

PLAN ESTRATÉGICO 2015-2018

Fondo Adaptación



EJECUCIÓN PLAN DE ENTREGAS SECTOR VIVIENDA: NIÑOS HABITANTES URBANIZACIÓN VILLA JULIANA
Magangué, Bolívar

Una obra posible gracias a:
FONDO ADAPTACIÓN

 MINHACIENDA

Fondo
Adaptación 

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

EQUIPO DIRECTIVO DEL FONDO ADAPTACIÓN:

GERMÁN ARCE ZAPATA

Gerente

RUTTY PAOLA ORTIZ JARA

Subgerente de Estructuración

ALFREDO MARTINEZ DELGADILLO

Subgerente de Gestión del Riesgo

PEDRO LUIS JIMÉNEZ POVEDA

Subgerente de Proyectos

CARLOS CANTE

Subgerente de Regiones

NEIFIS ARAUJO LUQUEZ

Secretaria General

EDGAR ORTIZ PABÓN

Jefe Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento

PLAN ESTRATÉGICO 2015. Versión 1. Bogotá D.C. – Enero de 2015

 **MINHACIENDA**

Fondo
Adaptación 

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Presentación



Presentación

La Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo (Ley 152 de 1994) establece que todos los organismos de la administración pública nacional deberán elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones que le señale la ley, un **plan indicativo cuatrienal con planes de acción anuales** que se constituirá en la base para la posterior evaluación de resultados.

El Fondo Adaptación define su Plan Estratégico para el periodo 2015-2018, según las bases del Plan Nacional de Desarrollo.

Desde el punto de vista estructural esta nueva versión del plan estratégico no sufre grandes cambios con relación al anterior (2010-2014), en razón a que los objetivos estratégicos definidos por el Fondo Adaptación desde su inicio, se formularon con base en los criterios de **importancia y gobernabilidad** , los cuales apuntan de forma concreta hacia la nueva estrategia de Gobierno, de Paz, Equidad y Educación.

Este Plan Estratégico del Fondo Adaptación queda alineado con el Plan Estratégico Sectorial 2015-2018, definido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Oficina Asesora de Planeación y Cumplimiento



Fundamentación



Plan Estratégico 2015 – 2018

Fundamentación

El Fondo Adaptación, fue creado mediante el Decreto Ley 4819 de diciembre de 2010, que se produjo como consecuencia de los efectos causados por ola invernal acaecida entre los años 2010 y 2011 y su objetivo principal es realizar la recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas. Son funciones del Fondo Adaptación:

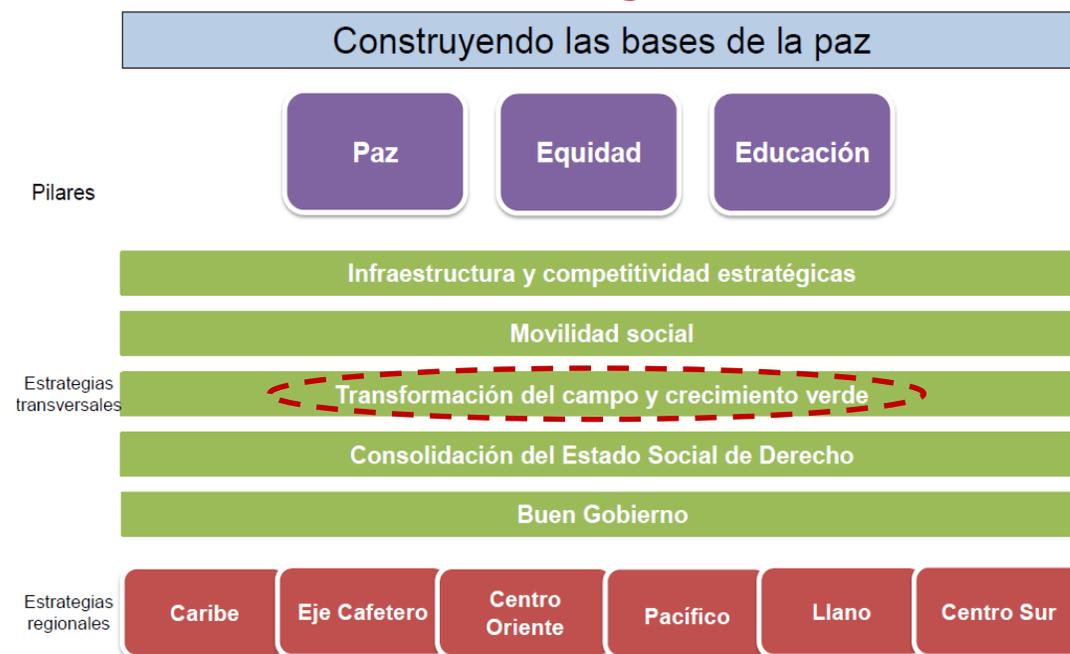
- La recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por la ola invernal 2010-2011, conocida como el fenómeno de "La Niña".
- La identificación, estructuración y gestión de proyectos, ejecución de procesos contractuales, disposición y transferencia de recursos para la recuperación, construcción y reconstrucción de la infraestructura de transporte, de telecomunicaciones, de ambiente, de agricultura, de servicios públicos, de vivienda, de educación, de salud, de acueductos y alcantarillados, humedales, zonas inundables estratégicas, rehabilitación económica de sectores agrícolas, ganaderos y pecuarios afectados por la ola invernal.
- Realizar las acciones que se requieran con ocasión del fenómeno de "La Niña", así como para impedir definitivamente la prolongación de sus efectos, tendientes a la mitigación y prevención de riesgos y a la protección en lo sucesivo, de la población de las amenazas económicas, sociales y ambientales que están sucediendo.
- Celebrar convenios con gobiernos extranjeros, cuyo objeto esté relacionado con las acciones de recuperación, construcción y reconstrucción requeridas para la superación definitiva del fenómeno de "La Niña".

MISIÓN DEL FONDO ADAPTACIÓN: Atender la construcción, reconstrucción, recuperación y reactivación económica y social en las zonas afectadas por el fenómeno de la niña 2010 - 2011, con criterios de mitigación y prevención del riesgo.

La misión del Fondo Adaptación se soporta en las bases del PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2015-2018 PAZ, EQUIDAD Y EDUCACIÓN, en la estrategia transversal de TRANSFORMACIÓN DEL CAMPO Y CRECIMIENTO VERDE, y dentro de esta

estrategia en el OBJETIVO # 3: LOGRAR UN CRECIMIENTO RESILIENTE Y REDUCIR LA VULNERABILIDAD FRENTE A LOS RIESGOS DE DESASTRES Y AL CAMBIO CLIMÁTICO.

Planteamiento Estratégico PND 2014-2018



Plan Estratégico 2015 – 2018

Fundamentación

El Decreto Ley 4819 de 2010 señala que el Fondo Adaptación debe además ejecutar las acciones que se requieran con ocasión del fenómeno de "La Niña" 2010-2011, para impedir definitivamente la prolongación de sus efectos, tendientes a la mitigación y prevención de riesgos.

El Fondo Adaptación en el PND 2014-2018 quedó incluido en el marco estratégico de la gestión del riesgo, así:



Bajo este esquema, en cumplimiento de su mandato misional (Reconstrucción y Mitigación y prevención de Riesgos), el Fondo Adaptación cumple sus funciones siguiendo los 3 objetivos específicos del SISTEMA NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES establecido a través de la POLÍTICA NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - LEY 1523 DE 2012 (Artículo 6).

SISTEMA NACIONAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES

Objetivo Específico #1. Conocimiento del Riesgo – ACCIONES:

- 1.1. Identificación de los factores del riesgo, entiéndase: amenaza, exposición y vulnerabilidad, así como los factores subyacentes, sus orígenes, causas y transformación en el tiempo. (Acción Literal b)
- 1.2. Análisis y evaluación del riesgo incluyendo la estimación y dimensionamiento de sus posibles consecuencias. (Acción Literal c)
- 1.3. Comunicación del riesgo a las entidades públicas y privadas y a la población, con fines de d información pública, percepción y toma de conciencia. (Acción Literal e)

Objetivo Específico #2. Reducción del Riesgo – ACCIONES:

- 2.1. Intervención prospectiva mediante acciones de prevención que eviten la generación de nuevas condiciones de riesgo. (Acción Literal a)
- 2.2. Intervención correctiva mediante acciones de mitigación de las condiciones de riesgo existente. (Acción Literal b)

Objetivo Específico #3. Manejo de Desastres – ACCIONES:

- 3.1. Preparación para la respuesta frente a desastres mediante organización, sistemas de alerta, capacitación, equipamiento y entrenamiento, entre otros. (Acción Literal a)
- 3.2. Recuperación/reconstrucción de las condiciones socioeconómicas, ambientales y físicas, bajo criterios de seguridad y desarrollo sostenible, evitando reproducir situaciones de riesgo y generando mejores condiciones de vida. (Acción Literal d)

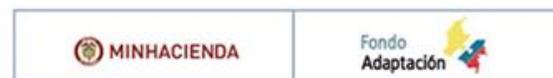
Plan Estratégico 2015 – 2018

Fundamentación

En resumen el Plan Estratégico del Fondo Adaptación para el cuatrienio 2015 – 2018, se formula teniendo en cuenta:

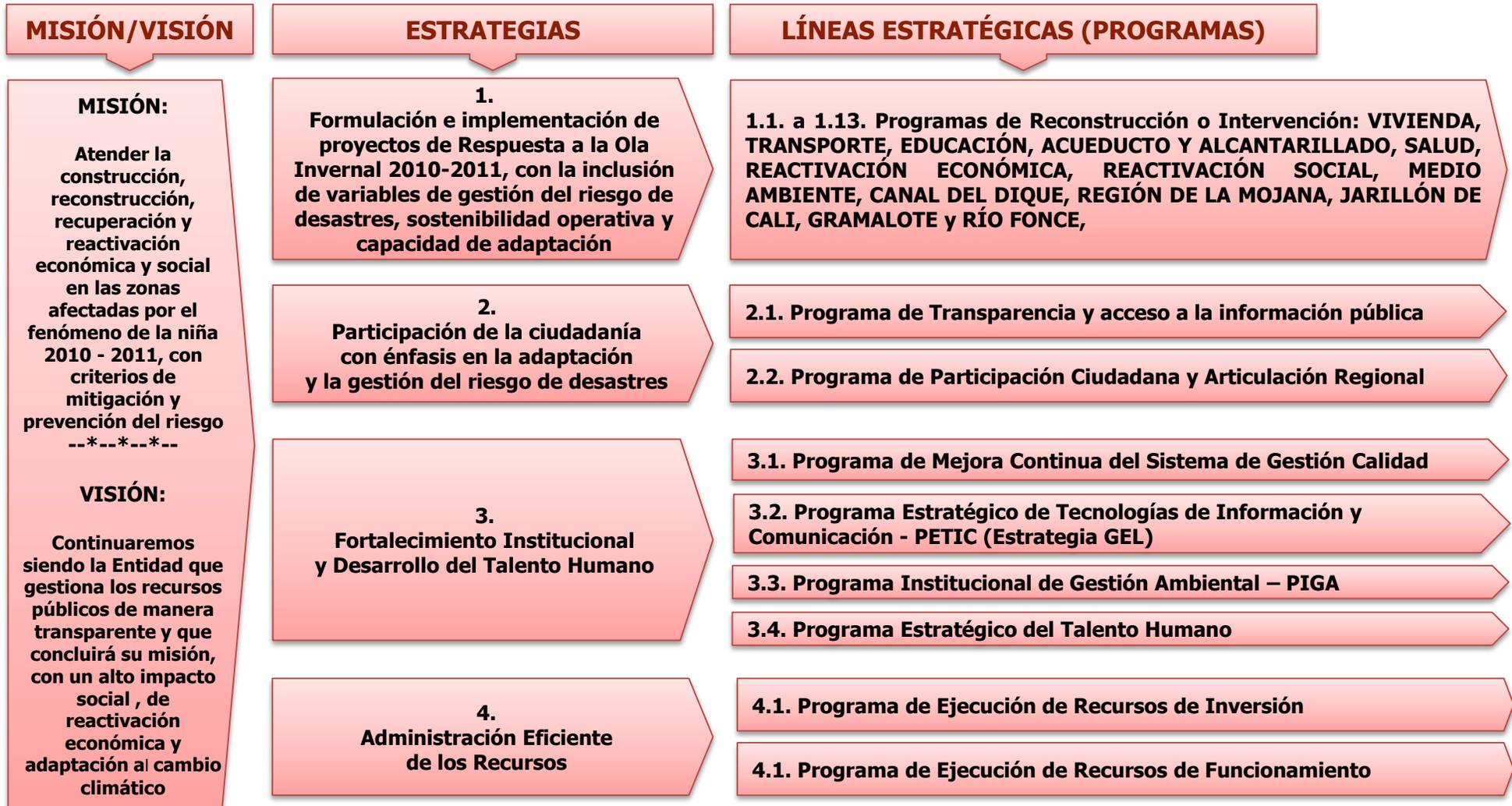
RUMBO ESTRATÉGICO 2015 – 2018	
Decreto 4819/2010 Creación /Misión	<ul style="list-style-type: none">• Recuperación, construcción y reconstrucción de las zonas afectadas por el fenómeno de "La Niña".• Ejecutar las acciones que se requieran con ocasión del fenómeno de "La Niña" 2010-2011, para impedir definitivamente la prolongación de sus efectos, tendientes a la mitigación y prevención de riesgos.
Bases PND 2014-2018	Estrategia Transversal: CRECIMIENTO VERDE Objetivo 3: Lograr un crecimiento resiliente y reducir la vulnerabilidad frente a los riesgos de desastres y al cambio climático. Estrategia 1: Fortalecer los procesos de la gestión del riesgo: Conocimiento, reducción y Manejo.
SNGRD LEY 1523/2012	<ul style="list-style-type: none">• Acciones de Conocimiento del Riesgo.• Acciones de Reducción del Riesgo.• Acciones de Manejo del Riesgo.

Como consecuencia, el Fondo Adaptación desarrollará el siguiente mapa estratégico, durante el periodo 2015-2018:



Plan Estratégico 2015 – 2018

Fundamentación



Metas Formuladas Para Documento Bases Para La Formulación del Plan de desarrollo 2014-2018



Fondo
Adaptación



Transporte

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Incrementar el nivel de disponibilidad de operación sin interrupciones en los tramos intervenidos de la Red Vial Nacional con respecto a las afectaciones ocurridas durante el Fenómeno de la Niña 2010-2011.	71%	97%

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Sitios críticos de transporte, en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, reconstruidos.	98	302	400
Diseños de obras para la reconstrucción de sitios críticos de transporte, en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, entregados.	351	11	362
Estructuraciones integrales de proyectos para la reconstrucción de la infraestructura de transporte, en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, entregadas.	0	5	5

Vivienda

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Beneficiar con soluciones de vivienda a las personas damnificadas por la ola invernal 2010-2011, a través de la reconstrucción o reubicación o reasentamientos.	34.222	302.013

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Soluciones de vivienda del sector entregadas.	6.481	51.606	58.087
Jarillón de Cali	1.124	6.668	7.792
Gramalote	0	900	900
Canal del Dique	0	335	335
Total	7.605	59.509	67.114

Educación

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Beneficiar la población estudiantil afectada por el fenómeno de la niña 2010-2011, cubierta por la reconstrucción y reubicación de Instituciones Educativas.	1.560	63.605

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Sedes educativas afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011 reconstruidas o reubicadas.	4	344	348

Acueducto

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta Total
Habitantes beneficiados con la rehabilitación y/o reconstrucción y/o mitigación de infraestructura de acueductos urbanos y rurales.	700.137	4.518.257

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Infraestructura de acueducto rehabilitada y /o reconstruida para zonas urbanas y rurales.	12	96	108

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta Total
Habitantes beneficiados con la rehabilitación y/o reconstrucción y/o mitigación de infraestructura de alcantarillado urbanos y rurales.	26.759	3.935.541

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Infraestructura de alcantarillado rehabilitada y /o reconstruida en zonas urbanas y rurales.	13	58	71

Salud

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Beneficiar con cobertura en salud a la población afectada por el fenómeno de la niña 2010-2011, cubierta por IPS reconstruidas y dotadas.	41.611	1.744.532

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
IPS afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011 reconstruidas y dotadas.	3	58	61
IPS afectada por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011 con obra de mitigación de riesgo construida.	0	1	1



Ambiente

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Generar y gestionar conocimiento en materia de gestión del riesgo, amenazas asociadas a eventos hidrometeorológicos y ordenamiento ambiental del territorio, transferido a municipios.	0	841

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
POMCAs nuevos o actualizados	0	60	60
Líneas de delimitación de ecosistemas estratégicos recomendadas	0	24	24
Hectáreas recuperadas ambientalmente y áreas de regulación y recarga hídrica rehabilitadas y protegidas	0	11.000	11.000
Estaciones hidrometeorológicas nuevas o repotenciadas	0	457	457
Radars meteorológicos, instalados.	0	3	3
Estudios de riesgos y amenazas y planes de acción Transporte/ Vivienda/ Salud/ Educación/ Saneamiento Básico/ Agrícola/ Ambiente/ Mojana/ Canal del Dique/ Jarillón de Cali.	0	10	10
Modelaciones hidrológicas Mojana/ Canal del Dique/ Jarillón de Cali.	0	3	3

Reactivación

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Reactivar las condiciones económicas y sociales de las familias afectadas en el fenómeno de la niña 2010-2011 con proyectos de reactivación económica agropecuaria.	13.317	37.332

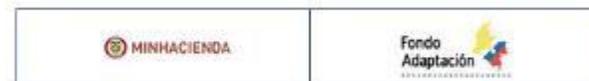
Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Proyectos regionales de Reactivación Económica ejecutados (16.000 familias)	0	87	87
Alianzas productivas apoyadas (9.715 familias)	135	12	147
Estrategia de hogares sostenibles para familias damnificadas por el fenómeno de la niña 2010-2011	0	11.617	11.617
Oportunidades rurales (4.395 familias)	253	0	253
Estudios de factibilidad de distritos de adecuación de tierras realizados.	0	4	4



Reactivación

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Proyecto de gestión del conocimiento para la reducción del riesgo al cambio climático para el sector agropecuario en 18 departamentos del país	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2015-2018	Meta Total
Mapas de amenaza y vulnerabilidad para el fortalecimiento institucional para la adaptación al cambio climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, realizados.	18	0	18
Ofertas tecnológicas de Sistemas Productivos Adaptados al Cambio Climático (SPACC) identificadas y listas para ser implementadas en el fortalecimiento institucional para la adaptación al Cambio Climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011.	48	6	54
Técnicos de campo, para transferir tecnologías sobre sistemas productivos adaptados al cambio climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, capacitados.	0	500	500
Sistema de información de alertas tempranas agroclimáticas para el fortalecimiento institucional para la adaptación al Cambio Climático en las zonas del país afectadas por el fenómeno de "La Niña" 2010-2011, elaborado.	0	1	1



Gramalote

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Restituir el derecho a la vivienda digna y las condiciones de hábitat sostenible y seguro de 900 familias del municipio de Gramalote, en los aspectos sociales, económicos, urbanos, ambientales y administrativos.	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2014-2018	Meta Total
Número de familias afectadas por el desastre beneficiadas según las condiciones del plan de reasentamiento	0	900	900
Equipamientos del casco urbano construido.	0	100%	100%
Número de viviendas entregadas en Miraflores.	0	900	900
Porcentaje de la población reasentada tiene acceso a servicios públicos.	0	100%	100%

Mojana

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Desarrollar un plan integral de intervención para la adaptación al cambio climático de la región de la Mojana, mediante la reducción del riesgo por inundación de sus 380.000 habitantes, a partir de definición de políticas de manejo ambiental y ordenamiento territorial, así como, con la ejecución de obras de infraestructura.	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2014-2018	Meta Total
Ejecución de obras de adaptación a la inundación para viviendas construidas en el núcleo de La Mojana (viviendas adaptadas)	0	1000	1000
Suministro de información detallada de topografía, ortofotografías aéreas, mapas de amenaza por inundación y escenarios de riesgo a los municipios del núcleo de la Mojana, como apoyo a la planeación local para la adaptación al cambio climático. (municipios con información completa)	0	11	11
Estudio, redefinición de funcionamiento y ejecución de obras de adaptación, basada en escenarios de riesgo por inundación, del dique Achi - Nechi	0	1	1
Evaluación geotécnica y diseños básicos de obras hidráulicas en 11 municipios de La Mojana.	0	28	28
Plan de acción para la adaptación al cambio climático, mediante la reducción del riesgo por inundaciones en el núcleo de La Mojana ejecutado.	0	1	1

Canal del Dique

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Sistema Canal del Dique adaptado al cambio climático, mediante componentes de regulación activa de caudales, el cual beneficiará a 1.500.000 habitantes.	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2014-2018	Meta Total
Compuertas necesarias para regulación del Sistema construidas.	0	100%	100%
Metros de diques y jarillones nuevos para regulación del Sistema construidos.	0	8.738	8.738
Metros de diques y jarillones existentes para regulación del Sistema reforzados.	0	13.820	13.820
Familias en el Sistema que habitan zonas de riesgo no mitigable reubicadas.	0	335	335
Esclusas necesarias para regulación del Sistema construidas.	0	100%	100%
Hectáreas afectadas de manglar y corchal del Sistema restauradas.	0	12	12
Volumen de sedimento que ingresa al Sistema en Calamar reducido	0	50%	50%

Jarillón de Cali

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Establecer un sistema de administración de riesgos por inundación adaptado al cambio climático, mediante el reforzamiento del esquema de Jarillones alrededor del Distrito de agua Blanca, el manejo de aguas lluvias al interior del mismo y el reforzamiento de la infraestructura vital existente sobre el Jarillón. Para proteger a 900,000 habitantes de la Ciudad de Cali.	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2014-2018	Meta Total
Kilómetros de Jarillón reforzado en el Río Cauca, Río Cali y Canal intersector Sur en el municipio de Cali.	0	26	26
Número de hogares en alto riesgo no mitigable por inundación en el proyecto Jarillón de Cali reubicados.	1.124	6.668	7.792
Infraestructura vital, existente en el Jarillón, adaptada al escenario de inundación para un período de retorno de 500 años. (PTAR. PTAP, Estación de Bombeo Paso del Comercio)	0	3	3
Sistema de administración de riesgo por inundación del municipio de Cali implementado.	0	1	1

Río Fonce

Meta de Resultado	Línea base 2014	Meta a 2018
Iniciar el proceso de adaptación al cambio climático de la cuenca del Río Fonce, mediante obras de reducción del riesgo por avalanchas, deslizamientos o inundaciones, en municipios de dicha cuenca como: Barichara, Villanueva, Curití, Pinchote, San Gil, Onzaga y Ocamonte. Con lo cual se beneficiarán 51.430 habitantes.	0	1

Meta de Producto	Línea base 2014	Meta 2014-2018	Meta Total
Represas reforzadas, que benefician a los municipios de Barichara, Villanueva, Curití y Pinchote .	0	2	2
Obras de mitigación del riesgo por avalancha ejecutadas, para la recuperación del cauce y estabilización de un talud en la Vereda Morario, municipio de Ocamonte.	0	1	1
Puente vehicular y obras complementarias en el municipio de Onzaga, ejecutadas.	0	1	1
Obras para la mitigación del riesgo mediante construcción de muro en gaviones y obras complementarias en el municipio de Ocamonte, ejecutada.	0	1	1

Metodología y Herramientas de Gestión



Plan Estratégico 2015 – 2018

Seguimiento Y Control

El control y seguimiento de los proyectos que ejecuta el Fondo Adaptación se realiza bajo la metodología PMI (Project Management Institute).

Como herramienta de control y de gestión se implementó el Sistema PSA (Project Server Administration – Microsoft - Project), bajo la modalidad de servicios en la nube (SaaS).

La Oficina de Planeación y Cumplimiento realiza el rol de PMO Estándar, es decir ejerce el gobierno del ambiente de gestión de proyectos, en su fase de diagnóstico.

La Subgerencia de Proyectos, ejecuta la fase correctiva, ya que es la encargada de vigilar y tomar acciones sobre los proyectos que muestren desviaciones importantes, frente a lo planeado o programado.

La Auditoría Externa contratada por el Fondo según el mandato establecido en el Decreto 4819 de 2010, realiza la auditoría de obras, utilizando como instrumento de planeación los resultados que reporta el sistema PSA.

La gestión completa del Fondo Adaptación se concreta a través de un tablero de indicadores que mide los resultados a nivel de gestión y de producto.

