de Conocimiento: •Producto: Activos Utilizados

Causa:

…por restricciones en su recepción por los posibles beneficiarios o usuarios de dicho conocimiento (falta de reglamentación del Gobierno sobre del Uso, Usuarios y Ciclo de Vida del Conocimiento del Fondo)

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el próximo año)
Impacto:	**Moderado**	Áreas principales del alcance afectadas
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Objetivo/Entregable de la Fase > Objetivo/Entregable del Proyecto > Metas 2016, 2017, 2018 > Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PRODUCTO:

Evento:

Riesgo de…

desaprove-chamiento del conocimiento originado la experiencia de la Entidad …

(RE11)
(RE12)

Fuente:

- Fase Identificac de Conocimiento **RE11** — •Producto: Necesidades y Fuentes de Conocimiento identificadas
- Fase Creación de Conocimiento — •Producto: Activos de Conocimiento construidos
- Fase Almacen. de Conocimiento — •Producto: Custodia de Activos de Conocimiento
- Fase Transferencia Conocimiento — •Producto: Activos Transferidos
- Fase Aplicación de Conocimiento **RE12** — •Producto: Activos Utilizados

Causa:

…por falta de capacidades institucionales (gente, procesos y tecnología) para retener el conocimiento adquirido

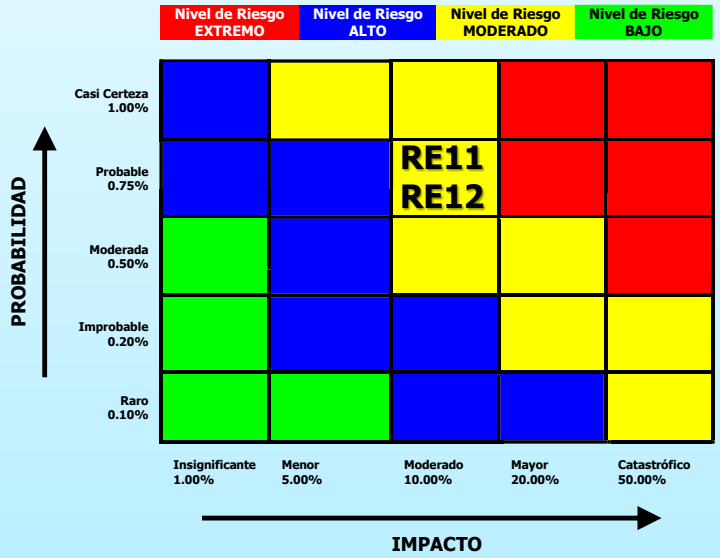
…por falta de capacidades institucionales (gente, procesos y tecnología) para producir productos de conocimiento

…por falta de capacidades institucionales (gente, procesos y tecnología) para almacenar el conocimiento producido

…por falta de capacidades institucionales (gente, procesos y tecnología) para transferir el conocimiento producido

…por falta de capacidades institucionales (gente, procesos y tecnología) para divulgar el conocimiento producido (uso y apropiación)

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el próximo año)
Impacto:	**Moderado**	Áreas principales del alcance afectadas
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Objetivo/Entregable de la Fase > Objetivo/Entregable del Proyecto > Metas 2016, 2017, 2018 > Objetivos Estratégicos PEI 2015-2018
Impacto específico: Fuga de conocimiento técnico originado la experiencia de los colaboradores

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PRODUCTO:

Evento:

Riesgo de…

aislamiento interinstitu-cional de los sistemas SNGRD/ SISCLIMA/ SINA …

(RE13)

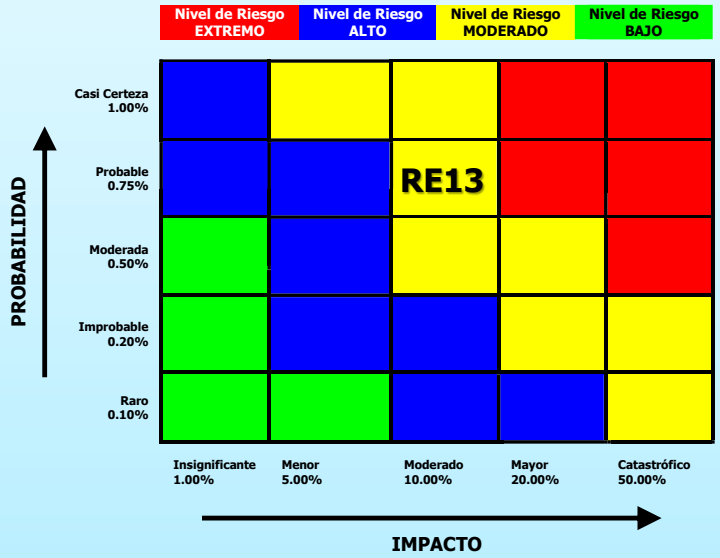
Fuente:

- Fase de Definición: •Propuesta
- Fase de Realización: •Proyecto Acto Administrativo
- Fase de Terminación **RE13**: •Acto Administrativo Implementado

Causa:

…por ausencia de funciones administrativas o roles específicos asignados del Fondo Adaptación para actuar dentro de dichos sistemas

Matriz:



Probabilidad:	**Probable**	El evento probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Al menos 1 vez en el último año)
Impacto:	**Moderado**	Áreas principales del alcance afectadas
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento ESTRUCTURAL de: Ley 1753 de 2014, artículo 155, incisos 1º y 3º > Omisión de Funciones

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

corrupción por ocultamiento de los propósitos y resultados de la gestión de la Entidad …

(RE 14)

Fuente:

FUENTES DE INFORMACIÓN Y CANALES DE COMUNICACIÓN

Causa:

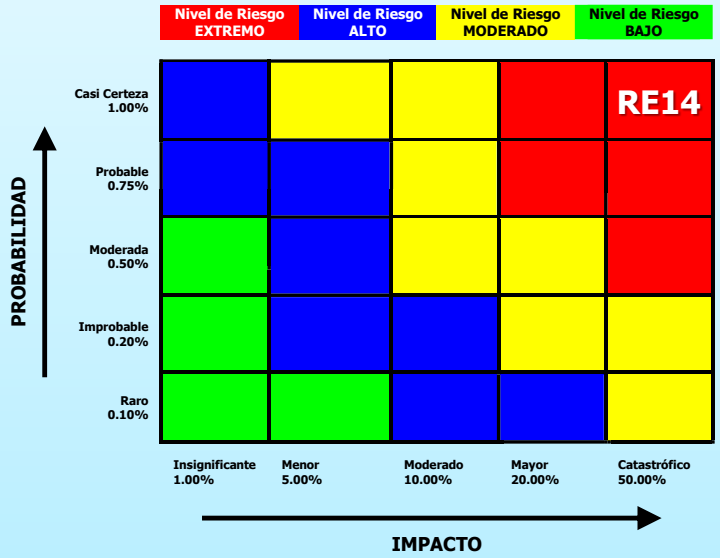
…por desestimación de las fuentes de información para manipular la información en favor de los intereses particulares de los responsables de la gestión

…por concentración de información de determinadas actividades o procesos en una sola persona

…por retención de información considerada pública según la Ley 1712/2014

…por silenciamiento de canales de comunicación

Matriz:



Probabilidad:	**Casi Certeza**	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Más de 1 vez al año)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Algunos impactos específicos: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

Ineficiencia administrativa (tiempo/costo) y/o vulnerabilidad de daño antijurídico frente al logro de los objetivos estratégicos …

(RE 15)

Fuente:

EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS

Causa:

…por desinterés en la ejecución de los procesos rediseñados

…por la actuación discrecional y/o variación permanente de la forma de proceder

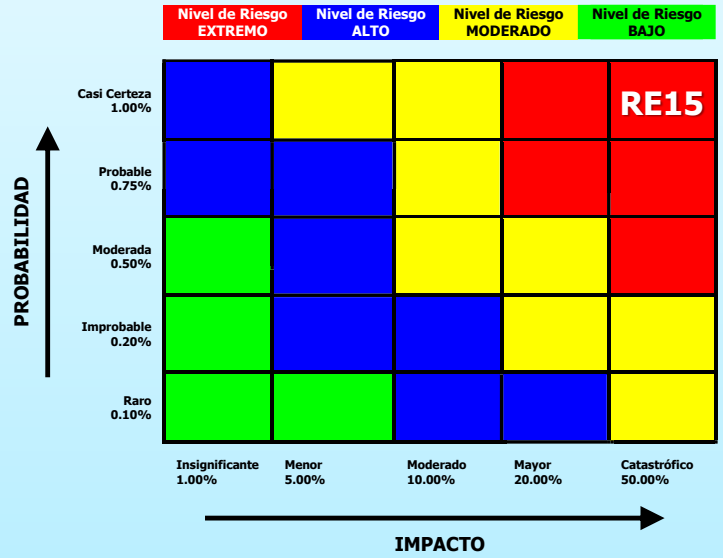
…por permanencia de la estructura inicial creada para atender el Fenómeno de la Niña 2010-2011, que no es capaz de dar repuesta eficiente a los procesos rediseñados en función de los nuevos objetivos estratégicos

…por concentración de funciones y/o procesos y/o autoridad en pocas áreas

…por un amplio número de operaciones manuales de carácter importante

…por incapacidad institucional de responder a las amenazas de daño jurídico

Matriz:



Probabilidad:	**Casi Certeza**	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Más de 1 vez al año)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad

OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático

OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático

OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio

OE 6. Modernizar la Gestión Institucional

OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales

OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio

OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos

OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

omisión/extra-limitación de funciones, o infracción a la Constitución, las Leyes y los Reglamentos en la toma de decisiones de los colaboradores del Fondo Adaptación …

(RE 16)

Fuente:

ACTOS ADMINISTRATIVOS DE TOMA DE DECISIONES

Causa:

…por falta de competencias de los colaboradores en cuanto al alcance de sus funciones

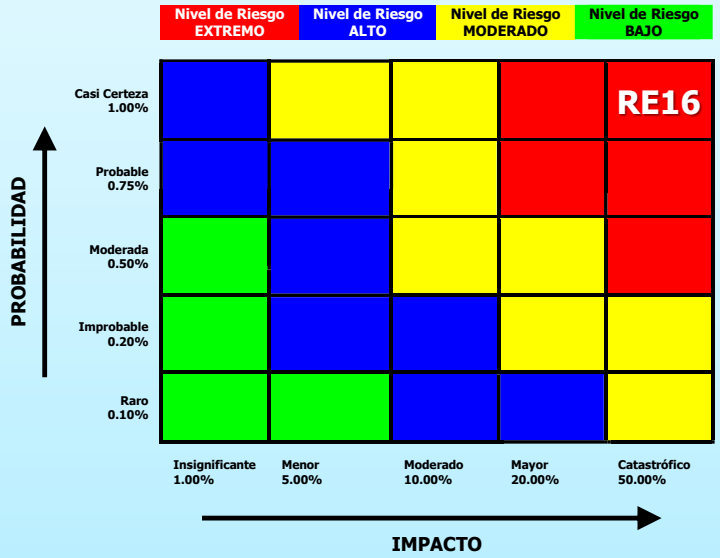
…por decisiones arbitrarias

…por decisiones fuera de contexto

…por asumir riesgos por encima del umbral establecido en la Entidad

…por no ejercer las funciones con base en la gestión basada en riesgos

Matriz:



Probabilidad:	**Casi Certeza**	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Más de 1 vez al año)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Algunos impactos específicos: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Marco Estratégico 2015-2018 del FONDO ADAPTACIÓN

Enfoque EXTERNO del Marco Estratégico

Enfoque INTERNO del Marco Estratégico

Zona Estratégica Misional

Zona Estratégica de Administración Eficiente y Transparente

Zona Estratégica de Recursos Internos

VISIÓN (techo)

En 2018
el Fondo Adaptación será una entidad
técnica en gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático,
reconocida en el ámbito nacional e internacional, como actor fundamental en la agenda de desarrollo sostenible del país

MISIÓN (viga)

Aportar al desarrollo sostenible del país mediante la estructuración y ejecución de proyectos con impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, sobre la base del conocimiento y la experiencia adquirida por el Fondo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (pilares)

- OE 1. Producir conocimiento técnico que contribuya a incorporar la gestión del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la planificación del desarrollo del país, a partir de la experiencia de la Entidad
- OE 2. Estructurar y ejecutar proyectos integrales de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático
- OE 3. Ejecutar proyectos de recuperación post-desastre con enfoque en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático
- OE 4. Diseñar e implementar modelos de intervención que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones y a fortalecer la capacidad de adaptación del Estado frente a los riesgos de desastres, en particular aquellos derivados del cambio climático
- OE 5. Fomentar la transparencia en la gestión institucional y el enfoque hacia el buen servicio
- OE 6. Modernizar la Gestión Institucional
- OE 7. Alinear la estructura orgánica de la Entidad en coherencia con los objetivos estratégicos organizacionales
- OE 8. Contar con servidores públicos efectivos, calificados, motivados y orientados al servicio
- OE 9. Fortalecer capacidades en la arquitectura de T.I. necesarias para el logro de los resultados estratégicos
- OE 10. Administrar de manera eficiente los recursos financieros que respaldan el marco estratégico y el funcionamiento institucional

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

corrupción en los procesos de contratación regidos por el derecho privado …

(RE 17)

Fuente:

Fase Pre-Contractual **RE17**
- Decisión de la modalidad de selección
- TCC
- Contrato

Fase Contractual
- Informes de Ejecución

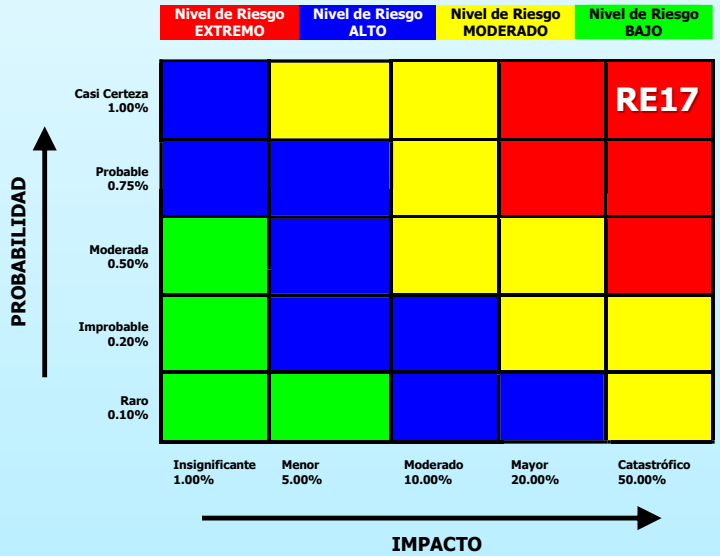
Fase Post-Contractual
- Acta de Liquidación

Causa:

…por **CORRUPCIÓN** en la selección del contratista y/o interventor

…por la exigencia de beneficios económicos o dádivas para acelerar los pagos de obligaciones (Concusión), por fuera de los tiempos establecidos en los procedimientos

Matriz:



Probabilidad:	**Casi Certeza**	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Más de 1 vez al año)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

corrupción en el proceso financiero de ejecución de recursos de caja administrados a través de Fiducia …

(RE 18)

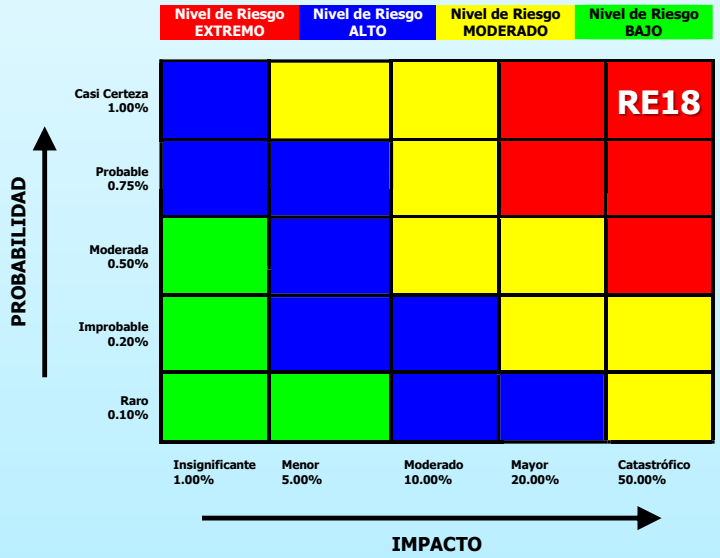
Fuente:

DURANTE LA RECEPCIÓN, CAUSACIÓN O PAGO DE OBLIGACIONES A CONTRATISTAS

Causa:

…por la exigencia de beneficios económicos o dádivas para acelerar los pagos de obligaciones (Concusión), por fuera de los tiempos establecidos en los procedimientos

Matriz:



Probabilidad:	**Casi Certeza**	Se espera que el evento ocurra en la mayoría de las circunstancias (Frecuencia: Más de 1 vez al año)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Aplicación Metodológica Política de Riesgos: Otros Riesgos Estratégicos fuera del PEI 2015-2018

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

selección (descarte) de necesidades o proyectos de intervención pública que incumplan (cumplan) con las políticas o lineamientos de priorización …

(RE 19)

Fuente:

Fase de Estructuración **RE19**
- Necesidades priorizadas
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

Fase de Ejecución
- Proyectos/Obras Terminadas

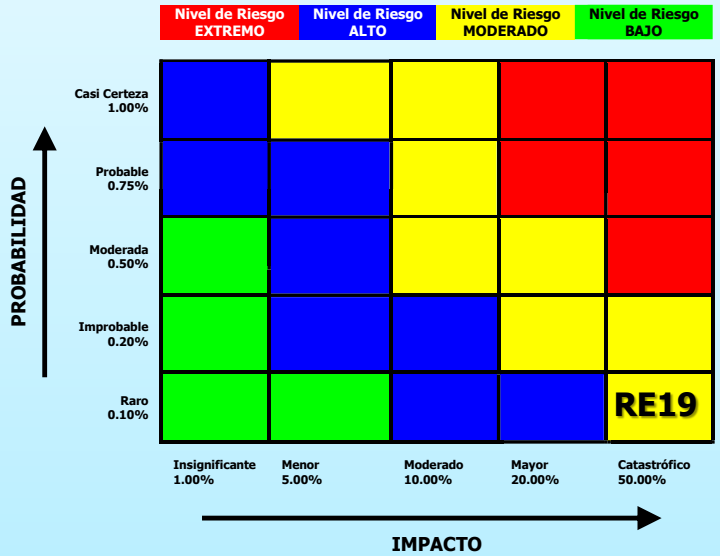
Fase de Entrega
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

Causa:

…por desconocimiento/omisión del alcance de la intervención pública

…por atender necesidades que son competencia de otras Entidades

Matriz:



Probabilidad:	**Raro**	El evento puede ocurrir solo en circunstancias excepcionales (Frecuencia: No se ha presentado en los últimos 5 años)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Omisión/Extralimitación de las funciones de la Entidad

Identificación de Riesgos Estratégicos en el CICLO DE VIDA DEL PROYECTO:

Evento:

Riesgo de…

no operación/ utilización por parte del beneficiario de las obras (proyectos) entregadas por el Fondo Adaptación …

(RE20)

Fuente:

Fase de Estructuración
- Afectaciones Verificadas
- Estudios Elaborados
- Diseños Elaborados
- Ejecuciones Contratadas

Fase de Ejecución
- Proyectos/Obras Terminadas

Fase de Entrega
- Proyectos/Obras Entregadas al Beneficiario

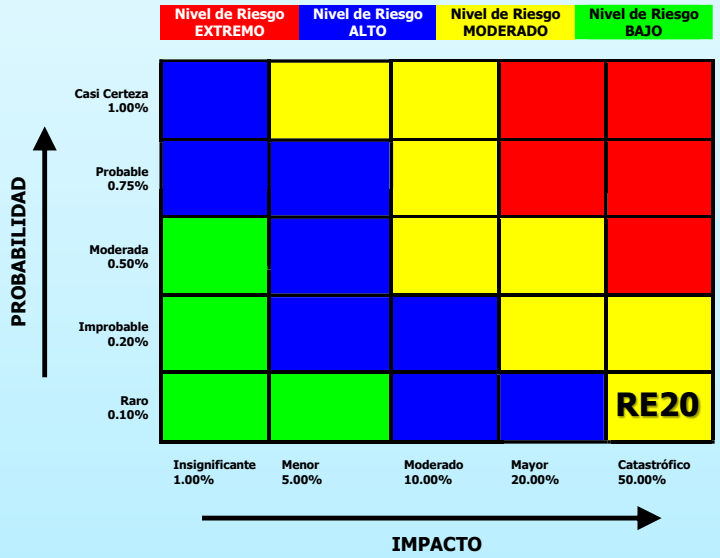
RE20

Causa:

…por falta de acompañamiento en la puesta en marcha de la operación de las obras

…por la falta de gestión de interesados, ante la eventual no existencia del beneficiario

Matriz:



Probabilidad:	**Raro**	El evento puede ocurrir solo en circunstancias excepcionales (Frecuencia: No se ha presentado en los últimos 5 años)
Impacto:	**Catastrófico**	El producto final del proyecto es efectivamente inservible Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**ALTO**	Tolerancia al Riesgo entre un 3.76% y 10% de afectación del presupuesto del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Incumplimiento de: Reputación adversa de la Entidad > Implicaciones Administrativas, Disciplinarias, Fiscales, Penales

Identificación de Otros Riesgos Estratégicos:

Evento:

Riesgo de…

derogación de la continuidad de la Entidad…

(RE 21)

Fuente:

ACONTECIMIENTOS EXTERNOS

Causa:

…por falta de reglamentación de las nuevas funciones del Fondo Adaptación

…por falta de seguridad presupuestal

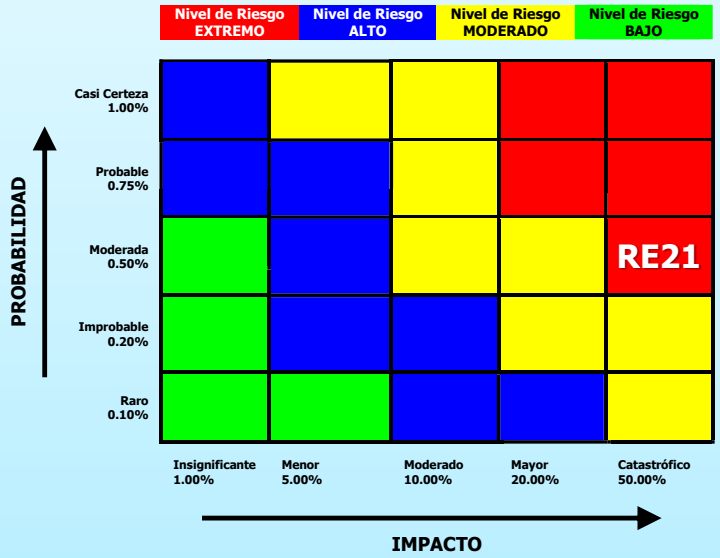
…por decisión política del gobierno de turno

…por mala reputación de la Entidad

…por incumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad

…por ineficiencia en la ejecución

Matriz:



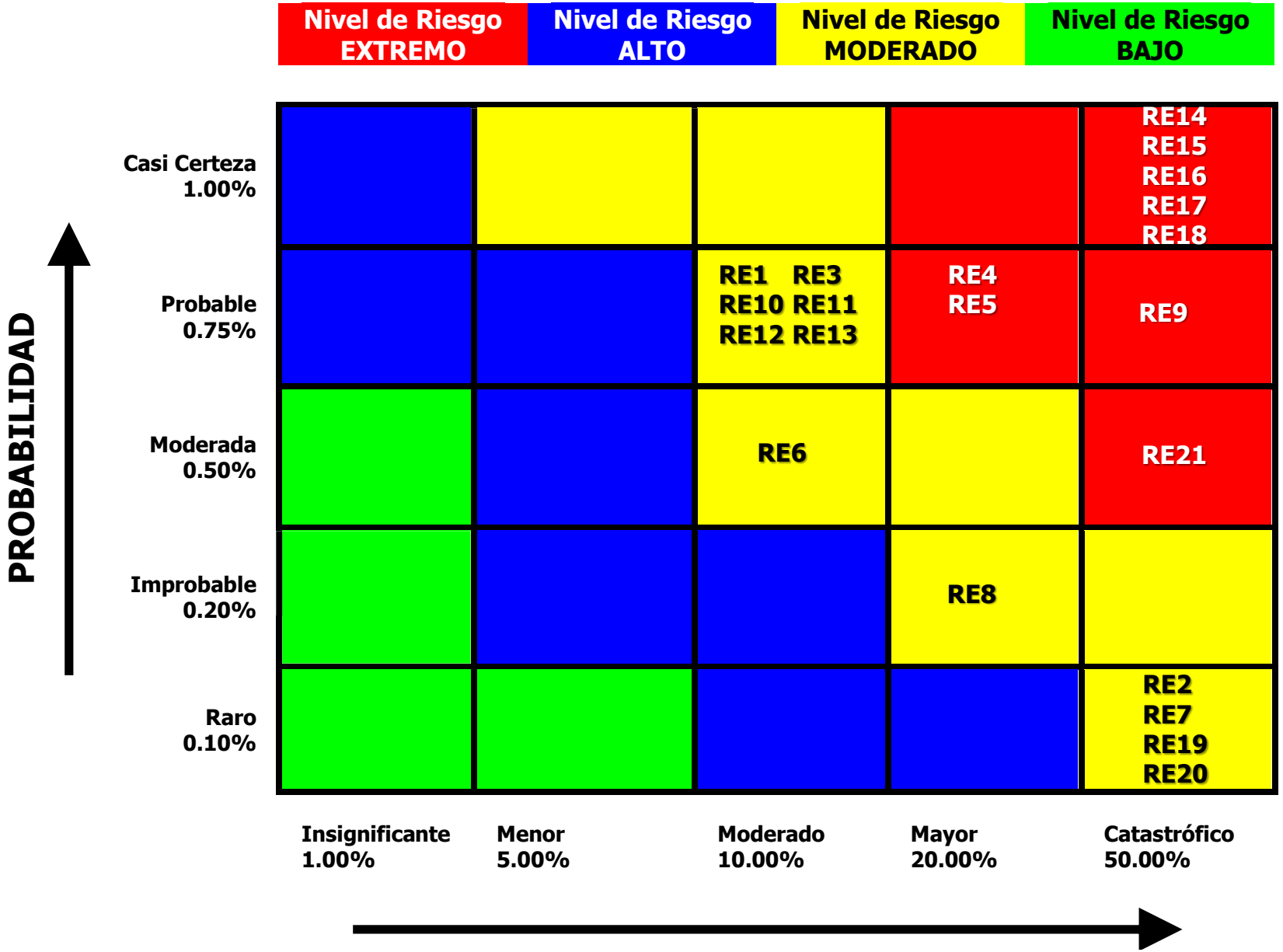
Probabilidad:	**Moderada**	El evento puede ocurrir en algún momento (Frecuencia: Al menos 1 vez en los últimos 2 años)
Impacto:	**Catastrófico**	Pérdida de cobertura en la prestación de los servicios de la Entidad ≥ 50%
Nivel de Riesgo:	**EXTREMO**	Umbral de Riesgo mayor al 10% de afectación del presupuesto a nivel del proyecto, etc

Rango de Consecuencias

Impacto específico: Liquidación de la Entidad

Matriz de Riesgos Estratégicos

Matriz de Riesgos Estratégicos



Matriz de Riesgos Estratégicos

Relación de RIESGOS ESTRATÉGICOS	
RE1: Riesgo de determinación inconsistente de alcance, tiempo, costo, calidad, componente social y gestión de los grupos de interés de los proyectos en la fase de estructuración del proyecto	**RE11:** Riesgo de desaprovechamiento del conocimiento originado la experiencia de la Entidad en la fase de identificación del conocimiento
RE2: Riesgo de omisión de las políticas y lineamientos de gestión de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en los proyectos durante la fase de estructuración del proyecto	**RE12:** Riesgo de desaprovechamiento del conocimiento originado la experiencia de la Entidad en la fase de aplicación del conocimiento
RE3: Riesgo de desviación desfavorable de los proyectos (alcance, tiempo, costo, calidad) durante la fase de estructuración del proyecto	**RE13:** Riesgo de aislamiento interinstitucional de los sistemas SNGRD/ SISCLIMA/SINA
RE4: Riesgo de desviación desfavorable de los proyectos (alcance, tiempo, costo, calidad) durante la fase de ejecución del proyecto	**RE14:** Riesgo de corrupción por ocultamiento de los propósitos y resultados de la gestión de la Entidad desde las fuentes de información hasta los canales de información
RE5: Riesgo de desviación desfavorable de los proyectos (alcance, tiempo, costo, calidad) durante la fase de entrega del proyecto	**RE15:** Ineficiencia administrativa (tiempo/costo) y vulnerabilidad de daño antijurídico frente al logro de los objetivos estratégicos durante la ejecución de los procesos
RE6: Riesgo de desfinanciación parcial o total de los proyectos durante la fase de estructuración del proyecto	**RE16:** Riesgo de omisión/extralimitación de funciones, o infracción a la Constitución, las Leyes y los Reglamentos en la toma de decisiones de los colaboradores del Fondo Adaptación
RE7: Riesgo de desfinanciación parcial o total de los proyectos durante la fase de ejecución del proyecto	**RE17:** Riesgo de corrupción en los procesos de contratación regidos por el derecho privado durante la fase pre-contractual
RE8: Riesgo de desfinanciación parcial o total de los proyectos durante la fase de entrega del proyecto	**RE18:** Riesgo de corrupción en el proceso financiero de ejecución de recursos de caja administrados a través de Fiducia
RE9: Oportunidad de financiación del alcance de los proyectos en fase de estructuración	**RE19:** Riesgo de selección (descarte) de necesidades o proyectos de intervención pública que incumplan (cumplan) con las políticas o lineamientos de priorización durante la fase de estructuración
RE10: Riesgo de imposibilidad de transferencia de los activos de conocimiento al SNGRD	**RE20:** Riesgo de no operación/utilización por parte del beneficiario de las obras (proyectos) entregadas por el Fondo Adaptación
	RE21: Riesgo de derogación de la continuidad de la Entidad