El emprendimiento es de todos

Minhacienda

PLAN DE ACCIÓN 2021

Impulsando el desarrollo sostenible del país, a través de la adaptación al cambio climático

Enero de 2021

Fondo Adaptación

Equipo Directivo Fondo Adaptación:

Edgar Ortiz Pabón
Gerente

Aníbal José Pérez García
Subgerente de Gestión Del Riesgo

Andrés Parra Beltrán
Subgerente de Estructuración

Rafael Abuchaibe López
Subgerente de Proyectos

Iliana Margarita Garzón
Subgerente de Regiones

Diana Patricia Bernal Pinzón
Secretaria General

Víctor Alejandro Venegas Mendoza
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Equipo Técnico:

Víctor Alejandro Venegas Mendoza
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

Catalina Soto Velasco
Asesor I Equipo de Trabajo Planeación y Cumplimiento

Plan de Acción 2021
Versión 1, Enero 2021. Bogotá D.C.

Control de Cambios

Versión	Fecha	Descripción
1	2021/01/31	Documento Inicial

Plan de Acción

2021

Presentación

En 2010 se crea el Fondo Adaptación como parte de la respuesta del Gobierno Nacional a la peor emergencia invernal que ha sufrido el país en su historia: *El Fenómeno de "La Niña" 2010-2011"*, mediante el Decreto 4819 de 2010. La tragedia dejó cerca de 4 millones de damnificados en 1.004 municipios, lo que representa un 97% del país afectado por la inundación.

El Fondo, se crea con la finalidad de identificar, estructurar y gestionar proyectos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, ambiente, agricultura, servicios públicos, vivienda, educación, salud, acueductos y alcantarillados, humedales, zonas inundables estratégicas, rehabilitación económica de sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios afectados por la ola invernal, y demás acciones relacionadas con los efectos del fenómeno de "La Niña".

La experiencia adquirida y el impacto de las intervenciones han convertido a la Entidad en un referente institucional en lo concerniente al desarrollo de proyectos integrales de adaptación y reducción de riesgos relacionados con los impactos del cambio climático. El Fondo Adaptación es hoy una Entidad que contribuye al desarrollo sostenible del país, a través de la implementación de estrategias integrales de adaptación de las actividades socioeconómicas y la infraestructura del país a los efectos del cambio climático, que dicho sea de paso, reducen los impactos fiscales para el Estado.

Aunque la Entidad centra sus funciones en la reconstrucción, también desarrolla cinco macroproyectos que, más allá de la reconstrucción, entraron en el ámbito de la Adaptación al Cambio Climático. Estos macroproyectos (Canal del Dique, La Mojana, el Jarillón de Cali, Rio Fonce y el reasentamiento del casco urbano de Gramalote), no tienen precedentes en el país y se constituyen en importantes ejemplos con innumerables aprendizajes que posicionan al FA como una entidad líder en la concepción, estructuración y ejecución de proyectos de gran magnitud con visión de largo plazo y con un importante componente de Adaptación al Cambio Climático.

Las Intervención en infraestructura resiliente a los impactos del cambio climático realizadas por el Fondo se han realizado en 28 departamentos, beneficiando a más de 28,5 millones de habitantes.

Contenido

Presentación
1. Introducción
2. Insumos para la Formulación del Plan
3. Plan de Acción Objetivos Estratégicos Misionales
3.1. Avances Proyecto Fenómeno de "La Niña"
3.2. Plan de Acción Área Subgerencia de Riesgos
3.3. Plan de Acción Área Subgerencia de Proyectos
3.4. Plan de Acción Área Subgerencia de Estructuración
4. Plan de Acción Objetivos Estratégicos Transversales
4.1. Avances Cierre Brechas Políticas MIPG
4.2. Plan de Acción Área Subgerencia de Regiones
4.3. Plan de Acción Área Gerencia Equipo Comunicaciones
4.4. Plan de Acción Área Oficina de Planeación
4.5. Plan de Acción Área Secretaría General
5. Indicadores Plan de Acción de Alcance Institucional
Indicador de Ejecución de Contratación
Indicador de Ejecución Presupuestal
Indicador de Ejecución de PAC
Indicador de Austeridad
6. Anexos Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612 de 2018):
6.1 Anexo # 1: Plan Anual de Adquisiciones (PAA)
6.2 Anexo # 2. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC)
6.3 Anexo # 3. Plan Estratégico de Talento Humano (PETH)
6.4 Anexo # 4: Plan Institucional de Archivos (PINAR)
6.5 Anexo # 5. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI)

1. Introducción

El **Plan de Acción 2021**, tiene como propósito establecer las acciones y determinar las metas, e indicadores que permitan al Fondo Adaptación impulsar el logro de los *objetivos estratégicos* y cumplir con su objetivo misional durante la vigencia 2021.

El Plan se formula con base en lo estipulado en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994 (**Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo)**, que establece que, cada uno de los organismos de la administración pública nacional, deberán elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones que le señale la Ley, un plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales, que servirán como fundamento para la evaluación de resultados.

Adicionalmente, de acuerdo con el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011 – artículo 74[1]), cada año se debe formular un Plan de Acción, el cual debe contener la especificación de los objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, planes generales de compras, y distribución presupuestal de los proyecto de inversión, ligados a los indicadores de gestión.

El Plan de Acción que se presenta, incluye, elementos de los lineamientos dados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), Decreto 1499 de 2017[2] y demás disposiciones y aspectos que complementan las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Las acciones aquí contempladas, están financiadas por el Presupuesto de Funcionamiento de la Entidad y por el Proyecto de Inversión "Construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por la ola invernal Decreto 4850 de 2010 Nacional."

[1] Ley 1474 de 2011, Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública, pp. 37-38. http://wp.presidencia.gov.co/sitios/normativa/leyes/Documents/Juridica/Ley%201474%20de%2012%20de%20Julio%20de%202011.pdf

[2] Decreto 1499 de 2017, Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015. http://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=83433

La materialización presupuestal de las iniciativas estratégicas contempladas en el Plan se formulan anualmente en el Plan Anual de Inversiones, y en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de conformidad con la Ley 1474 de 2011 (artículo 74) y el Decreto 1510 de 2013 (Capitulo IV), en el cual están contempladas aquellas acciones que requieren ser ejecutadas a través de nuevas contrataciones.

Así las cosas, en virtud de la integralidad de la planeación de la Entidad señalada en el Decreto 612 de 2018[3], actualmente se encuentra incluidas en el Plan de Acción Anual 2021 las acciones de resultados provenientes de los siguientes planes institucionales:

1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad
2. Plan Anual de Adquisiciones
3. Plan Anual de Vacantes
4. Plan de Previsión de Recursos Humanos
5. Plan Estratégico de Talento Humano
6. Plan Institucional de Capacitación
7. Plan de Incentivos Institucionales
8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

En el caso particular del Plan Anticorrupción y de Servicio al Ciudadano, se hace un extracto de las acciones que cubren los alcances de este Plan, con el propósito de facilitar su identificación y respectiva consulta. En consecuencia, este Plan se publica de manera independiente en un formato definido por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República bajo el título "Plan Anticorrupción y de Servicio al Ciudadano 2021".

De acuerdo con lo anterior, a continuación se presenta el Plan de Acción 2021 del Fondo Adaptación. Su estructura parte de seis objetivos estratégicos en los que se enmarcan acciones que deberán ser adelantadas por cada una de las áreas, de acuerdo con el direccionamiento estratégico de la Entidad, tal como lo establece la Política de Planeación Institucional, contenida en el MIPG para la administración pública.

[3] Decreto 612 de 2018, Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.
http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20612%20DEL%2004%20DE%20ABRIL%20DE%202018.pdf

2. Contexto para la Formulación del Plan

Áreas encargadas de ejecutar el Plan de Acción 2021

Para facilitar la consulta del contenido del plan y posibilitar la referencia cruzada de objetivos y responsables, el Plan se estructuró teniendo en cuenta los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional 2019 -2022 y la estructura organizativa actual del Fondo Adaptación establecida en la Resolución 0240 de 2020, en la cual se incluye la planta de personal teniendo en cuenta la estructura, las necesidades del servicio, los planes, programas y proyectos de la Entidad.

Criterios para la Elaboración del Plan

De acuerdo con la Ley 152 de 1994, los planes de acción anuales se constituyen en la base para la evaluación de resultados del Plan Estratégico Institucional – PEI. El avance anual de las metas del PEI 2019-2022 se formula en el respectivo Plan de Acción Anual de cada vigencia.

La elaboración del plan atendió las indicaciones de la Política de Gestión de Resultados de la Entidad, concretamente el principio de Toma de Decisiones Basada en Evidencias (las decisiones basadas en el análisis y la evaluación de datos e información tienen mayor probabilidad de producir los resultados deseados) y el lineamiento que contempla que la determinación de un resultado es, en mayor o menor medida, la conclusión de una decisión informada (los elementos que llevan a la conclusión de establecer un resultado determinado, deben quedar documentados e informados con el objeto tomar decisiones futuras acerca de mantener o modificar dichos resultados).

Los criterios mínimos de información y conocimiento para determinar los resultados se basan en el modelo CREMAS, como se ilustra en la tabla siguiente:

Criterios	Validación
Claro. Preciso e inequívoco.	Productos Tangibles
Relevante. Apropiado al tema en cuestión	Entregables del Proyecto
Económico. Disponible a un costo razonable	Meta Financiada
Medible. Abierto a validación independiente	Son sujeto de revisión bajo evidencia
Adecuado. Base para estimar resultados	Cuentan con Fuentes de información
Sensible. Se observan cambios en el tiempo	Avanzan en Períodos de Medición

Además de los criterios acerca de la información y el conocimiento para la determinación de los resultados, otra variable importante en la elaboración del plan son las circunstancias favorables conocidas al momento de la formulación, en función de las cuales se incrementará el logro de los objetivos. La estimación de los resultados se hace con una ponderación importante de estas circunstancias, en la que juega un papel relevante la evaluación de los riesgos estratégicos, con el fin de reducir el nivel de incertidumbre y evitar al máximo la materialización de tales riesgos.

Financiación del Plan

Las iniciativas contempladas en el Plan de Acción, están financiadas por el presupuesto de Funcionamiento de la Entidad y por el presupuesto asignado al Proyecto de Inversión "Reconstrucción de Zonas e Infraestructuras afectadas por la ocurrencia del Fenómeno de La Niña 2010-2011", cuyo alcance y recursos se encuentran aprobados por el Departamento Nacional de Planeación – DNP.

La materialización presupuestal de las iniciativas estratégicas contempladas en el Plan se formulan anualmente en el Plan Anual de Inversiones, y en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de conformidad con la Ley 1474 de 2011 (artículo 74) y el Decreto 1510 de 2013 (Capitulo IV), en el cual están contempladas aquellas acciones que requieren ser ejecutadas a través de nuevas contrataciones.

Política de Planeación Institucional

El proceso de formulación del Plan de Acción 2021 del Fondo Adaptación se articula con los criterios de la Política de Gestión y Desempeño de PLANEACIÓN INSTITUCIONAL para las entidades públicas, la cual forma parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

En tal sentido, el ejercicio considera los siguientes aspectos:

- El propósito para el cual fue creada la Entidad (objeto misional)
- Las necesidades o problemas de sus grupos de valor (beneficiarios)
- Las propuestas o iniciativas de los grupos de interés (otras partes interesadas)
- Los bienes y/o servicios para atender las necesidades o problemas de sus grupos de valor (productos y servicios)

De igual forma, las decisiones en el ejercicio de planeación se tomaron con base en:

- Identificación de las necesidades de los grupos de valor, según:
  - Alcance de los proyectos misionales ejecutados
  - Política Institucional de Interacción y Sostenibilidad Social

- Recomendaciones del Equipo Directivo y sus Equipos de Trabajo, según:
  - Taller de Planeación Estratégica de Noviembre 2020

- La evaluación y retroalimentación ciudadana realizada en las actividades de rendición de cuentas, según:
  - Último informe de Audiencia de Rendición de Cuentas 2020
  - Informes de Estrategia de Auditorías Visibles 2020

- Resultados de las auditorías internas y externas, según:
  - Informe de la Gestión y Desempeño Institucional Corte Sep2020 (Control Interno)
  - Informe Oportunidades de Mejora Estratégicas (ATIP Auditoría Externa)

- Resultados de la evaluación de la gestión de riesgos, según:
  - Resultados Gestión de Riesgos, adjuntos a los Informes de Seguimiento al Plan de Acción 2020

- Resultados de la evaluación de la gestión financiera, según:
  - Informes de Indicadores de Ejecución Presupuestal 2020

- Medición del desempeño en periodos anteriores, según:
  - Informes de Seguimiento al Plan de Acción 2020

- Medición de la satisfacción de los grupos de valor en periodos anteriores, según:
  - Informes de Estrategia de Auditorías Visibles 2020
  - Encuesta de Transparencia 2020 por ATIP Auditoría Externa

De igual forma el plan cumple con los criterios de especificación de objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, planes generales de compras, distribución presupuestal e indicadores de gestión.

Planeación Participativa

Una vez se tuvo una propuesta avanzada del Plan de Acción 2021, el Fondo Adaptación, convocó a las diferentes partes interesadas en su gestión (tanto hacia fuera de la Entidad a través de invitación pública en el sitio web y redes sociales de la Entidad como hacia adentro a través de invitación por correo electrónico), a participar con sus comentarios en el proceso de planeación institucional, entre el viernes 15 de enero y el jueves 28 de enero de 2021.

La campaña de promoción de la convocatoria se visualizó de la siguiente forma:

Ilustración 1: *Espacio de participación Planeación 2021 – Página web*

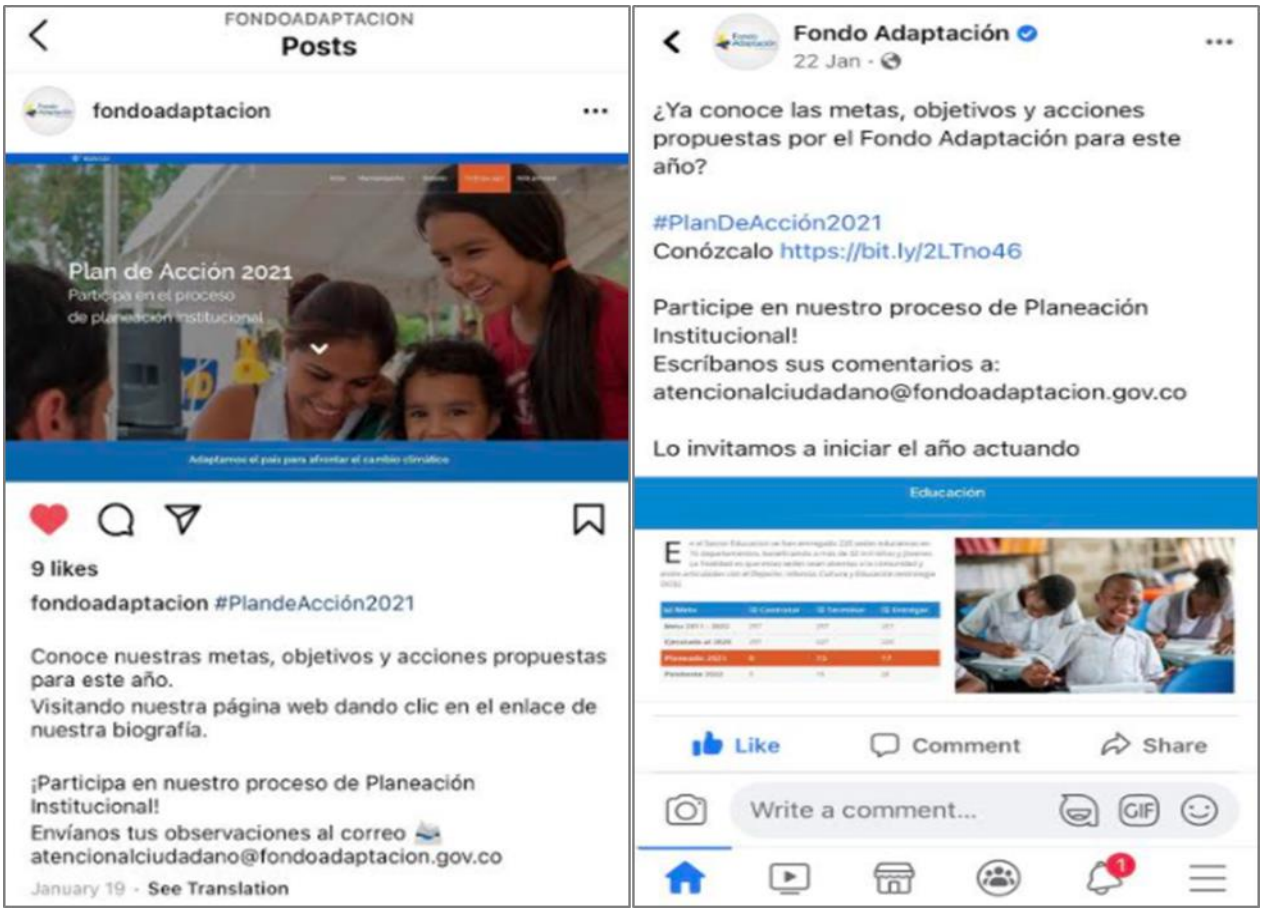


Ilustración 2: *Espacio de participación Planeación 2021 – Redes sociales*

Ilustración 3: *Espacio de participación Planeación 2021 – Correo Electrónico*

3. Plan de Acción Objetivos Estratégicos Misionales

La perspectiva de planeación, es el punto de vista desde el cual se analizan y consideran los objetivos estratégicos del plan. El Fondo Adaptación contempla dos perspectivas en su planeación acordes con el perfil de los resultados a lograr en los objetivos estratégicos: la **perspectiva externa,** en la cual se contempla el punto de vista del beneficiario de los proyectos e iniciativas ejecutadas por el Fondo y **la perspectiva interna**, desde el que se contempla los resultados del cliente interno. Los objetivos estratégicos por cada perspectiva son los siguientes:

Ilustración 4: *Objetivos Estratégicos por perspectiva*

Desde el punto de vista de la planeación en esta primera parte se ilustran las acciones, indicadores y metas relacionados con los Objetivos Estratégicos desde la perspectiva externa, la cual incluye los objetivos institucionales 1, 2, 3 y 4.

3.1. Intervenciones: resultados y avances

El alcance de resultados materiales de la intervención del Fondo Adaptación desde el punto de vista de los productos estimados en el proyecto "Construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por la ola invernal - Decreto 4580 de 2010 Nacional" formulado a través del Documento CONPES 3776 del 30 de septiembre 2013, en la cual se hace referencia a una estimación inicial de daños de $9.3 billones de pesos, que se traducen en los siguientes resultados materiales:

Sector	Producto	Meta Total
Mitigación del Riesgo	Gramalote	Reasentamiento del casco urbano y rehabilitación económica de Gramalote
	La Mojana	Plan Integral de Ordenamiento Ambiental y Desarrollo Territorial de la Mojana Contribución socioeconómica y climática a la actualización de la zonificación ambiental.
	Jarillón de Cali	Plan Jarillón Río Cauca y obras complementarias en Cali. Reducción del riesgo por inundación
	Canal del Dique	Restauración de Ecosistemas Degradados del Canal del Dique. Obras de regulación de caudales para control de inundaciones, ingreso de sedimentos y recuperación ambiental
	Río Fonce	Estabilización de taludes, recuperación de banca vial, reconformación de presas y reforestación
Reactivación Económica	Alianzas apoyadas	101
	Oportunidades rurales	258
	Distritos de adecuación de tierras	4
	Proyectos reactivar	87
	Sistemas de producción adaptados al cambio climático	54
Medio Ambiente	Actualización POMCA	55
	Formulación POMCA	75
	Hectáreas de páramos delimitados	2.109.667
	Hectáreas de humedales delimitados	N.D.
	Estaciones hidrometeorológicas nuevas	210
	Estaciones hidrometeoro-lógicas repotenciadas	247
	Hectáreas recuperadas / reforestadas	11.000
Vivienda	Soluciones de Vivienda	58.087
Transporte	Sitios Críticos	431
	Estructuraciones Integrales	4
Educación	Instituciones Educativas	361

Acueducto y Alcantarillado	Sistemas de acueducto	155
	Sistemas de alcantarillado	87
Salud	IPS	67

Tabla 1. Metas e indicadores proyectos y macroproyectos

Si bien los resultados materiales estimados en el proyecto son un referente para la medición del desempeño del mismo, estos han sido necesariamente ajustados por la dinámica del presupuesto asignado al Fondo, que considera la realidad de las limitaciones en la asignación en el tiempo de recursos del presupuesto público de la Nación lo cual no ha sido ajeno al proyecto Fenómeno de La Niña y al Fondo Adaptación como su ejecutor. Aunado esto, la dinámica normal en la ejecución de proyectos, que en el caso particular se ha hecho posible a partir de la madurez y experiencia en la ejecución del proyecto adquirida en el tiempo, también ha llevado a replantear el alcance de dichos resultados materiales inicialmente estimados.

En consecuencia, al cierre del año 2020 los avances en la materialización de estos resultados es la siguiente:

Macroproyecto Canal del Dique: una Oportunidad de Transformación y Desarrollo

El objetivo de esta intervención es realizar obras de regulación de caudales para control de inundaciones, el ingreso de sedimentos, la recuperación ambiental, el mantenimiento de la navegación mayor, el control de los niveles de agua, el mejoramiento de las conexiones Ciénega-Ciénega y Ciénegas-Canal del Dique, así como mantener las condiciones de los accesos de agua potable y otros servicios en el área del Canal del Dique.

A continuación se presentan los productos y avances de este proyecto al cierre de 2020:

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Familias, beneficiadas con iniciativas productivas	450	450	0	0
Personas formadas en gestión del riesgo	346	346	0	0
Metros lineales de dique	52.506	51.588	918	0
Protección centros poblados y tramos viales	19	17	2	0
Estructuración financiera	5	3	2	0
Gestión predial	1	0	0,83	0,17

Tabla 2. Avances Macroproyecto Canal del Dique

Macroproyecto La Mojana: infraestructura más segura y sostenible

El objetivo de la intervención está orientado a la estructuración e implementación de un Plan de Acción para cuatro departamentos y 11 municipios, relacionado con la evaluación regional de amenaza por inundaciones en la zona de depresión Momposina y la identificación e implementación de las medidas estructurales y no estructurales para la reducción del riesgo frente a dicha amenaza.

Por tanto, teniendo en cuenta que el agua es el recurso más importante para esta región, es importante resaltar que, en el marco del proyecto, se ha llevado a cabo la restauración de hectáreas de humedal, de modo que, al evitar la degradación de los ecosistemas de humedal, se conservan los servicios ecosistémicos que, de acuerdo con el informe técnico de Ramsar (De Groot, et al., 2007), están avaluados en USD $53.484/ha año. En consecuencia, gracias a estas obras de mitigación, se ha identificado que habrá menor inversión en atención al desastre y en ayuda económica a familias sin empleo, gracias al fortalecimiento y reactivación de la zona.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Evaluación geotecnia y diseños básicos de obras hidráulicas	1	1	0	0
Plan de acción intervención de La Mojana	1	1	0	0
Topografía, ortofotografía aérea, mapas de amenaza por inundación y escenarios de riesgo	4	4	0	0
Acompañamiento técnico a municipios POT modernos	10	10	0	0
Cierre financiero SENA	1	0	1	0
Definición de alternativas de obras de manejo de dinámicas hidráulicas	1	1	0	0
Definición de alternativas de obras de protección SM y MG	2	2	0	0
Desarrollo socio económico - Acompañamiento	5.360	5.360	0	0
Familias beneficiadas proyectos productivos	2.500	2.500	0	0
Diseños Protección centros poblados San Marcos y Magangué	2	0	2	0
Protección centros poblados San Marcos y Magangué	20 km	0	0	20 km
Infraestructura adaptada – Doña Ana	1	1	0	0
Hectáreas de humedales recuperados	350	396,79	0	0
Sistema de alerta en salud por metales pesados	1	1	0	0
Acompañamiento Social en Proyectos	2	0	0	2

Tabla 3. Avances Macroproyecto Mojana

Macroproyecto Jarillón de Cali: reducción del riesgo integral y sostenible para el distrito de Agua Blanca

El objetivo de esta intervención es beneficiar alrededor de 900.000 habitantes en la ciudad de Cali y el corregimiento de Navarro, por medio de labores de reforzamiento de infraestructura y reasentamiento por riesgo de inundaciones que se puedan presentar como consecuencia del desbordamiento del río Cauca y la ruptura del Jarillón en la zona del Distrito de Aguablanca. Esta obra de mitigación del riesgo de desastres ha generado importantes impactos frente al reforzamiento y estabilización del Jarillón, así como en la recuperación de la población afectada y el aumento en las probabilidades de preservación de vidas humanas.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Kilómetros de Jarillón	26,1	0	22,96	3,14
Soluciones de vivienda	4.825	3.050	820	955
Infraestructura vital PTAP	1	0	1	0
Infraestructura vital PTAR	1	0	1	0

Tabla 4. Avances Macroproyecto Jarillón de Cali

Macroproyecto Gramalote: un ejemplo de reasentamiento para el mundo

El objetivo de la intervención ha sido atender los impactos generados por el Fenómeno de la Niña 2010-2011 en el municipio, mediante el Plan de Reasentamiento, a través del restablecimiento integral de las condiciones sociales, económicas, urbanas, ambientales y administrativas, los derechos a la vida, al hábitat seguro y sostenible de la comunidad gramalotera.

Por sus particularidades, este proyecto ha conllevado beneficios desde el punto de vista físico-ambiental, mediante el acceso a un hábitat sostenible y seguro; económicos, con respecto al desarrollo con enfoque regional, sostenible e integral; sicológicos, sociales y culturales, en relación con la reconstrucción del tejido social en el marco de una población resiliente; e institucionales, en materia de gobernanza y fortalecimiento institucional del gobierno local.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Urbanismo Fase I	100%	100%	0	0
Urbanismo Fase II	100%	100%	0	0
Tramo vial Fase I	1	1	0	0
Tramo vial Fase II	1	1	0	0
Viviendas	988	838	150	0
Equipamientos	7	3	4	0

Tabla 5. Avances Macroproyecto Gramalote

También en materia de mitigación del riesgo de desastre y adaptación al cambio climático, es importante mencionar las acciones realizadas para intervenir los efectos de la ola invernal en:

El **Proyecto del Rio Fonce**, focalizado en la recuperación de la infraestructura y las áreas afectadas, que incluyo, la construcción de obras civiles y/o reforestación, para el control de aguas superficiales y fenómenos de remoción en masa en municipios de la cuenca del Río Fonce (Encino, Coromoro, Charalá, Ocamonte, Onzaga, San Joaquín, Curití, Aratoca, Pinchote, y Barichara).

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Reforzamiento represas	1	0	1	0
Puentes peatonales	1	1	0	0
Estabilización de taludes	9	9	0	0
Puentes vehiculares	3	1	2	0

Tabla 6. Avances Macroproyecto Rio Fonce

En el **Sector Medio Ambiente**, mediante la formulación y/o actualización de los Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCA) incorporando el componente de gestión del riesgo como determinante ambiental, se ha fortalecido los procesos de ordenamiento ambiental del territorial en las regiones previendo la mitigación del riesgo propiciando la adaptación al cambio climático adicionalmente, mediante la entrega de estaciones hidrometeorológicas y radares al IDEAM se ha fortalecido el Sistema de Alertas Tempranas del País, lo cual permite a esa institución alertar a las autoridades locales para la toma de decisiones oportunas a fin de mitigar el impacto que pudieren generar los fenómenos climatológicos.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Estaciones hidrometeorológicas	457	457	0	0
Radares	3	3	0	0
Recomendaciones para delimitación de páramos	21	21	0	0
Insumos para delimitación de humedales	3	3	0	0
Documentos POMCA	60	59	1	0
Herramienta tecnológica*	1	0	0	1

Tabla 7. Avances Sector Medio Ambiente

*Nota: La Herramienta de integración tecnológica con el IDEAM no hace parte del proyecto de inversión.

En el **Sector Reactivación Económica**, ejecuta proyectos que dan respuesta a los efectos adversos de la ola invernal 2010-2011, en lo concerniente al sector agropecuario

del país. Con los proyectos desarrollados se busca mejorar y fortalecer la competitividad de los productores para su integración en los mercados, encadenamiento productivo para procesos comerciales, además de financiación planes de inversión y cierres financieros a proyectos entre otros.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Oportunidades rurales	253	253	0	0
Alianzas apoyadas	137	137	0	0
Sistemas de producción adaptados al cambio climático	54	54	0	0
Estudios distritos adecuación tierras	4	4	0	0
Proyectos reactivar	87	84	2	1
Acompañamiento Social en Proyectos	2	0	1	1

Tabla 8. Avances Sector Reactivación Económica

Infraestructura Adaptada al Cambio Climático

Además de los proyectos para la mitigación del riesgo y adaptación al cambio climático, desde su creación en 2011, el Fondo tuvo como finalidad identificar, estructurar y gestionar proyectos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, servicios públicos, vivienda, educación, salud, acueductos y alcantarillados, afectados por la ola invernal, relacionada con los efectos del fenómeno de "La Niña". Los logros alcanzados en cada uno de estos sectores fueron los siguientes:

En el **Sector Vivienda** se han entregado 34.857 soluciones de viviendas en **26** departamentos y **334** municipios, beneficiando más de **137** mil personas. Estas viviendas cuentan con estándares de construcción que garantizan la reducción del riesgo frente a eventos asociados al cambio climático.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Soluciones de Vivienda	43.903	34.857	2.584	6.462

Tabla 9. Avances Sector Vivienda

En el **Sector Transporte** se han entregado un total de 386 sitios críticos en 17 departamentos que implican cerca de 3.300 kilómetros de vías operativas.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Sitios Críticos	391	386	1	4
Estructuraciones Integrales	5	5	0	0

Tabla 10. Avances Sector Transporte

En el **Sector Educación** se han entregado 220 sedes educativas en 16 departamentos, beneficiando a más de 32 mil niños y jóvenes. La finalidad es que estas sedes sean

abiertas a la comunidad y estén articuladas con el Deporte, Infancia, Cultura y Educación (estrategia DICE).

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Instituciones Educativas	257	220	17	20

Tabla 11. Avances Sector Educación

En el **Sector Agua y Saneamiento Básico**, se han entregado 205 sistemas de acueducto y alcantarillado en 20 departamentos del país en 116 municipios logrando la rehabilitación, reconstrucción y mejora de las condiciones en estos municipios e impactando a 4.2 millones de personas.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Sistemas de acueducto	130	112	11	7
Sistemas de alcantarillado	99	93	3	3

Tabla 12. Avances Sector Agua y Saneamiento Básico

En el **Sector Salud**, por su parte, se han entregado 27 Instituciones Prestadoras de Salud (IPS) del país en 8 departamentos.

Producto	Meta 2011-2022	Entrega a 2020	Entrega en 2021	Pendiente 2022
Obra de mitigación	1	1	0	0
Infraestructura hospitalaria nivel 2 construida y dotada	1	1	0	0
Infraestructura hospitalaria nivel 1 construida y dotada	38	27	6	5

Tabla 13. Avances Sector Salud

La coyuntura particular generada en el año 2020 por la Pandemia producto del Covid – 19 y las medidas tomadas por el Gobierno Nacional en materia de aislamiento como mecanismo para salvaguardar la vida de los colombianos, han afectado el desarrollo normal de los proyectos ejecutados por el Fondo Adaptación en las diferentes regiones del país. Sin embargo, la actual administración ha concentrado todos los esfuerzos en culminar y entregar el mayor número de obras en beneficio de las poblaciones más vulnerables de Colombia, tal y como se presenta en el anterior balance.

Considerando que el Fondo Adaptación está en el cierre de ejecución de los proyectos de la Ola Invernal 2010-2011 la Entidad sigue trabajando en cumplir la meta establecida de construcción, reconstrucción, mitigación y adaptación, siempre en el marco de las restricciones presupuestales y los riesgos asociados a la ejecución de los proyectos.

El Plan de Acción 2021 es el reflejo de ese compromiso y en este documento se especifican las acciones y metas que se ejecutarán en la presente vigencia.

3.2 Plan de Acción 2021 Área Subgerencia de Riesgos

En la Subgerencia de Riesgos se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con cinco macroproyectos de impacto regional y multisectorial, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático:

De igual forma se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con tres portafolios de proyectos de impacto nacional y regional, orientados a la reducción del riesgo e infraestructura adaptada al cambio climático:

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **CANAL DEL DIQUE**
Gerente de Meta: **Asesor III Macroproyecto Canal del Dique**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #1	IDENTIFICAR, ESTRUCTURAR Y EJECUTAR GRANDES PROYECTOS INTEGRALES Y SOSTENIBLES DE REDUCCIÓN DEL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades /Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA01_Contratar proyectos de protección de centros poblados	(AEA01)_Proyectos contratados	1	1				
AEA02_Terminar proyectos de protección de centros poblados y tramos viales	(AEA02)_Proyectos terminados	1			1		
AEA03_Entregar proyectos de protección de centros poblados y tramos viales	(AEA03)_Proyectos entregados	2		1		1	
AEA04_Contratar obras de construcción o refuerzo del Canal Dique	(AEA04)_Longitud de dique construido o reforzado, contratada (Santa Lucía Gambote)	639	639				
AEA05_Terminar obras de construcción o refuerzo del Canal Dique	(AEA05)_Longitud de dique construido o reforzado, terminada (Santa Lucía Gambote)	639			639		
AEA06_Entregar obras de construcción o refuerzo del Canal Dique	(AEA06)_Longitud de dique construido o reforzado, entregada (Santa Lucía Gambote)	918		279		639	
AEA07_Elaborar gestión predial (Contrato 185 de 2015)	(AEA07)_Gestión predial, elaborada (Contrato 185 de 2015)	83%	29,8%	33,3%	3,9%	16%	
AEA08_Radicar documentos para estructuración financiera, jurídica y/o de riesgos fase 2 Canal del Dique	(AEA08)_Documentos para estructuración financiera, jurídica y/o de riesgos fase 2 Canal del Dique, radicados	2		2			
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **LA MOJANA**
Gerente de Meta: **Asesor II Macroproyecto La Mojana**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #1	IDENTIFICAR, ESTRUCTURAR Y EJECUTAR GRANDES PROYECTOS INTEGRALES Y SOSTENIBLES DE REDUCCIÓN DEL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA09_Terminar y entregar diseños de obras de protección San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar)	(AEA09)_Diseños y Obras de protección San Marcos (Sucre) y Magangué (Bolívar), terminados y entregados	2				2	
AEA10_Construir SENA Municipio de Majagual – SUCRE	(AEA10)_Porcentaje de avance de construcción SENA Municipio Majagual	60%				60%	
AEA11_Contratar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	(AEA11)_Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos contratado	2			2		
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **JARILLÓN DE CALI**
Gerente de Meta: **Subgerente de Riesgos**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #1	IDENTIFICAR, ESTRUCTURAR Y EJECUTAR GRANDES PROYECTOS INTEGRALES Y SOSTENIBLES DE REDUCCIÓN DEL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA12_Contratar reforzamiento Jarillón (INDICADOR PEI)	(AEA12)_Km de Jarillón, contratado	2,5		2,5			
AEA13_Terminar reforzamiento Jarillón (INDICADOR PEI)	(AEA13)_Km de Jarillón, terminado	4,95	0,38	1,65	2,72	0,20	
AEA14_Entregar reforzamiento Jarillón (INDICADOR PEI)	(AEA14)_Km de Jarillón, entregado	22,78	2,46	11,37	1,18	7,77	
AEA15_Contratar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali (INDICADOR PEI)	(AEA15)_Soluciones de vivienda, contratadas	400		400			
AEA16_Suministrar soluciones de vivienda para hogares en riesgo del proyecto Jarillón de Cali (INDICADOR PEI)	(AEA16)_Soluciones de vivienda, suministradas	820	80	200	240	300	
AEA17_Entregar obras de reforzamiento en infraestructura estratégica (PTAP- PTAR) (INDICADOR PEI)	(AEA17)_Obras infraestructura estratégica, entregadas (PTAR, PTAP)	2		2			
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **RÍO FONCE**
Gerente de Meta: **Asesor II Proyecto Río Fonce (+ Sector Medio Ambiente)**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #1	IDENTIFICAR, ESTRUCTURAR Y EJECUTAR GRANDES PROYECTOS INTEGRALES Y SOSTENIBLES DE REDUCCIÓN DEL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA18_Entregar obras de mitigación del riesgo del proyecto Río Fonce (INDICADORES PEI)	(AEA18)_Obras de estabilización entregadas (INDICADOR PEI) [2 pte +1 obra estab]	3			3		
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **GRAMALOTE**
Gerente de Meta: **Asesor II Macroproyecto Gramalote**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA19_Terminar Proyectos de Infraestructura de Equipamiento	(AEA19)_Proyectos de Infraestructura de Equipamientos terminados	4				4	
AEA20_Entregar Proyectos de Infraestructura de Equipamiento	(AEA20)_Proyectos de Infraestructura de Equipamientos entregados	4				4	
AEA21_Terminar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	(AEA21)_Viviendas municipio gramalote, terminadas	128				128	
AEA22_Entregar Proyectos de Infraestructura de Viviendas	(AEA22)_Viviendas municipio gramalote, entregadas	150				150	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **MEDIO AMBIENTE**
Gerente de Meta: **Asesor II Sector Medio Ambiente (+ Proyecto Río Fonce)**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #3	Generar, gestionar y transferir conocimiento técnico, orientado a reducir la vulnerabilidad de la nación y de los países de la región, ante riesgos de cambio climático						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA23_Formular y/o actualizar Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas – POMCAS	(AEA23)_POMCAS, entregados	1			1		
AEA24_Terminar integración tecnológica*	(AEA24)_Integración Tecnológica, terminada	1				1	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

* La Herramienta de integración tecnológica con el IDEAM no hace parte del proyecto de inversión

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **REACTIVACIÓN ECONÓMICA**
Gerente de Meta: **Asesor II Reactivación Económica**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #4	Adoptar e implementar la gestión social e interinstitucional durante la ejecución de los proyectos, con el propósito de fortalecer la capacidad de resiliencia de las regiones y de su población						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA25_Contratar asociación Productiva-Proyecto Yatí	(AEA25)_ Asociación Productiva-Proyecto Yatí, contratada	1			1		
AEA26_Terminar Proyectos Reactivar	(AEA26)_Proyectos Reactivar, terminados	3	1		1	1	
AEA27_Entregar Proyectos Reactivar	(AEA27)_Proyectos Reactivar, entregados	2			1	1	
AEA28_Entregar Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos	(AEA28)_Acompañamiento Social Proyectos Reactivar urbanos o mixtos, entregados	1	1				
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA A – SUBGERENCIA DE RIESGOS VIVIENDA**
Portafolio/Programa/Proyecto: **Asesor II Sector Vivienda (a)**
Gerente de Meta: **Asesor II Sector Vivienda (b)**
Asesor II Sector Vivienda (c)

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEA29_Contratar Soluciones de Vivienda directamente por el Fondo Adaptación o a través de los operadores Zonales	(AEA29)_Soluciones de Vivienda Contratadas (a)	1.157	214	443	500		
AEA30_Terminar soluciones de vivienda	(AEA30)_Soluciones de Vivienda Terminadas (a; b; c)	2.283	101	224	965	993	
AEA31_Entregar a cada beneficiario la solución de vivienda terminada	(AEA31)_Soluciones de Vivienda Entregadas (INDICADOR PEI) (a; b; c)	2.584	45	754	347	1438	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

3.2. Plan de Acción Área B: Subgerencia de Proyectos

En la Subgerencia de Proyectos se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con cuatro portafolios de proyectos sectoriales de impacto regional, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático:

Transporte

Educación

Agua y saneamiento

Salud

Área/Portafolio: **ÁREA B – SUBGERENCIA DE PROYECTOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **TRANSPORTE**
Gerente de Meta: **Asesor III Sector Transporte**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEB01_Terminar obras infraestructura de Sitios Críticos	(AEB01)_Sitios Críticos con Obras terminados	1			1		
AEB02_Entregar obras infraestructura de Sitios Críticos	(AEB02)_Sitios Críticos con Obras entregados (INDICADOR PEI)	1			1		
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA B – SUBGERENCIA DE PROYECTOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **EDUCACIÓN**
Gerente de Meta: **Asesor III Sector Educación**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEB03_Terminar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	(AEB03)_Sedes Educativas, terminadas	15	2	7	4	2	
AEB04_Entregar Instituciones educativas adaptadas al cambio climático	(AEB04)_Sedes Educativas, Entregadas (INDICADOR PEI)	17	5	2	5	5	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA B – SUBGERENCIA DE PROYECTOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **ACUEDUCTO Y SANEAMIENTO BÁSICO**
Gerente de Meta: **Asesor III Sector Acueducto y Alcantarillado**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEB05_Contratar obras infraestructura de acueducto	(AEB05)_Obras de Infraestructura de acueducto, contratadas	2		2			
AEB06_Terminar obras infraestructura de acueducto	(AEB06)_Obras de Infraestructura de acueducto, terminadas	7	1	3	3		
AEB07_Entregar infraestructura de acueducto rehabilitada y/o reconstruida	(AEB07)_Obras de acueducto rehabilitadas y/o reconstruidas, entregadas (INDICADOR PEI)	11	1	3	3	4	
AEB08_Contratar obras infraestructura de alcantarillado	(AEC08)_Obras de Infraestructura de alcantarillado, contratadas	1			1		
AEB09_Terminar obras infraestructura de alcantarillado	(AEB09)_Obras de Infraestructura de alcantarillado, terminadas	1		1			
AEB10_Entregar infraestructura de alcantarillado rehabilitada y/o reconstruida	(AEB10)_Obras de alcantarillado rehabilitadas y/o reconstruidas, entregadas (INDICADOR PEI)	3	1	1	1		
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Área/Portafolio: **ÁREA B – SUBGERENCIA DE PROYECTOS**
Portafolio/Programa/Proyecto: **SALUD**
Gerente de Meta: **Asesor III Sector Salud**

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
AEB11_Terminar obras de infraestructura de IPS	(AEB11)_Obras de infraestructura de IPS terminadas	6	1	2	3		
AEB12_Entregar a las ESE, obras de infraestructura y dotación de IPS	(AEB12) Obras de infraestructura y dotación de IPS, dotadas entregadas (INDICADOR PEI)	6		1	2	3	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

3.3. Plan de Acción Área C: Subg. de Estructuración

En la Subgerencia de Estructuración, como su nombre lo indica, se gestionan las acciones relacionadas con la estructuración técnica y financiera de proyectos sectoriales de impacto regional, desde una perspectiva integral de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático:

Fondo Adaptación

Área/Portafolio: **ÁREA C – SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN**
Portafolio/Programa/Proyecto: **ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS**
Gerente de Meta: **Subgerente de Estructuración**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #1	**IDENTIFICAR, ESTRUCTURAR Y EJECUTAR GRANDES PROYECTOS INTEGRALES Y SOSTENIBLES DE REDUCCIÓN DEL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO**
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #2	**GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE RECUPERACIÓN POST-DESASTRE DIRIGIDOS A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA Y LAS COMUNIDADES FRENTE AL RIESGO ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO**

ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/ Hitos)	Indicador	Meta 2021	Programación Trimestral				AVANCE META
			Meta Q1	Meta Q2	Meta Q3	Meta Q4	
Estructurar el 100% de los estudios de sector y mercado de acuerdo a los insumos técnicos entregados por los sectores y macroproyectos	$\frac{Estudios\ de\ sector\ y\ mercado\ estructurados}{Procesos\ radicados\ por\ sectores\ en\ SE}$	100%	100%	100%	100%	100%	
Evaluación técnica, financiera y económica de las diferentes modalidades de contratación de la Entidad.	$\frac{Procesos\ Evaluados\ Técnica\ y\ Financ.}{Evaluaciones\ designadas\ por\ SG}$	100%	100%	100%	100%	100%	
Identificar y / o establecer y/o actualizar políticas y lineamientos, para la priorización y/o estructuración de los proyectos desfinanciados y/o nuevos proyectos de la Entidad	$\frac{Proyectos\ o\ lineamientos\ identificados\ o\ analizados}{Proyectos\ o\ lineamientos\ nuevos\ o\ desfinanciados}$	100%	100%	100%	100%	100%	
Revisión ítems o APU´s contractuales adicionales / no previstos de los contratos en ejecución	$\frac{Revisión\ items\ o\ APU's\ contratos}{Modificaciones\ contractuales}$	100%	100%	100%	100%	100%	

INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO	INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE

4. Plan de Acción Objetivos Estratégicos Transversales
(Perspectiva Interna)

En concordancia con el ejercicio de perspectiva de planeación comentado en el punto 3, en este aparte se involucran las acciones estratégicas desde **la perspectiva interna**, las cuales contemplan los resultados del cliente interno.

En el marco la perspectiva interna se articula de la siguiente manera:

Ilustración 1. Objetivos Estratégicos por perspectiva

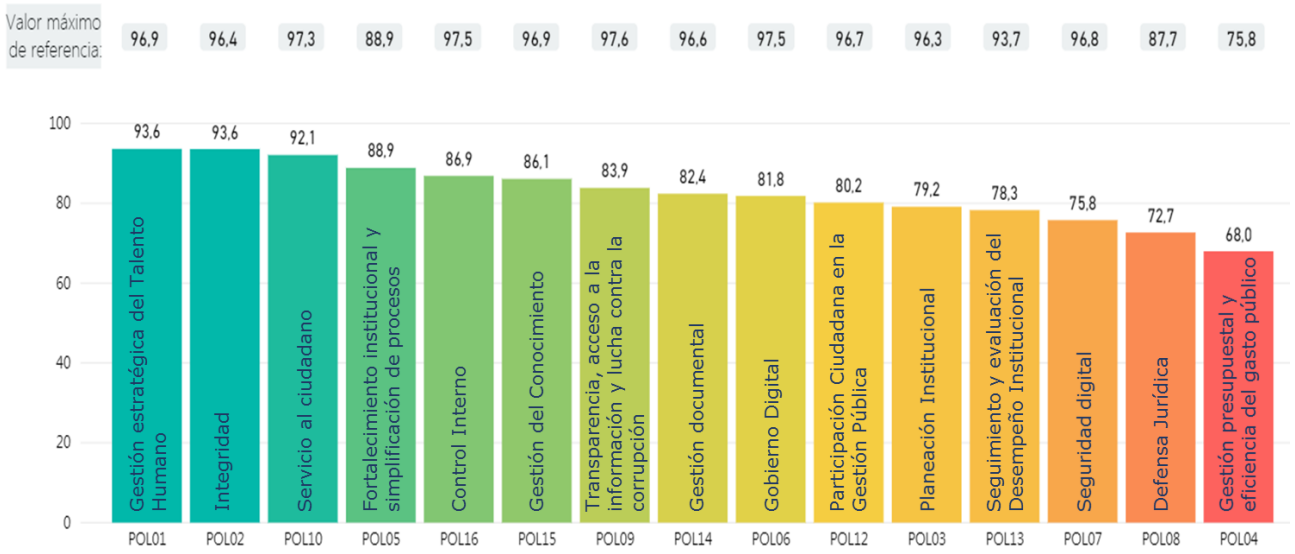
En consecuencia, en esta se parte se ilustran las acciones, indicadores y metas relacionados con los Objetivos Estratégicos desde la perspectiva interna, la cual incluye específicamente los objetivos estratégicos 5 y 6 con algunos resultados clasificados en los objetivos 3 (Acciones de Gestión del Conocimiento) y 4 (Acciones de Gestión Social).

4.1 Avances Cierre de Brechas Políticas MIPG

Resultado MIPG/FURAG

Como insumo de plan se observaron los atributos mínimos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) establecido por la Función Pública y demás entidades líderes de política, haciendo énfasis en aquellas iniciativas que agregan valor a la misión y fortalecen las capacidades institucionales para el logro de los objetivos estratégicos.

Con corte a 2019 y a través del Formulario Único de Avances a la Gestión FURAG, se llevó a cabo la evaluación de la gestión institucional del Fondo Adaptación con base al MIPG, la cual arrojó los siguientes resultados por cada una de las Políticas de Gestión y Desempeño del modelo. Estos resultados se tomaron como base para la formulación de acciones en los planes relacionados en el punto 6 – anexos, los cuales están encaminados al cierre de brechas en cada una de las políticas, atendiendo los límites de recursos humanos, técnicos y financieros:



4.2. Plan de Acción Área D: Subgerencia de Regiones

En la Subgerencia de Regiones se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Política Institucional de Gestión Social de los Proyectos, cuyos resultados se articulan con el alcance de la Política de Gestión y Desempeño de PARTICIPACIÓN CIUDADANA la cual hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Esta intervención se ejecuta por intermedio de un equipo social involucrado en los proyectos, los cuales actúan a través de las estrategias de:

- AUDITORÍAS VISIBLES
- COMITÉS REGIONALES DE SEGUIMIENTO – CORES
- ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL

Área/Portafolio: **ÁREA D – SUBGERENCIA DE REGIONES**
Portafolio/Programa/Proyecto: **GESTIÓN SOCIAL**
Gerente de Meta: **Profesional II Equipo Gestión Social**

BJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #4	ADOPTAR E IMPLEMENTAR LA GESTIÓN SOCIAL E INTERINSTITUCIONAL DURANTE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS, CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER LA CAPACIDAD DE RESILIENCIA DE LAS REGIONES Y DE SU POBLACIÓN						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/ Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Implementar la Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública (Espacios de participación - Auditorías visibles y CORES) **PAAC-2021**	Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública (Espacios de participación - Auditorías visibles y CORES), implementada	166	30	40	40	56	
Implementar la Política Institucional de Interacción y Sostenibilidad Social* (Comités de seguimiento, Planes de gestión y cierres sociales) **PAAC-2021**	Política de Interacción y Sostenibilidad Social (Comités de seguimiento, Planes de gestión y cierres sociales), implementada	250	50	60	60	80	
Realizar seguimientos a las oportunidades de mejora identificadas en los ejercicios de participación ciudadana	Seguimientos a las oportunidades de mejora identificadas en los ejercicios de participación ciudadana, realizados	12	3	3	3	3	
Ejecutar estrategia del proceso de revocatoria de viviendas	Estrategia del proceso de revocatoria de viviendas ejecutada (averiguaciones preliminares, cierres de investigación y acompañamientos sociales)	300	75	75	75	75	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).
(*) El avance de este indicador se calcula con base al desempeño del Plan de Actividades Detallado de Implementación MIPG

4.3. Plan de Acción Área E: Gerencia – Comunicaciones

A través del Equipo de Comunicaciones se gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Estrategia de Comunicaciones, cuyos resultados se articulan con el alcance de la Políticas de Gestión y Desempeño de TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS y PARTICIPACIÓN CIUDADANA las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Esta intervención se ejecuta a través de las estrategias de:

- ***COMUNICACIONES EXTERNAS***
- ***COMUNICACIONES EXTERNAS***
- ***TRANSPARENCIA ACTIVA***

Área/Portafolio: **ÁREA E – GERENCIA**
Portafolio/Programa/Proyecto: **COMUNICACIONES**
Gerente de Meta: **Asesor III Equipo Comunicaciones**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #5	FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTIÓN, USO Y APROPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN INSTITUCIONAL						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Desarrollar la estrategia de comunicación externa mediante la cual se informa de los avances y la gestión que realiza el Fondo Adaptación **PAAC-2021**	Acciones y productos entregados en el desarrollo de la estrategia de Comunicación Externa	2800	700	700	700	700	
Ejecutar la Estrategia de Rendición de Cuentas 365 de la Entidad **PAAC-2021**	Índice de rendición de cuentas la gestión Pública, espacios virtuales y presenciales de diálogo con la ciudadanía	11	2	2	2	5	
Fortalecer la estrategia de comunicación interna para satisfacer las necesidades informativas de los colaboradores, generar sentido de pertenencia y potencializar el trabajo en equipo **PAAC-2021**	Acciones, contenidos y productos desarrollados en la estrategia de comunicación interna de la entidad	600	150	150	150	150	
Ejecutar institucionalización efectiva de la Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública	Realizar diagnóstico de cumplimiento a la sección de Transparencia de la página web de acuerdo a la Ley 1712 de 2014 y la Resolución 3564 de 2015	12	3	3	3	3	
Participar en las mesas de trabajo lideradas por el MHCP, para identificar acciones que permitan fortalecer las políticas de participación ciudadana y transparencia **PES-2021**	Mesas de trabajo para fortalecer las políticas de participación ciudadana y transparencia	2				2	
Participar en la celebración del día de la transparencia, de acuerdo con el cronograma establecido por el líder sectorial **PES-2021**	Participación en la celebración del día de la transparencia	100%				100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).
PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

4.4. Plan de Acción Área F: Oficina de Planeación

El área de la Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento y sus respectivos equipos, gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Estrategia de Gestión del Conocimiento y la Arquitectura Organizacional vista desde los procesos, los y la tecnología, cuyos resultados se articulan con el alcance de la Políticas de Gestión y Desempeño de GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN, FORTALECIMIENTO INSTITUCUIONAL Y SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS y GOBIERNO DIGITAL, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Área/Portafolio: **ÁREA F – OFICINA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO**
Portafolio/Programa/Proyecto: **PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO**
Jefe Oficina Planeación
Gerente de Meta: **Asesor I Planeación**
Profesional II Planeación

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #3	**GENERAR, GESTIONAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO TÉCNICO, ORIENTADO A REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA NACIÓN Y DE LOS PAÍSES DE LA REGIÓN, ANTE RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO**
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	**MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO**

ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Ejecutar la Estrategia de Gestión del Conocimiento (MIPG)*	Estrategia de Gestión del Conocimiento (MIPG), ejecutada	100%		40%		60%	
Analizar los resultados de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación en la medición del FURAG de la vigencia 2020 **PES-2021**	Análisis de los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2020 en relación con la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación	1				1	
Participar en las mesas de trabajo sectoriales de la política de Gestión del Conocimiento e innovación **PES-2021**	Sesiones de reuniones sectoriales de Gestión del Conocimiento e innovación	2				2	
Actualizar el Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad	Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad, actualizado	100%		50%		50%	
Ejecutar la Estrategia de Gestión de Riesgos **PAAC-2021**	Estrategia de Gestión de Riesgos, ejecutada	100%		50%		50%	

INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO	**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).
PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

Área/Portafolio: **ÁREA F – OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y CUMPLIMIENTO**
Portafolio/Programa/Proyecto: **TECNOLOGÍA**
Gerente de Meta: **Asesor I Equipo Tecnología**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #5	FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTIÓN, USO Y APROPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN INSTITUCIONAL						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Ejecutar Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad*	Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en la Entidad, ejecutado	100%		50%		50%	
Ejecutar Plan de Seguridad Digital (MIPG)*	Plan de Seguridad Digital (MIPG), ejecutado	100%		50%		50%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

(*) El avance de este indicador se calcula con base al desempeño del Plan de Actividades Detallado de Implementación MIPG

4.5. Plan de Acción Área G: Secretaría General

La Secretaría General y sus respectivos equipos, gestionan y ejecutan las acciones relacionadas con la Arquitectura Organizacional vista desde las personas y su actuación en los procesos que generan impacto interno (BACK-OFFICE) a partir de los requisitos y atributos de calidad demandados por los ciudadanos.

Los resultados que produce la Secretaría General, se articulan con el alcance de las Políticas de Gestión y Desempeño de TALENTO HUMANO E INTEGRIDAD, ATENCIÓN AL CIUDADANO, GESTIÓJN DOCUMENTAL, GESTIÓN PRESUPUESTAL (COMPRAS PÚBLICAS) y DEFENSA JURÍDICA, las cuales hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión establecido por la Función Pública.

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **TALENTO HUMANO**
Gerente de Meta: **Asesor II Equipo Talento Humano y Servicios**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Ejecutar Plan de Previsión	Plan de previsión, ejecutado	100%	25%	25%	25%	25%	
Alcanzar la cobertura de personas capacitadas a través del Plan Institucional de Capacitación	Porcentaje de personas capacitadas a través del Plan institucional de capacitación	95%	20%	30%	25%	20%	
Generar satisfacción sobresaliente a través de las actividades del Plan Institucional de bienestar e incentivos	Satisfacción de las actividades del Plan Institucional de bienestar e incentivos	4				4	
Cumplir con el porcentaje de implementación de los estándares mínimos a través del Plan de trabajo del SG-SST	Porcentaje de implementación de los estándares mínimos del Plan de trabajo del SG-SST	70%	20%	20%	20%	10%	
Generar satisfacción sobresaliente a través de las actividades Plan de trabajo del SG-SST	Satisfacción de las actividades del Plan de trabajo del SG-SST	4				4	
Participar en las mesas sectoriales de Talento Humano **PES-2021**	Sesiones de Reuniones sectoriales de Talento Humano	100%				100%	
Participar en las capacitaciones sectoriales de la política de Talento Humano **PES-2021**	Sesiones de capacitaciones sectoriales de la Política de Talento Humano	100%				100%	
Analizar los resultados de la política de Talento Humano en la medición del FURAG de la vigencia 2020 **PES-2021**	Análisis de los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2020 en relación con la política de Talento Humano	1				1	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **SERVICIOS**
Gerente de Meta: **Asesor II Equipo Talento Humano y Servicios**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Ejecutar el Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes	Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y Gestión de Bienes, ejecutado	100%	25%	25%	25%	25%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **ATENCIÓN AL CIUDADANO**
Gerente de Meta: **Asesor II Equipo Talento Humano y Servicios**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Implementar la Política de Servicio al Ciudadano (MIPG) a través del porcentaje de PQRSDF respondidas dentro del término establecido* **PAAC-2021**	Porcentaje de PQRSDF respondidas dentro del término establecido	100%	100%	100%	100%	100%	
Participar en las mesas sectoriales de la política de atención al ciudadano, coordinadas por el MHCP **PES-2021**	Sesiones de Mesas sectoriales de la política de atención al ciudadano	100%				100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).
PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.
(*) El avance de este indicador se calcula con base al desempeño del Plan de Actividades Detallado de Implementación MIPG

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **GESTIÓN DOCUMENTAL**
Gerente de Meta: **Asesor II Equipo Talento Humano y Servicios**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Ejecución del Plan Institucional de Archivos (PINAR) **PAAC-2021**	Plan Institucional de Archivos (PINAR), ejecutado	100%	25%	25%	25%	25%	
Participar en las mesas sectoriales de la política de gestión documental, coordinadas por el MHCP **PES-2021**	Sesiones de Mesas sectoriales de la política de gestión documental	100%				100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).
PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.
(*) El avance de este indicador se calcula con base al desempeño del Plan de Actividades Detallado de Implementación MIPG

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **GESTIÓN CONTRACTUAL**
Gerente de Meta: **Asesor III Equipo Gestión Contractual**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades /Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Realizar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de características técnicas uniformes tramitados a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano	Procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de características técnicas uniformes tramitados a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano	100%	100%	100%	100%	100%	
Gestionar de forma adecuada y oportuna procesos de contratación (diferentes de bienes y servicios de características técnicas uniformes), tramitados electrónicamente a través de Secop II	Procesos de contratación (diferentes de bienes y servicios de características técnicas uniformes), tramitados electrónicamente a través de Secop II, de forma adecuada y oportuna	100%	100%	100%	100%	100%	
Realizar modificaciones, suspensiones, cesiones terminaciones de contratos, tramitados en las condiciones normativas	Modificaciones, suspensiones, cesiones terminaciones de contratos tramitados en las condiciones normativas	100%	100%	100%	100%	100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO			**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**				

PAAC-2021: Acción del "Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2021" vinculada en el Plan de Acción Integrado 2021 (Decreto 612/2018).

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **DEFENSA JUDICIAL**
Asesor III Equipo Defensa Judicial
Gerente de Meta: **Asesor III Gestión Incumplimientos**
Asesor II Gestión Liquidaciones

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Implementar la Política de Defensa Jurídica (MIPG)*	Política de Defensa Jurídica (MIPG), implementada	100%		50%		50%	
Realizar capacitaciones respecto a la Política de Prevención de Daño Antijurídico 2020 2021	Capacitaciones respecto a la Política de Prevención de Daño Antijurídico 2020 2021	2				2	
Participar en las sesiones programadas por la ANDJE dentro de la iniciativa "Comunidad jurídica del conocimiento" **PES-2021**	Sesiones ANDJE de la iniciativa "Comunidad jurídica del conocimiento"	100%				100%	
Participar en las mesas sectoriales de la política de Defensa Jurídica del Sector Hacienda **PES-2021**	Sesiones Subcomité Sectorial para la Defensa Judicial	100%				100%	
Gestionar trámites de Incumplimiento y/o Reclamaciones ante Compañías de Seguros	$\frac{Trámites\ diligenciados\ y\ terminados\ dentro\ de\ los\ plazos\ legales}{Trámites\ recibidos\ con\ cumplimiento\ de\ requisitos\ legales}$	100%	100%	100%	100%	100%	
Gestionar actas o informes de liquidación en un término máximo de 30 días calendario desde su radicación **	$\frac{Actas\ o\ informes\ gestionados}{Actas\ o\ informes\ radicados\ según\ Plan\ de\ Liquidaciones\ 2021}$	100%	100%	100%	100%	100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

PES-2021: Acción originada en el "Plan Estratégico Sectorial 2021" del Minhacienda, incluida en el Plan de Acción para asegurar la gestión del resultado.
(*) El avance de este indicador se calcula con base al desempeño del Plan de Actividades Detallado de Implementación MIPG
(**)Por gestión se entiende número de actas o informes revisados en un término máximo de 30 días calendario contados desde la fecha de radicación, número de actas o informes suscritos, y número de Actas gestionadas pero cuya suscripción no fue posible por falta de acuerdo liquidatario con el contratista y que requieren liquidación judicial.

Área/Portafolio: **ÁREA G – SECRETARÍA GENERAL**
Portafolio/Programa/Proyecto: **CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO**
Gerente de Meta: **Asesor I Control Interno Disciplinario**

Fondo Adaptación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2018-2022 #6	MODERNIZAR Y FORTALECER EL FUNCIONAMIENTO DEL FONDO ADAPTACIÓN CON VISIÓN DE LARGO PLAZO						
ACCIONES ESTRATÉGICAS 2021 (Programas/Proyectos/Actividades/ Hitos)	**Indicador**	**Meta 2021**	**Programación Trimestral**				**AVANCE META**
			Meta Q1	**Meta Q2**	**Meta Q3**	**Meta Q4**	
Gestionar las actuaciones disciplinarias conforme a la normatividad vigente	$\frac{\text{Gestión de actuaciones disciplinarias conforme a la normatividad vigente}}{\text{Quejas, anonimos o informes oficiales recibidos}}$	100%	100%	100%	100%	100%	
INDICADOR CONSOLIDADO DE CUMPLIMIENTO		**INDICADOR CONSOLIDADO DE AVANCE**					

Fondo Adaptación

5. Indicadores Plan de Acción de Alcance Institucional

Los siguientes indicadores son transversales a la Entidad, debido a que sus resultados derivan de la ejecución de las diferentes áreas. Por su importancia, su resultado se mide a nivel institucional:

INDICADOR:	META 2021:	RESPONSABLES:	CALCULA:
Ejecución Plan de Contratación	**100%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el plan	Equipo de Trabajo Gestión Contractual
Ejecución Presupuesto Total (compromiso/apropiación)	**95%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el plan	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Ejecución Presupuesto Funcionamiento (compromiso/apropiación)	**95%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el presupuesto de funcionamiento	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Ejecución Presupuesto Inversión (compromiso/apropiación)	**100%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el presupuesto de inversión	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Ejecución PAC Total	**70%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el PAC	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Ejecución PAC Reserva*	**100%**	Equipo de Trabajo Tecnología de la Información	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Ejecución PAC Vigencia	**70%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el PAC vigencia	Equipo de Trabajo Gestión Financiera
Porcentaje de reducción de gastos (Austeridad)	**10%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen con austeridad	Equipo de Trabajo Talento Humano
Reserva presupuestal (Reserva presupuestal inversión / apropiación vigente)	**<15%**	Todos los Equipos de Trabajo que intervienen en el PAC	Equipo de Trabajo Gestión Financiera

* Proyecto FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN.

6. Anexos Plan de Acción Integrado 2021

(Decreto 612 de 2018):

6.1. Anexo # 1: Plan Anual de Adquisiciones (PAA)

6.2. Anexo # 2: Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC)

6.3. Anexo # 3: Plan Estratégico de Talento Humano (PETH)
*(**Incluye:** Plan Anual de Vacantes; Plan de Previsión de Recursos Humanos; Plan Institucional de Capacitación; Plan de Incentivos Institucionales; Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo)*

6.4. Anexo # 4: Plan Institucional de Archivos (PINAR)

6.5. Anexo # 5: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI)

6.6 Anexo # 6: Plan de Seguridad y Privacidad de la Información